

北京市大兴县

畜牧业经济调查报告

< 初 稿 >

大兴县畜牧水产局

一九八二年五月

目 录

大兴县畜牧业生产的调查报告

一、七九年畜牧业生产概况.....	1 — 3
二、1949 ~ 1979年畜牧业历史情况.....	3 — 9
三、畜牧业经济效益的分析.....	9 — 14
四、集体猪场实行生产责任制的经济效果.....	14 — 17
五、今后意见.....	17 — 18
六、需要解决的几个问题.....	18 — 23

大兴县畜牧业生产的调查报告

一、七九年畜牧业生产概况：

一九七九年，全县二十个公社，九百六十三个核算单位，八万一千户，农业人口三十五万七千人。有集体猪场九百五十三个，鸡场一百五十六个，有国营猪场十个，牛场九个，鸭场八个。

全年提供商品肥猪十八万四千头，总重三千六百一十万斤，鲜蛋三百二十二万斤，牛奶二千二百四十万斤，北京鸭六十二万只，鸡二十二万一千只，兔二万八千只。按农业人口计算，平均每人提供肉类畜禽一百一十二斤，其中猪占一百斤，牛奶六十三斤，鲜蛋九斤。在提供的商品中，县内地销肉类一千万斤，鲜蛋七十万斤。

年末存栏猪二十万头，鸡三十五万七千只，奶牛四千二百五十六头，羊三万八千只，鸭十九万六千只，兔一万只，大牲畜二万头。在存栏中有母猪二万二千六百三十头，产蛋鸡三十万另三千只，成年乳牛二千五百另九头，母鸭九千三百五十七只，母马、母牛、母驴共四千一百另一头。

按七〇年不变价计算，七九年畜牧业产值二千二百一十万元，占农业总产值的18.1%，在农、林、牧、副、渔五业中居第三位。在畜牧业总产值中，猪居第一位，占54.8%，其次是奶牛，占21%，鸡和蛋占12.5%，其他占11.7%。按系统分，个体占50.3%，国营占29.8%，集体占19.9%。在养猪业中，个体占68.5%，集体占18.5%，国营占13%。（详见表二）

在畜牧业生产中，个体、集体、国营、生产情况见表一。

表一 一九七九年畜牧业生产情况 单位：头、只、斤

项 目	猪	鸡		奶牛	鸭	羊	兔	大牲畜
		鸡	蛋					
商品	18.4万	21.1万	322万	2240万	62万	0.9万	2.8万	—
其中：个体	12.6万	21.1万	276万	—	—	0.9万	2.8万	—
集体	3.4万	—	31万	—	—	—	—	—
国营	2.4万	—	15万	2240万	62万	—	—	—
年末存栏	20万	35.3万	—	4256	19.6万	3.8万	1万	2万
其中：个体	9.2万	27万	—	—	—	3.8万	1万	—
集体	9万	4.5万	—	—	—	—	—	2万
国营	1.8万	3.8万	—	4256	19.6万	—	—	—
成年母畜	22.63	30.3万	—	2509	9357	1万	0.3万	4101
其中：个体	2320	25万	—	—	—	1万	0.3万	—
集体	18861	2.9万	—	—	—	—	—	4101
国营	1449	2.4万	—	2509	9357	—	—	—
累计养猪	33.4万	—	—	—	—	—	—	—

表二 一九七九年畜牧业结构

单位：万元

项目	合计	猪	鸡		奶牛	鸭	羊	兔	大牲畜	其他
			鸡	蛋						
产值	22106	1211.5	28.3	247.6	463.7	26.6	14.3	4.3	192.1	22.2
%	100	54.8	12.5	21.	21.	1.2	0.6	0.2	8.7	1
其中：个体	111.9	829.9	28.3	212.9	—	—	14.3	4.3	—	22.2
%	50.3	68.5	100	86	—	—	100	100	—	100
集体	439.3	224.1	—	23.1	—	—	—	—	192.1	—
%	19.9	18.5	—	9.3	—	—	—	—	100	—
国营	659.4	157.5	—	11.6	463.7	26.6	—	—	—	—
%	29.8	13	—	4.7	100	100	—	—	—	—

二、1949—1979年畜牧业历史情况

我县地处首都郊区，土质瘠薄，历来就有养畜肥田和为城市提供副食的生产习惯。解放以后，在党的正确领导和国家扶持下，畜牧业有了较快的发展。七九年同四九年比较，畜牧业产值增长了17.1倍，在农业总产值中所占的比重，由四九年的7.6%，七九年提高到18.1%。在七八年以前的二十九年中，畜牧业在五业中都居第二位，仅在七九年方让位于副业，退居第三位。畜牧业结构的内部，六四年以前，大牲畜，养鸡和奶牛的产值交替占第一位，六四年以后，转向养猪占第一位。养猪业七九年比四九年产值增长

了三十一倍，商品增到三十倍，累计增长了六点七倍，存栏增长了三点六倍，肥猪饲养期由十个月到一年缩短到六、七个月。个体重由一百三十斤提高到二百斤，出栏率提高到92%。其他畜禽存栏鸡增长了二点四倍，羊增长了八点五倍，大牲畜虽然持平，但增加了骡马，淘汰了牛驴。奶牛，北京鸭和兔是五十年代和以后发展起来的，也都有成倍的增长。（详见表三、表四。）

（表三、表四请分别见第5、6页。）

三十年来，我县畜牧业发展经过多次起伏。养猪业大致经过了三个阶段：

1、五十年代，由于粮食不能自给和产量不稳，养猪随著农业收成的丰歉和人均占有粮的多少，出现了两上两下（详见表五）

表五 1949～1960年粮、猪生产变化情况 单位斤、头

粮 食			养 猪			
年度	总 产	人 均 占 有	年 度	累 计	人 均 占 有	
1949	5913万	280	1949	50507	0.24	
1953	13195万	597	1954	83666	0.37	
1954	7388万	324	1955	39540	0.16	
1957	12087万	487	1958	96409	0.38	
1959	6758万	272	1961	41590	0.16	
1960	8707万	354	—	—	—	

2、六十年代，六二年以后，粮食生产逐年好转，人均占有粮

表三 1949~1979年畜牧业结构变化情况

单位：万元

项 目	年 份	1949	1958	1961	1965	1968	1970	1975	1979
总产值 / 总产值 %	122 / 7.6	567 / 16.6	422 / 11.5	1349 / 20.5	1410 / 20.2	1226 / 14.9	1902 / 18.5	2211 / 18.1	
猪产 值 / 猪产 值 %	3.8 / 31.4	161 / 28.4	32 / 7.5	647 / 4.8	789 / 5.5	458 / 3.3	1041 / 5.4	122 / 5.4	
鸡产 值 / 鸡产 值 %	1.6 / 1.3	178 / 31.3	26 / 6	125 / 9.2	126 / 8.9	162 / 13.2	120 / 6.3	276 / 12.5	
羊产 值 / 羊产 值 %	1.8 / 1.5	0.8 / 0.1	1.8 / 0.4	0.6 / 0.1	0.7 / 0.1	13.5 / 1.1	15 / 0.8	14.3 / 0.6	
兔产 值 / 兔产 值 %	— / —	— / —	0.3 / 0.1	6.2 / 0.5	47 / 3.3	11.8 / 1	28 / 1.5	46.3 / 0.2	
奶牛产 值 / 奶牛产 值 %	— / —	112 / 19.2	240 / 56.8	424 / 31.5	285 / 20	399 / 32.6	413 / 21.7	464 / 21	
鸭产 值 / 鸭产 值 %	0.1 / 0.1	1.5 / 0.3	1.9 / 0.5	5.9 / 0.4	11.7 / 0.8	12.3 / 1	18.9 / 1	26.6 / 1.2	
大牲畜产 值 / 大牲畜产 值 %	7.6 / 6.26	102 / 17.9	107 / 25.3	126 / 9.3	145 / 10.2	154 / 12.5	213 / 12.8	192 / 8.7	
其他产 值 / 其他产 值 %	4.2 / 3.4	12.6 / 2.2	14.5 / 1	14.3 / 1	15.6 / 1.1	16.6 / 1.3	23 / 1.2	22.2 / 1	

表四 1949~1979年畜牧业生产变化情况

单位：万头、万只、万千斤

项 目	年 份							
	1949	1958	1961	1965	1968	1970	1975	1979
商 品	0.6	1.5	0.4	9	12.4	6.9	14.1	18.4
猪 存栏	4.4	8.1	3.8	11.3	11.6	1.1	31.2	30
累 计	5	9.6	4.2	20.3	24	17.9	35.6	38.4
商 品	52年7	223	21	132	134	164	112	322
鸡 商品鸡	0.2	2	7	14.7	16.2	24.5	21.8	22.1
存栏	10.5	22.1	11.8	15.7	18	21	26.8	35.3
商 品	53年12.1	541	1161	2052	1378	1932	1998	2240
奶 牛 存栏	53年521头	2331头	5661头	5782头	3745头	3438头	3677头	4256头
北 京 鷄	商品	—	1	1.4	4	7	8	14
存栏	0.8	1.6	2.9	5.5	7.8	9.6	15	19.6
兔	商 品	—	—	62年0.8	4	30.1	7.6	18
存栏	—	0.9	4.4	4.3	6.5	7	7.4	1
羊 存栏	0.4	1.1	1.8	1.3	1.7	2.9	2.6	3.8
大牲畜存栏	2.08	2.28	1.93	2.31	2.44	2.47	2.37	2.01

由六二年的 613 斤，到六九年提高到 873 斤，养猪业也随着逐年上升，六八年累计养猪发展到 24 万头，人均占有 0.75 头。因受文化大革命无政府主义影响，七〇年退降到 17.9 万头，比六八年下降 25.4%。

3、七十年代：粮食产量稳定在人均千斤上下，加之国家又给一部奖励粮，从而养猪得到了稳定发展，七九年累计养猪达到 38.4 万头，平均每人 1.08 头，比七〇年增长了一点一四倍。

养鸡：鸡也是食粮动物，同养猪的波动近似，只是因用粮较少，自食率又较高，所以起伏幅度小些。四九年存栏鸡 10.5 万只，五八年增加到 22.1 万只，六一年下降到 11.8 万只，七四年回升到 21 万只，七九年发展到 35.3 万只，比七〇年增长了 68%。

羊和兔是草食动物，牠的生产波动主要是受价格影响，羊三起两落，兔出现两次高峰。四九年在栏羊 3580 只，五八年发展到 10954 只，三年自然灾害时粮少猪减，市场羊价上升，六三年达到 32555 只，以后随着粮多猪增，羊价跌落，六五年下降到 12915 只。六九年又发展到 31360 只，七三年再下降到 19731 只，它同养猪形成反比。七四年后稳步回升，七九年达到 38431 只。养羊多为自食和到农贸市场出售，交售国家很少。七九年仅收购十九只。原因主要是收购价低于市场价。近年黄村供应的羊肉，还是由市调入。

养兔，由五十年代开始，幼兔在农贸市场出售，成兔交售国家，大部供作出口。历史上出现的两次高峰，一次是六八年收购 30.1 万只，另一次是七三年收购 43.6 万只，这里边也有外县交售的。其余年份，随着收购价格的涨落，生产收购大起大落，七九年仅收购 2.8 万多只。

奶牛、北京鸭都是国营场经营，奶供市内，鸭供出口，生产有计划，饲料有保证，生产比较稳定。目前是奶供不应求，鸭产过剩，处于增奶稳鸭状况。

大牲畜：主要是供农业生产使役，解放初期发展较快，合作化后逐年下降，六十年代又有回升，七十年代随着农业机械化水平的不断提高，从而开始淘汰减少牛驴，繁殖增加骡马。（详见表六）

表 六 1949~1979年大牲畜增减变化情况

单位：头

年 畜 份 别	1949	1955	1961	1970	1979	79年比55 年增减 %
合 计	20830	29593	19283	24672	20 64	(+) 32.2%
牛	8950	15350	10107	10708	4700	(+) 69.4%
驴	7390	9603	4985	4728	2146	(+) 77.7%
马	1870	1186	2432	6856	8652	(+) 629.5%
骡	2620	3454	1759	2380	4566	(+) 322%

从以上可以看出畜牧业在近三十年来起伏变化的主要原因，除奶牛、北京鸭属计划生产以外，猪、鸡是受粮食制约，羊、兔是受价格影响，大牲畜是随着农业生产的需求而变化。当然，猪、鸡在解决了粮食问题以后，价格影响就上升为主要矛盾。近两年由于交售超购粮的加价和放弃粮权的再加价，在一定程度上影响了养猪业

的持续发展。同时，由于生产一斤毛猪和生产一斤鸡蛋，用粮和成本基本相等，而蛋比猪价高 25% 左右，因此有些家庭饲养业开始有增鸡减猪的趋势。

三、畜牧业的经济效益分析

大兴县的畜牧业，原是农业的附属部分，为半自给半商品性生产。除了养畜肥田以外，生产的肉蛋，一部分自食，一部分作为商品出售，对经济效果的高低视为次要方面。群众说“养猪不赚钱，回头看看田”。说明主要目的是为促进农业增产。解放后，随着农业的集体化和畜牧业的不断发展，畜产品逐步成为商品化，社会化，生产的目的性有所变化。尤其是社员家庭养猪，已转向以获取经济利益为主，养畜肥田和解决自食降到次要地位。因此，在发展畜牧业当中，国家根据需要，通过收购价格，奖补饲料粮和购等各项政策，加以推动指导；集体对社员养猪也实行补助饲料粮，计价收肥，供给低价猪秧帮助防疫治病，从多方面鼓励社员多养猪，多积肥，以支持城市需要和促进农业生产。

(一) 养猪业：大兴县的养猪业，是由国营、集体、个体三个方面组成，经营的重点，国营是培育提供优良种猪，集体以繁殖为主，供给社员猪秧，个体主要是育肥。这些年来，在公私并举，两条腿走路的方针指引下，三个方面都取得不同程度的发展，在生产中发挥了积极作用。六十年代起到七九年，公私养猪结构基本稳定在个体私养占累计养猪的 52～60% 和商品猪的 65～75% 之间，国营集体公养占 40～48%，65～75% 之间。

(详见表七)

表七 1949~1979年公、私养猪发展情况 单位：万头

年 项 目 斜 方 形 格	1949	1958	1961	1965	1970	1975	1979
累计养猪	5	9.6	4.2	20.7	17.9	35.6	38.4
公 养	—	5.6	1.7	8.5	8.7	16.3	16.5
占 %	—	58.3	40.5	41.1	48.6	45.8	43
私 养	5	4	2.5	12.2	9.2	19.3	21.9
占 %	100	41.7	59.5	58.9	51.4	54.2	57
商品猪	0.6	1.5	0.4	9.4	6.9	14.1	18.4
公 养	—	0.8	0.1	2.6	2.5	3.5	5.8
占 %	—	53.3	25	27.7	36.2	24.8	31.5
私 养	0.6	0.7	0.3	6.8	4.4	10.6	12.6
占 %	100	46.7	75	72.3	63.8	75.2	68.5

但在经济效益方面私养赚钱，公养赔钱，集体养猪几乎都是赔钱的。直到最近几年推行生产责任制以后，才逐渐好转，大部猪场扭亏为盈。（详见表8）

集体养猪赔钱的原因主要是经营管理落后，沿用小农经济式的领导方法和管理方法，不计成本，不加核算，分配上“吃大锅饭”不能调动生产人员的积极性，造成生的少，死的多，长肉慢，这是主

表八 1971~1980年集体养猪经济亏损情况 单位：万元

年份 项目	1971	1972	1973	1974	1975	1976	1977	1978	1979	1980
收入	210	241	255	253	300	464	465	514	585	520
支出	248	269	299	286	381	572	597	605	549	455
亏损	38	28	44	33	81	108	132	91	(+) 36	(+) 65

要原因。其次是，集体主要是养母猪，生产水平低，仔猪成本高，供给社员的猪秧定价又低，生产本身就赔钱。如果多养点肥猪还能弥补亏损。（详见表9）第三是集体养猪的肥料不计算收入，抵顶了青粗饲料和用工，这也是低于社员养猪收益的一个重要方面。

表九 集体饲养肥猪、母猪的经济效益对比分析 单位：元、斤

队别 项目	赵村(78~79年)		沁水营(79~81年)		施坟(78~79年)	
猪别	肥猪	母猪	肥猪	母猪	肥猪	母猪
收入	994.84	664.21	399.97	277.05	145.35	30.81
产量	14.8万	11.47万	5.23万	4.1万	2.3359	4.574
斤收入	0.672	0.577	0.765	0.676	0.622	0.674
开支	753.69	593.24	296.49	416.66	114.00	59.99
斤成本	0.509	0.517	0.567	1.016	0.488	1.312
用粮	27.8万	30.7万	17.6万	31.4万	7.31万	4.69万
斤用粮	2.52	2.68	3.88	7.79	3.45	10.26
盈亏	(+) 241.15	(+) 691.7	(+) 1034.8	(-) 1396.1	(+) 313.5	(-) 291.8
斤盈亏	(+) 0.163	(+) 0.06	(+) 0.198	(-) 0.34	(+) 0.134	(-) 0.638

社员养猪赚钱，主要是关系自己切身利益，管理精心，精打细算，利用业余劳动或辅助劳力，采用一些无代价的野生饲料，积肥又多，因此成本低，收入高。三中全会以后，放宽了农村经济政策，国家、集体的奖补饲料粮有所增加，投肥报酬也有提高，进一步调动了社员家庭养猪的积极性。有些收肥报酬高的队，肥料收益超过了养猪收益，成为发展户养猪的主要动力。堡上公社赵村大队社员八〇年养猪平均每斤收益0.7元。其中肥料报酬占66%。因此户养猪的积极性非常高涨，平均每人交售肥猪223斤，一户交售十头以上的有十三户。实际上收肥报酬超过了肥料价值，等于鼓励社员养猪积肥的一种补贴。（详见表10）

表10 社员养猪的经济效益分析 单位：元

队别	姓名	收 入			支 出			收 益		
		合 计	猪 价	肥 价	合 计	斤 成本	合 计	斤 收益	肥 价 占 %	
赵村	全队	18.9万	11.4万	7.5万	7.5万	0.46	11.4万	0.7	66	
" "	于振岭	1840	1180	660	841	0.526	999	0.626	66	
沙河店	张景峰	2404	1683	721	1300	0.564	1104	0.479	65	
施坎	高玉珍	414	340	74	217	0.482	197	0.438	38	

说明：张景峰的肥价内包括有饲料粮减半价折款210元

国家、集体、奖励补助社员交售肥猪的饲料粮，也是鼓励社员养猪积极发展的重要动力。一般的交售一头二百斤重的猪，可从国家得到奖励粮240斤，从集体得到补助粮170-240斤，合计为

410—480斤，占实际用粮的70~80%。如赵村大队八〇年社员养猪共用粮47.4万斤。国家奖励21.7万斤，占46%，集体补助17.8万斤，占37.5%，各户仅用了自备粮7.9万斤，占16.5%。

(二) 养鸡业：大兴县养鸡业，原来都是社员家庭饲养蛋鸡，产蛋部分自食，部分交售国家。随着城乡人民生活日益提高的要求，生产已远远不能满足需要。七三年以后，集体、国营相继建立鸡场，国家提高收购价格，并奖励部分饲料粮，从而促进了国营、集体、个体共同发展。集体养鸡由于管理落后，亏粮赔钱，现已大部停养。七八年后新建立的大辛庄于堡、于务、凤河营四个半机械化鸡场，目前，生产稳定，经济有余。经营较好的大辛庄公社鸡场，平均每只鸡年盈余四、五元，每斤蛋用粮3.8斤上下，其他三个场也有盈余。

社员家庭养鸡，近两年发展很快，鸡供不应求，出现了不少每户饲养三、五十只，一、二百只的重点户。出现养鸡热的主要原因是养鸡收益较高所产生的动力。养鸡产一斤蛋同养猪长一斤肉，花用粮食和费用差不多，国家奖励饲料粮也近似，只是集体补助粮奖猪不奖鸡，而一斤鸡蛋卖价一元，一斤猪卖价0.7~0.75元，每斤相差0.25~0.3元，因此有些社员户，特别是集体对养猪补粮少，收肥价低的地方，转为减猪增鸡。

(三) 奶牛、北京鸭都是国营牧场经营，计划生产，在一般正常情况下，都能取得一定利益。每头日产奶35斤的成乳牛，每年收益一千元左右，每只填鸭收益0.5~1元。

(四) 养羊：饲草来源丰富，经营也有一定收益，但同农林有矛盾，又没大的草场，放牧受局限，打草舍饲用工多，浪费大，不如养猪好管理，收益高，所以养羊发展不够快。少数民族和一部分社员饲养少量的解决自食，有余到市场出售。只有有条件的地方才能发展少量的小群羊。例如南各庄公社崔发辉营大队是个回民队，靠永定河，荒滩较多，采取户养队放，平均每户饲养3~10只，每年收益100元，多的200元。黄村五街王振江饲养绵羊十多只，利用凤河两岸荒地，以放牧为主，舍饲为辅，常年占一个人，八〇年卖羊和自食折价收入262元，剪羊毛40斤，收入60元。积羊粪24方，收入156元，总计年收入478元。但这是典型户，多发展漫地放牧。

(五) 养兔：群众有积极性，只要按目前价格稳定下来，敞开收购就能恢复发展。群众就怕收价忽涨忽落，摸不着底。定福庄公社张公堡大队赵宗文老两口，都六十多岁，养着大耳白母兔七只，公兔二只，八〇年出售幼兔、肉兔94只，收入214元，加上养猪，养鸡收入，生活费自给有余。

(六) 肉牛：近两年开始有认识，加之外贸收购价格较高，每斤毛重一元上下，群众感到比养猪用粮少，收入高，因此出现养牛热，但小牛少，供不应求，同时外贸收购开始限量，将来多了卖给当地，收价低30~40%。今后正常发展，还要靠价格政策的指导。

四、集体猪场实行生产责任制的经济效果

自从七七年开始在赵村猪场试点七八年全面推行生产责任制以来，有效地调动了猪场生产人员的积极性，很快就取得了显著的经

A
济效果。据不完全统计，七八年就有208个猪场扭亏为盈，七九年增加到393个，占当时猪场总数的40%，其他场也由多亏到少亏，由亏转为不亏，另据财政部门年报统计，七九年按全县猪场统算，已转为稍有盈余。但不平衡，仍有部分执行责任制不够认真和还没实行生产责任制的猪场还赔钱。

目前，各猪场实行的生产责任制，主要有包产量，包盈亏和联产计酬三种形式，承包到组、到劳的占多数，到户的占少数。实践证明，不论实行哪种形式，只要符合本队实际并认真执行，按时兑现，就能提高生产，增加收益。

堡上公社赵村猪场，原来虽有一定基础和经验，但年年亏损。七六年亏损11825元，生产一斤猪用粮六斤（按全群算），七七年实行“三定一奖”生产责任制以来，经济效益逐年提高，到八〇年四年时间总产量提高132%，收入增加165%，生产一斤猪用粮降低59%，八〇年盈余二万七千多元。（详见表11）

表11 赵村猪场1976-1980年经济效益变化情况 单位：元/斤

年份	收入	支出	盈亏	出栏猪重量	用粮数量	生产一斤猪用粮
1976	31775	43600	(-) 11825	52772	325	6.06
1977	48311	52905	(-) 4594	82642	31.5万	3.81
1978	80833	65525	(+) 15308	114631	31.4万	2.74
1979	68066	47860	(+) 20206	103993	27.1万	2.6
1980	84196	56749	(+) 27447	122385	30.4万	2.49
80比76年增加	52421	13149	39272	69613	(+) 1.6万	(-) 3.57
增长%	165	30	—	132	(+) 5%	(-) 59%