

# 隐忍权臣

## 李鸿章

因缘际会，凭借战功一夜平步青云；  
忧患之间，伴四代君主，纵横政治舞台数十载；  
人到暮年，却签下辱国条约，为千夫所指！他，权倾一时却谤满天下。  
乱世治国，步步惊心，一生竟被弹劾800余次！  
“稳中堂”是怎样炼成的？  
本书为您全面揭开史上最能忍的权臣李鸿章的处世秘诀，  
解密其40年乱世为官之门径。



王志刚 编著

# 隱忍权臣

——李鸿章——

王志刚 编著

## 图书在版编目 (CIP) 数据

隐忍权臣李鸿章 / 王志刚编著. — 南京: 江苏文艺出版社, 2013.1

ISBN 978-7-5399-4752-5

I. ①隐… II. ①王… III. ①李鸿章 (1823~1901)  
—人物评论 IV. ①K827=52

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2011)第 178959 号

---

书 名 隐忍权臣李鸿章

---

编 著 者 王志刚

责任 编辑 姚 丽

出版 发 行 凤凰出版传媒股份有限公司

江苏文艺出版社

出版社地址 南京市中央路 165 号, 邮编: 210009

出版社网址 <http://www.jswenyi.com>

经 销 凤凰出版传媒股份有限公司

印 刷 南京海院印刷厂

开 本 718×1000 毫米 1/16

印 张 13.25

字 数 240 千字

版 次 2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

标 准 书 号 ISBN 978-7-5399-4752-5

定 价 28.00 元

---

(江苏文艺版图书凡印刷、装订错误可随时向承印厂调换)

## 前 言

在晚清摇摇欲坠的政坛中，有位权倾一时的人物，他科举出身，热衷官场，凭借自己长期摸索的为官用人之道，他逐渐受到统治者的重视，深得朝廷倚重。尽管历经磨难，但为了心中的“官”梦，他忍辱负重，破例以汉人文华殿大学士的身份出任首席阁揆，顶戴三眼花翎。他就是晚清第一重臣李鸿章。

在清末前所未有的乱世中，李鸿章能够从芸芸众生中脱颖而出，成为清朝政坛显赫一时的人物，这与他深谙为官用人之道关系重大。

“自来儒者重道德，能文章，以至功名。”李鸿章从小便树立了人生的目标：“做官，做大官，做更大的官。”为此，他经科举入仕，拼命做官。他将结交权贵作为自己官运的终南捷径，将认准师门作为自己的发达秘诀。他拜师于曾国藩，从老师身上获得了做官为人的不二法则。正是在老师的影响下，他才主持晚清的政治、经济、外交长达30年之久。

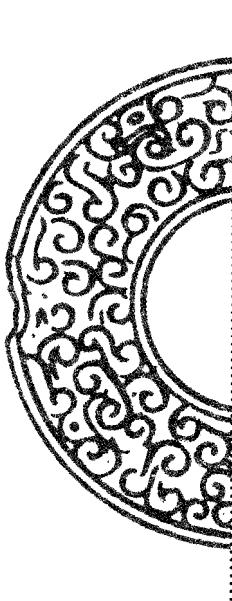
官场如战场，到处都是明争暗斗、尔虞我诈。李鸿章在宦海生涯中几十年，虽然几经沉浮，却位极人臣。经过多年历练，他用尽心机，巧避锋芒，终于在权力争斗中居有一席之地，在惊涛骇浪中左右逢源。

伴君如伴虎，李鸿章深知隐晦之术，为了保住大清的江山，为了延续大清的统治，他忠心耿耿，忠君不懈，追随着“老佛爷”。李鸿章迎合上意，知晓慈禧太后的喜怒哀乐，他也为此背上了“卖国贼”的骂名，成为了清朝政府的挡箭牌。

“利器固当重，人才堪为本。”李鸿章重视人才，培养人才，用人不疑，疑人不用。他说过：“用人最是急务，储才尤为远图。”他大胆创新，开了一代风气之先，提出了一种新型的人才观。他主张在育才上，改革科举，创设学堂，派遣留学生，鼓励学习西学；在用人上，唯才是举，注重实用，注重西学，兼顾中体。李鸿章不拘一格选用人才，为没落的清王朝培养了经世之才，促进了中国社会的进步。

李鸿章的一生，用他自己的话说：“少年科第、壮年戎马、中年封疆、晚年洋务。”他历经道光、咸丰、同治、光绪四代君王，是晚清政坛的重要人物。梁启超在《李鸿章传》中写道：“吾敬李鸿章之才，吾惜李鸿章之识，吾悲李鸿章之遇。……李鸿章为中国近四十年第一流紧要人物。……李鸿章，忠臣也，儒臣也，政治家也，外交家也。李鸿章必为数千年中国历史上一人物，无可疑也；李鸿章必为十九世纪世界历史上一人物，无可疑也。”日本人这样评价李鸿章：“知西来大势，识外国文明，想效法自强，有卓越的眼光和敏捷的手腕。”美国人这样评价李鸿章：“从文人来说，他是卓越的；以军人来说，他在重要的战役中为国家做了有价值的贡献；以从政来说，他为这个地球上古老人口最多的国家的人民提供了公认的优良设施；以外交眼光来说，他的成就使他成为外交史上名列前茅的人。”

人生有代谢，往来成古今。尽管后人对李鸿章褒贬不一，毁誉参半，但是他的为官用人之道值得后人借鉴。希望读者通过本书能够从中受益，让自己在群雄逐鹿的竞争中创造不败的神话！



目录 · 隐忍权臣李鸿章

前言/001

**第一章 宙海升迁之门径:挺身入局,  
敢于担大任、成大事/001**

1. 出生耕读之家/001
2. 一心只为仕途/003
3. 拜师名门,终生受益/005
4. 处变不惊,善于自保/008
5. 积极突破,借机扩权/010
6. 唯有虚心才能成大事/014
7. 为实现霸业奠定基础/020
8. 惩治贪官,肃清吏治/023

**第二章 用人鉴才之门径:培养自己的智  
囊团,储备自己的人才库/026**

1. 要有识人的真功夫/026
2. 任人唯亲,建立自己的幕府  
集团/033
3. 为自己选拔高级参谋/040
4. 保护自己的人才/046
5. 左右逢源才能保住地位/048
6. 将才使才二者兼得/050
7. 知人善任,用人如器/055

**第三章 事上奉君之门径:忠君不懈,  
抗上有道/057**

1. 结党营私乃官场大忌/057
2. 关键时刻要敢于抗上/061

3. 善于审时度势察看周围变化/063
4. 为官讲话要清楚自己说什么/065
5. 善用身边的亲信/067
6. 想尽一切办法征集人才/068
7. 找到与自己志同道合的伙伴/071

#### **第四章 圆通世故之门径：上下皆说好，左右都逢源/075**

1. 深谙官场方圆之道/075
2. 唯有善借才成大事/078
3. 大智若愚，大巧若拙/080
4. 乘胜即收，以求安定/085
5. 说话办事留有余地/090
6. 巧妙进行申辩/096
7. 能屈能伸乃生存之道/099
8. 既要知进，更要善让/102
9. 只论是非，不问利害/104

#### **第五章 苦心经营之门径：时机不成熟，要有忍耐精神/111**

1. 等毛羽丰满时再高飞/111
2. 谨慎行事才可万无一失/113
3. 见微知著，难能可贵/115
4. 善于容忍，方可化解矛盾/120
5. 饮水思源，知恩图报/123
6. 看准时机再行动/124
7. 与人合作才能双赢/127

## **第六章 攻心求变之门径:收揽人心才能成就事业/131**

1. 另辟蹊径,豁然开朗/131
2. 做事以务实为根本/136
3. 具体细化每个目标/139
4. 迂回战术,巧妙中达到目的/141
5. 心胸宽广,才能赢得信任/145
6. 放下成见,真情动人/147
7. 广泛使用大量人才/149
8. 宽容对待每一位人/152
9. 知遇之恩,终生铭记/153

## **第七章 坚毅成就之门径:坚持不懈才可有所作为/157**

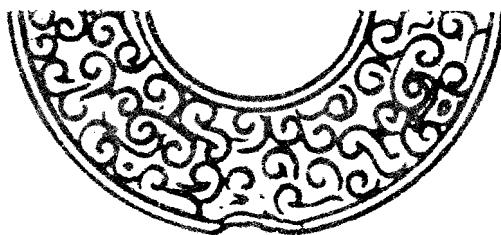
1. 老成持重,坦然面对/157
2. 居功不傲,蓄势待发/160
3. 敢于创新,勇于尝试/162
4. 困境之中,磨练坚韧的意志/165
5. 百折不挠,不达目的不罢休/168
6. 处变不惊,在困境中寻找转机/172

## **第八章 洋务外交之门径:兴办洋务图自强,国强外交才会强/177**

1. 洋务是自强求富之路/177
2. 抓住契机,顺势而为/179
3. 灵活善变,及时处理难题/181
4. 敢于争取,据理力争/184
5. 认清形势,以求“自强”/186
6. 甘当责任,不遗余力去效命/189

**附:李鸿章小传/195**

# 第一章 宦海升迁之门径：挺身入局， 敢于担大任、成大事



“成大事者，必须勇于任事，挺身入局。”这是老师曾国藩对李鸿章的教诲。正是靠着这种百折不挠的勇气与决心，李鸿章才能够排除万难，将所有的困难迎刃而解。李鸿章科举出身，将“做官，做大官，做更大的官”作为一生孜孜以求的目标，为了达成目标他想方设法，不遗余力，是晚清政坛举足轻重的人物。

## 1. 出生耕读之家

“耕读之家”的身世对李鸿章的一生影响深远。“学而优则仕”，这让他选择一条通过读书谋取功名的道路。修身、齐家、治国、平天下，



成为李鸿章毕生的所求,求取功名、享受荣华富贵成为他一生的目标。

李鸿章是清末政坛第一重臣,他本名章桐,字渐甫,号少荃。清道光三年即 1823 年 2 月 15 日,李鸿章出生于安徽合肥东乡大兴集一个世代“耕读之家”。他的先辈原本姓许,到了李鸿章八世祖许迎溪时,他与同庄的李心庄不仅是姻亲,更是无话不谈的好友。由于心庄膝下无子,所以他想收养迎溪次子慎所为嗣,迎溪知道后十分爽快,欣然应允,自此以后,慎所的子孙便改袭为李姓。同时李门祖规明确规定:“许李二姓不准通婚,而与族外之李姓通婚则不禁止。”

李氏世代与中国传统的农民家庭一样,均是以“耕读”为业。李鸿章的高祖父李士俊最初清贫无田,白手起家,经过多年努力的经营,他的家业不断壮大,后来发展到 200 余亩土地。不过李家仅有钱而无势,缺少政治靠山是行不通的,他们时常受到别人的欺凌。到了曾祖父李椿这一代,由于他处世“不畏强御,申辩得直”,其他人不再敢欺辱李家。

李鸿章的祖父李殿华一生曾经两次参加举人考试,但是他屡次落第,这让他对考试心灰意冷,从此退居乡间,长达 50 年足不出户,教授子孙耕读。以前李家家业殷实,但是由于宗族繁衍众多,到了李殿华这一辈,他们能够分到的财产已经为数不多。在当时的社会,李家只是一个很普通的小地主。李殿华生有四子,分别是文煜、文瑜、文球、文安。其中四子文安便是李鸿章的父亲。尽管家中子女多,负担重,但是李殿华丝毫没有放松对子女的教育,依旧坚持耕读之家的根本。

李鸿章的父亲李文安生于 1801 年。少年时李文安体弱多病,于是父亲让他随长兄李文煜读书。长兄对他严格督教,他也是专心攻读,为今后做学问奠定了根基。1825 年后,李文安曾经数次参加江南乡试,但都名落孙山。不过他坚持不懈,最终于 1834 年考中举人,4 年后成为进士,朝考入选,分发刑部任职,后官至督办司郎中,记名御史。封建社会中,只要政治上得势,掌握权势,经济上便可以致富,甚至“富甲天下”。自此以后,合肥李氏宗族改变了以“力田习武”为业的传统,



由于李文安“以科甲奋起”，李家一跃成为庐州一带的望族。

李鸿章的母亲李氏是传统封建社会的贤妻良母，她一生“秉性淑慎，教子有方”，一共生有六男两女，其中儿子分别是长子瀚章，二子鸿章，三子鹤章，四子蕴章，五子凤章，六子昭庆。尽管抚养子女十分不易，经济负担十分沉重，但李氏勤俭持家，克服重重困难，将子女抚养成人。她一辈子的愿望就是让诸子发愤读书，有所成就；而她所能够做到的就是想方设法为儿子的成长创造条件，让他们在“学而优则仕”的道路上不断拼搏。

李鸿章身上处处可以体现出家庭对他的影响。虽然他的家庭属于官僚地主阶级，但由于经济拮据，让李鸿章从小饱尝生活艰辛，这促使他能够刻苦自励，奋发向上；由于他的家庭权势不大，地位不高，这让李鸿章从小具有提高家庭地位的愿望，促使他具有强烈的参政意识。他的家庭和普通的封建家庭一样，遵从封建儒家伦理道德，推崇“学而优则仕”的思想，希望自己的子孙能够成为维护清朝统治阶级的忠诚卫士。修身、齐家、治国、平天下的人生目标对他一辈子的处世为人、服官治事都产生了深远的影响，同时还决定了他一生的志趣和归宿。

## 2. 一心只为仕途

“当官，当大官，当更大的官。”这是李鸿章一生孜孜以求、不懈奋斗的人生目标。正是基于这一点，他一辈子誓死捍卫着日益没落的封建政权，至死维护着落后腐朽的封建传统文化。

李鸿章所处的年代正值中国封建社会的末期。当时，清王朝内忧外患，处于一场深刻的政治经济危机之中。西方列强对这个沉睡中的东方大国觊觎已久，正准备把侵略的触角伸进这片神州大地。青少年时期的李鸿章受到了社会环境的熏陶以及耕读家庭的影响，一心一意



将自己的前途寄托于科举功名。只有通过科举中第,李鸿章才能够脱颖而出,一举步入魂牵梦绕的仕途之路,迈进统治阶级的行列,成为掌控权势的佼佼者。

读书、应考、做官,是封建士大夫人生的必经之路。李鸿章从6岁起就开始在父亲李文安的教导下在家中学习。1834年,由于父亲到费氏墨庄就馆,暂时要离开家一段时间,为了不影响学业,时年12岁的鸿章也随同前往攻读。后来由于1835年、1836年、1838年这3年父亲要赴京会考,根本抽不出时间来辅导李鸿章,于是他便拜堂伯父李仿仙为师。后来他还曾经受教于徐明经,从恩师那里学会了涉世之学、处世之道。由于李鸿章天资聪慧,他深受老师的喜欢,在老师的熏陶下他进步很快,尤其是对于应付科举考试的技巧他更是如鱼得水,游刃有余。18岁时李鸿章便不负众望,考入县学成为了秀才。

青年时期的李鸿章勤奋刻苦,才华横溢,他视西汉外交家终军、文学家贾谊为榜样,立志将来建功立业,扬名于世。1843年,李鸿章有幸被选为优贡生入国子监学习。当时,他的父亲李文安已经担任京官,他望子成龙,希望李鸿章早日入京,为第二年的举人考试早做准备。李鸿章在父亲的建议下很快抵京,住进了安徽会馆,后来他又移居狮子胡同马文虎家。虽然他初到京城,京城的繁华富贵他也早有耳闻,但是为了学业,为了仕途,他心无旁骛,将自己的时间都用在了读书上。

李鸿章为了使自己的学业有所长进,不断进步,他拜见了当时在翰林院供职的曾国藩。李鸿章的勤学以及他的文采受到了曾国藩的赞赏,在老师的指导下李鸿章更加透彻地学习了经学以及应付科举考试八股文的技巧,这为他后来成为曾国藩的得意门生和思想上的继承人奠定了良基。

1844年,李鸿章参加了顺天恩科乡试,“三场文墨,差堪自满”,最终仅中试第48名举人。不过由于受到曾国藩的推荐,他到时任翰林的学士何仲高处,一边教授何公子读书,一边准备参加会试。当时北



京组织了一个文社，曾国藩担任社长。李鸿章通过这个文社，与各地人士交游问学，同时常常得到曾国藩在诗文方面的精心指教。

1845年，他参加恩科会试不中，不过他的诗文却博得了出任本科会试同考官的曾国藩的欢喜。在此后的两年里，李鸿章发愤攻读经史，以“求义理经世致用之学”，同时他还着意“习制科举之文”。1847年，李鸿章如同以往，再次参加会试，中22甲第13名进士，朝考后被点了翰林，以翰林院庶吉士供职京师。寒窗苦读数十载，终于拨云见日，跻身科举考试的最高阶梯，当上了京官，这对于李鸿章全家来说，无疑是一个称心如意的好消息。当三年期满，李鸿章在1850年庶吉士散馆时，因成绩优异而被改授翰林院编修。1851年起，他又累充武英殿纂修、国史馆协修。

李鸿章出生于耕读世家，他的一生为了功名，所走的是一条读书做官求仕途的道路。这是中国封建社会的正统之路，也是千百年来封建士子所遵循的道路。他们视儒家的经典和程朱理学的理论为经典理论，将“立功”、“立德”、“立言”作为一生的行为准则来鞭策自己，用封建的伦理纲常来规范自己。修身、齐家、治国、平天下，是他们不断拼搏的人生理想，获取功名、操纵权势，是他们不懈努力的人生目的。

### 3. 拜师名门，终生受益

科学家牛顿有句名言：“如果说我比别人看得更远些，那是因为我站在了巨人的肩上。”纵观历史上的风云人物，他们之所以能够成就事业，名垂千古，很重要的一个原因就是他们乐于学习，善于从他人身上学习先进之处。

成功人士往往善于，取长补短，他们不断进步，为事业的辉煌不断累积，奠定基础。李鸿章之所以能够在晚清政坛中叱咤风云，与他拜师在曾国藩门下有着重要关系。



在晚清政坛中，曾国藩倡导洋务改革，镇压太平天国，力主军事改革，推进西学东渐，对晚清有着深远的影响。从曾国藩身上，后人更应赞赏的是他慧眼识人的能力。他为官期间，十分注重对新型人才的培养。他不断寻找、挖掘并培养人才。正是由于他的这种强烈重视人才的积极态度，晚清后期才会涌现出大量的人才，在经济、政治、文化等方面开创了崭新的局面。

在曾国藩所有的学生中，最抢眼的便是李鸿章了。正是有了老师的发现与栽培，李鸿章才有了在政坛三十年屹立不倒的后盾，才会掌握晚清政坛的政治、经济、军事、外交大权。梁启超曾著有《李鸿章传》，他在书中提到：“李鸿章之于曾国藩，犹如管仲之鲍叔，韩信之萧何也。不宁唯是，其一生之学行见识事业，无一不由国藩提携之而玉成之。故鸿章实曾文正肘下之一人物也。”由此可见，李鸿章的飞黄腾达离不开老师曾国藩的一心栽培。而李鸿章对老师也是毕恭毕敬，处处聆听老师的教诲。在老师耳提面命的教导下，他的人生发生了重要的转变。他原本是懒惰之人，早上不愿意早起，可是老师早晨六点起来就要吃饭，非要李鸿章和他同桌吃饭。这使他不得不勉强早起，起初他实在是难以忍受，可是时间一长，他也养成了早起的习惯，培养了办事要提前的习惯。这对他的一生产生了重要影响。而李鸿章对老师也十分敬佩，不论生活习惯，还是在处世方式，处处效仿老师，向老师学习。“李鸿章接人常带傲慢轻侮之色，俯视一切，揶揄弄之，唯事曾文正，如严父，执礼之恭，有不知其然而然者。”

曾国藩一生遇到很多学生，为什么他偏偏看中李鸿章做自己的“替手”呢？因为李鸿章是一个有宏图志向的人，年轻时便志存高远，企图在官宦上成就一番事业。

当李鸿章早年投其门下，曾国藩便十分器重他，看好他，认为他“闳才远志，自是匡济令器”。起初，李鸿章曾经在安徽自练兵团，主办团练，可是后来不幸惨败。当他投入到曾国藩门下的时候，曾国藩十分乐意接受他，而他也十分珍惜这个机会，效仿老师，“扎硬寨，打死



仗”。在老师的扶持下，他练就淮军，名噪一时。后来，李鸿章当上两江总督、直隶总督，逐渐走向人生的辉煌与权力的顶峰。而这一切与老师背后的默默支持息息相关。

作为曾国藩的学生，李鸿章青出于蓝而胜于蓝，这一点连曾国藩也十分认可。他讲道：“少荃官保用人行政不改常度，而高掌远跖，治事精核，实鄙人所不逮。”

李鸿章于道光二十七年（1847年）中进士，其父李文安，与曾国藩同为戊戌年进士，两人私交甚好，李鸿章也以年家子的身份师从曾国藩。其实，早在李鸿章中进士前，就曾接受曾国藩的指导，认真研究科举考试所需要的“制艺”，于是很快就中了举人。尔后，曾国藩又把他介绍给何仲高，做何家的家庭教师，这样他就可以半教半读了。他一边教何家公子读书，一边自己准备参加会试。1845年，李鸿章曾参加过一次会试，虽然落了第，但仍觉得收获很大。曾国藩曾经对李鸿章的哥哥李瀚章讲道：“你的弟弟少荃，乙丙那一年我就知道其才可以大用了。”

从曾国藩的身上，李鸿章在学到经世之学之余，还有机会参与编校《经史百家杂钞》。这让李鸿章有机会接触更多的经世之家，有助于增强自己的阅读面。李鸿章治学严谨，认真细心，深受曾国藩的喜爱。

经过在官场的磨练，李鸿章深刻认识到官场风云变幻莫测，而要想立足，就必须有一定的依靠，有良好的人际关系。只有有了靠山，才能够施展身手，发挥才能。因此，学会与他人交流与相处，懂得维系与朋友同党的关系，才可以左右逢源，处理好相互之间的关系。

一个人的能力毕竟是有限的，不能面面俱到。而结识不同的朋友，建立人脉关系，才可以在自己处于难处的时候利用人脉来加强与别人的合作。不仅李鸿章所处的时代如此，当代尔虞我诈的社会也是类似。因此，我们平时要学会和周围的人友好相处，维系相互之间的



感情，在困难的时候才会临危不乱，处事不惊。

#### 4. 处变不惊，善于自保

官场如战场，稍不留神就会粉身碎骨。在时局动荡、国家多事之时，要时刻保持清醒，打开自己的头脑冷静思考。处变不惊才能自保，这就要求我们不依赖别人，不依赖人言，不依赖过去的经验和成见，做到坚持己见，使自己成为实现自我的人。大部分人面对突发情况总是担惊受怕，不能做到冷静思考，而是去依赖他人。

李鸿章在清末官场中历经各种波折，而最终却能全身而退，正是因为他巧于应付一切事变，其个性非常之圆滑而成熟。在维新变法期间，李鸿章临危不乱、处变不惊，从容地应对各方势力的拉拢和怀疑。他看到变法自强是大趋势，但同时也看到慈禧最关心的是“废立”而非变法自强。

1896年10月21日，秋风中的圆明园显得萧瑟破败，李鸿章独身站在废墟遗址上，凭吊昔日的皇家园林，想到悲伤之处不禁老泪纵横。此时甲午海战刚刚结束一年，想到自己亲手组建的北洋舰队全军覆没，李鸿章很是伤心与自责：“我真乃老朽无能，至此颓败之境，大势已去；世事沧海桑田，新老交替，自然之理。伏枥之老骥，纵有千里之志，岂可驰骋疆场，一展雄风，廉颇已老，不如解甲归田，以颐天年，返朴归真，可谓得道。”

中日甲午海战之后，抑郁寡欢的李鸿章到贤良寺闲住，期间大部分时间都是独自默坐。这时的李鸿章感慨良深，回想自己率兵平定捻军，发展洋务，兴建北洋、福建、南洋三支舰队的赫赫功绩，不免让人哀叹。回到贤良寺后的李鸿章少了各种应酬，在公务闲暇之余，总是和相知老友把酒畅聊，消忧解闷。李鸿章清楚大清帝国已是大厦将倾之势，再无回天之术，就像一个已到垂暮之年的老人，已是强弩之末。身



边的两个儿子让他感到欣慰，觉得自己还有他们可以依靠，不似大清帝国这座没有依靠的大厦。

1898年康有为、梁启超等人说服光绪皇帝进行变法强国，史称维新变法。李鸿章在这期间谨小慎微，并不公开支持哪一方。有大臣劝李鸿章说：“现今太后与皇上不和，中堂为国家之重臣，应出面调和才是。”李鸿章没有听从这位大臣的劝告，他清楚这时沉着冷静才能自保。在很多场合，李鸿章都曾经对变法的许多内容加以肯定，表示支持这些变法措施，并且还说过：“康有为我不如也，废制之事，我要为数十年而不能为之事，他竟能为之，吾深以为愧。”

变法失败后，慈禧太后下令抓捕维新派，李鸿章对此很是反对，认为这个举动毫无意义，是荒谬之举，并暗中营救一些维新派人士。李鸿章对康有为寄予极大希望，十分担心逃往国外的康有为、梁启超的安危。但李鸿章很少在公开场合表示自己支持维新变法，而且明白慈禧太后关注的只是“皇权”问题，所以对于太后和皇帝之间的事他从不过问，“废立之事，臣不与闻。”处变不惊，要分析各种情况，抓住重点问题，时刻维护自己的安全。

慈禧太后向李鸿章询问康有为、梁启超的情况，他们是否会对政局产生影响。

李鸿章对慈禧太后道：“康有为、梁启超等人乃书院之书生，属市井讼师之类人物，无可忧虑。”

这样的回答表面是对康、梁及其他维新变法志士作贬低，实则是在婉转地对他们进行保护。

慈禧太后问康、梁跑到国外去，是否有外国人在后面为他们撑腰？

李鸿章对太后回答道：“外国人不知中国之情况，误以其国家志士以待之，故容留他们，然最终当识破其面目，至其时驱赶他们恐其不解其恨。”

有人弹劾李鸿章，说他和康有为关系不一般，认为他也是维新党人。慈禧太后召见李鸿章，开门见山问道：“有人指控你为康有为维新