

有色金属工业
基本建设管理
历史资料选编

有色金属工业
基本建设管理
历史资料选编

《新中国有色金属工业基本建设》施工分册编写组编

中国有色金属工业建设管理协会

编 写 說 明

三十五年来，我国有色金属工业基本建设事业在社会主义建设道路上经历了曲折的发展过程，取得了巨大的成就。新中国成立以前，有色金属工业基本建设几乎是空白。建国以后，党和国家十分重视发展有色金属工业，随着全国各地有色金属新工业基地的建设，基本建设规模大幅度增长，从无到有地逐渐培养造就出一大批有色金属基本建设管理干部、科技人材和工人队伍，形成一支强大的专业性建设大军，为振兴我国的有色金属工业，奠定我国工业化的基础，发挥了重要的作用。有色金属工业基本建设管理工作继承和发扬了党在革命战争时期的优良传统和作风，学习和吸取了外国的有益经验，在探索适合我国国情的管理制度和管理方法的实践中，同样取得了显著的成绩，积累了丰富的经验。科学地总结这些经验，必将进一步充实管理科学知识的宝库。《有色金属工业基本建设管理历史资料选编》搜集和整理了建国以来（到一九八三年底）各个时期，党和国家颁发的有色金属工业基本建设方面的重要指示、政策、规定和报刊登载的有关重要文章。希望通过这些资料能向读者展示这方面历史的一个基本情况，对了解我国有色金属工业基本建设管理的发展、总结正反两方面的经验、研究和解决问题，提供一些参考和依据。

党和国家领导人的有关著述和发展国民经济计划等国家重要文献，由于国内已有专集发表，故此处未再收录。

已选入的内容分别按照时期、类别和时序先后整理，以便于查阅，同时不失其连续性。部分内容编时作了必要的删节，但注意保持了原意的完整。

《选编》由《新中国有色金属工业基本建设》施工分册编写组编写。在资料搜集整理过程中，得到中国有色金属工业总公司基建部、政策研究室和《有色金属工业》编辑部的指导和支持，谨在此感谢。

《选编》的编印得到兰州有色金属建筑研究所的大力资助，特此鸣谢。同时，向关心和支持本书的冶金和有色各企、事业单位，一并表示谢意。

由于编辑时间仓促，且部分较早的资料，原有的勘误表已经散失，无从查找。书中必然还有许多疏漏和不足之处，希望读者不吝指正。

编 者

目 录

一九四九—一九五二

一、 指示 决定 通知 通报

东北工业部关于制订下年度计划的准备工作的指示	(1)
东北工业部关于及早注意冬季准备工作的指示信	(3)
东北工业部关于隐见工程的通知	(4)
重工业部关于建设资金与生产资金严格分立的通知	(4)
东北工业部关于成立艺徒学校的指示	(5)
东北工业部关于加强和改善基本建设工作的指示	(6)
东北工业部通报改善领导是改善基本建设的关键	(7)
东北工业部关于组织工程委员会的决定	(9)
政务院关于决算制度、预算审核、投资的施工计划和货币管理的决定	(10)
东北工业部关于一九五一年基本建设工程管理的决定	(11)
东北工业部通报抓紧做好基本建设准备工作	(12)
东北工业部关于基本建设中设计工作的几项决定	(14)
东北工业部关于加强基本建设领导的决定	(15)
东北工业部关于在建筑安装企业中认真深入质量大检查与加强技术管理的指示	(18)
东北工业部关于在基本建设中增加固定工人的指示	(21)
东北工业部关于在建筑企业中推行新砌砖法与改进劳动组织的决定	(22)
东北工业部关于在建筑企业木工作业中推广谢万福小组流水作业法的通报	(23)
东北工业部关于加强设计机构与充实设计人员的决定	(23)
东北工业部关于提高钻探工程效率的决定	(24)
东北工业部关于加强基本建设材料组织领导的指示	(25)
东北工业部关于加强基本建设设备管理的指示	(26)

东北工业部关于加强各局(公司)设计审核工作的指示.....	(27)
东北工业部关于在基本建设中节约木材、水泥的指示.....	(28)
东北工业部关于一九五二年基本建设工作管理的决定.....	(28)
东北工业部关于贯彻执行《建筑物结构设计暂行标准》的指示.....	(29)
东北工业部关于基本建设工程审核办法的通知.....	(31)
东北工业部关于一九五二年建筑安装企业的几项重要工作的指示.....	(33)
东北工业部关于加强设计工作的决定.....	(34)
东北工业部关于目前基本建设工作的指示.....	(36)
东北工业部关于认真重视基本建设工程质量的通报(节录).....	(40)
东北工业部关于基本建设先进经验推广情况的通报.....	(41)

二、条例 规定 办法

东北工业部基本建设暂行管理条例.....	(43)
东北工业部基本建设工程设计暂行管理条例(包括附件).....	(47)
政务院财政经济委员会颁发基本建设工作程序暂行办法.....	(59)
东北工业部工程技术人员职责暂行条例.....	(65)
东北工业部关于在基本建设中节约木材的暂行办法.....	(68)
东北工业部关于在基本建设中节约水泥的暂行办法.....	(69)
政务院财政经济委员会公布基本建设工作暂行办法.....	(70)
东北工业部一九五二年基本建设工程包工条例.....	(80)
东北工业部一九五二年基本建设自营工程暂行管理办法.....	(89)
东北工业部关于在施工部门中应如何保证土木建筑新设计标准实现的若干规定.....	(91)

三、社论 专论 评论

推行监工员制度.....	(94)
提高质量是当前的中心工作.....	(95)
没有工程设计就不可能施工.....	人民日报社论(96)
必须把国营工业的领导重心转到基本建设方面.....	东北日报社论(97)
在基本建设工作中必须认真执行《一般土木建筑工程施工验收暂行技术规范》.....	(100)
把专门技术人才放到经济建设最需要的岗位上去.....	人民日报社论(102)
及时做好一九五三年基本建设的准备工作.....	(104)

施工部门必须迅速开展一个广泛的群众性的加强责任制运动·····	东北工业社论 (105)
加强技术资料的积累是做好设计的必要条件·····	(108)
把基本建设放在首要地位·····	人民日报社论 (110)
大规模建设必须抓住主要环节·····	人民日报社论 (113)
目前基本建设准备工作的关键在于设计·····	人民日报社论 (115)
做好基本建设工人的冬训工作·····	人民日报社论 (117)
及时做好一九五三年基本建设的准备工作·····	东北工业 (119)

四、总结 经验 工作研究

在中国的工业基地——东北国营工矿建设迅速发展·····	(121)
怎样做好今后的基建工作——工业部有色局基本建设工作总结摘要·····	(124)
一九五〇年基本建设总结·····	东北人民政府工业部 (126)
东北区一九五〇年工业基本建设的成就和经验·····	(133)
加强基本建设工程的技术管理·····	建设工程公司 (134)
对加强基本建设设备管理的几点意见·····	东北工业部基建处设备室 (136)
检查缺点加强设备的管理工作·····	东北工业部机械工业管局 (138)
整顿基本建设原始纪录的经验·····	(140)
设计标准化的开端·····	土木建筑设计公司 (142)
用概算定额编制基本建设年计划是计划工作上的一个重要改革·····	基建处计划室 (143)
建筑工业中推行工厂化施工的研究·····	(146)
对目前基本建设先进经验推广工作的意见·····	(150)
改善甲乙双方关系顺利完成工程任务·····	(153)
设备安装工作中几个问题的研究·····	东北工业部办公室调研科 (156)

一九五三—一九五七

一、指示 决定 通知 通报

重工业部关于加强一九五三年基本建设工作的指示·····	(160)
重工业部关于开展基本建设冬训工作的通报·····	(164)
重工业部关于推广按指示图表组织平行流水作业的指示·····	(166)
重工业部关于加强和调整各局设计机构的决定·····	(167)
重工业部关于编制基本建设工程设计预算的决定·····	(168)

重工业部关于在基本建设中深入贯彻责任制与提高工程质量的指示·····	(169)
重工业部关于建设单位经济核算工作的指示·····	(171)
重工业部关于基本建设工程竣工验收工作的指示·····	(174)
重工业部关于生产厂矿建筑安装企业一九五四年中心工作要点(草案)的通知···	(176)
重工业部关于新建企业生产准备工作的指示·····	(177)
重工业部关于推行《工程任务单》的决定·····	(180)
重工业部关于在建筑安装企业中建立和巩固工长制的决定·····	(181)
有色金属工业管理局关于整顿改善技术措施基金的运用几项规定的通知·····	(183)
政务院关于设立中国人民建设银行的决定·····	(185)
重工业部关于在建筑安装企业进行冬季训练工作提高技术水平的指示·····	(186)
重工业部关于建设单位(甲方)迅速做好基本建设准备工作的指示·····	(188)
建筑工业部关于国营建筑企业推行经济活动分析工作的指示·····	(189)
重工业部关于加强建筑安装企业材料供应工作的指示·····	(192)
重工业部关于改善建筑安装企业安全技术工作的指示·····	(195)
重工业部关于及时进行工程验收结算工作的决定·····	(197)
重工业部关于加强甲方技术监督工作的指示·····	(198)
国家建委关于发布《一九五六年度建筑安装工程统一施工定额》的通知·····	(201)
国务院关于加强新工业区和新工业城市建设工作几个问题的决定·····	(202)
国务院关于加强和发展建筑工业的决定·····	(206)
冶金部关于采取一切办法节约木材的指示·····	(212)

二、条例 制度 规定 办法

施工组织设计暂行编制草案·····	重工业部基建司(215)
重工业部关于新建与改建厂矿总平面图管理的规定·····	(221)
重工业部建筑企业技术检验制度(草案)·····	(222)

三、社论 专论 评论 短评

经常组织各方面的平衡工作为实现基本建设计划而努力·····	(226)
必须迅速地集结与壮大基本建设力量·····	(228)
做好准备工作是完成一九五三年基本建设计划的首要步骤·····	(230)
进行施工组织设计是施工准备工作的重要环节·····	重工业部基建司(232)
加强基本建设的设备管理工作·····	重工业部基建司(234)

加强责任制是全面完成工程任务的关键	(237)
反对浪费的设计与施工建立设计预算制度	(240)
有领导地建立基本建设中的责任制	(243)
建立责任制必须首先保证工程质量和工程进度	重工业部有色局 (245)
推行经济核算制是建筑安装企业的一项重要任务	(248)
贯彻技术责任制 提高工程质量	(250)
推行基本建设基层行政责任制	(253)
建筑安装企业当前的主要任务	(254)
积极地建立建筑安装企业的计划管理工作	重工业部基建司 (257)
认真编制施工组织设计是施工准备的一项重要工作	(259)
建立基本建设的财务监督工作	(262)
加强材料计划管理 改进材料供应工作	(264)
发动施工人员积极提出改进设计的合理化建议	(267)
改进建筑安装企业的成本计算工作	重工业部基建司 (268)
施工副经理怎样进行施工技术指导工作	重工业部建筑局 (270)
贯彻重点建设的方针	(275)
必须保证工程项目按期投入生产	(277)
介绍建筑安装企业的一种先进基层劳动组织形式——混合工作队	(279)
逐步实现建筑工业化	(283)
做好一九五七年的基本建设准备工作	(285)
发挥设计人员的积极作用为国家节约建设资金	(286)
克服浪费, 节约国家资金——建筑企业职工的光荣任务	(289)
建设单位应该认真地进行节约	(291)
贯彻冶金工业建设方针	(294)

四、总结 经验 报导 工作研究

按指示图表组织平行流水作业的初步总结	重工业部基建司 (297)
充分发挥建筑机械的效能	重工业部基建司企业室 (300)
实行组长日报使我们有了正确及时的原始记录	东北有色局第四工程公司 (302)
有色局应重视国外设计项目的准备工作	重工业部设计司研究组 (306)
经常地反复地组织平衡工作——基本建设部门施工准备工作总结	重工业部基建司 (307)
加强检验工作, 保证材料质量	三〇一厂 (310)
随着国家经济建设的开展基本建设队伍速迅壮大	(312)

深入现场是提高设计水平的重要方法	重工业部设计司有色科 (313)
哈尔滨各施工单位筹备工厂化机械化施工	(315)
设计人员编制设计预算贯彻经济核算制的重要保证	重工业部设计公司预算科 (316)
迅速开展技术管理工作为全面完成计划而努力	重工业部有色局企管处 (317)
对现场型工程公司工厂化施工的几个问题的研究	重工业部有色局研究室基建科 (321)
克服本位主义 迅速签订包工合同	重工业部基建局综合计划处 (326)
进行雨天施工 提高施工的均衡率	重工业部建筑局技术处 (329)
精简企业管理机构 克服人员浪费现象	重工业部建筑局计划处 (330)

一九五八—一九六二

一、指示 决定 通知 通报

中共中央、国务院关于大力发展铜、铝工业的指示	(332)
国务院关于切实做好停建项目维护工作的通知	(333)
中共中央、国务院关于严格执行基本建设程序、严格执行经济合同的通知	(334)

二、条例 规定 办法

冶金部关于基本建设成本管理的几项规定	(335)
冶金部关于工程技术管理的八项制度的规定	(336)
冶金部关于保证五项关键工程质量的技术要点	(342)
国务院关于加强基本建设计划管理的几项规定 (草案)	(350)

三、社论 专论 评论

集结和壮大井下施工力量加强矿山建设工作	冶金部建筑司 (352)
废二号表立投资包干制	冶金报社论 (354)
基本建设投资要实行包干制	人民日报社论 (356)
加速建筑施工机械化	人民日报社论 (358)
铜铝一定要大大跃进	冶金报社论 (360)
大搞快速施工 (节录)	人民日报社论 (362)

掀起一个建筑结构革命和工艺革命的高潮(节录).....	冶金报社论(364)
基本建设全面贯彻多快好省的方针.....	人民日报社论(365)
加强成本管理节省建设投资.....	冶金报社论(368)
确保基本建设工程质量.....	(370)
冶金工业十年建设的伟大成就(节录).....	冶金部基建司(372)
高速度地进行冶金工业的基本建设(节录).....	冶金报社论(375)
大力发展有色金属“小洋群”加速有色金属工业的发展(节录).....	冶金报社论(377)
自力更生是一条重要的建设方针(节录).....	(379)
自力更生武装自己 高速度进行基本建设(节录).....	(380)
更好地推行投资包干制度.....	人民日报社论(381)
为进一步提高设计水平而斗争(节录).....	冶金报社论(383)
多快好省地进行矿山建设.....	冶金报社论(385)
加强有色金属工作基本建设的领导.....	冶金报社论(387)

四、总结 经验 工作研究

全国铜铝会议订出明年铜铝跃进规划和措施(节录).....	(390)
节约建筑材料保证高速度建设.....	(391)
大鼓干劲确保二百多项工程提前投入生产(节录).....	(392)
快速施工与保证工程质量同时并进(节录).....	西北冶金建设总公司(393)
综合经营 大搞建筑材料 保证高速优质施工(节录).....	湖南省冶金局建筑工程公司(397)

一九六三—一九六五

一、指示 决定 通知 通报

冶金部关于大力开展木材节约代用工作的指示.....	(399)
冶金部关于开展施工组织设计工作的通知.....	(401)
冶金部关于认真贯彻“赶上两个先进水平, 消灭三种落后现象”的指示.....	(401)
冶金部关于改变井巷工程公司隶属关系的通知.....	(402)
冶金部关于加强矿山井巷建设队伍领导的决定.....	(403)
中国共产党冶金部委员会关于开展学习马万水工程队活动的决定.....	(405)

中国共产党冶金部委员会关于厉行节约反对浪费的指示 (406)

二、条例 规定 办法

冶金部关于成立基建领导小组的几项规定 (试行) (409)
冶金部建筑安装企业的四项管制度 (试行) (410)
冶金工业基本建设承发包工作条例 (422)
冶金部基本建设工程结算办法 (424)
关于总包设计与分包设计单位分工及职责范围的暂行规定 冶金部设计司 (427)
国家计委、财政部关于基本建设投资 and 各项费用划分的规定 (428)
冶金工业基本建设程序暂行条例 (试行) (435)
冶金部关于各建设指挥部工作制度的几点规定 (448)
冶金部关于现场设计组的几个问题的规定 (449)

三、社论 专论 评论

一九六三年的工作任务 (节录) 冶金报社论 (450)
保证工程质量, 降低工程成本 冶金报社论 (454)
赶上两个先进, 消灭三个落后 冶金报社论 (457)
把现场设计工作搞得更好 冶金报社论 (459)
为基本建设工作进一步革命化而斗争 (节录) 人民日报社论 (462)

四、经验 总结 工作研究

发扬革命精神, 大干解放军, 大干石油部 (465)
部署第三个五年计划期间基本建设工作 (节录) (467)

一九六六—一九七五

一、指示 通知 办法

冶金部关于加强工程质量管理的通知 (节录) (470)
冶金部关于做好基建工程交工验收工作的通知 (471)
关于在冶金基本建设中节约建筑材料的几项措施 (472)

冶金部冶金基本建设财务工作要点(节录)	(475)
国家建委基本建设大包干试行办法(草案)	(477)

二、社论 报导

学习大庆革命精神,开展增产节约运动	人民日报社论(480)
革命精神必须落脚到科学态度上	人民日报社论(482)
我国基本建设多快好省地发展(节录)	(483)
湖南一批重点工程项目提前建成投产	(484)
云南省去年完成的重点建设项目大部分投入生产	(485)
试验井下施工先进技术——“喷射混凝土锚杆支护”成功	(486)
推广新工艺 加速矿山建设(节录)	(487)

一九七六——一九八三

一、指示 决定 通知 通报

国家计委、国家建委关于做好基本建设前期工作的通知	(488)
国务院批转国家计委等单位关于实行基本建设拨款改贷款的报告	(490)
国家建委关于认真做好调整工作妥善安排施工力量的通知	(494)
关于将二十三个冶金勘察设计施工企事业划为有色金属工业企业事业单位的通知	(496)
关于印发《冶金企业整顿劳动组织和劳动纪律,改进工资奖励的意见》的通知	(496)
国家有色总局关于解决当前工程质量存在问题的几点意见的通知	(497)
关于转发两委一部《基本建设项目包干经济责任制试行办法》的通知	(498)
关于转发冶金部《全优工程奖标准及检验评定试行办法》的通知	(500)

二、条例 规定 办法

国家建委关于保证基本建设工程质量的若干规定	(501)
国家建委、财政部施工企业经济核算暂行办法	(505)
国家计委、国家建委、财政部关于加强基本建设管理的几项规定	(509)
国家计委、国家建委、财政部关于基本建设程序的若干规定	(513)
冶金部冶金建筑安装企业技术责任制(试行)	(518)
冶金部《关于基本建设工程结算的几项规定(试行)》	(520)
国家建委设计文件的编制和审批办法	(521)
国家建委《建筑安装工程合同试行条例》	(526)
国家建委勘察设计公司试行条例	(530)
冶金部基建局全优工程标准(试行)	(532)
国家建委、计委、财政部、劳动总局、物资总局关于扩大国营施工企业经营管理自主权有关问题的暂行规定	(534)
国家建委、计委、国务院清办、财政部、建设银行关于基本建设停缓建项目善后工作的若干决定	(536)
冶金建筑施工部门合理化建议管理办法	冶金部基建局(542)

冶金部国家有色总局关于冶金企业整顿劳动组织和劳动纪律改进工资奖励的意见	(546)
有色施工企业整顿工作验收标准(试行)	(550)
有色金属工业管理局“六好”施工企业标准(试行)	(552)
中国有色总公司建立与健全甲方基建管理指挥系统几项规定(试行)	(554)
中国有色总公司关于有色金属工业技术改造工作分工管理的暂行办法	(555)
中国有色总公司工资基金管理试行办法	(556)

三、社论 专论 评论

把主要精力集中到生产建设上来	人民日报社论(559)
基本建设必须按程序办事	(561)
要打开灭战	人民日报社论(563)
要切实做好基本建设的前期工作——纠正边设计、边施工、边生产错误做法	(565)
基本建设必须坚决调整	人民日报社论(566)
脚踏实地前进——基本建设调整工作必须坚决落实	人民日报社论(569)
提高建筑队伍的技术水平	(571)
量力而行的指导思想十分重要	人民日报社论(572)
基本建设要坚定不移地贯彻“八字”方针	人民日报社论(573)
短期痛比长期痛要好——谈为什么基本建设要一次退够	(576)
端正经济工作的指导思想——论经济建设中的左倾错误	(577)
要重视有色金属工业	(584)
一要吃饭 二要建设	(585)
集中使用资金保证重点建设	人民日报社论(586)
提高基本建设投资效益	人民日报社论(588)
控制基建规模 保证重点建设	人民日报社论(589)
笔下一条线 投资千千万——谈搞好重点建设项目的勘察设计工作	人民日报社论(590)
思想要统一步调要一致——论全国支援重点建设	人民日报社论(592)

四、总结 经验 报导

集中力量打开灭战充分发挥投资效果	(594)
迅速把基建工程质量搞上去	(596)
我国建成比较完整的工业体系	(597)
我国基本建设规模开始得到控制	(597)
各地基建部门积极推行“以钢代木”节约木材	(598)
学邯郸二建公司创更多全优工程	(598)
有色金属工业在调整中前进	(599)
我国决定在江西建立铜基地	(599)
年产五千吨的铝箔生产设备投产	(599)
中国有色金属工业总公司成立	(600)
重点工程建设实行“项目经理”负责制	(600)
全国基本建设工作会议提出七项要求	(601)
基建战线开展“查、堵、改、节”活动	(602)
有色金属的“百宝赛”——介绍金川有色金属公司扩建工程	(602)

指示、决定、通知、通报

(1949—1952)

东北工业部关于制订下年度计划 准备工作的指示

(一) 一九四九年国营工业计划，由于我们缺乏经验，缺乏对于必要情况的掌握和缺乏必要的准备工作，具有很多缺点还带有不小的盲目性。根据以上经验下度的工业计划必须提早进行制订，必须于事先作好准备工作，已得财经委员会批准1949年七月八月为制订计划的准备阶段。九月十月为各局公司厂矿自上面下制订与审查、综合计划的阶段。十一月为工业部审查综合与制订东北国营工业计划的阶段。

(二) 下度国营工业计划总的要求是：三年内恢复伪满时最高工业生产设备的水平，并加以必要的改造，应当有一个三年的生产恢复计划。同时有一个1950年的较详尽具体的计划。

计划的内容应当包括：

甲、生产计划

- 1、1949年生产实绩预计、生产设备能力、各种生产定额。
- 2、产品的数量及品种、及产品总值。
- 3、质量之规定及提高质量的计划。
- 4、劳动效率之规定及提高劳动效率的计划。
- 5、原材料、燃料、水电、运输供给计划及储备计划。
- 6、产品分配计划及订货计划。

- 7、资本金计划。
- 8、成本的规定及降低成本计划。
- 9、资本积累计划。
- 10、职工干部及福利设施计划。

乙、修建计划

- 1、恢复建设的方针目标程序的基本计划。
- 2、具体工程计划。
- 3、机器设备增添计划。
- 4、电力计划。
- 5、运输计划。
- 6、材料、供给计划。
- 7、职工计划。
- 8、基本投资及分析的计划。

丙、综合计划

(三)为制订以上计划,本部及各局、公司、厂矿应立即着手进行以下准备工作:

- 1、由工业部协同财经委员会调查统计处对伪满工业情况整理出一个材料,于八月十五日前完成之。
- 2、由各局对所属厂矿的全部设备及其生产能力(包括完整、残破、已修、未修)的现状,年底预计情况作一次详细调查,于八月十日完成之。
- 3、凡是已开工生产的厂矿,即应根据现在生产实际,伪满时实际及可能提高的标准,由各局规定各种生产定额,作为制订下年度计划的计算基础。凡产品种类甚繁的厂矿,可先规定主要产品的定额,并于八月十五日完成之(并附上伪满时之标准规格定额及现在实际达到之标准规格定额)。
- 4、由各局制定产品目录于七月二十日前完成之。
- 5、由各局制定主要产品的成本计算于八月十五日前完成之。
- 6、由本部经理处制订产品单价、材料目录、材料单价于八月中旬完成之。
- 7、规定各厂矿的固定资本金及流动资本金(要说明其详细根据),由各局于八月二十日前提出之。
- 8、为了便于规定资金,各局在资产清理中,必须把主要的消耗器材库存状况(品种、数量、价值)另行表报。
- 9、由本部经理处规定各局的现金使用额。
- 10、由本部计划处经理处规定各种计划表格于八月底完成之。
- 11、呈请财经委员会预先判定工业部以外各单位对工业品今后数年的需要量。
- 12、为不误明年修建及生产计划,由各局根据明年修建目标以工程为单位,提出机器设备及器材订货单。根据明年的预期生产计划提出主要消耗器材订货单,于八月十五日前完

成之。

13、根据生产修建进行实际情况，各局于七月份提出1949年下半年度修建计划修改的报告。

14、调查一次六月底职工状况，并提出下半年度按月职工计划。

15、建立起工业部系统的报告统计制度、随时总结1949年计划执行的情况与经验。

16、各局立即搜集材料准备意见，工业部于八月份对每个局的工作及今后计划作一次讨论，以便九月初由本部发布每个局（公司）的方针、目标及意图的指示，各局即据以布置每个厂矿制订计划的工作。

（四）下度计划能否作好准备工作是重要关键。七八两月为时短促，但上述准备必须完成，不然下度计划将重蹈1949年计划的错误。在进行下述工作中各级干部应深入厂矿研究生产与修建，并与研究与建立经济核算制度的工作联系起来配合进行，务必于规定之时间完成之。

（五）本部一月十二日建立各级计划机关的指示，据检查各处未尽执行、许多局、公司、厂矿的计划部门极不健全或尚未建立，因之有关计划及统计调查工作无人负责经常进行，势难顺利进行制订下度计划的工作。望各局在此期间抽调必需人员充实计划部门，以便完成制订下度计划的准备工作。

七月八日

原载《东北工业》一九四九年八月一日

东北行政委员会工业部指示信

为指示及早注意冬季准备工作

（一九四九年八月二十日）

立秋已过，冬季即将未临，为了有计划准备冬季工作，各单位应及早注意与抓紧此项任务。在修建工程上，应精确计算那些怕上冻的工程需要多少时间，作出具体计划，保证按时完成，不致受上冻影响。例如机械地基打座、房基、泥瓦工、上下水道、矿山工厂的各种土工……等等均应争取在上冻前完成。在生产上，要及早注意防寒准备，例如矿山要筹备换耐寒火药，工厂和矿山外部设备间的取暖设备检修，严防因突然寒冷，准备不够而影响了机器与生产，还有厂房外存的机器，均应设法搬入厂房内，不允许放在厂房外冻一个冬天，特别重要的是运输，在冬季的运输力比较困难些，应及早运输冬季用之燃料与原材料，储蓄起来，以保证冬季工作顺利。

大家应为完成并超过下半年生产修建工作任务，保证一切工作不受季节性影响而抓紧时间进行工作！

原载《东北工业》一九四九年八月二十日

东北人民政府工业部

关于隐见工程的通知

(一九五〇年四月二十日)

由于修建工程中之隐见工程(如地基之打夯, 防湿层及钢骨铁筋工程)在工程终了时已无法检查是否合乎设计要求, 及其质量之好坏, 因此必须在该项工程进行期间作技术检查, 并应有书面之检验书。故特对该类工程之进行及验收过程, 作如下之规定:

- 一、隐见工程如未经中途技术检查, 无书面检验书者, 禁止继续该项工程之修建。
- 二、如此项工程由各局、公司自行修建, 则检查及检验书应由施工负责人员及各局基本建设处首长签字, 或由各单位所委派之特殊检查组签字。
- 三、如该项工程系外包, 则检查与检验报告书必须由发包与承包者双方签字。
- 四、隐见工程检验书, 应说明此项工程之施工是否合乎设计之要求, 与其质量之好坏。希各遵照施行。

原载《东北工业》一九五〇年五月一日

重工业部关于建设资金与生产资金

严格分立的通知

(一九五〇年五月十一日)

建设工程任务和生产任务, 必须完全按照计划进行; 并保证准时完成。因此, 关于资金管理方法, 本部特作决定如下:

- (一) 生产资金和建设资金必须分别筹划、运用和管理。
- (二) 各该项资金严格禁止互相移用。

以上决定, 定为工作纪律, 财务制度。希你处通知各厂矿遵照执行, 并检查各厂矿。如果发现已经发生挪用情事, 即订出纠正办法, 限期完成, 并将办理情形报部。

原载《东北工业》一九五〇年五月十一日