

茂新、福新、申新系统

荣家企业 史料

上册

111
D-1
816

上海资本主义典型企业史料

茂新、福新、申新系统

荣家企业史料

上册

1896—1937 年



上海社会科学院经济研究所编

上海人民出版社

1980

p 816 10

责任编辑 李家寿

上海资本主义典型企业史料

茂新、福新、申新系统

荣家企业史料

上册

1896—1937年

上海社会科学院经济研究所编

上海人民出版社出版

(上海绍兴路54号)

新华书店上海发行所发行 上海商务印刷厂印刷

开本 850×1156 1/32 印张 21.125 插页 10 字数 504,000

1962年1月第1版 1980年11月第3次印刷

印数 2,101—5,600

书号 4074·346 定价(七) 3.15元

编 者 的 话

荣家企业是荣宗敬、荣德生兄弟所创办，它以荣家资本为中心，包括茂新面粉公司、福新面粉公司和申新纺织公司等三个企业系统及其附属企业。它是旧中国规模最大的民族资本企业。

荣家企业具有悠久的历史，它在旧中国民族资本的棉纺工业和面粉工业中占有重要的地位；因此，它所经历的道路，在很大程度上是一般民族资本工业发展的历史过程的缩影。

本书分上下两册：上册辑录了荣家企业从1896年成立起至1937年全国抗日战争爆发时为止，下册从1937年抗战起至1949年5月上海解放为止的有关资料。这些资料，主要说明了荣家企业的发展过程，及其同帝国主义、封建主义和官僚资本主义的经济关系，荣家资本家的企业活动和社会活动，以及荣家企业工人的生活 and 斗争等有关情况。

本书的出版对中国近代经济史的研究提供了第一手资料，我们希望它对中国民族资本主义和民族资产阶级的研究有所帮助。

本书是在黄逸峰同志指导下，由史惠康、唐传泗两同志主编，先后参加编辑工作的有杨荫溥、张仲礼、贾开基、徐元基、程宁令、黄汉民、徐克礼、洪逸生等同志。由于荣家企业历史久，单位多，资料纷繁，我们对于资料的处理与编辑，难免有缺点和错误，希望读者多多批评、指正，并提供有关资料，以便进一步修正和补充。

本书的编辑，曾得到各方面大力支持。上海市纺织工业局、上海市粮食油脂公司、无锡市申新纺织厂、无锡市茂新面粉厂、武汉

市纺织工业局、武汉市工商行政管理局和宝鸡市新秦纺织厂等单位提供了不少重要的资料,并对我们利用有关档案资料给予方便,原荣家企业的老职工和其他人员提供自藏文件,并为我们撰写材料,使我们的工作能够顺利地完 成,对此,谨致深切的谢意。

编者 1979年5月

编辑说明

一、本书辑录了荣家企业自成立时(1896年)起至上海解放前(1949年)止的有关资料。全书按时间顺序分为五编,由于资料数量较多,又分为上下两册。上册包括三编,辑录了自1896年到1937年抗日战争发生前的有关资料;下册包括两编,辑录了1937年抗战起至1949年5月上海解放为止的有关资料。每册后面附列主要统计数字,以便读者参考。

二、荣家投资的企业很多,特别是在抗日战争结束以后,由于荣家家族内部分立,各成系统,投资的方面更广。本书所辑资料,是以荣家直接经营的茂新面粉公司、福新面粉公司和申新纺织公司及其所属企业为范围。至于其他的投资企业均不包括在内。对于它们,本书仅选录了少量资料,以说明它们和荣家资本的关系。

三、为了说明各个不同阶段荣家企业变化的具体情况、特点及其原因等,本书按照荣家企业的发展过程划分章节,编排史料;同时根据各个阶段的特点,突出中心问题;此外,酌量选辑了若干直接有关的社会经济背景材料加以衬托。

四、本书辑录的资料主要是来自企业的档案、帐册和访问记录以及有关方面整理和保藏的文件;报刊和书籍发表过的有关资料只是作为补充。关于荣家企业的工人生活和斗争,过去留存下来的文字资料很少,我们除了通过直接访问各厂工人得到一些资料外,并从有关单位提供的史料中选录了一些。在这方面,收获虽然不小,但因年代相隔较远,工人的变动也很大,对有些问题(如

早期工人的来源以及“九一八”事变后荣家企业工人参加抗日爱国运动的活动等)发掘的资料不多,因而本书所反映的情况还不够全面。

五、为了保存资料的原有面貌,编者对选辑的资料的文字均未作改动。对于资料中间的删节部分,都用了省略号“……”(资料首尾省略者,则未加省略号);惟荣德生自编的《乐农自订行年纪事》一书,因原文叙述较为简略,摘录以后显得零碎,所以对于删节部分一律不用省略号。

六、对于函件和会议记录等资料,为了便利读者阅读,都在前面注明某年某月某日某人致某人函(或某种会议)等一类字样。函件的上下款及首尾无关重要的语句均从略。

七、每段资料的下一行,加注资料来源,置于圆括号“()”内。对于某些大量出现的资料来源,则只用简称,例如:申新总公司所存档案资料简称“申总档案”,荣德生自编的《乐农自订行年纪事》一书简称“乐农某某年纪事”,亦不注明页数。至于来源中所注某某提供的资料,是指他们所搜集、整理或保藏的资料而言。

八、原资料中年份用中国纪年者,第一次出现时在原文后加注公元纪年。惟资料来源中《乐农自订行年纪事》原文所用的中国纪年,一律改为公元纪年。《乐农自订行年纪事》均按农历纪叙,故所纪事实,时间在农历年底者,即为公元纪年翌年的年初;又乐农纪事均为事后追记,年份常有错误,并有倒记的地方,除重大事件外,均不予注释。

九、原资料中的漏字、错字,我们尽可能加以补充和注明,置于方括号“[]”内。某些问题需要较详细解释者,则于每件资料后加注说明。

十、抗日战争发生后,币制日趋紊乱,所以本书对于货币单位名称都加以注明。在国民党政府实行法币制度以前,凡简称元者,系指上海通用银元,简称两者,系指上海通行的银两(所谓“九八规

元”）。

十一、本书选用的文件资料中，有很大一部分代表资产阶级或反动统治阶级的立场、观点，其中且有很多诬蔑人民、颂扬反动统治和歪曲事实之处。对于这些资料，我们并未一一加以评注，希望读者注意。

目 录

编者的话	(1)
编辑说明	(1)
第一编 企业初创及其在第一次世界大战期间的发展	
(1896—1922 年)	(1)
第一章 经营钱庄起家, 创办粉厂和纱厂	(3)
第一节 开设钱庄, 兼营商业	(3)
一、开设广生钱庄, 经营汇兑业务	(3)
(一) 荣宗敬、荣德生兄弟的出身	(3)
荣氏兄弟的父亲是清政府的税吏——荣宗敬初在铁锚厂习业, 后任钱庄跑街——荣德生先在钱庄习业, 后去广东当厘金局司帐	
(二) 开设广生钱庄, 颇有盈利	(5)
初与人合伙开设钱庄, 后独资经营——经营锡沪等地汇兑, 获利颇厚	
二、投资商业, 开设茧行	(6)
(一) 投资裕大祥, 兼营投机	(6)
(二) 开设茧行, 剥削蚕农	(7)
利用钱庄资金, 经营收茧业务——盘剥蚕农, 年年赚钱	
第二节 投资粉、纱工业——创办茂新、振新	(9)
一、与官僚、买办合作, 创办粉厂和纱厂	(9)
(一) 以钱庄盈利, 创办保兴粉厂	(9)
北方发生粮荒, 粉业利厚, 荣氏兄弟创设粉厂——依靠官僚朱仲甫的支持和合作, 创办保兴粉厂——建厂时曾遭地方	

封建势力的阻挠——粉厂最初设备简陋，每日夜出粉三百袋	
(二) 官僚朱仲甫退股，保兴改名茂新	(14)
朱仲甫退股，买办祝兰舫入股，保兴改名茂新——日俄战起，粉销畅旺，茂新改进设备，增产获利	
(三) 与买办荣瑞馨等合伙创办振新纱厂	(17)
收回利权运动中民族棉纺业得到发展——与买办荣瑞馨等合伙创办振新纱厂——向外国订购机器和装机工程均委洋行办理——振新建成开工，荣德生初无实职，后任经理	
二、经营失利，企业一度遭遇困难	(20)
(一) 外粉竞销，茂新亏蚀	(20)
外粉竞销，茂新连年亏损——茂新在经营困难中改进设备，推广销路——与同业共同组织办麦公会，抑低麦价，加强对外竞争	
(二) 投机失利，广生钱庄歇业	(24)
荣宗敬投机失利，亏损巨金——裕大祥投机失败倒闭，荣宗敬遭受牵连——投机亏损，牵动企业，广生钱庄歇业	
(三) 资金周转困难，振新一度停工	(26)
振新申锡股东不和，人事更动，荣氏兄弟掌权——振新地产被大股东移押，几被查封——周转失灵，一度停工，靠发行“工资票”始得复工——存货告罄，向钱庄提取出押棉花，勉强难关	
第三节 辛亥革命后企业好转，创办福新粉厂	(28)
一、粉纱业好转，荣家扩充企业	(28)
(一) 民国成立，荣德生参加“工商会议”，建议兴办实业	(28)
(二) 茂新增资扩充，产品畅销	(29)
经营获利，增资扩充厂房和设备——改进产品，兵船牌面粉畅销	
(三) 振新添设新机，成本降低，转亏为盈	(31)
添购新机，扩大生产——成本降低，转亏为盈	
二、荣家在上海创办福新粉厂	(32)
(一) 创办福新粉厂，发展迅速	(32)

与王、浦两家合作,创办福新——福新业务得到茂新支援,
发展迅速

- (二) 福新经营获利,租办中兴,增建二厂、三厂…………… (35)
扩大经营,租办中兴粉厂——以福一盈利,兴建福二、福
三——福三改进技术,产量大增

第二章 第一次世界大战时期荣家企业的发展…………… (39)

第一节 战时茂、福新粉厂的扩展与申新纱厂的创办…………… (39)

一、茂、福新盈利巨大,发展迅速…………… (39)

- (一) 国粉运销欧洲,粉厂盈利激增…………… (39)

战时国粉出超,上海粉业蓬勃发展——茂、福新产品远销欧
洲或南洋,盈利激增

- (二) 荣家乘机兼并扩充,茂、福新发展为八个厂…………… (43)

茂一添机;租办和收买无锡惠元粉厂,改为茂二——租办无
锡泰隆、宝新粉厂——福一以盈利增资扩充——收买中兴
粉厂,改为福四——向汉口发展,创设福五——租办与收买
上海华兴,建立福六——扩充经营,福新二厂向中日实业公
司借款

- (三) 战时茂、福新生产能力增长迅速…………… (49)

战时粉厂设备和生产能力增长约二倍——用欠款购机、控
制原料和提高代销佣金等办法扩大经营

二、荣家退出振新,创办申新纱厂…………… (51)

- (一) 振新股东发生纠纷,荣家退出,创办申新…………… (51)

资本家钩心斗角,荣德生被董事会降职——荣家退出振新,
在上海创办申新——荣家为便于独揽企业大权,申新采取
有限公司组织形式

- (二) 申新经营获利,增建申二…………… (56)

战时外纱进口减少,民族棉纺织业迅速发展——申新在厚利
刺激下增设布厂,并收买恒昌源,成立申新二厂——扩充企
业,营运资本不足,两次向日本银行借款

第二节 “五四”运动中荣家企业进一步发展…………… (62)

一、民族纱、粉业盛况空前,荣家力谋扩展…………… (62)

(一) 反帝怒潮汹涌,沪市罢业与荣宗敬的活动	(62)
棉纺业响应罢市,抗议北洋政府镇压爱国反帝运动——全市罢业期间荣宗敬设宴招待欧美侨商,表示“睦谊”——在抵货运动中,被指责有售粉给日商情事	
(二) 爱国运动中民族纱、粉业盛况空前	(64)
抵货运动中日纱进口减少,民族资本纱厂纷纷扩展——国产面粉出超增长,新设粉厂如雨后春笋	
(三) 荣家积极活动,力谋扩展企业	(68)
派荣月泉出国考察和订购机器——荣宗敬联合同业组织面粉、纱布交易所——与同业共同设立农事试验场,改良棉麦种植——购置土地,准备兴建工厂——创办公益工商中学,培训企业技术管理人员——荣德生竞选北洋政府国会议员	
二、盈利优厚,茂、福新粉厂系统发展为十二个厂	(75)
(一) 抵货运动中粉厂销旺,盈利优厚	(75)
产品远销英伦,畅销华北——注意产品质量,盈利率高达100%左右	
(二) 茂新发展为四个厂,福新发展为八个厂	(76)
茂二添机,增建茂三——向济南发展,建立茂四——福一增资,福二失火后扩建,福四添机扩充——新建福七、福八,曾遭租界工部局阻挠——租办元丰粉厂,出品专销香港	
(三) 厂多,生产能力大,操纵粉麦市场	(82)
三、业务蒸蒸日上,申新纱厂系统发展为四个厂	(83)
(一) 利润大增,相继建立申三、申四	(83)
申一盈利优厚,扩充设备,申二添机——在无锡创设申三,建厂时遭地方同业利用恶势力阻挠——向汉口发展,举债建立申四	
(二) 大量订购外机,扩大生产	(87)
利用分期付款办法,向洋行订购大批机器——订购外机,被洋行敲诈——聘请美国技师装置机器,费时许多,造成损失——资金短绌,接受日商苛刻条件,举借巨债	
第三节 企业扩展迅速,建立统一管理机构	(95)
一、建立茂、福、申新总公司,增设业务机构	(95)

(一) 设立总公司,统一经营	(95)
总公司的组织形式及其机构——总公司的职能和荣宗敬在 总公司的地位与作用	
(二) 在全国主要麦、棉产区设立采购原料和粉、纱经销机构	(97)
设立麦庄和收花处——设立粉、纱批发处——分庄和批发 处的组织形式——利用分庄和批发处操纵市场和盘剥农民	
二、企业的发展速度和规模	(104)
(一) 企业从创办到 1922 年的发展速度	(104)
荣家企业主要项目的年平均增长率在30%以上——企业在 第一次世界大战期间的发展速度大大超过战前	
(二) 茂、福新粉厂系统的发展速度和生产规模	(106)
1921 年粉磨数较创办初期增加了74倍,收买和租用部分占 总数的 14%——生产能力占全国民族资本粉厂的 1/3左右	
(三) 申新纱厂系统的发展速度和生产规模	(109)
1922 年纱锭数较创办时期增长了 9.4 倍,收买和租用部分 占总锭数 7%——申新发展速度大大超过同期全国纱厂及 民族资本纱厂	
(四) 纱厂和粉厂系统在荣家企业中所占比重	(110)
三、资本积累及对工人剥削程度	(111)
(一) 资本积累的速度和规模	(111)
在二十年中荣家企业的自有资本增长了二百余倍——历年 盈利大都用于增资和扩充设备——福新粉厂系统借入资本 的增长及其对自有资本的比重——申新纱厂系统借入资本 的增长及其对自有资本的比重	
(二) 对工人剥削的程度	(115)
粉厂的剥削率最高达 1,700% 以上——纱厂的剥削率最高 达400%以上	
第三章 早期荣家企业工人的生活	(117)
一、工资低微,生活艰苦	(117)
(一) 早期企业工人的主要来源	(117)
早期茂、福、申新工人人数——工人大都出身于破产、半破 产的农民家庭	

(二) 粉厂工人工资收入少,并经常处于半失业状态	(121)
全月工资收入,不足维持夫妻两人的最低生活——资本家旺季招工,淡季解雇,大部工人处于半失业状态——工时长,劳动条件差——早期无锡茂新粉厂工人因要求增加工资发生罢工斗争	
(三) 纱厂工人工资微薄,资本家并雇佣大量童工	(127)
第一次世界大战期间纱厂工人工资水平相对下降——工人整天劳累不堪,有病还得上工——实行抄身制,侮辱工人——大量雇佣童工,童工待遇异常恶劣	
二、资本家采用工头制压榨工人	(133)
(一) 粉厂工头对工人的勒索与压迫	(133)
粉厂管理工人分内外场两个系统——工头利用帮会和同乡关系控制工人——工头既吃空额又经常克扣工资	
(二) 纱厂工头掌管生产技术,欺压工人	(136)
纱厂管理工人分文武场两个系统——生产技术及工人进退均操于工头之手——领班、拿摩温虐待和欺压女工——“头脑”利用师徒关系剥削徒工——申二女工反对新工头,发生罢工	
第二编 荣家企业在困难中兼并扩充(1922—1931年)	(141)
第四章 帝国主义卷土重来,荣家企业发展受阻	(143)
第一节 外货倾销,日商操纵,茂、福、申新经营困难	(143)
一、日纱压迫,市销不振,申新营业亏损	(143)
(一) 日商操纵市场,税负不平,军阀混战,民族资本纱厂备受压迫	(143)
日本对华棉纺织业投资激增,并操纵我国花纱市场——苛捐杂税与运输阻碍,加重民族棉纺厂的困难——军阀连年混战,纱销萎缩	
(二) 申新联合华商同业,多方谋求维持纱价,未获效果	(148)
荣宗敬联合同业,用停工减工等办法阻止纱价下跌,仍未能挽回颓势——要求禁止国棉出口及豁免花纱税厘,亦无结果	
(三) 市销减退,申新亏损	(152)
纱销不振,申新增产棉布和粉袋,以资调剂——申新各厂	

1923—1924 年两年亏损达百余万元

- (四) 申三改革管理, 酿成殴打新职员风潮…………… (155)

工头制管理生产效率不高, 录用新职员, 进行改革——采用日本纱厂办法, 管理严酷, 劳动强度提高, 部分工人被停歇——工头阻挠改革, 工人不满资方严酷管理, 酿成殴打新职员事件——通过调解, 风潮平息

- 二、外粉重来倾销, 福新办大粉厂计划流产…………… (165)

- (一) 外粉涌入, 民族资本粉厂陷于困境…………… (165)

美粉倾销远东; 国粉外销绝迹, 内销受阻——外粉免税输入, 通行无阻; 国粉出口, 税则繁苛——福新产销下降, 由盈转亏——福新兴建大粉厂计划不成

- (二) 原料依靠外麦, 产销略有提高…………… (168)

美粉继续倾销, 国麦歉收, 各厂生产依赖外麦——外麦价昂, 荣宗敬联合同业要求“江苏省署”禁止小麦出口——福新产销增长, 并获盈利

- 第二节 “五卅”运动后, 荣家企业经营好转…………… (171)

- 一、“五卅”运动中荣家企业经营好转…………… (171)

- (一) 抵货中申新经营转佳, 建立申五、申六…………… (171)

“五卅”反帝斗争影响下, 民族棉纺业生产有利——申新产销提高, 盈利增加——收买德大纱厂建立申五, 并沿用德大厂规管理工人——租办常州纱厂, 成立申六

- (二) 茂、福新盈利上升, 买厂补充福三与重建茂二…………… (179)

美粉输入锐减, 茂、福新产量增长, 盈利上升——福一以盈余增资, 福五添机扩充——以分期付款方式收买兴华粉厂, 补充福三——茂二、茂三焚毁与茂二重建

- (三) 总公司投机日汇及花纱套做, 均获利…………… (184)

日金汇价低落, 套购获利, 清偿日本银团旧债——在交易所中套做花纱, 亦获利

- 二、荣宗敬在“五卅”运动和北伐期间的活动…………… (185)

- (一) “五卅”运动初期荣宗敬拥护抵货及对罢市的态度…………… (185)

运动开始, 荣宗敬发表提倡国货宣言——运动扩大, 荣宗敬向纱联会提议结束罢市办法

(二) 帝国主义阴谋破坏我反帝阵线,纱厂资本家动摇妥协 ……	(187)
工部局停供华厂电力,胁迫民族资本家,以图动摇反帝阵线——荣宗敬等代表纱联会要求北洋政府设法使电气工人复工——帝国主义乘机要挟,纱厂资本家屈服,接受工部局提出的条件	
(三) 北伐战争期间,荣宗敬对待工人运动的态度 ……	(189)
荣宗敬反对工人要求改善待遇,并用关厂招盘办法,进行威胁——荣宗敬借口申五斗争风潮难解决,停厂解散职工——上海工人武装起义胜利后,荣宗敬要求解除工人武装——荣宗敬拒绝无锡厂工人要求增加工资	
第五章 茂、福新停止扩展与申新举债扩充 ……	(195)
第一节 国民党政府派款加税与申新利用抵货时机	
亟谋扩展 ……	(195)
一、荣宗敬与国民党政府的关系 ……	(195)
(一) 国民党政府勒派库券,荣宗敬曾被通缉 ……	(195)
国民党政府摊派“二五库券”,蒋介石借词通缉荣宗敬——吴稚晖疏通,荣氏照购“库券”,国民党政府取消通缉	
(二) 国民党政府借词裁厘,开征“特税”,荣家呼吁减免 ……	(197)
荣宗敬对国民党税政寄予幻想——裁厘变加税,荣宗敬呼吁豁免或减税	
(三) 荣宗敬先后担任国民党政府财经机构的职务 ……	(202)
二、帝国主义加紧掠夺,企业经营一度亏损 ……	(202)
(一) 帝国主义掠夺棉花与纱市疲滞,申新产销不振 ……	(202)
外棉减产,外商在华掠夺棉花,棉价上涨——纱市呆滞,原料缺乏,申二、申三一度停工——申新各厂棉纱产量下降	
(二) 原料不足,销路受阻,福新减产亏损 ……	(205)
国民党政府禁止面粉北运,国粉销路受阻——运输困难,原料不足——福新产量下降,经营亏损	
(三) 总公司进行商业投机,小盈大亏 ……	(207)
三、“五三”抵货,申新添机扩充,茂、福新增产获利 ……	(208)
(一) 抵货中荣宗敬的活动 ……	(208)
抵货有利,荣宗敬要求坚持——联络同业组织多头公司提	

高纱价——青岛日本纱厂罢工，荣宗敬派员招募日厂熟练女工——荣宗敬操纵粉市与福新被指责有售麸皮予日商情事

(二) 申新产销增长，建立申七，增设申八 (214)

抵货中纱价上涨，申新产品求过于供，各厂获利——申新产品求过于供，日纱冒充人钟商标，输入内地倾销——收买英商东方纱厂建立申七，向汇丰银行押款——申一添新机四万锭，增设申八——各厂添置新式机器，申六继续租办常州纱厂——公益铁工厂独立经营，准备自造机器——开办职员养成所，培训技术和管理人员

(三) 茂、福新趁抵货机会增产获利 (223)

麦粉特税开征后，苛捐杂税未能免除，企业税负日增——农产丰收，麦源有继，兼之抵货中产品供不应求，茂、福新增产获利——福新盈利，增办巨型堆栈

第二节 申新继续举债扩充 (227)

一、日货加紧倾销与总公司投机美棉、美麦失利，

企业遭遇困难 (227)

(一) 国民党政府借口“中东路事件”，禁止申粉北运，

茂、福新经营亏损 (227)

国民党政府禁止申粉北运，便利日粉倾销，上海粉厂销路锐减——原料缺乏，粉厂开工不足，赖外麦维持生产——加税重征，粉厂产销愈趋困难——茂新四厂遭军阀掠夺，被迫停工——福新各厂连续两年亏损

(二) 总公司投机美棉、美麦，亏蚀巨大 (234)

世界经济危机爆发，美国市场棉花、小麦价格连续下跌——茂、福、申新投机美棉、美麦，亏蚀极巨——总公司两年共亏损一千万余元

(三) 税负增加，日纱泛滥，申新经营遭遇困难 (238)

苛杂繁重，关卡重叠，企业不堪负担——国民党政府改“特税”为“统税”，申新税负大增——国民党政府加税先与日厂“熟商”，统税分级有利日厂——日货重来倾销，在沪日厂又大事扩张，华厂备受威胁——内战扩大，灾荒严重，销路