

张甄薇 著

王雪红传

How the chairman of HTC created bussiness legend

HTC女掌门的创富传奇

她是富二代，却白手起家缔造了HTC帝国；

她是挑战iPhone的拼命三娘，

却被称为“女乔布斯”；

她被誉为“全球科技界最有权势的女人”；

她就是“经营之神”王永庆之女，

她叫王雪红。



华夏出版社
四川科学技术出版社

联合出版

王雪红传

How the chairman of HTC created bussiness legend

HTC女掌门的创富传奇

张甄薇 著



华夏出版社
四川科学技术出版社

联合出版

图书在版编目(CIP)数据

王雪红传/张甄薇著. — 北京: 华夏出版社,

2013.1

ISBN 978-7-5080-7189-3

I. ①王… II. ①张… III. ①王雪红—传记②企业管理—经验—中国

IV. ①K825.38②F279.23

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第233522号

本书中文简体字版由联经出版事业公司授权出版, 原著作名《王雪红的故事》

著作权合同登记号 图字: 01-2012-5916

出品策划:  华夏文轩

网 址: <http://www.huaxiabooks.com>

王雪红传

作 者 张甄薇

责任编辑 李晓娟

整体设计 蒋宏工作室

图片来源 CFP 联合知识库

出版发行 华夏出版社 四川科学技术出版社

(北京东直门外香河园北里4号 邮编: 100028)

总 经 销 新华文轩出版传媒股份有限公司

印 刷 北京通州皇家印刷厂

开 本 720mm × 1020mm 1/16

印 张 19.5

字 数 261千字

版 次 2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷

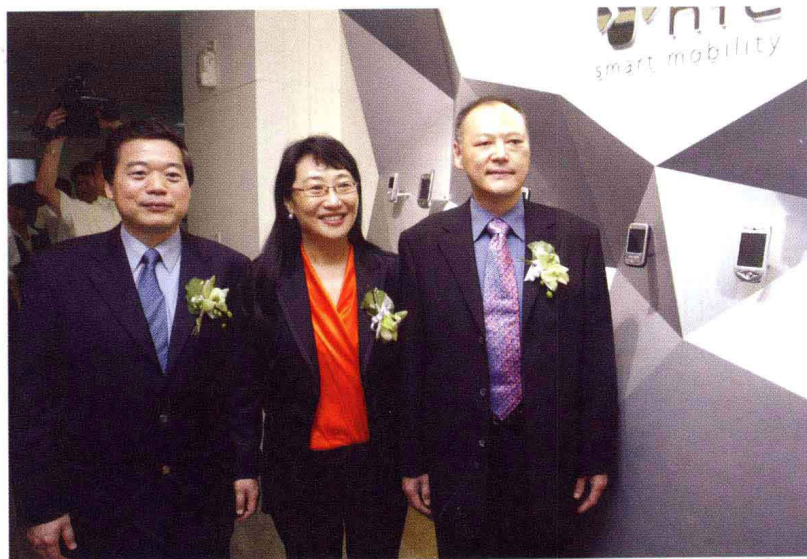
定 价 48.00元

书 号 ISBN 978-7-5080-7189-3

本版图书凡印刷、装订错误, 可及时向我社发行部调换



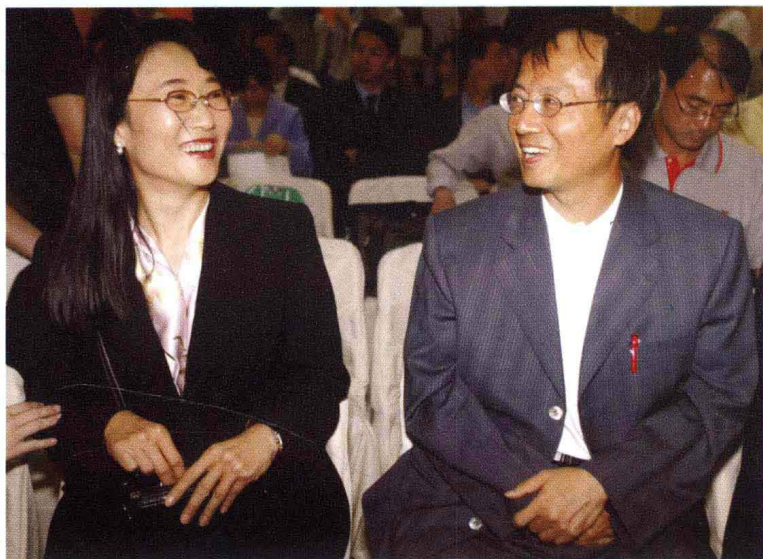
2012年台湾地区领导人选举前夕，宏达电暨威盛董事长王雪红以个人名义举行记者会，她说，非常珍惜两岸和平关系，身为地道的台湾人，必须站出来声援“九二共识”



宏达电“铁三角”：董事长王雪红、董事卓火土（左）与CEO周永明，2007年9月，开心合照于宏达电十周年庆暨全球研发总部落成典礼上



宏达电十周年庆暨全球研发总部落成典礼上，王雪红与欧、美、日等合作伙伴握手合影



2003年8月，威盛总经理陈文琦以电子邮件向员工宣布：我们结婚了！



2011年1月，宏达电CEO周永明（右二）获颁台湾海洋大学名誉工学博士，董事长王雪红夫妇和董事卓火土（右一）等人共同道贺



2006年宏达电获利年增长达114.28%，一度稳坐“股王”，敲定员工年终奖金最少两个月利好消息后，董事长王雪红在桃园巨蛋体育馆内，席开360桌宴请终年辛苦的员工



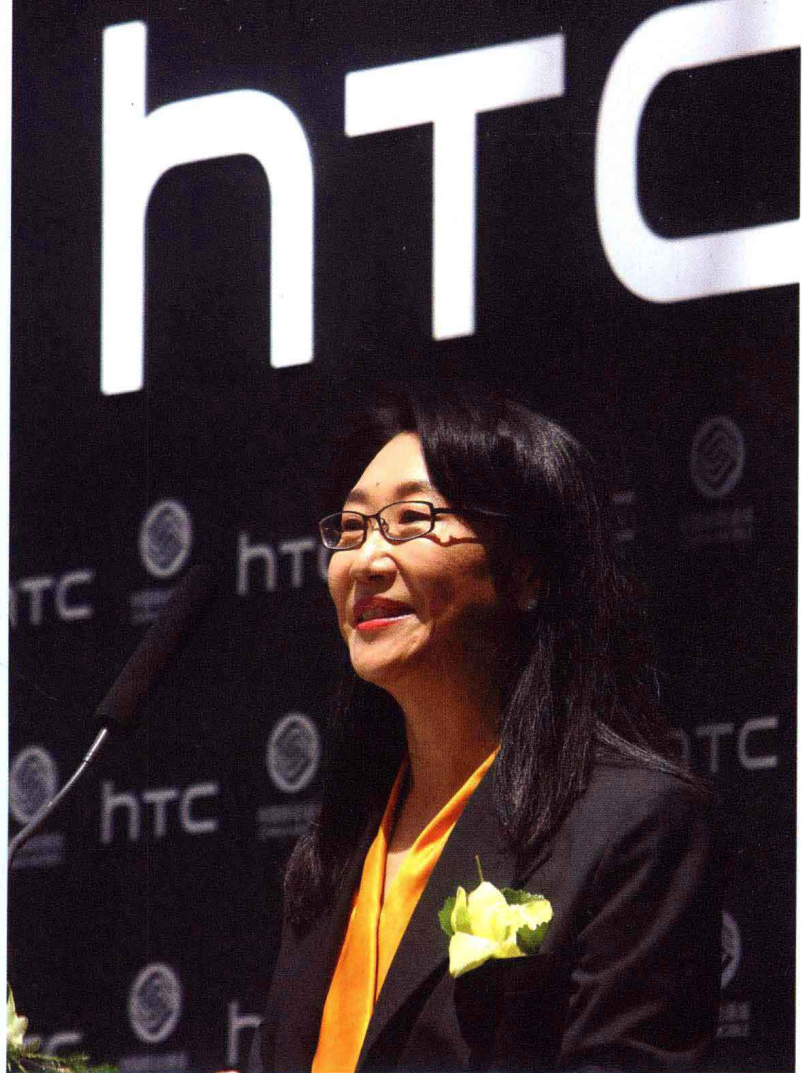
2011年1月尾牙宴上，王雪红与高层主管们欢乐共舞



2004年1月，威盛董事长王雪红、总经理陈文琦（右）和总经理特别助理黎少伦（左）手上拿着威盛嵌入式平台主机板



2006年12月威盛电子欢庆圣诞节，王雪红与员工热情拥抱，打成一片



2009年8月，宏达电与中国移动签订合作备忘录，董事长王雪红上台致词



王雪红与排湾族施秀菊女士，荣获2011年APEC台湾地区杰出创新女性奖



2008年宏达电年终晚会上，董事长王雪红拿出智能手机说：“I have a dream, and the dream come true!”接着又拿出钻石机说，“I have a dream, and the diamond will shinning forever!”

自序>>>>

献给每位努力创造自我价值的人

本书的缘起，来自两个故事和一个心愿。

2003年12月，王雪红与夫婿陈文琦，因卷入一场与友讯公司的商业间谍案，成为新闻的焦点。当时我在TVBS主跑财经，之前就曾向威盛转达过希望能专访王董事长却苦于没有机会，这回她终于出面，一口气接受数家电视媒体的采访。

现场听她描述整个商业间谍案的原委，以及计划采取的因应策略，思绪极为清晰，待人谦卑和气，我好奇地问了这位当时的“台湾女首富”：“董事长的表达很清晰也很有说服力，为什么一直不接受电视媒体的采访呢？”王雪红立刻就说：“看到你们在镜头前都很光鲜亮丽，像我这样不在意打扮，要怎么出现在电视机前！”

这句话，让我不禁看了一下她——额头上剪了像初中生般短平的刘海，只匆匆上了一圈口红、淡妆到接近“素颜”，又因为卷入这起商业机密的官司、眉宇间带着忧愁——王雪红忍不住和我相视大笑了起来！“公司里大家都叫我Cher，我想这次是个误会，最好赶快解释清楚！”

这是我第一次认识的王雪红，真诚坦率、平易近人，完全看不出她就

是台湾首富王永庆的千金，或是外界所说的神秘“台湾女首富”。这场官司终于在四年后获得平反，从此，不管在威盛圣诞派对、宏达电尾牙^[1]，还是成为“APEC 企业咨询委员会”代表参加各种国际会议，我看到的是充满活力、热情、工作很拼命、潜力无穷，外形越来越充满魅力的王雪红。

另一个故事，则是关于她的父亲——台湾“经营之神”王永庆。

和王创办人认识更早。十多年前，台湾只要有任何产业财经政策出现在报端，一群财经记者就会群聚台塑二楼，等候王老董事长评论给意见。他的台语口音，辨识起来真有点难度，许多菜鸟记者因为听不懂老先生的话，闹出许多笑话，让表情严肃的王董事长有时也忍不住当场笑出来。当时的台湾“经营之神”，已像是一群媒体的财经教授。

2008年3月，流言盛传王永庆健康堪忧；基于媒体任务，我到台塑表明希望求见，数个小时后在他办公室的会客厅，终于再度见到久违的王董事长。

他已经九十二岁了，自行推门走路坐上沙发，直挺挺的瘦削身形更显修长，精神奕奕，双眼炯炯有神；招呼我喝咖啡，他又出现了打开奶油球^[2]、倒入咖啡再来回涮三下才丢弃的动作。聊的话题，从国际油价波动剧烈，到日常健康饮食话家常，老先生的健康状况好得很！

他坚持先送访客离开，我也满意地完成专访任务，没料到，这是他人生最后一次的电视专访。七个月后，他远赴美国却突然逝世，巧合的是，就在他于美国辞世的时间，当天我外出用晚餐，被宫保鸡丁饭辣到连喝九杯水，隔天一早台北就传回他老人家辞世的不幸消息。

当遗体运回台湾，更令我感到不可思议的是，当晚我居然在梦中再度专访王老董事长！

[1] 台湾地区的企业年终都会举办一场盛宴，称之为尾牙宴。

[2] 类似于咖啡伴侣。

在追思会上，我将实情向王雪红说明，并提出想专访创办人的子女们，作为对他这一生的纪念。她很干脆，事后邀请姐姐贵云、雪龄和弟弟文祥，一同接受我近四个小时的电视专访；在“白米传奇”纪念专辑，这群王永庆子女的真情告白，感动了许多人。不久之后，我接到联经出版公司发行人林载爵先生的电话，也成了这本书成形的缘起。

近年来，一位如超级明星的台湾女企业家在国际上经常出现，屡屡缔造企业的传奇。她不仅曾一手打造两家“台股股王”，当上“台湾首富”，自创的台湾品牌 hTC 也登上全球百大品牌，她的企业打造的信息科技（IT）航空母舰，早已巡航世界，通过终端智能手机、云端的通信和集成电路（IC）芯片，投入电视、电影、音乐等数字汇流^[1]，悄悄进入你我的生活。

她，是王雪红，一位将所有财富成就、感念看作上帝的赐予，时时刻刻以父亲王永庆当作标竿来要求自己，挑战世界一流企业苹果、英特尔的台湾传奇女企业家。她所缔造的两家“股王”——威盛及宏达电，都是五百万^[2]起家的中小企业。2011 年，宏达电总市值更是一举超过全球手机龙头诺基亚。

许多台湾企业界视为“不可能”的任务，如宏达电开发出全球第一支智能手机、自创进入全球百大的台湾品牌等，在王雪红企业团队的共同努力下，一步步达成。华人社会新一波“王雪红现象”和“王雪红热”，正在形成。

本书尝试解读，严格的“台湾龙爸”王永庆和秉持“基督之爱”的母亲王杨娇，到底教导了王雪红什么？这位台湾女首富，究竟传承了什么样的精神，能够接下王永庆的棒子，甚至在 2011 年也荣登台湾首富？

“追根究底、勤劳朴实”，“一勤天下无难事”，这些传承自王永庆的精神，王永庆所有子女，乃至全台塑，人人朗朗上口，但王雪红究竟又是如何

[1] 数字汇流，指数字化与整合。

[2] 文中货币单位，除明确标明为人民币、美元、欧元等，其他皆为新台币。

学习、执行，才走出自己的路，自成一套“仆人领导学”，更成为当今全球的“智能手机女王”？

普利策奖得主、《世界是平的》作者弗里德曼（Thomas Friedman）在《纽约时报》专栏撰文高喊“爱台湾”，因为台湾资源贫瘠，但台湾人却能致力于发展、技术，外汇储备排名世界第四。这样的“文化”即是台湾人拥有的最大资产。在王永庆与王雪红这对“台湾首富”父女身上，我看到了弗里德曼最赞赏的“文化”——追求社会整体向上的“台湾人精神”。

从这对父女身上，我们看到的不只是惊人的财富，而是通过家教、身教，实践“台湾人精神”，通过企业竞争力，在国际上争取台湾未来的发展空间，证明台湾企业家也能为全世界创造价值。

中国古典文学界有所谓的“红学”热，专门研究《红楼梦》的学派影响；现在，华人世界或企业界，另一股“红学”热正在形成，研究“王雪红究竟是怎么成功的”。

解读“王雪红现象”，“研究王雪红创业成功的原因”，有为者也如此。王雪红从父亲身上学到的“台湾人精神”及“台湾人的管理智慧”，是家庭教育的明镜，也是台湾人追求“向上的力量”、追求个人与企业竞争力最原始的驱动力。

这本书，是个人多年来因缘际会，长期近身观察王永庆与王雪红两位董事长经营管理哲学的点滴；唯一心愿是，希望这本书不负使命，有王永庆当年想说而未有机会说的话，有王雪红诚挚分享的人生经验，有帮助你我达成心中愿望的超级能量。

把握自己手中成功的机会，或许研究新“红学”正是创造自我价值的开始。

甄薇于台北

前言>>>>

解读“王雪红现象”

2012年1月13日，距离台湾地区领导人选举只剩十二个小时，这天下午，穿着一袭黑色长裤套装、衬着带领结的红色丝质上衣，威盛及宏达电集团董事长王雪红，在牧师陪同下，在台北新店威盛大楼总部召开记者会，石破天惊地说出她人生中第一次与政治相关的话。

“我的发言不代表 HTC，不代表威盛。”开场前，王雪红开宗明义，为即将发表的所有谈话厘清责任归属和界限，强调仅代表她个人。紧接着，她以谦和的笑容开场，化身另一个充满魄力、外界从未见过的王雪红。

“我是一个基督徒，是一个地道的台湾人，父母给我长期的教养，我的父亲王永庆从七岁开始，就在这块土地上创业、成长，直到九十二岁去世。我也是在台湾被培养到今天，有机会白手起家，创业奋斗。我非常感谢台湾，也非常非常爱台湾。”

特有的浑厚嗓音，坚定且充满热情的语气，让各大媒体充满好奇：很少受访的王雪红，究竟为了什么，突然在选举前夕，主动召开记者会？

“有没有‘九二共识’，或‘九二共识’的具体内容是什么，那是政治

家或学者的范畴。”王雪红强调，“我只知道，在‘九二共识’之前，我从来没有看过这么和平的两岸社会跟两岸关系，不管身为一个基督徒，还是一个对台湾社会有责任感的企业负责人，我很难想象没有‘九二共识’的双边关系，也很难想象会有人对更和平的两岸关系说不，更无法理解真的有人认为没有‘九二共识’，这一切仍会被造就而没有不同。”

充满气魄、铿锵有力的语调，让现场的媒体记者深感震撼。通常在公开场合遇到王雪红，她都是一脸谦和温暖的笑容，但是眼前的王雪红，不仅越说越激动，拳头也紧握起来。

“我非常非常珍惜现在这样的两岸和平关系，我也非常非常珍惜‘九二共识’，它让我们有这样和平的关系来发展我们的创新。”

话锋一转，王雪红强调，台湾地区有一个清廉安定的政府，就要珍惜现在的环境，努力发展。

当她以坚定的眼神面对所有镜头，仿佛正与电视机前的观众面对面，更像在对寻求连任的马英九提出期许，她一字一字地说：“要像我父亲所讲的，‘追根究底、止于至善’。”

从创新企业需要“九二共识”，建构稳定的两岸关系，到感念台湾对她的栽培，让她能创业、创新，短短五分钟的声明，王雪红未曾接受提问，而是向现场媒体鞠躬致意后快速离开。然而，就是王雪红这突如其来的“力挺‘九二共识’”的言论，却成了2012台湾地区领导人选举前夕，各个政论节目中讨论最热烈的话题。

选举结果出炉，“马胜蔡败”的因素很多，然而，王雪红这番“力挺‘九二共识’”的恳切表白，却成了各界公认的“挺马”的临门一脚，也是压倒蔡的最后一根稻草。

从未参与过任何政治活动的王雪红，以这短短五分多钟的声明，在选举