

全区国营鱼（良）种场经营管理经验交流会

文 件 汇 编

广西壮族自治区水产局编印

一九九〇年四月

目 录

- 一、赵思超同志在全区淡水国营鱼(良)种场经营管理经验交流会上的总结……………(1)
- 二、李龙贵同志在全区淡水国营鱼(良)种场经营管理经验交流会上的讲话……………(11)
- 三、关于印发“国营鱼(良)种场经营管理试行办法”的通知……………(24)
- 四、广西国营鱼(良)种场经营管理试行办法……………(25)
- 五、关于在国营鱼(良)种场开展学雷锋、创先进活动的通知……………(31)
- 六、广西先进国营鱼种、养殖场评比条件……………(32)
- 七、办好国营水产场站 发展城市渔业生产
……………梧州市水产局(34)
- 八、坚持以组集体承包 两项效益同步增长
……………梧州市水产养殖场(40)
- 九、认真加强领导 巩固改革成果
……………田阳县鱼种场(46)
- 十、坚持四项基本原则 努力发展改革成果
……………贵港市水产养殖场(53)
- 十一、认真制定承包基数 努力提高场的效益
……………藤县鱼种场(59)
- 十二、总结经验教训 完善生产责任制
……………钟山县鱼种场(64)

十三、不断完善责任制 扭亏为盈有保障

.....大新县水产养殖场（69）

十四、草鱼及鲢、鳙鱼种全长与体重的相关数值表

.....（73）

赵思超同志在全区淡水国营 鱼（良）种场经营管理经验 交流会上的总结

同志们：

全区国营鱼（良）种场经营管理经验交流会开了三天，今天就要结束了。我们这次会议，得到了梧州市政府领导同志的充分重视和大力支持，得到了市农委、市副食品办、市财政局等单位领导的大力支持，市水产局的同志们，为开好这次会议做了大量的准备工作，做了周到而具体的安排。在这里，请允许我代表到会的全体同志和区水产局，向梧州市人民政府的领导同志，向各有关单位的领导同志表示衷心的感谢！

会议开始时，梧州市政府韦副市长作了很好的讲话。今天，当会议即将结束的时候，梁督导员，就梧州市加速发展副食品生产、渔业生产，作了一个很有实质性内容的讲话，听后很受鼓舞。在会上，李龙贵副局长就全区国营鱼（良）种场、养殖场，在十年改革中所取得的成绩、基本经验和存在的主要问题，作了总结性的讲话。我同意上述这些讲话，请同志们在实际工作中认真贯彻落实。在会议上，我们还听了梧州市水产局、市水产养殖场、田阳、贵港、钟山、藤县、大新等市县场的经验介绍，现场参观了梧州市水产养殖场、玫瑰湖水产养殖场，同志们参观以后交口称赞，评价很高。会议又以地、市为单位分组进行了讨论交流。同志们一致认

为，这个会开得是好的，是比较及时的。分析了形势，交流了经验，提高了认识，坚定了信心，进一步明确了办场方向。下面，根据大家在讨论中提出的意见和问题讲些意见。

一、七个先进单位在会上介绍的经验，值得各地认真学习

改革十年来，特别是1986年田阳会议后的几年里，我区国营鱼（良）种场、养殖场的经营管理工作有了很大的改善和加强，取得了较好的经济效益和社会效益，这是应该肯定的。在这次会议上，梧州市水产局和梧州市、贵港、田阳、藤县、钟山、大新等七个场所介绍的经验是丰富的，比较完整的、宝贵的，很值得各场学习。这对各场今后进一步改善经营管理，完善和提高联产承包责任制无疑将起到很大的推动作用。七个单位的经验，归纳起来，主要有以下七条：

1. 坚持社会主义办场方向；

2. 根据办场宗旨，不断总结经验，时时注意端正办场的指导思想；

3. 不断完善、提高以专业组为单位的“五统一”的联产承包责任制；

4. 合理确定承包指标，正确处理国家、集体、个人三者之间关系，同时，在发展生产、增加效益的基础上，使职工的收入和生活相应提高；

5. 坚持自力更生、艰苦创业的精神，不断改善场和生产条件、生活条件，增强发展后劲；

6. 切实加强思想政治工作，防止和克服“以包代管”的错误做法，不断树立和增强干部职工主人翁感和责任感，爱

场如家，主动奉献；

7.要有一个思想政治觉悟高的，与职工同甘苦的，具有实干精神的，团结战斗的领导班子，特别是一、二把手，这是办好场的根本保证。

事情很清楚，办得好的场的生动实践经验证明，使我们有理由、且更有信心地提出，现在不是讨论实行不实行“五统一”联产承包制的问题，而是如何尽快组织落实和实施的问题。这件事，不是什么理论问题，而是实践问题，是我们尊重不尊重事实的问题，珍惜不珍惜我们已经创造出来的宝贵经验的问题。我相信，通过这次会议，大家都学到了许多好的经验，运用这些经验，全区80个国营场都将越办越好。

在讨论中，有的同志提出这样或那样的实际问题，但回去以后，不管怎样，都要遵照这个方向来办。为了这个事，我们曾郑重地进行了研究，认为就办场的方向来说，必须这样办，不能再含糊了。但是，具体到一个场，允许有先有后，允许不断完善、提高。如有的场说承包一定三年，已实行二年，还差一年，到年底再搞成不成？有的同志说，今年的承包指标上上下下反复很多次，能不能实行一年再改。这些情况，都可根据自己的实际情况来办，但不管一定三年不到期，或今年刚订的新合同，都要本着这些成功的经验和办场方向来搞，对一时实行不了“五统一”的，起码把财务收支统一管理起来，再不能亏空了国家富了个人了。

二、全面推行“五统一”的联产承包制，要继续解决好几个思想认识问题

要解决好六个思想认识问题：

1.推行“五统一”的专业组联产承包责任制，要注意防止和克服“以包代管”的思想，解决好“包干到户不要干部（不要领导）”和“包干到户不用干部”的错误思想。绝不能把实行“五统一”的承包制看成只是场与承包者的承包与被承包的关系，看作是钱多钱少的关系。大家必须明确，国营鱼（良）种场是全民所有制的事业单位，担负着繁育、供应优良鱼苗种和试验示范促进渔业生产发展的重要任务。要出色地完成这个任务，就不是“不要”、“不用”干部的问题，而是要切实加强领导，真正把国营鱼种场办好的问题。

2.要解决好经济效益和社会效益对立的思想。在平时的生产中，有的同志认为，要搞好经济效益，就顾不了社会效益，而搞了社会效益，就没有办法讲求经济效益，把两者完全对立起来。我们通过这次会，特别通过参观和经验介绍以后，使我们清楚地认识到，经济效益和社会效益完全是统一的，是相辅相成、互相促进的。如梧州市水产养殖场、田阳、贵港、藤县等四个场是三个大场一个小场，近几年来，重视抓经济效益和社会效益，使产量、产值、利润和职工收入“四个同步”地增长。我们国家兴办的国营鱼种场，必须讲求经济效益和社会效益。讲求社会效益，就是要为农村广大农民提供品种齐全、质量好、数量足的优良鱼苗种，为加速发展水产业服务。讲求经济效益，就是要增强自我积累，自我发展的能力，逐步增强生产后劲。只有把两个效益统一起来，才能达到办场的目的，不能只顾一头丢了另一头。

3.解决好把实行“五统一”与完善承包责任制对立起来的思想。这些年，由于我们缺乏经验，认识不足，抓得不紧，对简单地搞包产到人，包产到塘的办法纠正得不很有

力。应当说这种承包制是极不完善的，在实际工作当中出现了不少弊端。现在，我们应该清楚地看到，实行几统一的承包制，不是要不要搞承包，而是需不需要搞“五统一”承包制的问题。我们说，实行“五统一”承包制，是对过去包产到塘，包产到人的进一步完善和配套，不是对承包制的否定，而是对承包制的改进、完善、提高。这是我们继续深化改革的表现，是发扬成绩，克服缺点，继续搞好工作的必然要求。过去有一些同志把简单包干到塘说成是联产承包制，特别是说成是完整的、不可改变的承包制，那显然是一种误解。

4.把合理确定承包基数指标与充分调动职工积极性统一起来，防止和克服两者对立的思想。我们对承包基数确定要求是，既不能偏高，也不能偏低。偏高了，职工经过努力无产可超，积极性调动不起来，对生产发展不利，偏低了，个人发财，国家和集体吃亏，于国于民都不利。因此，根据各地的经验，确定承包指标时，应参照前几年或正常年景本场生产水平和效益情况，结合现实条件，确是经过职工积极努力有产可超的，人为地压低承包指标，迁就一些人的眼前利益，其结果不仅是亏了场，“吃池塘”，也不符合广大职工的长远利益。

5.牢固树立自力更生为主，国家扶助为辅的发展生产，提高经济效益，增强自我发展后劲的思想，克服遇难而退，无所作为，单纯伸手向上“等、靠、要”的办场思想。七个单位在介绍经验中，有一个共同的特点，就是走自我积累，自我发展的路子，坚持“自力更生，艰苦奋斗”的创业精神，利用场的积累和劳力，扩大建设，不断改善生产和生活

条件。这种精神应该大大发扬壮大。

6. 物质文明建设与精神文明建设两个文明建设一起抓。近几年来，各单位抓物质文明建设，努力把生产搞上去，这是对的，有的单位放松了抓精神文明建设，这是不对的。因此，各场要认真坚持两手抓，在抓好物质文明建设的同时抓好精神文明建设，加强思想政治工作，提高干部职工的思想政治素质，促进场的生产发展。

三、坚持社会主义办场方向，完善提高联产承包制

我区国营鱼（良）种、养殖场是事业性质、企业管理的单位，是国家支持渔业生产发展、繁殖供应鱼种的基地。十年改革以来，各地坚持社会主义的办场方向，坚持“决不放松良种生产，积极开展多种经营”的方针，取得了较好的成效。今后仍应继续坚持贯彻执行，不能动摇。

国营鱼（良）种、养殖场近期的指导思想是：坚持四项基本原则，继续深化改革，不断完善承包制，强化服务功能，提高社会效益和经济效益，增加自我发展后劲，真正把场办成良种繁殖、推广和技术示范的基地。

“决不放松良种生产，积极开展多种经营”的方针，符合我区创办国营鱼（良）种场的目的要求，符合区情、场情。国营鱼种场必须切实抓好良种生产，在此前提下，积极开展多种经营，增加场的收入。因此，国营鱼种场，必须牢固地树立发展良种生产的观念。通过引进、选育，提纯复壮等措施，提高良种数量和质量。各级水产主管局，对名不符实的场要认真进行整顿。要以地、市为单位，对人工繁殖家鱼苗，要按本地的需要和供应的半径，进行合理调整布局，

定点进行生产。对规模小，设备简陋，技术力量薄弱的场，不应搞草、鲢、鳙鱼繁殖，把节约出来的鱼塘用于鱼种生产。同时建议把规模很小的几亩、十几亩的场，可作为水产技术推广站的试验示范场地，由站管理。对不达标规定的亲本要淘汰，以保证鱼苗质量。各地要根据良种覆盖面，下达良种生产任务，以逐步提高良种覆盖率。今后，考核国营鱼种场的经营成果，是从经济效益和社会效益两方面进行考核。

我们要求国营鱼（良）种场和水产养殖场，在加强和改善经营管理工作中，主要是完善经营机制，加强管理，强化服务功能。完善内部分级承包责任制，继续执行以下几点：

（1）坚持“五统一”，以专业组为承包单位，实行生产计划、财务收支、产品管理、主要技术措施和人事管理等，归场统一管理。（2）合理确定承包基数，防止压低承包基数，搞所谓“权力承包”。承包指标应包括生产鱼苗种的品种、数量和质量，生产成本、利润、池塘维修以及服务质量等。（3）场的干部要建立岗位责任制，不宜分包池塘当一般劳动力使用。技术干部主要搞好技术工作，财会干部搞好财务管理，行政干部搞好后勤工作。使大家各司其职，明确责任、抓紧抓好。要继续推行场长负责制，实行任期目标管理。今后考核场长的指标不仅要有经济发展指标，还要有基础设施改造和建设指标，有增强后劲的指标。（4）要建立政治和技术学习制度，以及其他必要的规章制度，做到奖勤惩懒，奖罚分明。总之，要通过深化改革，强化科学管理，把国营鱼（良）种场、养殖场办得更好。

四、依靠科学进步，努力发展良种生产

国营鱼（良）种场、养殖场应充分发挥科技人员的聪明才智，依靠科学进步，积极引进，选育、繁殖推广适于本地的优良鱼种，采用先进的养殖技术，创造鱼种和成鱼高产。

1.挖掘内涵潜力，主攻单产。近几年来，据不完全统计，全区国营场鱼苗种塘和亲鱼塘的亩产值高低悬殊很大，高的有3000多元，低的只有几百元，平均不到千元；成鱼塘的单产也比较低，平均亩产100公斤左右。由此可见，我们还比较落后，差距还比较大，也说明了生产潜力很大。我们要通过技术改造，技术进步，改造低产塘，改善生产条件，尽快提高鱼苗、鱼种、成鱼的单产。去年，我们一些同志参观石家庄地区一些鱼种场，他们气候冷，养殖时间短，一般亩产鲤鱼种500公斤，高的达上千公斤，而我们广西气候温暖，养殖时间长，每亩产鱼种不到100公斤。在这方面，我们的确要对症下药，急起直追，迎头赶上。我们要求在今后2—3年内，通过采取有效措施，使养鱼种的池塘，每亩达300公斤以上，养殖成鱼的池塘，亩产鱼达500公斤以上。

2.合理调整产品结构。为了适应水产养殖业发展的需要，提高应变能力，应该充分发挥国营场的技术设备优势，根据养殖生产的变化和市场需求，调整场的养殖品种结构。譬如目前大规格鱼种、杂交鲤，野鲮等良种很缺，就应大量生产。这次路过岑溪县，今年他们要搞2万亩茼蒿沟鱼，每亩按放养鱼种150尾计，共需300万尾。因此，我们要根据生产需要，瞄准市场信息，及时调整产品结构。贵港市场就是以发展过冬大规格鱼种为主，年生产量达200多万尾，其收入

占渔业总收入50%以上。南宁市郊区潭洛场，近几年以生产杂交鲤良种为主，效益也比过去增加一倍。融安县场根据场的情况，停止人工孵化鱼苗，将亲鱼塘改为鱼种培育塘，经济效益和社会效益都比过去有了提高。以上情况说明，提高应变能力，因地制宜适当调整养殖品种结构增加收入是十分必要的。因此，我们建议各地根据实际情况，切实抓紧抓好这项工作。

五、切实加强国营鱼（良）种场、养殖场的领导

我区淡水渔业连续十年获得丰收，是与国营场生产供应鱼苗种分不开的。生产实践证明，一个新良种的发现和推广，可以推动养殖技术的提高，单产的突破。譬如罗非鱼、露斯塔野鲮、杂交鲤等良种的推广，为我区淡水养殖产量的迅速提高，起了很大作用。因此，我们希望各级水产主管部门，必须切实地加强对国营场的领导，抓好良种生产，提高良种覆盖率，以促进渔业生产发展。

加强领导，搞好服务，是办好国营场的关键。近几年来，各级政府、水产主管部门都很关心场的工作，加强了领导，帮助国营场解决了许多实际困难。实践证明，有了领导的重视和支持，加上主观的努力，就能克服困难，把场办好。象梧州市玫瑰湖水产养殖场，桂林市第一、二水产养殖场和桂平县白沙渔场等，能够建设成为有较大规模的比较好的商品鱼基地，都是与当地政府、主管部门的领导分不开的，都是与当地的有关部门的大力支持分不开的。因此，我们不要辜负领导的希望和要求，时时刻刻注意总结经验，解决存在问题，把国营场越办越好。

为了把国营场办好，还需继续搞好经营管理，管理也是生产力，搞好经营管理，提高管理水平增加两个效益。现在不少场靠吃老本过日子，积累和周转金少了，鱼塘和生产设施失修，生产能力下降，居住生活设施破损严重，长此下去将难以为继。因此，必须帮助提高管理人员的水平，组织参观学习先进单位的管理经验，改善经营管理，建立健全规章制度，努力把场办好。

再有，我们加强管理，还要着重抓好思想政治工作，提高职工政治和业务技术素质。我们希望实行“五统一”联产承包责任制以后，同时要认真抓好思想政治工作。当前加强思想政治工作主要抓好：一是要经常开展爱国主义、社会主义、自力更生、艰苦奋斗的教育，不断提高干部职工的政治思想觉悟，自觉维护安定团结的政治局面；二是要经常进行办场宗旨的教育，使干部职工树立胸怀全局，立足本职，为搞好水产多作贡献的主人翁精神；三是经常对干部职工进行遵守纪律，讲究职业道德和勤俭办场的教育；四是组织干部职工学习技术，学习管理，提高干部职工科学养鱼水平和技术管理水平。总之，我们通过加强思想政治工作，又搞好“五统一”联产承包责任制，不断提高国营鱼种场、良种场和养殖场的经济效益和社会效益。

我们商定，从今年起在全区国营鱼（良）种场、养殖场开展学雷锋、做主人、创先进、多贡献的竞赛活动。我们在会前草拟了一个评比条件，发给大家提意见，待修改补充后正式下发，年终评比先进单位。希望大家做出新成绩，争当先进场。

我的话讲完了，不对的地方请批评指正。

李龙贵同志在全区淡水国营 鱼（良）种场经营管理经验 交流会上的讲话

同志们：

这次全区淡水国营鱼（良）种场经营管理经验交流会，是在国家治理整顿和深化改革的关键之年召开的，也是国营鱼种场改革以来取得一定成绩和经验的基础上召开的。这次会议主要议题是：根据党的十三届五中全会精神，贯彻全国淡水渔业和全区水产工作会议精神，总结交流经验，分析形势，克服困难，进一步深化改革，改善经营管理，提高社会效益和经济效益，更好的为发展渔业生产服务。参加这次会议的有市、县的国营鱼种、良种、养殖场的场长和地、市水产主管局负责同志。区局直属有关单位的负责同志，还有区财政厅的同志及梧州市财政局、常委、副食品办的负责同志，到会代表共有100人。梧州市委和政府对我们会议极为关怀支持，今天市委韦副书记、市政府梁督导莅会指导。梧州市水产局和水产养殖场为会议做了大量的准备工作，在此，我代表自治区水产局和到会的全体代表表示衷心的感谢。

为了把这次会议开好，今天我先向同志们讲几点意见，供大家讨论。

一、我区水产业发展形势

党的十一届三中全会以来，改革开放的十年间，是我区

水产业特别是淡水渔业发展的“黄金时期”。尤其是1985年认真贯彻执行中央、国务院5号文件以后，给我区水产业注入了新的活力，发展速度明显加快，产量连续大幅度增加，1989年全区水产品总产达280323吨，超额1.9%完成全年计划，比上年增长8.59%，提前一年完成“七·五”计划指标。其中淡水渔业总产103006吨，比上年增长9.8%，比1980年增长2.21倍，占全区水产品总量的比重，由26.6%提高到36.7%。淡水江河捕捞业去年出乎意料的生长，总产10096吨，比上年7190吨增长40.4%，超过历史最高水平。淡水养殖面积不断扩大，1989年184.3万亩，由于下半年部分地区受旱，面积虽然比去年减少0.2%，但比1980年145.⁶万亩增长26.5%；养殖产量9.29万吨，占淡水渔业总产量的90.1%，比上年8.66万吨增长7.27%，比1980年2.9万吨增长2.2倍，其中池塘养殖面积57万亩，比1980年37万亩增加20万亩，产鱼6.71万吨，比1980年3.1万吨增长1.16倍，平均亩产117.8公斤，比1982年亩均产83.4公斤，增长41.2%。山塘水库养殖120.8万亩，比上年减少2.2%（即2万多亩），产量减少304吨，平均亩产14.4公斤，比上年增加0.1公斤。稻田养鱼58万亩，比上年减少3.5%（即2万亩），产鱼4079吨，比上年增加482吨，单产7公斤比上年增加1公斤。由于城乡水产业的发展，全区人均占有水产品6.8公斤（淡水鱼2.5公斤），鱼市繁荣，鱼价稳中有降，城乡“吃鱼难”的呼声已基本平息。

我区淡水渔业之所以取得以上举众瞩目的成绩，一是认真贯彻执行了党的十一届三中全会以来的路线、方针和政策；二是各级党政领导深化认识，加强领导，建立健全水产

机构，把加速发展渔业作为开展国土水域资源，调整农村产业结构，振兴农村经济，丰富城乡市场，提高人民生活的重要措施来部署、落实；三是各有关部门的大力支持；四是水产战线广大干部、科技工作者和渔农民的积极努力，艰苦奋斗的结果。我们国营鱼种场、良种场和养殖场积极繁育鱼种，推广良种，对促进淡水养殖业的迅速发展也起了极其重要的作用。

二、国营鱼（良）种、养殖场的发展情况

随着淡水养殖业的迅速发展，我区各级国营鱼（良）种、养殖场也加速了建设和发展。

全区属于水产主管的国营鱼（良）种、养殖场已发展到80个，其中以鱼苗种生产为主的场76个，以养殖成鱼为主的4个；有干部职工1125人，其中技术干部142人；有养殖面积9152亩，其中亲鱼塘和鱼种塘4012亩，成鱼塘5280亩。

1983年以来，各场都先后推行了不同形式的生产责任制，1986年田阳会议以后，按照区财政厅、区水产局联合制发的《关于国营鱼（良）种场经营管理试行办法》进行了调整和改善，多数场实行了“五统一”的生产责任制，社会效益和经济效益显著，取得很大成绩：①生产供应了大量鱼苗种。1989年全区国营场人工繁殖各种鱼苗16.65亿尾，夏花鱼种1.69亿尾，越冬鱼种1570万尾。②引进推广了良种。几年来引进新品种11个，推广罗非鱼、露斯塔野鲮、杂交鲤等良种面积去年达20多万亩（包括群众自繁在内）。③扭亏增盈，提高了经济效益。1989年全区有56个场盈利，盈利额61.72万元，比上年增长24.4%，持平场4个。在去年下半年

大旱的情况下取得这个成绩来之不易。④自力更生加强了基础建设。改革十年来，全区国营场依靠自我积累为主，国家扶持为辅，加强基础设施建设，逐步改善了生产和生活条件，总投资达500多万元（包括新建场），其中由场自我积累投入的280万元，特别是一些老场建设，主要是依靠自我积累搞建设。如梧州、田阳、德保、贵港场等，这些成绩的取得，主要是靠党的方针、政策，各级领导的重视，加强领导和场的全体职工的艰苦奋斗的结果。

根据各场的总结汇报，归纳起来，主要有如下几条基本经验：

第一、正确贯彻执行国营鱼种场的方针、政策，是办好场的关键。1986年农、财两部在湖北召开了全国农牧渔业良种场扭亏增盈会议，1987年区财政厅、区水产局根据这次会议精神，结合我区情况联合制定了《关于国营鱼（良）种场经营管理试行办法》，重新肯定了国营鱼种场是国家事业单位，经营方针是以繁殖良种为主，积极开展多种经营，为发展渔业生产服务。并对完善生产责任制作了具体规定。这就为鱼种场改善经营管理，提高社会效益和经济效益指明了方向，多数场在主管局的领导下按上述文件精神进行了整顿，改进了责任制，鱼苗种产量显著增加，效益迅速提高。如梧州市水产养殖场鱼苗种生产大幅度增长，鱼苗由1978年的1938万尾，上升到1983年的6100万尾，增长3.2倍，鱼种由1980年的29.5万尾，上升到1988年的523万尾，增长16倍多，成鱼产量由1982年的3万多公斤，上升到1989年的5万多公斤。场的利润由1980年的0.69万元，上升到1989年的7.58万元，增长近8倍。藤县鱼种场1989年生产各种海花3000万尾