

MANAGERIAL ACCOUNTING

管理会计

[第8版]

〔美〕唐·R. 汉森 著
玛丽安娜·M. 莫温
陈良华 杨 敏 译

会计学精选教材译丛

MANAGERIAL ACCOUNTING

管理会计

[第8版]

[美] 唐·R. 汉森 著
玛丽安娜·M. 莫温
陈良华 杨 敏 译



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

北京市版权局著作权合同登记 图字:01-2008-1035

图书在版编目(CIP)数据

管理会计:第8版/(美)汉森(Hansen, D.), (美)莫温(Mowen, M.)著;陈良华,杨敏译.
—北京:北京大学出版社,2010.1

(会计学精选教材译丛)

ISBN 978-7-301-14532-6

I. 管… II. ①汉… ②莫… ③陈… ④杨… III. 管理会计-教材 IV. F234.3

中国版本图书馆CIP数据核字(2009)第005961号

Don R. Hansen, Maryanne M. Mowen

Managerial Accounting, Eighth Edition

ISBN: 978-0-324-37606-7

Copyright © 2007 by South-Western, a part of Cengage Learning.

Original edition published by Cengage Learning. All Rights Reserved.

本书原版由圣智学习出版公司出版。版权所有,盗印必究。

Peking University Press is authorized by Cengage Learning to publish and distribute exclusively this simplified Chinese edition. This edition is authorized for sale in the People's Republic of China only (excluding Hong Kong, Macao SARs and Taiwan). Unauthorized export of this edition is a violation of the Copyright Act. No part of this publication may be reproduced or distributed by any means, or stored in a database or retrieval system, without the prior written permission of the publisher.

本书中文简体字翻译版由圣智学习出版公司授权北京大学出版社独家出版发行。此版本仅限在中华人民共和国境内(不包括中国香港、澳门特别行政区及中国台湾地区)销售。未经授权的本书出口将被视为违反版权法的行为。未经出版者预先书面许可,不得以任何方式复制或发行本书的任何部分。

本书封面贴有 Cengage Learning 防伪标签,无标签者不得销售。

(Thomson Learning 现更名为 Cengage Learning)

书 名:管理会计(第8版)

著作责任者:[美]唐·R.汉森 玛丽安娜·M.莫温 著 陈良华 杨敏 译

责任编辑:李娟

标准书号:ISBN 978-7-301-14532-6/F·2061

出版发行:北京大学出版社

地 址:北京市海淀区成府路205号 100871

网 址: <http://www.pup.cn> 电子邮箱: em@pup.pku.edu.cn

电 话:邮购部 62752015 发行部 62750672 编辑部 62752926 出版部 62754962

印 刷 者:北京飞达印刷有限责任公司

经 销 者:新华书店

850毫米×1168毫米 16开本 55.5印张 1237千字

2010年1月第1版 2010年1月第1次印刷

印 数:0001—4000册

定 价:99.00元

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有,侵权必究

举报电话:010-62752024 电子邮箱: fd@pup.pku.edu.cn

前 言

汉森和莫温合著的《管理会计》(第8版)向学生介绍了管理会计学的基本原理。使用本书的学生虽然应该已经掌握了一定的财务会计基础知识,但无须具备很多的财务知识,因为本书的重点在于会计信息在当今工作环境下的实际应用。本书将介绍该领域最前沿的课题和最新的发展,对于许多不同专业背景的学生都具参考价值。本教材主要面向本科生,但是在研究生教育阶段,本书的使用也很成功。本书在作业设计上内容丰富,形式多样,既可满足本科生的学习,也适合研究生的使用。

许多商学院都要求学生修一门管理会计课程,但由于他们并非会计专业的学生,所以常常难以领悟自己所学各种概念的价值所在。《管理会计》(第8版)针对学生在这方面的困难对教材进行了精心的设计,在每一章开篇即介绍具有现实背景的情景案例,配以说明管理会计概念实际运用价值的图片,加入有助于说明这些概念的实例。有效的管理要求学生正确地理解和使用会计信息,明白这一点既能够激发会计专业学生的学习兴趣,也能够激发非会计专业学生的学习兴趣。

第8版的一个重大变化就是增加了每章后面练习材料的数量,提高了质量。我们一贯重视对所学内容的复习与分析环节,因此在每章后面的练习中,我们对每一个学习目标均按照难度大小设计了若干习题,以确保学生获得足够的机会练习他们在该章中所学到的概念。可以说,这些练习在目前市面上的同类教材中是绝无仅有的。

我们深信,这本《管理会计》教材富于创新,将会使您的学生取得最佳成绩。这一新版本不仅会使学生成绩不断提高,而且会使他们对您的“管理会计”课程一直保持居高不下的满意度。

第8版的新特色

第8版提供了更多的资源,以确保您和您的学生在管理会计学教学过程中体验更高水平的管理会计学实践,这些新的特色包括:

涵盖了当前的最新课题

第8版新添了有关作业管理法的一个独立章节(第5章)、有关精益会计的一个独立章节(第16章)以及关于联合产品成本核算的新附录(在第7章后面)。这些新加的内容对当今管理会计学中最前沿的问题给予了相当的关注。第4章中还加入了简化作业成本法的新材料。



调整了原有的目录

我们重新调整并精心设计了第8版的目录,以便使您的学生在学习当代管理会计问题和传统的管理会计学问题时可以做到效率最大化。为了促进学生的理解,在书末对各个专题进行了汇总。

丰富并强化了每章后面要解决的问题和练习题

根据详细的评议反馈信息,我们丰富了第8版的练习题和问题,并且根据难易度和相应的学习目标做了清晰的分类,以便您轻松地为学生选择合适的作业。所有章节后面的练习材料直接对应 AACSB 和 CMA 的标准,以确保学生正确理解问题并取得良好的效果。另外,每一章都添加了大量新的练习题和问题,或者对原有的练习题和问题进行了改进。

通过章节开篇的情景案例对主要概念进行了串联

第8版中每章开头的案例都会介绍一个虚拟的公司,这个公司在讨论该章的过程中会被不断引用,用来串联和说明该章的主要概念。对于每章介绍的管理会计学概念是如何应用到当今的企业之中的,我们可以通过这些案例进行集中的观察。

添加了全新的企业道德观讨论

重要的道德观概念会引起学生的学习兴趣,也有助于他们记住重要的管理会计学问题。在学生们准备 CPA 和 CMA 考试时,道德观念可以告诉他们如何从道德困境中得到启发。

添加了全新的“管理者决策”的决策模块

第8版的另一创新之处是:每一章从头到尾都强调做决策的重要性,这就要求学生能够运用所学的决策知识,同时也表明管理会计中的概念与企业实务密切相关。

主要特色

我们还保留了本书在前七版中使本书十分成功的特色:

一体化的战略成本管理概念

本书强调了预算、作业管理和分权化的问题,使教材内容和现实密切相关,能让当今的学生做好面对将来各种情况的准备。

独具特色的环境成本管理独立成章

该章为您的学生介绍环境成本管理的新领域。该章采用新的、贴近现实的案例说明管理者如何在管理流程中通过实施环境意识来降低成本,从而体现出环境成本管理的价值所在。

首章即对电子商务进行介绍

在本版中新增加了一节内容(在第1章中),概述了电子商务对于当今管理会计问题造成的影响。



一体化的战略成本管理概念

第8版从头至尾都突出了预算、作业管理和分权化的问题,使本书内容和企业实务中碰到的各种现实情况密切相关。

当前技术和传统技术的有机结合

本版本介绍了最新的和传统的成本管理技术,有助于学生在比较传统成本管理体系和现代成本管理体系(如作业成本法、作业管理、目标成本管理和平衡计分卡等)时,发现它们各自的优缺点。既讨论传统成本管理问题,又探讨当代的成本管理主题,有助于保证学生在各种业务环境中工作时均可做到得心应手。

电子表格的综合使用

为了准确地反映企业的行为,本版本阐述了如何避免使用繁琐的手工计算,而采用电子表格来叙述回归分析等重要的管理技术。

国际性问题的讨论

为了突出一些国际性问题的重要性,我们不仅在全书各处提供大量的例子,而且用了第18章整章的篇幅对该问题进行讨论。

简化预算的讨论

在本版本中,我们用一个更简明的案例更清楚地阐明了一些重要的预算概念。

最小二乘法

对最小二乘法笔算法的讨论有助于学生理解在普通最小二乘法回归分析中的技术概念和理论概念。

道德问题的讨论

与前几版一样,第8版也强调了对管理会计人员道德行为的研究,第1章讨论了道德的作用,介绍了美国管理会计协会制定的职业行为道德准则。本书中还介绍了萨班斯-奥克斯利法案对于公开上市交易公司的道德要求所造成的影响。第1章提出了道德上的一些实质性问题,而且在以后各章中至少有一个问题或案例涉及道德困境。这些问题能够使教师把价值判断引入管理会计的决策过程中。第14章讨论了管理会计中涉及的国际性问题,并有一节专门讨论国际环境下的道德问题。

对现实性的强调

第8版结合了管理会计概念的实际运用,使学生对这些概念的学习既觉得亲切又感到有意义。真实的公司案例也穿插于各章之中。

对于服务业的论述增多

当今经济中,服务业正经历前所未有的发展。服务业的管理者通常使用与制造业相同的管理会计模式,但是由于服务业向客户提供特殊的无形产品(服务),这些管理者必须对管理会计模式进行调整。为了适应这种需求,第8版增加了符合服务业管理应用的内容,并提供了许多服务性行业真实公司的案例。



各章的组织结构

我们精心地设计了每一章的组织结构,以帮助学生重视并记住重要概念。每章的构成部分如下:

学习目标

在每章开头均列出了学习目标,以指导学生学习各章内容。这些目标既概括了每章组织结构的流程,也是学生理解概念与自我评估的重点内容。学习目标与各章主题的各小节具体内容直接相关。同时,我们将这些学习目标在各章最后予以总结。

学习目标总结

每章结尾是学习目标的全面总结,以便学生复习与自测该章的重要概念,并帮助他们评估自己完成该章学习目标的能力。

情景案例

在每章的开头都有一个真实有趣的情景案例,与该章中讨论的概念直接相关,并帮助学生把概念知识与实际业务场景相联系。另外,在每个情景案例之后都设计了若干“思考题”,以激发学生的学习兴趣,活跃课堂讨论气氛。

关键术语

在每章中的关键术语都用粗体字标出,以便于迅速查找。在每章结尾附有关键术语表,归纳了该章的关键术语,以再次强化对这些术语的理解。所有的关键术语的定义最后均汇总在书末的术语表中。

复习题

每章至少有一道复习题,并附答案。这些复习题是对该章中所授概念与程序的应用。

论述和讨论题

每章结尾附有大约 15—25 道简答题,以检测学生对该章概念的掌握情况,其中许多问题要求学生运用批判性思维、书面与口头表达方式完成。有些问题可用来促进课堂参与和课堂讨论。

练习题与问题

练习题和问题同学习目标相对应。如果练习题和问题是从 CMA 历年试题中改编而成,将会在题目后以文字说明。

练习题

练习题通常强调章节中的一两个概念,可以很快做完(最多 30 分钟)。练习题要求学生具备基本的计算和运用能力,并能解释计算结果。

问题

每章最后包含若干长短不一、有难有易的问题,这些问题通常要求解决不止一个方面的问题,涉及一些颇具挑战性的情景、复杂的计算与分析。



管理决策案例

大部分章节都包含至少两个案例。与问题相比,案例可以更深刻、更复杂。设计这些案例的目的在于帮助学生整合众多的概念并进一步培养学生的分析能力。有些案例还涉及职业道德行为的分析。

研究作业

每一章都有一些研究作业。这些作业使学生能够将其研究与沟通能力扩展至课堂以外。以“网络案例”标出的研究作业要求学生在互联网上查询资料。

各章的变化

第 1 章

该章专门增加了萨班斯-奥克斯利法案(SOX)的资料以及对于公开上市交易公司的道德要求,企业道德行为准则一节根据 SOX 要求增加。

第 4 章

该章增加了一个简化作业成本法的新案例。

第 5 章

该章是新编写的,一些新的资料和内容来自以前其他各章,巩固性材料与作业管理相关。

第 6 章

该章的主要变动是将原有的分批成本法和分步成本法合二为一,集中在该章中讨论。

第 7 章

该章增加了联合成本核算的附录。

第 10 章

该章将以前的两章合为一章,包括吸收成本法和变动成本法、分部报告、投资中心的业绩评价和转移定价法。

第 16 章

该章的一大半内容是关于精益生产和精益会计的全新资料。主题的讨论案例包括价值流、拉动式生产、精益时间、浪费的形式和成因、价值流的成本核算、价值流报告以及价值流报告和价值流业绩的计量。

教辅材料

教师手册

教师手册包括一份各章的完整讲稿和《管理会计》第 7 版的过渡指南,还有大量被广泛采用的管理会计教材,这些都可以从 <http://www.thomsonedu.com/aise> 下载(由罗格塔克谷社区工业大学的 Scott Colvin 编写)。



答案手册

答案手册包括每章后面的问题、练习题和案例的答案,可以从 <http://www.thomsonedu.com/aise> 下载。答案已经多次核对,是准确可靠的(由俄克拉何马州立大学的 Don Hanson 和 Maryanne Mowen 编写)。

题库

专为第 8 版的出版进行了修订,可以从 <http://www.thomsonedu.com/aise> 下载。题库提供了多项选择题、简答题和论述题。题库的设计尽量方便教师出考卷,题库的每一章均有足够量的问题和题目,保证了多次考试也不会有重复的题目出现。所有的题目都标有不同的难易度、学习目标,以及 AACSB 与 CMA 的学习效果要求(由中康涅狄格州立大学的 Jane Stonebeck 编写)。

ExamView 考试软件

这一附件可以从 <http://www.thomsonedu.com/aise> 下载。该软件包括纸质试题库中的所有题目,是一款易学易用的考试出题软件,并与微软的 Windows 系统兼容。教师可以在电脑上预览题目,并且可以增加和编辑考试的题目、说明、答案和选择要考的问题(可以随机抽取,也可以按数字序号抽取)。无论是在互联网、局域网(LAN)或者万维网(WAN)上,教师都可以自行在线出题。

电子表格模板

电子表格模板采用微软的 Excel 的形式,可以从 <http://www.thomsonedu.com/aise> 下载。这些模板以各章后面精选的一些练习和问题提供答案要点。采用电子表格模板提升了学生使用电子表格和进行“假设”(“what-if”)分析的能力。

幻灯片

本书中重要概念和图表的幻灯片 PPT 格式可以从 <http://www.thomsonedu.com/aise> 下载(由布赖恩特大学的 Gail Wright 编写)。

鸣谢

我们要向对本书提出过有益的意见和建议的人们致谢。对前几版进行审阅的人士帮助我们成功地推出了目前的第 8 版。本版的重大改进得益于师生们提出的许多宝贵建议。我们特别要感谢以下审阅者,他们对第 8 版进行了全面、深入的审阅。他们是:

Alex Ampadu
University At Buffalo

James Aselta
Sacred Heart University

Professor Rowland Atiase
University of Texas at Austin

Kashi R. Balachandran
New York University

H. Francis Bush
Virginia Military Institute

Michael Flores
Wichita State University



Professor Ananda R. Ganguly
Purdue University

Liming Guan
University of Hawaii at Manoa

Pamela Z. Jackson
Augusta State University

Gordon Klein
UCLA

Gathy X. Larson
Middlesex Community College

J. Mike Metzcar, CPA
Indiana Wesleyan University

Theodora L. Moten
LeTourneau University

Cynthia Nye
Bellevue University

Kathy F. Otero
University of Texas at El Paso

Frederick W. Rankin
Colorado State University

Juan M. Rivera
University of Notre Dame

Richard Schmidt
LeTourneau University Online

E. Daniel Shim
Sacred Heart University

Dr. John J. Surdick
Xavier University

Lynda Thoman
Purdue University

Wendy Tietz
Kent State University

Bill Wempe
Texas Christian University

Scott White
Lindenwood University

James E. Wiliamson
San Diego State University

George R. Wilson
University of Georgia

Priscilla S. Wisner
Montana State University

Zoomerang Survey Participants

Wagdy M. Abdallah
Seton Hall University

Joseph Adamo
Cazenovia College

Sue Aman
Kaskaskia College

Douglas M. Asbury
University of Findlay

Sandra Bailey
Oregon Tech

Kashi Balachandran
New York University

Carroll Barnes
Minneapolis Community & Technical College

Nancy E. Coulmas
Bloomsburg University

Kevin Devine
Xavier University

Maggie Houston
Wright State University



Celina Jozsi
University of South Florida

Patti Lopez
Valencia Community College

Lowell Mooney
Georgia Southern University

Abbie Gail Parham
Georgia Southern University

Angela Sandberg
Jacksonville State University

Akili J. Sanyika
Georgia Perimeter College

Ramgopal Venkataraman
University Of Minnesota-Twin Cities

Priscilla Wisner
Montana State University

我们还要感谢以下负责正文和答案手册校对的工作人员——克莱顿州立大学的 Scott Butterfield 和马凯特大学的 Ann Martel, 他们认真、细致的编辑工作保证了教材和教辅产品的准确性和高质量。

此外, 我们还要向美国管理会计协会致谢, 感谢它们允许我们改编历年 CMA 考试的试题, 并允许我们在书中重印关于管理会计人员的道德行为准则。

最后, 我们要特别感谢 Thomson 出版社和 Lachina 出版社的员工。他们工作技能娴熟, 业务精湛, 给我们提供了很大的帮助。

唐·R. 汉森

玛丽安娜·M. 莫温

目 录

第一部分 管理会计学的基本概念

第1章 导论:管理会计的作用、历史及其发展方向 / 3

- 1.1 管理会计信息系统 / 4
- 1.2 管理会计与财务会计 / 8
- 1.3 管理会计发展简史 / 9
- 1.4 当代管理会计的热点 / 10
- 1.5 管理会计的作用 / 15
- 1.6 管理会计与道德行为 / 17
- 1.7 管理会计人员的资格证书 / 20

学习目标总结 / 21

关键术语 / 22

论述和讨论题 / 23

练习题 / 24

问题 / 28

研究作业 / 31

第2章 管理会计学的基本概念 / 32

- 2.1 成本分配:直接追溯法、动因追溯法和分摊法 / 33
- 2.2 产品成本和服务成本 / 38
- 2.3 对外财务报表 / 43
- 2.4 管理会计系统类型概览 / 45

学习目标总结 / 49

关键术语 / 49

复习题 / 50

论述和讨论题 / 53

练习题 / 54

问题 / 61

管理决策案例 / 65

研究作业 / 67

第二部分 作业成本会计

第3章 作业成本习性 / 71

- 3.1 成本习性的基本概念 / 72
- 3.2 作业、资源使用及成本习性 / 78
- 3.3 混合成本的分解方法 / 83
- 3.4 成本函数公式的可靠性 / 93
- 3.5 多元回归 / 95
- 3.6 管理判断 / 97

学习目标总结 / 98

关键术语 / 99

复习题 / 100

论述和讨论题 / 102

练习题 / 102

问题 / 110

管理决策案例 / 116

研究作业 / 117

第4章 作业成本计算法 / 118

- 4.1 单位成本 / 119
- 4.2 基于职能的产品成本核算 / 120
- 4.3 基于职能的成本会计系统的局限 / 125
- 4.4 基于作业的产品成本计算:
详细描述 / 130



4.5 降低作业成本系统的复杂性和

计算规模 / 137

学习目标总结 / 140

关键术语 / 141

复习题 / 141

论述和讨论题 / 144

练习题 / 145

问题 / 152

管理决策案例 / 161

研究作业 / 164

第5章 作业管理 / 165

5.1 作业管理概述 / 166

5.2 流程价值分析 / 174

5.3 作业业绩的计量指标 / 178

5.4 基于作业的客户成本计算和供应商
成本计算 / 184

学习目标总结 / 188

关键术语 / 189

复习题 / 189

论述和讨论题 / 191

练习题 / 192

问题 / 200

管理决策案例 / 207

研究作业 / 208

第三部分 产品和服务的
成本计算

第6章 分批成本法和分步成本法 / 211

6.1 分批生产和分步生产的环境特征 / 212

6.2 分批成本法下的成本流 / 214

6.3 分步制造环境和成本流 / 224

6.4 在产品存货对分步成本计算的
影响 / 227

6.5 加权平均成本计算 / 229

6.6 多种投入和多个部门 / 233

附录 A: 生产报告——先进

先出法 / 237

附录 B: 与分批成本法及分步成本法

相关的会计分录 / 242

学习目标总结 / 245

关键术语 / 247

复习题 / 247

论述和讨论题 / 251

练习题 / 252

问题 / 261

管理决策案例 / 268

研究作业 / 269

第7章 辅助部门的成本分摊 / 270

7.1 成本分摊概述 / 271

7.2 把一个部门的成本分摊到
另一部门 / 276

7.3 选择辅助部门成本分摊的方法 / 279

7.4 部门间接制造费用分配率和产品
成本计算 / 286

附录: 联合成本分配 / 287

学习目标总结 / 289

关键术语 / 290

复习题 / 291

论述和讨论题 / 294

练习题 / 295

问题 / 302

管理决策案例 / 306

研究作业 / 308

第四部分 规划与控制

第8章 预算: 实现计划与控制的

工具 / 311

8.1 预算编制概述 / 312

8.2 总预算的编制 / 314

8.3 使用预算表进行绩效评价 / 328



8.4 作业预算 / 334

学习目标总结 / 337

关键术语 / 338

复习题 / 339

论述和讨论题 / 341

练习题 / 342

问题 / 350

管理决策案例 / 361

研究作业 / 363

第9章 标准成本法:一种管理 控制工具 / 364

9.1 单位标准 / 365

9.2 标准产品成本 / 368

9.3 差异分析:概述 / 370

9.4 差异分析:材料和人工 / 373

9.5 差异分析:间接制造费用 / 378

附录:差异的会计处理 / 384

学习目标总结 / 386

关键术语 / 388

复习题 / 388

论述和讨论题 / 390

练习题 / 391

问题 / 398

管理决策案例 / 407

研究作业 / 409

第10章 分部报告、投资中心评价和 转移定价 / 411

10.1 分权管理和责任中心 / 412

10.2 用变动成本法和吸收成本法下的
利润表评估利润中心绩效 / 416

10.3 用 ROI 评估投资中心绩效 / 426

10.4 用剩余收益和经济增加值评估
投资中心绩效 / 431

10.5 转移定价 / 435

学习目标总结 / 439

关键术语 / 440

复习题 / 440

论述和讨论题 / 445

练习题 / 446

问题 / 452

管理决策案例 / 460

研究作业 / 464

第五部分 管理决策

第11章 本-量-利分析:一种管理 计划工具 / 467

11.1 销售量的盈亏平衡点 / 468

11.2 盈亏平衡点销售收入 / 474

11.3 多元产品分析 / 476

11.4 本-量-利关系的图示法 / 480

11.5 本-量-利变量的变化 / 485

11.6 本-量-利分析和作业成本法 / 490

学习目标总结 / 494

关键术语 / 495

复习题 / 495

论述和讨论题 / 497

练习题 / 498

问题 / 504

管理决策案例 / 511

研究作业 / 513

第12章 战术决策 / 514

12.1 战术决策 / 515

12.2 相关性、成本习性和作业资源
使用模型 / 521

12.3 相关成本应用示例 / 524

12.4 产品组合决策 / 532

12.5 定价策略 / 533

附录:线性规划 / 539

学习目标总结 / 542

关键术语 / 543

复习题 / 543



论述和讨论题 / 544

练习题 / 545

问题 / 552

管理决策案例 / 560

研究作业 / 562

第13章 资本投资决策 / 564

13.1 资本投资决策的类型 / 565

13.2 非贴现模型 / 567

13.3 贴现模型:净现值法 / 570

13.4 内含报酬率 / 572

13.5 资本项目的事后审计 / 575

13.6 互斥方案 / 577

13.7 现金流量的计算与调整 / 580

13.8 高级制造环境下的资本投资 / 587

附录A:有关现值的若干概念 / 592

附录B:1元现值及1元年金现值表 / 595

学习目标总结 / 597

关键术语 / 598

复习题 / 598

论述和讨论题 / 601

练习题 / 601

问题 / 610

管理决策案例 / 618

研究作业 / 622

第14章 存货管理 / 624

14.1 传统存货管理 / 625

14.2 准时制存货管理 / 632

14.3 存货管理和道德困境 / 637

14.4 约束理论 / 641

学习目标总结 / 647

关键术语 / 648

复习题 / 648

论述和讨论题 / 650

练习题 / 651

问题 / 657

管理决策案例 / 664

研究作业 / 665

第六部分 专题

第15章 质量成本与生产率:计量、 报告和控制 / 669

15.1 质量成本的计量 / 670

15.2 报告质量成本信息 / 676

15.3 质量成本信息的使用 / 683

15.4 生产率:计量与控制 / 686

学习目标总结 / 694

关键术语 / 695

复习题 / 696

论述和讨论题 / 698

练习题 / 699

问题 / 708

管理决策案例 / 719

研究作业 / 721

第16章 精益会计、目标成本和 平衡计分卡 / 723

16.1 精益生产 / 724

16.2 精益会计 / 732

16.3 生命周期成本管理和目标成本法
的作用 / 738

16.4 平衡计分卡:基本概念 / 743

学习目标总结 / 752

关键术语 / 753

复习题 / 754

论述和讨论题 / 756

练习题 / 757

问题 / 763

管理决策案例 / 772

研究作业 / 773

第17章 环境成本管理 / 775

17.1 环境成本的计量 / 776

17.2 分配环境成本 / 783



17.3 生命周期成本评估 / 786	18.4 分权化管理 / 827
17.4 基于战略的环境责任会计 / 790	18.5 跨国公司的业绩评价 / 828
学习目标总结 / 794	18.6 转移定价和跨国公司 / 831
关键术语 / 795	18.7 国际环境下的道德问题 / 834
复习题 / 796	学习目标总结 / 835
论述和讨论题 / 798	关键术语 / 836
练习题 / 799	复习题 / 837
问题 / 807	论述和讨论题 / 838
研究作业 / 812	练习题 / 838
第 18 章 管理会计的国际问题 / 814	问题 / 844
18.1 国际环境下的管理会计 / 815	管理决策案例 / 846
18.2 参与国际贸易的层次 / 816	研究作业 / 849
18.3 外汇汇率 / 821	词汇表 / 850

第一部分

管理会计学的基本概念

第1章 导论：管理会计的作用、历史及其发展方向

第2章 管理会计学的基本概念