

# 青苹果

中组部表彰文集

2016-2018年度



中共武汉市江夏区委组织部

二〇一八年十二月

# 序

“青苹果乐园”是武汉市江夏区一批年轻干部撰写网评、交流网评的一个“乐园”。2014年以来，每年都有120人左右活跃在“青苹果乐园”，共撰写网评文章6000余篇。团队成员被界内界外亲昵地称为“青苹果”“小苹果”。

本书共收集了2015年至今“小苹果”们受中组部表彰文章107篇。作品主要刊发在《人民日报》、《中国组织人事报》、人民网、共产党员网、求是网、光明网、宣讲家网、人民论坛网、中国青年网等重量级媒体上，其中受表彰文章作者达16人。

编集目的，既是备忘，也是激励。

# 目录

## 2015年

- 1、“创业要实”是年轻干部的必修课.....王青玲（1）
- 2、“问题干部”管理有惩更要有“治” .....王青玲（3）
- 3、“能上能下”是干部管理应有之意.....王青玲（5）
- 4、把脉“虚症”才会有“良政” .....王青玲（7）
- 5、“青女少非”干部培养要做到三个转变.....王青玲（9）
- 6、品读最美基层党员的“民生底色” .....王青玲（11）

## 2016年

- 7、干部能“下”贵在制度可行.....王青玲（13）
- 8、品读“中国好人”王辉的真敬业.....赵处彪（15）
- 9、学习王辉身上的追梦精神.....霍计武（17）
- 10、“能上能下”勉励干部“履职尽责” .....黄磊（20）
- 11、为“党”的精神名片加注民生砝码.....王青玲（22）
- 12、以经典方法指导“两学一做” .....王青玲（24）
- 13、抓强党建促脱贫.....王青玲（26）
- 14、让学习党章成为习惯.....王青玲（28）
- 15、切莫把换届纪律当作“儿戏” .....刘忠友（29）
- 16、继承老共产党人的“红色基因” .....李娅（31）

- 17、在坚持与改进中践行“两学一做” .....刘忠友 (33)
- 18、学习党史是庆祝建党 95 周年的必修课.....李 娅 (35)
- 19、以“两学”之精铸担当之魂.....肖 璐 (38)
- 20、党课要打动人心.....王青玲 (40)
- 21、筑牢换届大考的纪律防线.....王青玲 (42)
- 22、严守“九严禁”这一换届纪律底线.....李 娅 (44)
- 23、“两学一做”要“就实避虚” .....刘忠友 (46)
- 24、防止“带病提拔”还需“内外发力” .....刘忠友 (48)
- 25、学习教育要防止“灯下黑” .....王青玲 (50)
- 26、“党建扶贫”需打好“三张牌” .....王青玲 (52)
- 27、以上率下打造党内生活“新生态” .....王青玲 (54)
- 28、学好党课要打破形式主义的“空架子” .....肖 璐 (56)
- 29、领导干部要当好从严治党的“主角” .....刘忠友 (58)
- 30、开展“两学一做” 党课不可缺了“党味” .....王青玲 (60)
- 31、品读榜样的力量.....黄 磊 (62)
- 32、用“事业激励”唤醒干事激情.....刘忠友 (64)
- 33、领导干部既要负责更要担责.....李 娅 (67)
- 34、深化从严治党要练好“贯穿”功夫.....肖 璐 (70)

## 2017 年

- 35、点燃“撸起袖子加油干”的激情.....刘忠友 (72)
- 36、让“辣味”成为民主生活会的本味.....樊建飞 (74)
- 37、唱好家风建设“主角” .....王青玲 (76)
- 38、“五个办法”为“加油干”燃情鼓劲.....肖 璐 (78)
- 39、“5 个办法”激活干部管理一盘棋.....王青玲 (80)

- 40、继往开来，书写组织工作新篇章.....肖 璐（82）
- 41、分类管理，激发干事创业新动能.....黄 磊（84）
- 42、让“带病提拔”无处遁形.....黄 磊（87）
- 43、用好讲政治的“传家宝”.....肖 璐（89）
- 44、学习教育不能“到点收工”.....王青玲（91）
- 45、当好从严治党“红色领头人”.....王青玲（93）
- 46、深化“两学一做”要练好贯穿功夫.....肖 璐（95）
- 47、要做廖俊波，不做项俊波.....王青玲（97）
- 48、推进“两学一做”常态化要抓住“关键少数”.....李 娅（99）
- 49、擦亮“樵夫精神”，接好前行之棒.....肖 璐（102）
- 50、做好干部能下的“后半篇文章”.....肖 璐（105）
- 51、树起“领头狮”的用人导向.....刘忠友（107）
- 52、选拔“狮子型”干部要把握“四度”.....李 娅（109）
- 53、集聚脱贫攻坚的党建力量.....王青玲（112）
- 54、挂职干部须练好“实”字功夫.....王青玲（114）
- 55、打好城市党建“创新”牌.....王青玲（116）
- 56、为改革创新者“站台”.....刘忠友（118）
- 57、当干部要做好“选择题”.....刘忠友（119）
- 58、多一点“拼命黄郎”式的“清流”.....晏中明（121）
- 59、追改革之“剧”更要追改革之“功”.....肖 璐（123）
- 60、当好干部成长的“护林人”.....肖 璐（125）
- 61、从“砥砺奋进的五年”中攫取前进动力.....肖 璐（128）
- 62、走“近”群众更要走“进”群众.....王青玲（130）
- 63、“小时刻”与“大情怀”.....刘忠友（132）

- 64、为高端人才构建充足的“筑梦空间” .....张冬香 (134)
- 65、要擦亮“狮子型”干部的品牌名片.....熊彦 (136)
- 66、多给干部暖心鼓劲.....肖璐 (139)
- 67、练就“坚如磐石”的政治定力.....肖璐 (141)
- 68、关心爱护基层干部要落到实处.....王青玲 (143)
- 69、党员干部当把“专业”当做信仰.....王青玲 (145)
- 70、培养干部的“专业精神” .....刘忠友 (147)
- 71、有“赶考”劲头.....王青玲 (149)
- 72、勇做“政治标准”的笃行者.....王青玲 (151)
- 73、厚植“讲政治”红色基因.....王青玲 (153)
- 74、年终检查不妨多做些打基础工作.....肖璐 (154)
- 75、用好“政治标准”这一明灯和戒尺.....肖璐 (156)
- 76、年底考核切莫瞄错靶子.....王青玲 (158)
- 77、别给材料披上形式主义的“外衣” .....刘忠友 (160)
- 78、让“带头”成为一种自觉.....肖璐 (162)

## 2018年

- 79、筑牢党员干部的“政治灵魂” .....王青玲 (164)
- 80、练好干部考核的“日常功夫” .....王青玲 (166)
- 81、走进组织工作“新时代” .....肖璐 (168)
- 82、答卷人当读懂“敬终如始”的背后深意.....肖璐 (171)
- 83、写好新时代的历史答卷.....李娅 (174)
- 84、让群众感受到更多作风建设“硬效果” .....王青玲 (177)
- 85、让以己达人成为年味的主导元素 .....肖璐 (179)
- 86、以干部“好作风”换群众“好心情” .....李娅 (182)

- 87、涵养“种子精神”聚起前行力量.....肖璐（184）
- 88、读懂“功成不必在我”的人民情怀.....肖璐（186）
- 89、让立政德成为党员干部的自觉.....王青玲（188）
- 90、让奋斗成为党员干部的坚实底色.....王青玲（189）
- 91、感悟杨汉军的“做”字哲学.....肖璐（191）
- 92、涵养“一生跟党走”的前进力量.....肖璐（193）
- 93、练好抓落实的真功夫.....刘忠友（195）
- 94、练好调查研究“实”字功夫.....王青玲（197）
- 95、把容错纠错机制运用好.....张小草（189）
- 96、练就过硬本领重在“实”处发力.....张小草（201）
- 97、为“干”字注入更多活力.....曹柳（204）
- 98、绘就实干担当“三原色”.....吴媛（206）
- 99、新时代干部需“底气十足”.....黄亚（208）
- 100、让实干成为党员干部的标配.....王青玲（210）
- 101、莫把基层年轻干部当“过客”.....王青玲（213）
- 102、干部培训“长见识”更要“长本事”.....张小草（215）
- 103、用好组织这一“力量之源”.....肖璐（217）
- 104、莫做“等风来”式干部.....王青玲（220）
- 105、青年干部当扣好人生第一粒“扣子”.....陶玉（222）
- 106、年轻干部当理性看待“不舒服”.....张小草（224）
- 107、让爱国情怀绽放时代新颜.....肖璐（227）

# “创业要实”是年轻干部的必修课

王青玲

近日，各地相继召开“三严三实”专题教育，旨在为改革发展保驾护航，凝聚共识、团结力量。习近平总书记强调“时代的责任赋予青年，时代的光荣属于青年”。处在全面深化改革的转型期，基层是改革创新的主战场，是服务群众的最前沿，更需要年轻干部去做奋进者、开拓者、奉献者。

“青年兴则国兴，青年强则国强”，“基层不牢，地动山摇”，在大众创新与基层改革紧密相连的时代，朝气蓬勃、活力四射的青年干部力量，就是基层的未来、祖国的希望。

能不能脚踏实地、真抓实干，把基层作为创业平台？能否敢于担当责任，勇于直面矛盾，在基层积累创业资本？能否善于解决问题，努力创造实绩，在基层放飞创业梦想？“创业要实”是年轻干部的必修课。

“实是责任”，年轻干部要“身在基层”。习总书记在告诫青年一代时，指出“人生的扣子从一开始就要扣好”，青年的价值取向决定了未来整个社会的价值取向。“生逢其时，责任重大”，年轻干部要肩负时代责任，立志扎根基层，置身于基层改革的浪潮中，在基层找到创业舞台，勤奋踏实、担当有为，去收获人生出彩机会。

“实是能力”，年轻干部要“心在基层”。基层条件艰苦，一些年轻干部把基层当做跳板，“身在曹营心在汉”，事实证明，不走心的入基层，如同空中楼阁，华而不实。业是人民之业，是党的事业，能不能把事业做好，最根本要于人民有益。年轻干部只有在基层中“情系百姓，为民所用”，身入基层更“心”入基层，多去了解群众所需，多去掌握农村实情，长本领锻能力，才能干在实处，走在前列。

“实是绩效”，年轻干部要“业绩在基层”。基层是年轻干部创业

的土壤，是年轻干部成长的大熔炉。新农村建设需要他们打开新格局，农村老龄化亟需他们破难题，基层挑战空前之大，但也孕育着无限的创业空间。中央的导向在基层，政策的倾斜在基层，力量的充实更要在基层，新时代的年轻干部，应当在基层的平台上，打破旧定势“破茧成蝶”，拥抱新事物建不世之功。

让基层焕发创新精神，形成创业氛围，需要年轻干部扎根基层。实干兴业，必将大有可为，也必将大有作为。

**2015年05月06日在荆楚网首发（被中组部评为5月重点影响力文章）**

<http://focus.cnhubei.com/original/201505/t3250755.shtml>

## “问题干部”管理有惩更要有“治”

王青玲

今年初，黄石市出台对不履职尽责市管干部实行召回管理暂行办法，西塞山区据此先行一步。对“问题干部”召回进行“回炉淬火”，旨在帮助他们解决思想和工作作风上存在的一些问题，最终转变成有为干部起到了较好的作用。（6月10日《湖北日报》）

十八大以来，掀起了“打虎拍蝇”的反腐浪潮，在治理“为官乱为”高压之下，“打虎无禁区，拍蝇无死角”大快人心。然而，一些“为官不为”的干部，却极容易打着擦边球“浑水摸鱼”，得过且过。

或是矛盾面前不敢上，是非面前不表态；或是风险面前不敢闯，失误面前不担责；亦或是歪风面前不敢斗，不给好处不作为，“为官不为”究其实质仍是腐败不正之风如果说“为官乱为”是切肤之痛，那么对于老百姓来说，“为官不为”就好比身边的不定时炸弹，如果不能解决“不为”问题，必将“养虎为患”。

日前，中纪委提出治理问题干部要“惩治结合”。针对问题严重无可救药的“烂树”，严惩不贷。而“治”的本质就是“引导”，在官员没有问题时，通过谈话、民主生活会等方式防患于未然；在官员有腐败苗头时，及时报告、劝诫，做好“引导”。

“意识决定行为”，实践证明，党员干部只有从思想上认识到“长思己过，日省吾身，不忘初心，不畏将来”，只有做足思想上的理论武装，才能抵住糖衣炮弹，为官有为。

黄石市西塞山区对不履职尽责市管干部实行召回管理暂行办法，制定整改方案，进行自我剖析，参加拓展训练……一系列的“引导”，意在锤炼思想，旨在帮助他们解决思想和工作作风上存在的一些问题。这样的创新管理手段与中央的大方向保持高度的一致，从结果来看更是一种有效果地实践。

“知错能改，善莫大焉”。管理干部，“惩”的最终目的其实是为了“治”，试想一下，如果能够在小错误的基础上加以引导，给予改过自新的机会，或许“一朝被蛇咬十年怕井绳”的警戒心理，会促使“不为”的官员变得更加“有为”。所以，“干部召回”不失为一种良策。

干部队伍事关执政之基，事关国泰民安。管理干部，既要会用人也要会育人，而根本就在于“治”，大病治小，小病治了，如此，健康有为的干部队伍变能日益壮大。

**2015年06月11日在荆楚网首发（被中组部评为6月重点影响力文章）**

<http://focus.cnhubei.com/original/201506/t3280439.shtml>

# “能上能下”是干部管理应有之意

王青玲

近日，中共中央办公厅印发了《推进领导干部能上能下若干规定（试行）》（以下简称《规定》），并发出通知，要求各地区各部门遵照执行。

从“身边人”约束不力等5大情形将问责的详实规定，到“违背公德”被认定为“不适宜担任现职”的明确申明，再到四方式向下调整“不适宜任现职”官员的动真格。细细分析，不难发现，细致《规定》的背后，正是来自实践的“接地气”。

一直以来，或是领导职务变身“稀缺资源”，晋升犹如捅“天花板”、过“独木桥”之难；或是“得过且过”成为“为官不正、为官不为”的信条，“稳坐钓鱼台”易如拾芥。一难一易，极大地制约了干部管理。

“流水不腐，户枢不蠹”，“能上能下”是干部管理应有之义。众所周知，此前的黄石干部召回制度，通过回炉淬火，对干部进行重新考核，其成功之处正是在于畅通了干部“能上能下”的渠道。《规定》打破“金饭碗”的铁律，给予问题干部机会，即是“破冰”更是“融冰”。

以问题为导向，“能上能下”健全了干部管理体系。在实践中完善理论，什么样的情形会被问责，哪些情况被认定不能担任现职，《规定》剑指为官乱为乱象问题，完善科学有效的选人用人机制，重点解决干部能下问题，落脚点都在“问题导向”上。立足实际问题，着力解决改进，进而形成能者上、庸者下、劣者汰的工作格局，是干部管理的有力之举。

以考核为标准，“能上能下”疏通了干部成长通道。《规定》体现了对干部的关心爱护，规定干部被组织调整影响期满后，德才表现和

工作实绩突出、工作需要且经考察符合任职条件的，开通可以提拔任职。以考核为原则，在上与下之间架起“桥梁”，“不为干部”下行的“车道”，建立“优秀干部”上行的“快速路”，设置“问题干部”重现改过的“回头路”，不有利于形成干事创业的良好整治氛围。作为“从严治党”的强心剂，在“能上能下”中促进干部成长。

以落实为要求，“能上能下”划定了干部监督杠杆。纵观一系列政策规定，制度的纸面之实，往往遭遇执行之虚。尽管有层层审批与各种监管措施，却最终在现实“虚症”的异化中成了摆设，究其原因在于落实不力。此次《规定》特色之处就是细致入微的规定，有依据、有情形、有程序，以落实为要求，划定了干部监督杠杆，增强了《规定》的可操作性，进而降低执行之虚。

“让有为者有位，让无为者无位”。“能上能下”不仅是干部管理的“破冰”，更是“融冰”。它表明了党中央在“从严治党”上的极大决心，在“干部培养”上的极大用心。上得来、下得去，其实只是起点，关键还要上得好、下得好，这才是“能上能下”真正的含金量。

**2015年07月30日在荆楚网首发（被中组部评为7月重点影响力文章）**

<http://focus.cnhubei.com/original/201507/t3334380.shtml>

# 把脉“虚症”才会有“良政”

王青玲

9月21日，中共中央政治局常委、中央书记处书记刘云山出席部分地方单位深化“三严三实”专题教育工作座谈会，强调要深入学习贯彻习近平总书记重要讲话精神，高标准严要求推进“三严三实”专题教育。并指出，深化专题教育，重在解决问题，要以问题为导向。（9月21日 新华网）

“三严三实”专题教育以来，党风政风为之一振，政治生态焕然一新。然而，一些干部依然作风不严、为官不实，极大地败坏政治生态，损害人民利益。细究症结，就在于“虚症”未除，“问题”意识缺乏。

中医里有“虚症”一说，指人体正气不足，进而导致抗病能力变弱。生活中，“虚症”往往被认为是小毛病，不被引起重视，然而，小事日积月累，都会酿成大问题。

党的肌体、干部身上存在的“虚症”，若不能认真查找，对症下药，就可能风险重重、隐患不断。把脉“虚症”不准，整改不如人意，推诿扯皮脱干系，直至无人问津，必会造成生理机能的减退。

从中央“以问题导向统领‘三严三实’专题教育”的要求，到“认真查找解决不严不实问题，不等不拖、落细落小，从一个个具体问题改起，从一件件具体事情做起”的强调。从具体问题入手去寻找解决问题方法，正是中央领导集体施政的一个整体特色。

问题和方法一脉相承，方法不得当，问题不容易解决，但如果问题没有搞对，那么方法也肯定是错的。贯彻落实“三严三实”，就必须“以问题为导向”，把脉好“虚症”。

换个角度来看，有些“问题”是改进工作的契机；有些问题，是构筑信任的材料。从某种意义上说，促“三严三实”专题教育落实，

就是“找问题”、解决问题，把问题作为打开专题教育工作局面的突破口，找出小问题，省去大麻烦。

要扭住问题不放松，敢向问题开刀、向死角聚焦。“三严三实”的落脚点是务实为民，就是要在工作中，紧盯群众身边的问题，倒逼干部作为。惟有不断攻坚克难，才能推动问题的浮现，把问题挖深入；惟有继续啃硬骨头，才能突破“虚症”的迷雾，把根源弄清楚；惟有勇敢担起责任，才能把整改措施定实在，让群众看到实实在在的变化。

开展专题教育，把脉“虚症”才能有“良政”。坚持问题导向，高标准严要求，把问题一个一个解决，不断实现自我净化、自我提升，既干出实绩，又赢得民心。

**2015年09月22日在人民网—中国共产党新闻网首发（被中组部评为9月重点影响力文章）**

<http://cpc.people.com.cn/pinglun/n/2015/0922/c241220-27619731.html>

## “青女少非”干部培养要做到三个转变

王青玲

培养选拔年轻干部和女干部、少数民族干部、党外干部工作座谈会 23 日在京召开。中共中央政治局常委、中央书记处书记刘云山出席会议并讲话，强调要深入贯彻习近平总书记系列重要讲话精神，认真落实好干部标准和“三严三实”要求，适应协调推进“四个全面”战略布局，坚持长期系统培养、择优统筹配备、严格管理监督，努力形成结构合理、素质优良的干部队伍。（10 月 24 日新华网）

“做好中国的事，关键在党。”而要保证党的政策落地生根，就需要打造一支素质高、能力强、作风硬的干部队伍。那么如何提高干部队伍的战斗力的呢？实事求是选拔干部，优化干部结构是关键。

“所任者得其人，则国家治、上下和、群臣亲、百姓附；所任者非其人，则国家危、上下乖、群臣怨、百姓乱。”年轻干部和女干部、少数民族干部、党外干部作为整个干部队伍的重要组成部分，直接关系到这个干部结构的好坏。然而，近年来，整个干部队伍结构却在“青女少非”干部的选拔培养上出现了偏差和短缺。

或是“突击”式的“火箭提拔”，违背干部成长规律；或是“随机”式的混合培养，机械完成组织任务；亦或是花瓶式的“修饰”使用，简单追求配备比例，屡屡挑动大众的神经。诸如“史上最年轻县长”闫宁、“湘潭神女”王茜、“火箭提拔”副县长徐韬等等，这些不和谐的现象也使“青女少非”干部备受质疑。

其实，“青女少非”干部并不是改革的吹鼓手，而是攻坚克难的重要力量，其重要性毋庸置疑。因此，必须打破“避实就虚”的方式，破除“求全责备”等观念，为优秀女干部脱颖而出开辟“绿色通道”。在笔者看来，做好“青女少非”干部培养要落实三个“转变”。

选拔干部从“伯乐相马”向“规则赛马”转变。以什么作风选人，

关系党风政风，关系民心所向，关系事业发展。“秉纲而目自张”，选拔党和人民需要的好干部，首先要坚持好遵循好规则原则。“伯乐相马”制，不仅导致用人腐败，也是导致干部“能上不能下”的主要思想根源。“规则赛马”，就是要严格以制度来决定“青女少非”干部的选拔任用。

培养干部从“按部就班”向“融合发展”转变。当前，一些固有的观念不能做到与时俱进，在干部培养上一成不变，往往使得干部能力与实际需求的脱节。“融合发展”就是要根据干部专业、个人特长、综合能力等情况，注重多岗位、多层次、多领域的锻炼，丰富“青女少非”干部的工作经历和阅历，有针对性地做好跟踪培养工作。

使用干部从“随机而定”向“量体裁衣”转变。如果说“选拔”与“培养”是基础，那么“使用”就是关键。为了数据“漂亮”、好看，就放低标准，甚至是降格以求的随意用人，其危害不言而喻。“量体裁衣”就是要坚持以事择人、人岗相适，统筹好各类干部资源，协调好岗位和干部这两个因素。真正把那些政治素质好、专业知识水平高、工作能力强、政绩突出、群众公认的“青女少非”干部使用起来。

**2015年10月25日在荆楚网首发(被中组部评为10月重点影响力文章)**

<http://focus.cnhubei.com/original/201510/t3426363.shtml>