

12 10

南陵县文史资料

第十三辑

政协南陵县文史办公室

南陵县文史资料

选 编

第十三辑



政协南陵县文史办公室编

一九九三年十二月

封面题字：沐昌云

封面设计：可 华

责任编辑：（以姓名笔划为序）

沈作霖 杨科华

金银松 崔文遵

内部发行 注意保存

印刷：南陵县印刷厂

工本费：4.50元

一九九三年十二月



紀念毛澤東誕辰一百周年

毛泽东同志是伟大的马克思主义者，是伟大的无产阶级革命家和理论家。就他的一生看，他的功绩是第一位的，错误是第二位的。他为我们党和中国人民解放军的创立和发展，为中国各族人民解放事业的胜利，为中华人民共和国的缔造和我国社会主义事业的发展，建立了永远不可磨灭的功勋。他为世界被压迫民族的解放和人类进步事业作出了重大的贡献。

以毛泽东同志为主要代表的中国共产党人，根据马克思列宁主义的基本原理，把中国长期革命实践中的一系列独创性经验作了理论概括，形成了适合中国情况的科学的指导思想，这就是马克思列宁主义普遍原理和中国革命具体实践相结合的产物——毛泽东思想。毛泽东思想是马克思列宁主义在中国的运用和发展，是被实践证明了的关于中国革命的正确理论原则和经验总结，是中国共产党集体智慧的结晶。我党许多卓越领导人对它的形成和发展都作出了重要贡献，毛泽东同志的科学著作是它的集中概括。

（学习《关于建国以来党的若干历史问题的决议》人民日报出版社出版）

毛泽东与安徽建设

翟江文

新中国成立后，毛泽东日理万机，领导全国人民进行社会主义革命和建设。他把目光多次投向安徽，对安徽人民和安徽的社会主义建设事业，给予了多方面的关怀和指导。

“一定要把淮河修好” 1950年夏，安徽、河南交界连降大雨，淮北地区受灾惨重，百年罕见。毛泽东在批阅淮北灾情一些报告的时候，看到一份电报里说，“由于水势凶猛，来不及逃走，或攀登上树，失足坠水（有在树上被毒蛇咬死者），或船小浪大，翻船而死者，统计四百八十九人，”不禁落下了眼泪。从1950年7月20日到8月31日，毛泽东连批三份关于淮北灾情的报告给周恩来总理，提出根治淮河。当时，建国伊始，经济还很困难，毛泽东为解除民间疾苦，下决心根治淮河，表现了他对劳动人民的深厚感情。

在毛泽东“一定要把淮河修好”的号召下，1950年8月政务院召开治淮会议，作出《关于治理淮河的決定》。从此，安徽展开了轰轰烈烈的治淮运动。这项水利工程的建设成功，对减轻以至消除淮河流域的水涝灾害起了巨大作用，安徽人民深受其益。

1958年毛泽东视察安徽 1958年9月，毛泽东在主持召开北戴河会议之后，便邀请张治中一同亲临安徽视察。

9月16日，毛泽东乘坐的“江峡号”轮船从武汉驶至安庆江面。毛泽东在畅游长江之后，来到安庆一中，参观了校办的电机厂、木工厂。当毛泽东看到学生办的黑板报上写着“努力学习，热爱劳动，做一名德、智、体全面发展的优秀学生”时，十分高兴，称赞办得好。

离开安庆，毛泽东一行乘车到达安徽省会——合肥，听取了省市负责同志的工作汇报，又召开了妇女干部座谈会，在座谈会上，毛泽东多次提到要关心妇女同志，关心她们的生产和生活。在合肥，毛泽东先后视察了安徽省博物馆、省委机关钢铁厂、合肥钢铁厂、参观了省农具展览会。每到一地，毛泽东都与干部、工人亲切交谈，详细地询问他们的生产和生活情况。

毛泽东在马鞍山市还冒雨视察了马钢炼铁厂。当毛泽东看到工人呼吸着带有烟尘和硫磺气味的空气，在炉前挥汗劳动时，便立即嘱咐站在他身边的马钢公司负责人：“你们要关心工人的身体健康！”

使安徽人民最为难忘的是，毛泽东9月19日亲切接见了合肥20万群众。19日下午，毛泽东在省委书记曾希圣陪同下，乘着一辆敞篷汽车，由金寨路、长江路、胜利路缓缓而行。毛泽东面对街道两旁站立的群众，频频招手致意。20万群众欢呼雀跃，场面十分热烈感人。陪同毛泽东视察的罗瑞卿说：“这种‘夹道欢送’的做法，是主席多次出来视察的第一次破例。”

目 录

工 商 金 融

- 百年老店王怡泰酱园.....陈声宏（1）
建国前南陵田赋征收概况.....南 帆（8）
漫谈解放前南陵米粮业.....白 丁（14）
银楼话旧.....陈声宏（18）
我县财政监察工作的五个时期.....吴启涛（21）

中 华 儿 女

- 亲属好友忆稼祥.....记录整理 沈作霖（25）
爱国将领汪道馥传略.....龙 子（30）
杨柳添行色 烟花冷晚途
——忆晚清举人王拔粹二三事.....鲍明德（34）

群英荟萃

把一生献给公路建设的人

——访全国先进生产者、退休干部杨芝真同志

.....解华文 (36)

世界微书之最的创造者

——记微书家周新生.....沈作霖 (39)

技术革新的闯将——谢炳生.....朱普谦 (45)

钢铁水利

南陵钢铁厂始末.....张秀兰 (48)

对我县水利建设发展之浅议

.....县政协副主席 高级工程师 姚观祥 (53)

教坛杏林

春谷杏林喜逢春

——南陵县中医院创业纪实.....副院长 朱 华 (57)

南陵县机关干部业余文化补习学校始末.....焦 志 (62)

葛林农校始末.....操志文 (65)

一代爱国教育者盛兆恩.....杨祝如 (67)

漫谈私塾.....伍白丁(69)

旧 史 往 闻

同仇敌忾 并肩反“扫荡”

——记抗日时期牧家亭战斗片断.....汪元亮(75)

苏军顾问帮助军训.....县政协常委 牧兆璠(79)

难忘的空中寻亲.....武子开(83)

美国飞行员在何湾.....政协何湾联络组 台建白
吴穆生(87)

棋 艺 生 涯

南陵黄梅剧团的黄金时代

——1963年至1966年5月剧团纪实.....凤兆熙(90)

我的象棋生涯.....文良浩(96)

新 闻 追 述

谈谈《南陵报》.....金银松(101)

解放前我县的通讯社和报纸.....左公柳 祝 龄(104)

往 史 追 忆

- 忆一九二八年南陵党团组织的恢复.....纪自友(107)
我在皖南特种工作团琐记.....纪自友(111)

公 路 史 话

修修毁毁的芜青公路

- 芜青公路辛酸史.....南 帆(114)

旧 时 习 俗

- 风情民俗话祭灶.....龙 子(118)
三姓同祭祖 轶事话当年.....郭忠联 江元亮(121)

名 士 简 介

- 宁志华先生简介.....钟可蛟(124)
刘求南教授简介.....刘少峰(126)

文 史 花 籃

梁上悬瓜.....	(13)
倡廉乎.....	(17)
吴讷却金诗.....	(24)
李真有清德.....	(29)
朱元璋禁赌妙法.....	(35)
其身正不令而行.....	(52)
“作官即不许发财”	(64)
林则徐的《廉政告示》	(66)
治身与治国.....	(74)
以私奉为心必众叛.....	(78)
轻财足以聚人.....	(78)
苏东坡提倡节俭.....	(100)
张文和廉正自守.....	(110)
物薄而情厚的宴会.....	(117)
古代设宴从俭佳话.....	(125)

（百年老店王怡泰酱园）

陈声宏

解放前，南陵城关酱坊业，有王怡泰、西河园、鼎和、隆和、英义发、凤德源、童怡泰等十几家，其中座落在十字街西南侧的百年老店王怡泰酱园，是以质优量足，价格合理，品种齐全、味鲜色美、零售批发、服务周到而占领市场，遐迩闻名于南陵、芜湖、泾县一带。现就该店艰苦创业、发展扩大、经营管理 and 衰退消失情况，简叙于后，以饗后人。

创建和发展

王怡泰酱园创始人王文林，原住山高林茂，清溪长流，村疏人稀的黄山南麓太平县太平乡。租种几亩薄田，家境贫寒，生计难熬。王文林年轻时，从师学会做豆腐，腌酱货手艺，为了谋生，就在乡间兼做豆腐，走村串户，上门兜售。因当时黄山脚下交通不便，田地贫瘠，人烟稀少，豆腐生意很清淡，家计一如既往，一筹莫展。清咸丰6年（公元1856年），经亲友介绍，王文林辞别家人，携带行李，来到南陵城太子宫（今迎春香食品厂），帮张某豆腐店做豆腐。王为人忠厚，手艺好，在店一千四年未回家。由于张家豆腐店生意不景气，只能勉强维持生活，所以拖欠了王的四年工资未付，为此，只得把豆腐店生产工具和门面，析价转让给王，抵偿工资。至此，王文林将家眷接到南陵，开起了豆腐店。他勤俭料理店务，待顾客热

情周到，出售的豆腐货真实，生意比较好，其收入除了维持家庭生活外，还有积累。随着盈余的增多，在豆腐店的基础上，增设了小酱坊，做点酱油、酱板、酱菜出售。这样一连干了四、五年，生意日趋红火，于是就请了两个师傅帮忙，正式开起了酱坊，定名为“王怡泰酱园”。

王文林是酱坊业行家里手，善于经营，一直坚持货真价实，干净卫生，薄利多销的原则，因而酱园日渐发展，积累与日俱增，存货越来越多，原来的店里场地难以容纳。那时十字街逐渐形成城内商业中心，为了在商业中心打下基础，就托人买了座落在十字街西南侧的陈家祠堂，和一片约2500平方米的空旷地作为场地（后为总店）。此后，又在东门大桥（今通济桥）附近开设了漕坊酿酒，东西北门先后开设了王怡泰酱园（新记）、同怡泰、源太升、西河园分店。各分店设有小型作坊，而主要原料、生产基地仍设在总店，形成全城调剂拨货，占领供应市场的局面。另外，在芜湖状元坊合资开设了王怡泰酱园。合资共8股，王家占4股，每股资金千元（银元），用王怡泰招牌，每年每股可分红利贰千元（银元）。同时，在泾县城也开办了王怡泰酱园分店。

1925年至1937年，王怡泰酱园由第二代王绍汴（徽）和第三代王炳生等人执掌，他们承故业循遗策，兢兢业业治理店务，酱园经营井井有条，事业兴旺发达，这时是王怡泰酱园发展的鼎盛时期，当时在南陵、芜湖、泾县共开设酱坊6处，分别由王家主要亲戚和弟兄主持店务。有酱缸近千只，房屋8处，建筑面积约900平方米。晒场、空地约2000多平方米。良田200亩。雇请前后场员工100多人。1934年秋，在南京召开全国酱园业表彰大会，安徽省只有两家酱园业代表参加，其中一家就是王怡泰酱园。

后 场 作 业

后场作业包括水作、晒酱和腌制。豆腐，是大众化副食品，产销量大。后场做豆腐的水作坊28人，两人一班，每天每人2作，每作黄豆12斤，每天需要黄豆672斤，全年约用黄豆30万斤左右。做豆腐的工人，在头天秤好黄豆，用水浸泡后，第二天半夜起床，推磨磨已泡好的黄豆，要磨得细，使豆汁全部出来，后用开水、石膏冲浆，老师傅点浆，天亮收场出货，各个体零售点和门市运走，供应市场。水、胖豆腐、千张、千子生产量随季节和市场需求而变化。再说制酱：酱是酱坊业的一种基础原料，制作各种酱油、酱菜都要酱板。王怡泰酱园全年可制酱约40万斤。酱油有一股酱油、露油、特露和单缸酱油。腌制，酱菜食用方便，颇受群众欢迎。王怡泰酱园腌制的品种有腌大蒜、腌生姜、腌萝卜、腌菜瓜、青红方（豆腐乳）、菜苔、辣椒、茭子、榨菜等。各种酱菜腌制数量视行情而定。随着业务的扩大，产品的增多，王怡泰酱园陆续创制了几种风味独特的产品。

干子，在磨做干子的黄豆时，将八角、茴香、冰糖等香料用纱布包扎好，放在吊桶的漏水处，使各种香料随清水均匀滴入浆内，用露油烧煮，这样做出来的干子鲜美可口。另有一种酱板干子，是用酱腌煮而成的，其味独特。这两种干子皆由专人制作，做的方法从不外传。同行者，虽多方窥视仿制，也未能如愿。

千张，王怡泰酱园的查师傅，擅长浇制千张。他浇制的千张四角薄而圆，中间薄而韧，手感润滑，抖动有声，不破不裂，节省原料。

单缸酱油，王怡泰酱园的单缸酱油味颇醇厚。它的制作方法

法难度大，投入成本高，一年一次投资额折合大米约80担，售出后，可获取本利折合大米140担，利润甚丰，其制作方法现已失传。

香醋，由专职老师傅制作，以糖稀为原料。原醋制作是100斤糖稀加水300斤，上缸盖严密封，一年后可食用，一般是存放的时间越长越香。一缸原醋400斤，可加水400斤，制成食醋800斤，利润可达五倍。

这些风味独有的产品，为占领市场，推动企业发展起了一定的作用。

前场营业管理

王怡泰酱园门面营业人员，不论朝奉和学徒，每天清晨五点钟左右起床。洗漱后，学徒下槽门，大家先将店门前和柜台内外洒水打扫干净，然后用抹布揩擦货架、柜台和盛酱菜的容器，用开水洗涤盘秤和量具（酱油、醋端子），温水润湿稻草、荷叶包装物。接着，切蒿笋、生姜、苔菜、萝卜等酱菜，要求切得薄、细，显得体积大，数量多，迎合顾客心理。同时，把头天未售完的酱菜分类翻倒在上面，以便先出售，防止日久陈变。营业时，学徒负责卖干子、豆腐、豆楂。其余人员掌秤卖其它货品。早中饭轮流吃，以免耽误生意。收场时，学徒上槽门。晚上，学徒要搓一刀三六表纸的媒纸，以便翌日招待客人吸水烟袋用，媒纸搓好后，就学习写字、打算盘等。朝奉打开钹（铜板）筒子，清点当天营业款，过数包好。睡觉前，朝奉掌灯查看前后场、门户和黑暗处，做好安全防范工作。

员工聘用

高薪聘请，终身聘用，诚恳待人，以自心换他人之心。这是

王怡泰酱园聘请、使用员工的独到之处。

王怡泰酱园采取高薪聘请员工、朝奉。月高薪额为400斤至800斤大米，最高月薪额为15担大米。技术高超，为人忠厚而年轻力壮的员工，许以终身聘请，帮助娶亲成家，赡养晚年。树立员工忠心耿耿，以店为家的思想。其聘请的员工一般都干几十年，有的干到老死，有的一家两、三代都在店里聘用。后场技术高超的翟光来终身在店70岁时，王怡泰酱园替他做了70大寿，派人专程请其子女来店，接回老家巢县养老，并专雇船一条送行。临行前，为翟做了1件皮袍子和1口18段大江木寿材，赠送500银元作为赡养费，店主和翟光来洒泪而别，一时传为佳话。

后场水作师傅吴某，被日寇飞机炸伤了腿，王怡泰酱园为他医治，俸金照拿，并替他抚养照料十二岁的男孩，送入学校读书，成人后，帮助成了家。

前场朝奉吴淑元妻亡，遗2岁幼女无人照料，王怡泰酱园第三代主妇刘采芹收为养女，亲自养育送学校读书，为吴淑元解除了后顾之忧，诚心诚意为店服务。后来，王怡泰酱园就派吴淑元的后代吴之鳌常驻芜湖，为合资经营的王怡泰酱园全权代理人。吴家第二代3人既是王怡泰酱园的雇用员工，又是一家亲人。

王怡泰酱园的骨干朝奉、技师生病，均由老板娘亲自料理汤药，问寒问暖，洗涤衣被。一般员工生病，指派专人护理，使远离亲人家乡的员工得到温暖，感恩图报于店主。

勤 俭 治 店

王怡泰酱园在创建和发展中，第一、二代人呕尽了心血，深知创业的艰难，发展的曲折，他们勤俭持家，勤俭管理店