

谋略智略图文版

# 兵家机巧智谋全书

中华大方略全书

战官商情四场通鉴



以静制动 以奇制胜 以诈变局

先发制人 出奇制胜 避实击虚 破敌  
以静制动 以奇制胜 以诈变局  
用问不厌其诈 变化



中华大方略全书

# 兵家机巧智谋全书



内蒙古人民出版社

## 中华大方略全书·谋略智略图文版

---

作 者	曹冈 等
出版发行	内蒙古人民出版社（呼和浩特市新城区新华大街祥泰大厦）
邮 编	010010
经 销	各地新华书店
印 刷	北京海德印务有限公司
开 本	880×1230 1/32
字 数	2280 千
印 张	252
版 次	2005 年 5 月第 1 版 2005 年 5 月第 1 次印刷
书 号	ISBN 7-204-07919-1/I·1689
定 价	384.00 元

---

如发现印装质量问题,请与我社联系。联系电话:(0471)4971562 4971659



## 目 录

### 第一章 先发制人力争出奇制胜

- ◇料敌在先李靖攻守自如 ..... (3)
- ◇唱楚歌使其军心大乱 ..... (5)
- ◇通权达变陈平把握先机 ..... (7)
- ◇先声夺人 ..... (8)
- ◇先发制人班超主动出击 ..... (10)
- ◇曹操活用孙子兵法 ..... (12)
- ◇邓艾率军勇闯七百人区 ..... (20)
- ◇孙武用兵先发制人 ..... (22)
- ◇韩信放水冲垮龙且 ..... (28)
- ◇韩世忠关门捉兀术 ..... (30)
- ◇出奇兵贺齐败敌 ..... (33)
- ◇晋文公的策略 ..... (34)
- ◇前后夹击石勒大胜 ..... (40)
- ◇李密的大局观 ..... (41)
- ◇高瞻远瞩宇文泰透过现象看其本质 ..... (44)
- ◇不动声色的陈寔 ..... (48)
- ◇背水一战 ..... (49)
- ◇互信任范式、张劭生死不弃 ..... (52)
- ◇穷达不移的“管鲍之交” ..... (53)



- ◇李嗣源绕道救幽州 ..... (54)
- ◇张巡智守雍丘 ..... (56)
- ◇李世民料敌制胜 ..... (62)
- ◇死诸葛亮吓跑活着的司马懿 ..... (63)
- ◇刘鄩随机应变 ..... (65)
- ◇知人善任 ..... (66)
- ◇裴行俭深夜移大营 ..... (73)
- ◇小人善于揣测 ..... (74)
- ◇李愬雪夜袭蔡州 ..... (76)
- ◇争主动朱元璋变中求胜 ..... (78)
- ◇抢先机部队轻装前进 ..... (81)
- ◇陈余不懂兵法 ..... (82)
- ◇巧计得骏马 ..... (83)
- ◇一切以胜利为重 ..... (85)
- ◇运筹帷幄乘机取胜 ..... (86)
- ◇主动出击以攻为守 ..... (88)
- ◇杨锐急中生智退敌兵 ..... (93)
- ◇乘其不备楚庄王出奇兵 ..... (94)
- ◇抢先机项梁举义 ..... (101)
- ◇周瑜纵火烧赤壁 ..... (102)

### 第二章 避实击虚以攻敌必救

- ◇避实击虚攻敌骄兵 ..... (107)
- ◇陆逊用谦辞使关羽放松了警惕 ..... (108)
- ◇李世民活捉窦建德 ..... (110)
- ◇不让须眉洗夫人用计 ..... (112)
- ◇攻敌必救孙臧巧解围 ..... (113)

- ◇主动求和，必定有诈 ..... (119)
- ◇荀攸献计巧解围 ..... (120)
- ◇明修栈道，暗渡陈仓 ..... (121)
- ◇金蝉脱壳 ..... (124)
- ◇田畴以假诱敌 ..... (125)
- ◇不战而屈人的田穰苴 ..... (126)
- ◇“声东击西”擒魏王豹 ..... (129)
- ◇联齐打魏、和东打西 ..... (131)
- ◇巧用计谋，转不利为有利 ..... (133)
- ◇马燧引蛇出洞 ..... (135)
- ◇后唐军神速取大梁 ..... (136)
- ◇“出其不意”破淄城 ..... (137)
- ◇陈泰施巧计退姜维 ..... (138)
- ◇温造奇计夺兵器 ..... (140)
- ◇李自成朱仙镇出奇兵 ..... (141)
- ◇奇复为正，巧复为拙 ..... (142)
- ◇扬言救韩，齐军袭燕 ..... (145)
- ◇唇亡齿寒 ..... (146)
- ◇曹玮用兵如神 ..... (149)
- ◇赵匡胤避强击弱 ..... (150)

### 第三章 威逼利诱以攻心为上

- ◇胆识过人，刚柔兼具 ..... (153)
- ◇裴行俭孤军深入镇突厥 ..... (156)
- ◇兵虽多，人心不一 ..... (158)
- ◇胜之有方，败之有道 ..... (159)
- ◇因势设疑，以攻其心 ..... (160)



- ◇“虚张声势”解雁门之围 ..... (162)
- ◇他山之石，可以攻玉 ..... (164)
- ◇寇準的攻心战 ..... (166)
- ◇吕蒙诈病，关羽中计 ..... (170)
- ◇李广胆大心细 ..... (172)
- ◇两军交战，可斩来使 ..... (174)
- ◇勇敢善战，身先士卒 ..... (176)
- ◇软硬兼施，恩威并举 ..... (178)
- ◇七擒七纵诸葛亮以攻心为上 ..... (179)
- ◇吕蒙用诈骗取零陵 ..... (183)
- ◇陆逊的胆识 ..... (184)
- ◇虞诩的增灶与减灶 ..... (186)
- ◇“声东击西”班超取胜 ..... (188)
- ◇示假诱敌、欲擒还纵 ..... (189)
- ◇齐宣王“趁火打劫”占燕国 ..... (190)
- ◇骄其心诱杀僧格林沁 ..... (192)
- ◇空城计 ..... (194)
- ◇祖逖智惑桃豹 ..... (195)
- ◇田单的“火牛阵” ..... (198)
- ◇郑庄公养精蓄锐，以逸待劳 ..... (200)
- ◇荀攸设计斩文丑 ..... (202)
- ◇王稟随机应变 ..... (203)
- ◇拓跋焘勇取夏国 ..... (204)
- ◇知敌情吕蒙亲自击鼓攻城 ..... (208)
- ◇迂腐可笑的宋襄公不懂兵法 ..... (209)
- ◇李光弼奇计擒高、李 ..... (214)



### 第四章 以静制动在被动中争取主动

- ◇周亚夫以静待变 ..... (215)
- ◇贼饥我饱司马懿缓攻城 ..... (217)
- ◇“半渡而击”，收复成皋 ..... (219)
- ◇为救孤儿程婴假离间 ..... (220)
- ◇临危而不乱 ..... (223)
- ◇积之愈久，发之愈猛 ..... (224)
- ◇军事制衡术 ..... (225)
- ◇马隆奇计打羌戎 ..... (229)
- ◇吕蒙攻心为上 ..... (230)
- ◇王霸奇计退苏茂 ..... (231)
- ◇先下手攻打可夺人之心 ..... (233)
- ◇司马懿倍道兼行剿孟达 ..... (234)
- ◇以守为攻曾国藩不浪战 ..... (235)
- ◇慕容超不用公孙五楼之策 ..... (238)
- ◇战邯郸平原君在被动中求胜 ..... (239)
- ◇韩悼定计以逸待劳 ..... (244)
- ◇草木皆兵 ..... (245)
- ◇为争主动郑成功收复台湾 ..... (248)
- ◇采石大战虞允文以静制动 ..... (253)

### 第五章 兵不厌诈故无所不用间

- ◇选赵括，长平惨败 ..... (265)
- ◇反间计与火牛阵 ..... (266)
- ◇岳飞用间废刘豫 ..... (267)





- ◇魏公子的悲哀 ..... (269)
- ◇石勒用间出奇制胜 ..... (272)
- ◇秦穆公设计称霸西戎 ..... (277)
- ◇范雎巧施离间计 ..... (279)
- ◇因人而异，因事而异 ..... (281)
- ◇嫉贤妒能的离间计 ..... (283)
- ◇随何痛陈利害，英布归顺 ..... (284)
- ◇两面三刀反害己 ..... (287)
- ◇秦嬴政阴书陷李牧 ..... (288)
- ◇王允的美女间谍 ..... (289)
- ◇古时的间谍都是美人 ..... (291)
- ◇刘邦用间除范增 ..... (299)
- ◇秦王离间计灭魏国 ..... (304)
- ◇郑武公派自己的女儿当间谍 ..... (307)
- ◇瓦解联盟，先后归顺 ..... (309)
- ◇燕王朱棣的计谋 ..... (310)
- ◇武媚娘的“骨肉计” ..... (314)
- ◇烛之武退秦师 ..... (315)
- ◇耿弇诱敌上当 ..... (317)
- ◇以谣言离间敌人 ..... (318)
- ◇赵奢反用敌间 ..... (319)
- ◇陈友谅自毁长城 ..... (321)
- ◇谋略鼻祖用间 ..... (322)
- ◇皇妃“上阵”当了间谍 ..... (326)





比较而言，兵家智谋和其它各家的智谋的不同，就在于它力求公平的原则，而这种公平的原则便是没有原则的原则。人们不必遵守什么原则，如果能战胜敌人，便是获胜者和成功者，除了这一点儿之外，并没有什么其它的评判原则。孙子说：“兵者，诡道也。”这就是说，作战本来就是一种欺诈的行为。所以，对于兵家而言，总是以成败论英雄，也就是所谓“成者为王败者为贼”，此外没有其它的道理可言。

孙子说的“兵者，国之大事”，就是说用“兵”关系到国家社稷的生死存亡，国家的统治者不应忽略用兵的方法。战争的性质固然有正义与非正义的区别，不过那是在战争以前与战争以后，是准备战争与评判战争，根本不属于战争本身，而是战争以外的事情。所说的“仁义之师”与“正义的战争”都是表现政治的另外一种形式，并不直接属于战争本身。因此，不管是处于智斗状态的战争，或者处于兵斗状态的战争，从它的本质特点上来说便不再应当讲求“仁义道德”或者其它什么原则，取得战争的胜利就是最好的原则。

所以，孙子讲：用兵的上策是在总的计谋上战胜敌人，其次是通过外交手段瓦解敌人的盟国，再次是使用武力战胜敌人，最下策是攻城。攻城的办法，是不得已的。在总原则之下，兵家的大谋略，不可有点滴扭扭捏捏、半遮半掩；要承认自己在算计其



他人，也要敢于公然发展自己的谋略技术。这是因为别的各家或多或少都带着阴谋的色彩，惟有兵家智谋是真真正正的阳谋。兵家的智谋是要以智谋威势令敌人举国来降，以兵不血刃而收利；因即使你能百战百胜，也不算是好中最好的，即所谓“杀敌一千，自伤八百”。只有不战而使敌人屈服，才算得是兵家智谋中高明里最高明的。

应当注意的是，兵家智谋根本不只限于兵家，它对全体中华民族的影响同样是很大的，深达中国文化精髓，浅至百姓的一言一行，上达帝王将相的彼此争夺，下达一般百姓的人伦常理，不妨说都有颇深的兵家智谋的痕迹。因为孔子就曾提出了“有文事必有武备，有武事者必有文备”的主张。文德武备，历来都是治国安邦的两大重要支柱，二者互为补充，缺一不可。总之，兵家智谋不仅是构成了中国智谋文化的一个部分，也会在深远的意义上对传统文化以至中国人的思维有所影响。







付败局的军队，实属应急之策，其势决不会长久。不如暂且将军队驻扎在长江南岸，等待一天，萧铣一定会分散兵力，或者派部分军队留下来，抵挡我军，或者派部分军队返回，守卫江陵。等他分散兵力，军势削弱以后，我们再趁机进攻，必胜无疑。如果现在就发起进攻，他们一定会合兵死战。江南之兵作战勇敢，是不容易对付的。”李孝恭不听劝阻，派李靖留守军营，自己率领精锐出战。果然大败，逃至南岸。

萧铣兵众也都弃舟登岸，争抢军事物资，每个人都身背重物。李靖看到萧铣的兵众忙于抢掠物资，阵营不整，战机已到，便率兵出击，大败其众，乘胜直抵江陵城下，并攻占了外城，获得了大批战船。

李靖劝说李孝恭把这些战船全都散置江中，但诸将都说：“击败敌军以后所获得的战利品，应加以利用，对付敌军，为何却要抛弃，再送给敌人呢？”

李靖说：“萧铣的领地南达岭外，东抵洞庭，我们孤军深入，如若江陵久攻不克，他们的援军从四面云集，我军就会腹背受敌，陷入进退两难之地。到那时虽然有战船，也不能使用。现在抛弃船舰，使其沿江而下，援兵看到以后，一定会认为江陵已失，不敢贸然前进，往来窥探，最少都要耽误二三十天时间。这样，我们就必然会攻克江陵。”萧铣的援兵看见沿江而下的船舰后，果然引起了猜疑，没有立即前进。

李靖





### 唱楚歌使其军心大乱

公元前二〇二年，汉高祖刘邦率兵进入楚地，围攻寿春<sub>今安徽寿县</sub>，又派人诱使驻舒县<sub>今安徽庐江</sub>的楚国大司马周殷叛楚降汉，以舒县兵屠破六县。到了十二月，终于将项羽围困于回奔彭城的路上一一垓下<sub>今安徽灵璧东南</sub>。

再说项羽兵至垓下时，登高西望，只见汹涌扑来的汉兵像蚂蚁一样多，不禁仰天长叹道：“我悔不该当初不杀刘邦，竟受他欺骗，与他议和。如今他背约发兵，太无信义了！”项羽怒不可遏，命十万将士就地扎营，布兵列阵，准备与汉军决战。

韩信受命汉军总统领之后，将三十万人马分成十队，布置了十面埋伏阵，四环接应，请刘邦守住大营，亲率三万人马上前挑战。士兵按韩信命令，冲着楚营高喊：“人心皆背楚，天下已归刘。韩信屯垓下，要斩霸王头！”项羽一听，气得七窍生烟，大骂一声：“这个钻裤裆的叫花子，想必活得不耐烦了！待我先杀了他再说！”说罢，率众冲杀出去。两军相接，交战几个回合，韩信且战且走，把项羽引进了包围圈。楚将虞子期怕中埋伏，打马追上项羽，劝道：“韩信多谋，汉军势众，主公不必急于追杀，待我江东援兵赶到，汉兵粮草空虚，再杀他也不迟。”此时项羽已怒不可遏，如何能听进这些话，他狠狠瞪了虞子期一眼，全不把汉军放在眼里，一直杀奔过去。

忽听一声号炮响，汉军伏兵两路杀出。两军鏖战一阵，项羽冲开汉军，直追韩信；没追出多远，又听得一声号炮，又有两路伏兵杀出，截住项羽，再度厮杀，不多时，又被项羽冲破。项羽气得血往上涌，一心要抓住韩信，径直追去。接连是炮声大响，



汉兵伏兵四起，十面埋伏，一起杀出，将楚军团团围住。项羽方知中计，余气未消，身心俱惫，只得奋力杀开一条血路，带领残部退回垓下大营。

十万楚军经过几番厮杀，剩下的已不足两三万人，垓下被围，岂能动弹！一晃几日过去，粮草断绝，外无援兵，不禁陷入一筹莫展的苦境。时值隆冬，寒风刺骨，雪飞冰凝，楚军将士忍饥受冻，多有怨声。这天夜里，寒风凄凄，忽高忽低，像是怒号，又像是哭泣。随着凄切的风声，四面隐约地传来楚歌，低沉凄怆，如泣如诉：“寒月深冬兮，四野飞霜，天高水涸兮，寒雁悲怆。最苦戍边兮，日夜彷徨，披坚执锐兮，孤立山岗。虽有田园兮，谁与之守？邻家酒热兮，谁与之尝？白发倚门兮，望穿秋水，稚子忆念兮，泪断肝肠。终生在外兮，何时反省？妻子何堪兮，独宿空房。一旦交兵兮，蹈刃而死，骨肉为泥兮，衰草沓茫。魂魄幽幽兮，不知所往，壮士寥寥兮，付之荒唐……”项羽听了，暗暗吃惊，对身边的爱妃虞姬说：“莫非汉军已把楚地全占了吗？为什么汉军里有那么多楚人呢？”楚军将士也被这歌声引动了思乡之情，无心再战，纷纷逃散，跟随项羽多年征战的将军们，也暗地里不辞而别，就连项羽的叔父项伯也偷偷离去了。军心大乱，一夜之间，项羽身边只剩下了千余人。项羽愁眉不展，坐卧不安，连声叹息。次日凌晨，项羽别姬突围，几经转战，只身来到乌江（今安徽和县东北四十里江岸的乌江浦边），见前有滔滔江水，后有汉将灌婴率兵紧追不舍，心灰意冷，无颜再见江东父老，便拔剑自刎了。一代悲剧英雄，就这样血洒乌江之滨，时年三十一岁。自此，历时四年的楚汉战争终于以刘邦的胜利而告终。

韩信先以歌谣激怒项羽，使其误入十面埋伏之阵，后用“四面楚歌”之法，致使项羽的八千子弟离肠寸断，战斗力荡然无存。可以说，这是韩信采用的心理战略的成功战例，充分显示了韩信卓越的军事指挥才能。



## 通权达变陈平把握先机

公元前一九五三年三月，汉高祖刘邦在平定英布的叛乱中身受重伤，身体十分虚弱。由于年老体弱，终日对别人持怀疑态度，经常做出一些错误决定。

北方燕王卢绾反叛的时候，刘邦听到这个消息，让樊哙督兵出征。正当樊哙在前线激战的时候，和樊哙平时有怨仇的人乘机对刘邦说樊哙的坏话。刘邦本来病情沉重，时时提防有人反叛，一听说樊哙有不轨之谋，破口大骂：“樊哙老匹夫，见我有病，竟然希望我马上死掉！”立即命令陈平用驿马把周勃送到樊哙军

中，前去接替樊哙的主将职务，同时叫陈平取樊哙的首级回来。

**樊哙**

陈平和周勃两人接受了诏令，马不停蹄直奔前线。些许小事，听信片面之词就要杀掉与自己出生入死、忠贞不贰的战将，看来权力的确是把刘邦毒害得心理变态了。作为刘邦的老部下，陈平和周勃心中明明知道这是天大的冤枉，但是王命又不能违抗，一场考验落在了两位老臣身上。

在路上，两人商议说：“樊哙是皇上的老部下，战功累







累，关系网极广，又是吕皇后的妹妹吕嬃的丈夫。皇上素来倚重他。这次皇上生病，容易动怒，听信别人的谗言，一时明白不过来，这才要杀他，恐怕将来病好后就会后悔。皇上一后悔，就要拿我们出气。即使皇上不怪罪我们，吕皇后也会怪怨。再说，如果皇上一旦驾崩，那麻烦就更大了。我们是不能亲手杀他的，不如把他装人囚车，押回长安，交给皇帝，怎样处理与我们毫不相干。”

两人商议已定，在樊哙的军营外围，设了一个祭坛，用皇上的符节把樊哙召来。读完诏书，由周勃接任统兵之职，陈平把樊哙押进囚车，解往长安。

在回长安的途中，陈平听说高祖驾崩，担心吕后恼恨这件事，马上单骑先回长安，向吕后汇报了事情的经过。吕后一听樊哙未死，暗暗长出了一口气。陈平在刘邦的灵前，边哭边把擒押樊哙的事说了。等到樊哙的囚车一到长安，吕后就下令放了他，并恢复了他的官职和封邑。

陈平不愧是位深晓人情世故的谋士，他对吕后的内心活动把握得如此准确！如果不是他通权达变，恐怕吕后这只母老虎是不会放过使其妹成为寡妇的左丞相的——尽管他是奉圣旨行事！

### 先声夺人

宋国的司马华费逐有三个儿子，即华疆、华多僚和华登。华多僚得国君宋元公的信任，就经常在元公面前说两个弟兄的坏话。华登被迫逃亡到国外后，他又在元公面前诬陷华疆，说他打算接纳逃亡的人。