

組織起來講解

徐懋庸  
于成  
合編



新學日報印行  
每冊定價 元

# 「組織起來」目錄

## 第一編 四個重要文件

- 一、組織起來
- 二、高崗同志在西北局招待勞動英雄大會上的講話
- 三、陝甘寧邊區第一屆勞動英雄代表大會宣言
- 四、中共中央政治局關於減租生產……的指示

## 第二編 「組織起來」的基本問題

- 一、延安的兩大慶會
- 二、陝甘寧邊區人民豐衣足食的生活
- 三、「一切空話都是無用的，必須給人民以看得見的物質福利。」
- 四、「發展生產，離開羣衆是不可想像的。」
- 五、「我們已經清算新民主主義的」
- 六、「勞動英雄是新社會的航元」
- 七、「發展生產和保衛邊區結合起來」

## 第三編 從陝甘寧看太行山

- 一、太行山的奧秘

- 二、二僑子岡頭的驍騎
- 三、太行山的郭鳴英
- 四、太行山的劉春太
- 五、種地能手宋慶祥
- 六、「滾糞虫」吳啟明
- 七、吳清生氏的家鄉
- 八、太行山五秒砲村莊
- 九、向白雲村致敬
- 十、聚樂、儲人和快房
- 十一、太行山的趙占魁
- 十二、部隊勞動英雄
- 十三、機關勞動英雄
- 十四、退伍軍人陳茂的勞動英雄
- 十五、我們的渡挖英雄
- 十六、雇工的模範
- 十七、夫婦的模範
- 十八、技術上的能手
- 十九、我們的結晶

## 附 錄

- 一、什德先「罷工」和「義工」
- 二、什德先「磨房班子」

## 序

今年的生產運動，不比往年一樣，不但要大大的開展，還要好好的開展。怎樣好好的開展呢？就是要接受去年陝甘寧邊區的生產運動的經驗，具體地在我們這個地區運用起來。簡單的說，就是要實行毛澤東同志的偉大口號：「組織起來！」

「組織起來」，大規模的搞生產，這是一個新問題，老百姓還不大懂得；豈因老百姓，就是幹部們，也不一定都已很清楚。所以，在幹部和老百姓中間，把「組織起來」的道理先講明，使個個人都有一「組織起來」的思想，這是開展今年生產運動的第一個必要步驟。

關於「組織起來」的問題，新華日報上已經登過十來萬字的文章，材料本已不少了。但是我們想，再編一個通俗的小冊子，把那些文章裏面的問題，集中地、扼要地講一下，以供幹部們的參考，並供冬學作講給老百姓聽的課本，也還是必要的。因此，我們就編寫了下面這樣一個小冊子。

這個小冊子分三編。第一編是四個重要的基本文件；第二編是關於「組織起來」的幾個基本問題的淺顯的解釋；第三編，是把太行區去年的生產運動的成績，也舉中的談一談，跟陝甘寧邊區作個比較，看一看，那些地方，是我們趕得上陝甘寧邊區的，那些地方，是比不上，那些地方，是陝甘寧邊區所有而我們沒有的，那些地方，又是我們所有而陝甘寧邊區所沒有的。——當然，總的說來，我們去年的生產運動，比陝甘寧邊區是差得太遠了（這基本上是方針不大對的緣故），我們的缺點是太多了，可是，我們所有的一點一滴的成績和經驗也是值得珍貴的，應該介紹、交流的。

讀者們看這個小冊子的時候，可以從第一編到第二編的順着，也可以從第三編的倒着。但是，無論怎樣，總要把三編聯繫起來看才好，只有聯繫起來看，才能既懂道理，又知道事實。至于在各編解釋的時候，可以按第二編的系統講，而舉第三編的事實做例子，還須聯繫本村的例子。每篇後

研究，可提供百姓討論，這些問題，還可以按當地情形有所增減。

第三編的材料，絕大部分是從去年一年的「新華日報」上採集下來的，因此，可能還許多好例子實際上存在著，而報上沒有登過，所以不見于本書，也可能報上登過的有些事實，不一定完全確鑿，而且有些事情是有頭無尾，不完全的。（譬如，涉縣常樂村、澤虎村等互助組織，報上只登了計劃進行的情形，但結果如何？收成是否增加了，參加互助組的人數是否真正得到利益了？報上却沒有繼續報導）。關於這兩種情形，讀者如發現問題或知道新材料，希望能寫信告訴我們。

關於全書的內容和編輯方法，也請讀者多多批評和指教！

一九四四年一月二十五日

徐彥庸

于成

# 原 书 缺 页

3-8

不會錯。

毛主席說召我們，組織起來。現在我就來講講怎樣組織起來，怎樣完成毛主席給我們的任務。最近我們派了一些同志和諸位勞動英雄談話，得到了一些材料。現在我從這些具體的材料中，來看看我們應該怎樣組織。我接着一個一個地區來講。

先說閩中。閩中有個白嶺村，白嶺村有個石明德，是富平人，在外邊給人家攪工吃不開，前年才逃到邊區。過了兩年就過了好光景，當了勞動英雄。在石明德的領導下，全村七十二戶人家，凡是能參加勞動的，都組織起來了。不但把全部壯年人都組織來變工，而且老漢和老漢婆工，連姨和婆姨變工，娃娃和娃娃變工。做什麼呢？掃院、打場、掃園、拾肥、割草、做飯、紡紗、織布。連牛馬也都組織起來，十八個牲口，組成了一個運輸隊，按照需要，運糧送糞。他們集體開荒，集體夏耘，集體秋收。天黑了，大家鼓起勁兒勞一把力，就頂一個人挖好幾天。還有個張清益，今年創辦義倉，發動大家開義田，打下的糧食，放在倉裏，誰沒吃的就去借。借糧時，參加義倉只出五合利，沒參加的就要出三升。這就推動了全鄉全區都搞起義倉來。他們的方法很好，這樣勞動情緒和勞動力，都大大的提高了，白嶺村就成為模範村。移民老英雄馮雲鵬，今年安置了一百七十四戶移民，把孟家溝二十里寬的一座大荒山，變成了良田，創造了四個行政村，一十四個自然村。過去稀無人煙的地方，現在變成了五穀滿堆的繁榮農村了。他還有一套辦法，幫助移民清查壞人。他會看人的面色，是不是面黃肌瘦的難民，看他手上有沒有「死肉」，看看他日常動作像不像莊稼漢。看他講話是說邊區好，還是專門挑撥離間，看他對邊區的心熱不熱，看他生活節省不節省，用這些辦法來辨別好人壞人。閩中還有個田雲實，他是合作英雄。他從一萬元的資本，發展到八百萬。從一個鄉的合作社，發展到一個縣的合作社。他用邊區的土產，去交換外邊來的東西。他真正懂得經濟學，他懂得繁榮的消路和要緊。羣衆願意幹才幹，和商家商量量。結果你入一點，我入一點，就組成了一個三百多頭牲口的運輸隊，大大的發展了運輸等運輸合作事業。青年勞動英雄李長清，今年才二十歲，在外邊換頭換眼，到處區有地方都請他的本領了。他領導了一個唐將班子，成績很好，影響了其他地區也都組織了唐將班



子。因爲這些勞動英雄的模範作用，閩中的動員互助、變工工、磨房等，大大的發展了。因之，今年的糧食也就增加了很多，閩中從馬欄到湯家店子及其他地區，土地都很好，明年再努力開荒做莊稼，糧食會增加的更多。

閩東有個英雄叫張振財，他把村裏的七隻牛、九個勞動力、九個婦女，都組織在變工隊中，結果節省了一百四十個牛工，三百八十個人工。還有個老英雄孫萬福，他一塊地，打三四石糧食。他怎樣種的呢？就是施肥有辦法。他天天拾糞，月月拾糞，他把所有亂七八糟的東西，都壓在地裏溫成糞，把骨頭燒成灰，製成黑糊糊的肥料了，糧食自然多了。

警備區有個開闢地，是個鼎鼎有名的英雄。他組織變工隊，積極參加生產。特別值得表揚的，他反對破壞份子有辦法。他團聚了廣大羣衆和特務作鬥爭。平時注意偵察放哨，不讓一個壞人混進來。對本村裏暗藏的壞人，也有辦法揭發他們。有一天，從邊區外來了幾個破壞份子，嘴裏帶着盒子槍，到邊區來破壞。他看見這事情怎麼辦呢？他就給區政府報告。他問：「來的這些壞人，能不能捉？」區上答覆他：「能捉」。他就在沿路上安置上人，一切準備好。告訴沿路的人說：「假如破壞份子在村裏幹什麼事，你們就揚一把土，大家都傳遞着揚一把土，壞人在那裏，就立刻知道了」。閩東開闢地到村裏，遇見了這四個壞蛋，他就跑去和他們拉話，問他們吃飯沒有？有公事沒有？這些壞人看他是個好老漢，就沒介意，跟閩東開闢地到了村裏。結果閩老漢一喊，惹了很多，把這幾個傢伙的槍都拿走，人也捆上。還有一件事，破壞份子到邊區來搞亂金融，那些人拿着法幣問他開換不調換，他就說我調，就組織了些人跟他去調。結果連錢帶人都帶過來，送到政府裏去。辦這樣事的英雄是好的，值得表揚。米脂民豐區的馮光祿，也是一個防奸英雄。他同特務鬥爭有成績，值得表揚。清潤任家崙，有個英雄叫白德，把他全村所有的老婆婆、年輕的婦女，都組織起來紡紗織布。在他的籌劃下，他一個村子就成立了五個粉房，養了五十個母猪。這五十個母猪，又養了好多次豬娃，連老帶小，就有七百多。結果他們粉條子多了，糧食多了，肉多了，你們看，這是不是一豐足食？綏德沙灘坪，有個安錦城，他組織婦女紡織，最初那些人要幹，說沒米吃沒棉花。他說我給你們想法，漲米的調劑米，沒棉花

的想決解決。結果把他那地方附近六十里內的婦女，都組織起來紡棉花，一共織了二百多石米。親屬的勞動英雄高去諱，爲了組織全村變工，他自己首先去找人變。人家說他是老漢不跟他變，他堅持要變，就夾在兩個二十七八歲的後生中間勸他。那兩個後生，見他是老漢，滿不在乎，可是他辦命的，一上午就把兩個後生弄在後面。實際上他早就累了，但他硬撐住勸了一天，回去兩天休息不過來。雖然這樣，但由於他的模範作用，全村的變工隊，就組織起來了，使今年的伙食比往年增加了許多。還有米脂的婦女勞動英雄郭鳴英，她不僅種地好，紡織也好，她還給人家攪工。攪工不是容易事，要不圪塹塊水溝，留苗子。由這裏可以看出婦女是能種莊稼做事情的。如果全邊區婦女都向郭鳴英看齐，咱邊區就更能打更多的糧食。至於延安農業中的吳瑞有、申長林，他們都有很多好辦法，他們都是全邊區最著名的英雄。這過去已經講得很多，介紹得很多了。

安塞馬家溝的陳德發，把十六個壯丁組織起來變工，結果打了八十石糧食，平均每個人得到五石。那一村的婦女也組織起來，實行勸織了。延長王生瓷種棉花，每畝地收五十斤。如果大家都這樣，全邊區現有十五萬畝棉田，就能收七百五十萬斤棉花，不但解決了邊區人民的問題，並且還有剩餘。假若明年種到一萬畝棉花就更不得了。他種棉花的辦法是：種籽好，上糞多，作務好，下苦心經營。早上大家都睡覺的時候到棉地裏去打卡，他說早上太陽紅，打卡水不會流出來，棉花就容易長得好。

我們各方面都有英雄，在三邊有打鹽英雄高仲和，是去年才從榆林來的難民，來時只有件爛皮袍子，我們政府幫助他錢和糧食，給他分了四個鹽壩子，要他去打鹽，他計劃打一千五百畝鹽，結果打了二千五百畝，換糧食能換一三〇石。他還拿了三萬塊錢來搞合作社，減輕了邊區對鹽民的剝削，大大幫助了鹽民日常用品困難的解決。他組織打鹽變工，一個人打鹽，打得少打得慢，幾個人一起，打的打，扭的扭，扒的扒就快了。他改良技術，過去鹽池的水用人挑，每天挑五千担，現在他搞了一個撐桿，一天就能搞一萬担。過去天不下雨就打不成鹽，現在他在鹽池旁邊打井，由井裏把淡水弄到鹽壩子裏，鹽池鹽水漲出去，這樣就可以晒成二寸鹽，這樣子不下雨也可以打鹽。這

是高仲和對於打鹽的很重大的新創造。吳縣還有個二流子劉生海，變成勞動英雄。他過去是一無所有，好吃懶作，游手好閒，不務正業。經過黨政幾次勸說，他下了決心搞鹽，結果就種了三十塊地，發展了二頭牛、八頭豬、五十隻羊，變成了小康之家。他還幫助政府改造了兩個二流子。

合作英雄也是到處有，在關中要向田雲貴看齊，全邊區就應該向劉建章看齊。劉建章搞合作有辦法，生產、消費、運輸、信用，他是全套。

尤其是值得讚揚的，在我們部隊裏還有很多勞動英雄。最著名的如李位、張治國、胡大嘴等。他們過去都是受苦人，因為受不了帝國主義和封建勢力的壓迫，起來幹了，他們一面拿上槍桿打敵人，一面拿起鋤頭來生產。像「團結」部的生產熱忱就非常高。他們甚至忘記吃飯還在地裏掘地。本來規定飯後十五分鐘是休息時間，但他們一分鐘也不休息。這些勞動英雄偷着去挖地，大家都想多掘一點，把鑽頭做得又大又寬。他們中間有很多像李位一樣，一天挖三畝六的勞動英雄。他們自己種穀子、種糜子、種洋芋、種黑豆，在工業方面發展了四十二種，解決了他們的許多困難。部隊勞動英雄不僅打仗勇敢，保衛着整個邊區勞動人民的生產果實，而且他們也是生產運動中的出色人物。他們的開荒成績，竟超出任何地方勞動英雄之上。部隊勞動英雄一放下鑽頭，就練習擲手榴彈，打機關槍。他們生產時，鑽頭把子抓得最緊，是勞動的能手；他們作戰時，是消滅敵人最堅決的射手。部隊勞動英雄，不僅在戰鬥中生產中是英雄，在軍民關係上他們是模範的戰士，在練兵習武上他們也是羣衆核心。他們丟下了婆姨娃娃，來打敵人搞生產，是爲了什麼？還不是爲了保護我們老百姓的生命財產，爲了減輕老百姓負擔！在中國找不出第二支這樣的軍隊，世界上除了蘇聯以外，從來也沒有這樣的軍隊！因此，我們就要好好的幫助軍隊，擁護咱們老百姓自己的軍隊。

工廠裏在趙占魁運動下，也出現了许多勞動英雄。蘇民工廠的袁國華，是帶過七次傷的老戰士，他反對浪費，提倡節約，特務暗裏打擊他，而他始終堅持立場和特務鬥爭。被服工廠李鳴遠，人家一天鎖六七套衣服扣門，她一天鎖六十套。像這樣的勞動英雄還很多。機關裏的勞動英雄，過去介紹的不少了，我這裏不再說了。

我們有這許多勞務英雄，他們會生產有本領，他們是有知識的人，他們會管理國家。他們創造了蘇扎瓦的辦法，創造了打場的辦法。使得我們大家有衣服穿有飯吃，生產提高，豐收足實。我們應該學習他們，把他們所有的辦法，好好研究，好推廣到全邊區。用他們的好辦法，把全邊區的人民組織起來。

我們的勞務英雄，今年生產的各方面，都得到了很大成績，但我們不要自滿。毛主席說：我們的房子，天天要打掃，不掃就有灰塵。意思就是說，要經常注意和檢查自己的缺點。今年有了勞動英雄，明年還要品勞動英雄。因此，我們就經常看看，有沒有毛病。比如組織變工廠，我們就要看看，是不是強迫人家參加。組織合作社，就要看看，是不是本位觀點，隨做隨看。搞運糧也好，搞別的工作也好，都要看看，有沒有不妥當的或不够的地方。有不妥當的，就要變換，不妙的就要增加些新的東西，使我們能經常的走在正確的道路。上。自滿和虛心是有害的。事實上我們還存在很多缺點，我們會看到，還有大部份勞動力半勞動力，還有分數的沒有組織起來。這種還不普遍，如狼尾、馬齒包穀、美國洋芋，還沒有普遍進行。棉花母畝產量還不高，婦女參加農業生產的還不多，農作法改良也還不普遍，水利建設還很不够，運輸工作還不够，工廠生產的管理還不完善，生產的技術還不高。我們勞動英雄不僅不能自滿，我們還要努力克服缺點，我們還要更加前進一步。就是說，要把我們的旗幟舉得更高一點，僅僅我們這二百個英雄還不够，我們還要在邊區內發現創造更多的勞動英雄。他們有什麼樣的創造，他們是怎樣做的，我們要使這些新的人物，團結在一起成為勞動英雄。團區。譬如劉建章同志，就要把新合作社的同志團結在自己的周圍；譬如郭鳳英同志，就要團結很多婦女參加組織，參加農業，大量組織模範村和模範鄉。

同時，我們邊區內的工作人員，做政府工作的也好，做經濟工作的也好，做黨的工作的好，做羣衆工作的也好，都應該清楚了解這一點。不管做黨的那方面工作，都要把這些人民中的優秀份子團結在自己的周圍。只有這樣，你們才能到羣衆中學豐富知識，你們才有辦法。有力量把這些人團結好，就可以把廣大羣衆團結起來，大家一條心，進行生產和武裝訓練，和破壞份子作鬥爭。生產時一條

心，反對破爛份子時一條心，壞蛋們就不敢進來。我們就可以把一個村，以至全邊區鞏固起來了。（鼓掌）如果一個勞動英雄領導一個行政村以至一個鄉，那我們就能完成毛主席給我們的任務，就組織起來了。（大鼓掌）不僅我們勞動英雄自己，而且要使全村全鄉全區的人民，都成為生產防奸和打敵人的能手。這就真正的組織起來。這樣的組織，是最堅固的。我們大多數人，都是靠種地過光景，我們在自己生產合作基礎上搞起來的組織，是根深蒂固的，拔不動的。我們許多勞動英雄，應成為羣衆中的骨幹，成為羣衆裏最勇敢最堅決的領導份子。

你們這個會，是羣衆中間的高幹會，勞動英雄是羣衆選出的，你們又是勞動英雄選出的優秀份子，是羣衆中的「聖人」。（鼓掌）你們來這裏開會，大家商量，大家研究，我們還要向你們學習。你們回去，要好好的組織變工隊，扎工隊，唐將班子，運輸合作社，消費合作社，生產合作社，打鹽合作社，水利合作社。水利合作社很重要，譬如三邊無定河上游，很多地方都可以修水利。修水利可以由公家投資，如靖邊公家投資，把四萬畝沙地變成肥美的水地。也可以和羣衆合作。天家合夥做，私人能修就自己修也很好。打鹽合作，也可以變工，不變工一個人打的比變工打的少。合作植棉也要研究，有些地方可以輪水地，你來幾箇，我來幾箇，大家投資，幾個有經驗的人試試看，組織這樣的植棉合作。如果我們這樣做變工扎工隊，唐將班子，運輸小組，運輸合作，消費合作，打鹽合作，水利合作，植棉合作，並把更多的婦女組織起來，參加副業生產，所有機關工廠，連隊裏的集訓生產，大家都這樣組織起來，都參加這個運動，老有老的事，小有小的事，男有男的事，女有女的事，大家各有各的事。這樣，本村本鄉，保證它明年要大大的變樣子，豐收足食搞得更好。

勞動英雄組織大家生產，參加合作，並且要學會提議人，學得像開闢一樣的本領，把個人搞乾淨，辦得無孔不入。學會打手腳，安地雷，保衛我們的糧食足食。（鼓掌）因此，我們勞動英雄的標準，應以自己的模範行為，組織羣衆，參加生產、學習、打仗、防奸等這些條件為標準。我們工作人員，不管黨務方面，政權方面，其他工作方面，也都要認識這一點。我們要和羣衆一起組織生產，總結他們的經驗。你們回去就實行一下，和羣衆一起生產，一起打敵人，一起捉漢奸特務，開闢增

說得好，我們還要做，進行這種組織，羣衆就喜歡。這種組織，就真正組織起來。因此，我們的工作，應當把這裏作爲基地，作爲開步走向地方。只有這樣，才不是清談，才不是官僚主義，才能洗掉我們身上的灰塵。無條件的爲羣衆服務，是一個共產黨員的責任。我們的羣衆這樣做，我們的勞動英雄這樣做，我們的幹部這樣做。我們的軍隊，一方面生產，一方面學習技術，準備戰鬥，我們的勞動英雄，要幫助所有的人，都成爲勞動的能手，我們的機關勞動英雄，能積極生產，豐衣足食，也要幫助羣衆，在羣衆中取得經驗，並且政府法令政策，更好的結合合作社。那末，我們的事情一定辦得好，我們的革命，一定會勝利。（大鼓掌）

現在，勞動英雄大會快開完了，參觀也參觀了，大家搞得很好，回去以後，切切實實，一點一滴的去做。領導同志，也要一點一滴的解決他們的具體問題，我們的工作才有收穫。我希望你們回去，把這次開會的情形，多多宣傳，開大會開小會，商討討論，交換經驗，好好佈置明年的生產。把這三條一的號召，不但能完全實現，而且要超過，做到翻二倍一，以儘可能到來的荒年，這點特別重要。此外，如何防奸，如何打手榴彈，如何保衛邊區等工作，也要做得更好。這樣我們明年就把勞動英雄的旗幟舉得更高。那時我們再開更盛大的會，來歡迎你們。（大鼓掌，歡呼聲，口號聲不絕）

### 三、陝甘寧邊區第一屆勞動英雄

#### 代表大會宣言

全邊區農民們、工人們、戰士們及一切機關學校的同志們！

我們一百八十五個人，身於邊區農村裏，工廠裏，部隊裏和機關學校裏選舉出來的男女勞動英雄代表。我們來到延安開會，是爲了交換生產經驗，互相學習本事，好在明年更大規模地發展邊區生產。

。在開會期間，毛主席、朱總司令、高司令、賀師長、林、李正副主席和延安各機關的首長，都那麼熱烈地招待我們，指導我們，和我們握手，請我們吃飯，把我們看的像自家兄弟姊妹一樣。我們每個人都住在慶興，住在慶興。在舊社會裏，咱們受苦人被人看做牛馬的，可是現在勞動的變成光榮了。自從共產黨領導咱們鬧革命，打日本，發展生產，咱們才翻了身，再不受壓迫。還做到豐衣足食，有吃有穿。現在又當了勞動英雄，處處受人尊敬。想想從前，看看現在，咱們怎能不感謝共產黨、八路軍和邊區政府呢？咱們怎能不感謝我們勞動人民的救星毛主席和各位首長呢？在大會開幕的時候，讓咱們向毛主席、向朱總司令、向高司令、向賀師長、向林、李正副主席和延安各機關的首長們說句心裏的話吧！我們實在感激你們！敬愛你們！你們告訴我們的話，我們要句句記下，永遠照着你們話辦，永遠跟着你們走。

在毛主席已動手發展生產勞動的號召底下，今年一年邊區的生產可是發展結實了。咱全邊區一滿開了一萬畝荒地，多打了十六萬石細糧，安置了八千戶移民，改造了四千五百個二流子，種了五萬畝棉花，打了六十萬畝蠶，運輸牲口比去年增加了十五六倍，辦了許多像南泥灣合興社一樣的羣衆合作社。咱們的部隊，一面對敵作戰，一面自己生產，結果有的做到了部份自給，有的已經做到完全自給，大大減輕了邊區人民的負擔。咱們的機關、學校也自己努力，結果自給百分之二十六到百分之七十六。咱們的工廠自己製造了許多日用品。這些大家生產展覽會上，都是看得到了。咱全邊區的農民、工人、士兵、學生和工作人員，沒有一個不是過着幸福快樂的生活。凡是好好組織了勞動的農戶、機關或部隊，都已作到了「豬羊肥、雞鴨成羣、瓜菜滿地、糧食滿囤」。就是衣服是穿了，吃的肉是有了，生活，我們從來沒有看見過。像這樣熱火朝天，大家動手發展生產運動，我們從來沒有聽說過。這是那裏來的呢？都是共產黨、八路軍和邊區政府的領導，和全邊區人民努力勞動的結果。

今年的生產雖然是很成績，可是我們不要忘了「年年防荒年，夜夜防盜賊」這句俗話。爲了國防戰爭，防備荒年，我們明年更要加強生產，更要多打一些糧食。政府提出「耕三餘一」的任務，我們就

召全邊區老百姓加倍努力，做到「二條一」，就是說，咱們兩年莊稼，要長餘下一年吃的糧食，好來有力量消滅日本鬼子和剷除反動派的襲擊，將來防備跌下年成。

我們在二十天大會商議的結果，覺得要辦到這個任務，必須實行毛主席的號召，大家「組織起來」，必須作到：

### 第一、普遍發展變工、扎工。

全邊區的農村都要向淳陽縣的白坂村學習：他們把全村七十三戶男女老少和牲口，都組織起來，長年變工，結果節省出三千個人工和糧工，每家比去年多打了一石糧食。都要向延安的吳家棗園學習：他們把全村十八戶的人都組織起來，長年變工，結果多打了一百二十石糧食。都要向安塞的馬家傷學習：他們組織了全村的人力、牲口變工，開荒任務超過一倍。

### 第二、實行移民政策，增加新的勞動力。

全邊區的老百姓都要向赤水的海寨學習：他今年安置了一百七十四戶共六百多個難民。幫助他們解決了一切困難，建立了十四個自然村。都要向鳳縣的徐克瑞、延安的馬丕恩學習：徐克瑞一個人從綏德號召了五十多戶移民搬到鳳縣，新來的移民都愛努力生產，向赤水縣的王向宣、胡文貴學習：他們移來一年，就作到打糧一二十石，有吃有穿。都要向鹽池的高仲和學習：他移來一年，打鹽二千五百畝，折合糧食一百三十石，作到豐衣足食。

### 第三、明年要把全邊區的二流子都改造成好人。

一面由政府督促，一面由羣衆勸說。我們號召全邊區的二流子都要向吳旗的劉生海學習：他過去是個二流子，沒吃沒穿，老婆也要離婚。自從前年春上轉變之後，努力生產，到現在已經有九個牲口，打了二十多石糧食，被選舉為參加邊區勞動英雄大會的勞動英雄，並且幫助兩個二流子轉變過來。

### 第四、發動能勞動的婦女參加農業生產。

我們號召全邊區的勞動婦女都向米糧的郭鳳英學習：她和男人一樣，她能種莊稼，又會紡織。

### 第五、多開荒地，深耕細作，增修水利，發展副業。



全邊區的老百姓都學向延安的吳德有學習：他今年一家開了三十二畝荒地，多打了四十石糧食。都要向綏德的劉玉厚、劉培潤，安塞的楊朝臣，延安的中長林，曲子的孫萬福學習：他們多種蕎麥、多上糞、多鋤、多鋤、溜壟、盤畔、早起晚回、辛勤勞動、多打糧食。都要向志丹的馬海旺學習：他自己利用空閒修好二十多畝水地，又推動全村修成六十畝水地。都要向清澗的白德學習：他一個村喂了幾百條豬，開了四個粉房，還發展副業。

#### 第六、多種棉花，發動婦女紡織。

凡是能種棉花的地方的老百姓，都要多種棉花，都要向吳堡的郭秉仁學習：他今年種了一畝地的棉花，收了四十斤淨花，還收了三畝芝麻，一千斤蘿蔔，蘿蔔，並推動全村平均每家種棉花一畝。全邊區的紡織婦女，都向綏德的劉老太太學習：她除了自己努力紡織以外，還組織了一百八十多戶婦女紡織。都要向綏德安塞城學習：她組織了附近六十里內的婦女紡織，一共賺了二百多石米。

#### 第七、辦好合作社。

全邊區的合作社，都要向延安縣的劉主任學習：他辦的南區合作社，給老百姓謀了幾千萬元的利益，老百姓人人喜歡。都要向鄜縣田榮貴學習：他四個月內從一個鄉的合作社發展成一個縣的合作社，從一萬元股金發展到八百萬元股金，為老百姓謀了許多利益。

#### 第八、組織運輸隊，多運糧出口。

全邊區是咱們邊區的重要的出產，要發展邊區，就要大量運糧。全邊區的運輸隊，都要向延安縣的劉水祥學習：他在南區合作社幫助下，利用公鹽代金，組織了七百多條牲口的公私合作運輸隊，運回食鹽一萬八千畝，不但省下老百姓去歇鹽，而且凡是出公鹽代金的人，都能分到很多紅利。

#### 第九、我們一面努力開墾生產，一面還要節省糧食、備存糧食。

食鹽洋芋，拿洋芋代替糧食，少製酒，少造醋，不要糟蹋糧食，遵守政府法令，不准糧食出口。還要學習關中勞動英雄張清益的辦法：到處發起義倉運動，救濟困難。

明年我們的部隊也要加緊生產，從半自給走到全部自給。我們號召部隊中每個指戰員都要學習張