

向苏联專家學習

第二集

生活·讀書·新知三聯書店出版

5062₂

向苏联專家學習

第二集

生活·讀書·新知

三聯書店

出版者說明

本書是“向苏联專家學習”的續編，主要報道我國有計劃的經濟建設開始以後，苏联專家如何無私地幫助我們進行各項建設，如何運用先進經驗和先進技術於中國的具體實踐。

所述各文，都在報刊上發表過，本書採用時，曾由原作者略加修改。

向苏联專家學習

第二集

*

生活·讀書·新知三联書店出版

(北京東黃城根胡同17號)

北京市書刊出版業營業登記證出字第56號

北京新華印刷廠印刷 新華書店發行

*

書號：1123·787×1092 1/32·4 $\frac{1}{2}$ 印張·93,000字

一九五五年十月第一版

一九五五年十月北京第一次印刷

印數：1—4,000 定價：(6.40)元

定價 0.40 元

〔4〕

目 次

進一步加強向苏联專家學習	“人民日報”社論	3
--------------------	----------	---

*

中苏友誼的結晶	李 沉	8
在苏联專家幫助下的大冶鋼鐵	王 澈	14
真誠的友誼	陶麟珩	18
幫助建設烏魯木齊電廠的苏联專家們	劉榮桂	21
苏联專家對我國橡膠工業的巨大幫助	林 源	26
苏联專家對我國造紙工業的幫助	梁成恭	35

苏联專家為我們樹立了土壤調查

為農業生產服務的榜樣	孫 渠	39
隨同苏联專家考察果樹生產考察的体会	王 雋	47
苏联治蝗專家是這樣無私的援助和 教導着我們	張學祖	59

幫助修築宝成鐵路的苏联專家們

帮助修築宝成鐵路的苏联專家們	鄒 濟	63
苏联專家的幫助對我國公路建設 發生了巨大的推動作用	嵇 銓	67
苏联專家幫助我們改變了海運口岸的面貌	孫大光	71
感謝苏联專家幫助我們修建武漢長江大橋	沈景雲	77

在審核設計中苏联專家給我們的教育

在審核設計中苏联專家給我們的教育	陸志嘯	81
------------------------	-----	----

向苏联建築專家學習的幾點体会·····	周永源	87
---------------------	-----	----

*
*
*

國營商業財務會計工作的改進与提高

是跟苏联專家幫助分不開的·····	商業部財務局 總會計處	94
學習苏联專家檢查工作的態度和方法·····	苑 鶴	98
感謝苏联專家對我們的幫助·····	蔣仲華	101

*
*
*

苏联專家——我們的良師和益友·····	江隆基	104
和苏联專家相處的日子·····	鄭笑楓	112
苏联專家給我的教育·····	蕭承愼	118
苏联幼兒教育專家在中國·····	張逸園	125
介紹苏联戲劇專家·····	歐陽予倩	131

進一步加強向蘇聯專家學習

(1954年10月23日“人民日報”社論)

最近重工業部召開了蘇聯專家工作會議，對於蘇聯專家在重工業部系統內所作的卓著成效的工作給予了崇高的評價，並且以批評和自我批評的精神，檢查了該部職工向蘇聯專家學習的情況，討論並規定了進一步加強向蘇聯專家學習的方法和途徑。幾年來蘇聯專家們以忘我的勞動熱情，向我國各部門的機關幹部、技術人員以及廣大的工人和農民羣衆傳授了蘇聯先進經驗，提高了他們的業務水平和技術水平，從而推動了我國社會主義建設事業勝利前進。我們謹向蘇聯專家們——幫助我國人民建設新生活的敬愛的良師益友，表示由衷的感謝和敬意。

正確地學習和運用蘇聯的先進經驗，是勝利完成我國各項建設任務的一個重要因素。毛澤東同志在1953年2月，即我國開始第一個五年計劃的時候，曾向全國人民發出號召：“我們要進行偉大的國家建設，我們面前的工作是艱苦的，我們的經驗是不夠的，因此，要認真學習蘇聯的先進經驗。無論共產黨內、共產黨外、老幹部、新幹部、技術人員、知識分子以及工人羣衆和農民羣衆，都必須誠心誠意地向蘇聯學習。我們不僅要學習馬克思、恩格斯、列寧、斯大林的理論，而且要學習蘇聯先進的科學技術。我們要在全國範圍內掀起學習蘇聯的高潮，來建設我們的國家。”最近，周恩來同志在蘇聯駐我國大使爲招待蘇聯政府代表團所舉

行的招待會上說：“中國人民目前正在努力進行第一個五年建設計劃。為了保證這種建設的成功，必須如毛澤東同志所經常號召的那樣，老老實實，勤勤懇懇，學習蘇聯的社會主義建設的先進經驗。蘇聯的今天就是我們的明天。五年來的無數事實都表明了偉大的蘇聯社會主義建設的光輝榜樣，正照耀着我們前進的道路，我們一定要很好地完成向蘇聯學習的光榮任務。”事實證明，向蘇聯專家學習乃是學習蘇聯社會主義建設的先進經驗的最實際的最有效的方法。因為蘇聯專家不僅是蘇聯先進經驗的傳授者，而且他們的傳授是根據着我國的具體情況，根據着我國各項具體建設工作的需要來進行的。

幾年來，我國各業務部門在向蘇聯專家學習的過程中已獲得了許多成績。由於專家們熱誠的幫助和指導，我們解決了許多自己無法解決的問題，不少幹部和技術人員在學習中提高了自己的業務和技術水平。但這些成績還遠遠不能滿足我們國家建設事業的要求，同時若干部門在學習中還存在着嚴重的缺點。

首先是一部分幹部還沒有鞏固地樹立學習蘇聯先進經驗的思想。有的人員滿足於自己過去的一點舊經驗和舊知識，對新鮮事物缺乏學習的熱情；有的人員工作稍有成績或向蘇聯專家學到了一點，就驕傲起來，不願繼續學習；有的人員不適當地誇大學習中的困難，缺乏克服困難的精神。有的人員由於自己的事務主義作風，每天忙忙碌碌，抓不住業務中的關鍵問題，他們也想向專家學習，但“找不到時間”；又由於專家注意的是業務中的關鍵問題，這些人員所忙的却是日常瑣事，因着眼點不同，就減低了學習的效果。由於上述原因，這些幹部在學習中不能起帶頭的作用，往往

一般号召做的多，具体組織工作做的少。同时，自己既然認識不足，当然不能糾正某些思想尚未完全改造的技術人員对苏联先進經驗的懷疑，因而就不能使學習苏联的任務在具体業務中得到貫徹。由此可見，進一步加強向苏联專家學習，是一個思想鬥爭的過程，是以正確思想克服驕傲、保守等各种錯誤思想的過程，是以科學的工作作風去克服事務主義作風的過程，是幹部和技術人員自我改造和自我提高的過程，是他們鍛鍊革新精神和克服困難的過程。因此，只有各部門的領導幹部把向苏联專家學習的工作当做自己領導活動的一個重要方面，只有各部門的黨的組織密切關心這個工作，把向苏联專家學習作為自己經常的思想政治工作主要内容之一，才能帶領全体人員更加珍貴苏联專家們所帶給我們的無比丰富的財寶，並努力學習它，推廣它，使它有力地推動我國的建設事業前進。

向苏联專家學習中不全面和不系統的缺點必須克服。某些部門的學習沒有嚴格制定計劃，想起什麼就學什麼，學到的知識是零碎的，不成体系的，因而是不鞏固的。我們向苏联專家學習的任務之一，是要在各行各業中培養一批能掌握苏联先進經驗的中國自己的專家。目前的學習情況是不能完成這一任務的。因此，必須強調學習的全面性和系統性。苏联專家對我們的工作提出了許多寶貴的建議，我們也在專家的幫助下改進了許多工作，但許多事情往往是知其然而不知其所以然，沒有從理論上武裝起來，因而就不能培養自己獨立解決問題的能力。任何一個部門都有三個方面的知識，即理論政策方面、科學技術方面和組織管理方面。要培養中國自己的專家，就必須學到這三方面的知識，缺一不可。現在各部門都是按照“做什麼、學什麼”的原則

進行學習，這是完全對的。問題在於怎樣使這個學習帶有更嚴格的計劃性，使學習的成果帶有更大的完整性，並根據學習的要求，規定學習進度，保證在一定的時間內學完一定內容的問題。為了培養中國自己的專家，各部門必須抽調一些有培養前途的工作人員，減少他們的日常工作，使他們有充足時間向專家學習，並通過他們去幫助和提高別的工作人員。各部門的領導幹部必須在這方面下定決心，否則是不能完成培養自己的專家的任務的。

蘇聯專家幾年來對我們各業務部門提出了許多寶貴的建議，對工作發生了重大的作用，有的部門因這些建議的執行而改變了工作的面貌。但在執行專家建議方面，還有不少的缺點。最主要的缺點是對專家建議認真研究不夠，沒有充分積極地為執行這些建議去創造條件。蘇聯專家的建議有簡單的，有複雜的；有難辦的，有容易辦的。許多部門的情況表明，簡單的建議執行得較快，複雜的建議執行得較慢；解決當前問題的建議執行得較快，帶根本性改革的建議執行得較慢；技術方面的建議執行得較多，組織管理方面的建議執行得較少。必須肯定，蘇聯專家的建議是蘇聯社會主義建設先進經驗的體現，同時又是根據中國具體情況提出的，因而原則上是正確的。但有的建議必須經過中國工作人員認真的研究和學習，融會貫通它的精神實質，並在細節上進一步加以具體化，才能便於執行。有些較重大的建議，必須創造必要的條件以後，才能執行。如關於工業上的某些重大建議，就是必須在設計、施工、投資、幹部等方面做好一系列的準備工作以後才能執行的。由於我們的工作人員的缺點和錯誤，往往有些建議未經仔細研究和學習就機械地加以執行，以致不能獲得應有的效果；某些較重大的建

議則因沒有創造執行的條件而長期被擱置，這些錯誤都給國家造成了重大的損失。爲使蘇聯專家的建議能在我國建設事業中發生更大的作用，除了糾正上述的現象以外，一切能立即執行的建議都應以本部門的命令或指示的形式下達，責成所屬各單位認真執行；一切行之有效的建議都應以各種方式大力推廣，務使一個部門學習蘇聯所得的成就變爲其他同性質的單位所共有，不使蘇聯專家在已經解決了的問題上浪費力量。

向蘇聯專家學習和執行專家建議是一種嚴重的、複雜的任務。這是一種革新的工作。這種革新工作的順利進行要求克服各種人員中的形形色色的非社會主義思想，要求各有關方面的密切配合，要求進行必要的思想工作和組織工作，克服各種障礙和困難。要完成這樣的任務，就必須各部門的領導幹部親自動手，必須各部門的領導機構將這一工作中所發生的各種問題恰當地排列在自己的日程上。此外，還必須有專門的工作機構作爲領導的助手。這個工作機構可以对本部門工作人員向專家學習、供給專家業務資料和介紹業務情況、執行和推廣專家建議等工作進行經常的督促和檢查。有了這樣的工作機構，就能夠更加有組織、有計劃地向專家學習和實現專家的建議。

我們希望各個部門都能夠認真地檢查向蘇聯專家學習和執行專家建議的情況，總結過去的經驗，規定今後的方法，更好地學習蘇聯社會主義建設的豐富經驗。

中苏友誼的結晶

新華社記者 李 沉

在祖國開始有計劃的經濟建設的第一年冬天，苏联政府和苏联人民幫助我國新建的大型軋鋼廠和無縫鋼管廠，將要竣工並開始投入生產了。人們以最興奮的心情望着這些機械化自動化的軋鋼機械開始轉動的時候，都會情不自禁地湧起無限的感激：過去是苏联英勇的紅軍幫助我們趕走了日本法西斯，現在是苏联專家以最先進的優等設計來幫助我們建設幸福的生活了。

大型軋鋼廠和無縫鋼管廠是苏联政府幫助我國新建的兩項規模巨大的工程。還在 1950 年，苏联政府就動員了大批的世界最優秀的冶金工廠設計專家，以頭等的先進技術為我國設計了這兩座工廠；莫斯科、列寧格勒、斯維爾德洛夫等各大城市幾十個冶金、機械、電氣、工具等製造廠的工人，為我們製造了全套機械化自動化的軋鋼機械和電氣設備。從此，莫斯科和北京，烏拉爾和鞍山，苏联的冶金專家和新中國的建設者，更緊密地聯繫起來了。世界上第一流的設計和設備，由火車，由飛機一批一批地如期運來了。這裏有苏联在最近幾年重新設計製造成功的高週波淬火機，也有非常精確、細巧的配電箱等電氣設備。苏联政府供給大型軋鋼廠和無縫鋼管廠的全套機械和電氣設備，都是根據最新的科學和技術成就設計製造的。在這兩大工程施工最緊張的時候，苏联駐我國商務代表處也曾幾次派代表來

鞍鋼研究設備和材料的供應情況。

人們看到這兩座嶄新的巨型廠房，就會想起開始建設時候的情景。1950年蘇聯的設計專家和地質專家來到了鞍山。爲着搜集正確的設計基礎資料，他們經常在長滿野草的廢墟上，幫助地質勘察和設計人員進行工作。在做廠房設計時，一位64歲的設計專家，爲了利用無縫鋼管廠舊廠房的鋼柱，曾經幾次地爬到好幾十公尺高的廠房頂上進行研究和試驗。第一個來到鞍山的地質專家，親自下到兩三丈深的坑裏，研究土質的成分和耐壓力。一位在攻克柏林的戰鬥中腿部負傷的專家，跛着腿攀上大型廠高聳的煙囪上做煙囪改建工程的設計。

建設大型軋鋼廠和無縫鋼管廠兩廠的準備工作開始時，又來了一位專家。這位專家一面親自到各廠礦搜集拋置不用的舊機器和零件，苦心設計了鋼筋自動剪斷機、輸送軋道和水泥攪拌廠的砂石皮帶運輸機；一面幫助有關的部門向外訂製各種機械，迅速地建立了鋼筋廠、模板廠和水泥攪拌廠。這位專家在我國建築工程中開創的機械化工廠化的施工，不僅爲我國節省了數百億元（人民幣舊幣，下同——編者）的財富，而且更直接地加快了大型軋鋼廠和無縫鋼管廠兩廠建設的速度，使施工時間平均縮短了30%左右。

1952年7、8月間，在開始建設這兩座機械化自動化工廠時所碰到的困難，正如一位負責大型軋鋼廠建設的總工程師所說：“沒有蘇聯的幫助，我們真是寸步難行。”無縫鋼管廠和大型軋鋼廠兩廠絕大部分機械都是帶滾珠的機械。鉗工李家榮回憶開始安裝滾珠軸承時的情景說：“當時我們卸滾珠，四、五個人卸了半天，累得滿頭大汗也沒有卸下來，蘇聯專家走過來一看，只說了一句話：‘用熱油燙’，我們按照

這一方法一點沒費力氣就卸下來了。蘇聯經驗真好，既省力氣，又快又好。”一位63歲有37年工齡的老工人高壽山當時想：“我幹了幾十年的鉗工，英國、美國、德國、日本……什麼樣國家的機器都安裝過了，蘇聯的機器也不過如此吧。”誰知在安裝無縫鋼管廠的升降台的底座時，高壽山和四、五個工人，費了九牛二虎之力搞了兩天半才勉強安裝了一台。第二天專家來了，他繫起襖袖，掄起鐵錘，用蘇聯先進的安裝法幫助大家幹起來了，結果四個人一天就安裝了三台，質量既好，工作效率也提高了7.5倍。高壽山說：“蘇聯專家真是我們的老師，沒有專家幫助，我們的工廠不知要建設到哪一年了。”

走進工地，人們不能不為蘇聯專家的國際主義精神所深深感動。許多專家到鞍山來，都是一下火車就趕到工地和工人們一起幹起活來的。有一次，設計專家為了解決大型軋鋼廠基礎上一個大地腳螺絲問題，已經是夜間11點鐘了，他還趕到現場工作。在開始建設大型軋鋼廠和無縫鋼管廠兩大工程時，鞍鋼蘇聯總顧問來到了鞍山。他以廣博的知識和豐富的經驗，領導着幫助我國建設的蘇聯專家們，及時地解決了設計和設備供應中的各種問題，並幫助籌劃施工和迎接開工生產的準備工作。同時，他還根據蘇聯先進經驗和鞍鋼的具體情況，幫助鞍鋼合理地調整了基本建設部門的組織機構，加強了計劃管理和責任制，從而有效地提高了各級幹部和廣大職工建設巨大工廠的管理和技術水平。

1952年冬天，正是大型軋鋼廠機械安裝最緊張的日子。蘇聯專家和工人們在一起冒着零下二、三十度的寒冷，一邊澆灌混凝土基礎，一邊安裝着軋鋼機。一位專家年紀大了，並且受過火的灼傷，寒風帶着雪花打在他受傷的皮膚上，引

起劇烈的刺痛，但是這一切却沒有絲毫影響他對新中國的建設熱忱。人們看到：他一忽兒鑽進軋鋼機的底層，細緻地檢查每一個部件是否合乎標準；一忽兒又幫助工人們安裝着輾道。任何一個細小的毛病，都沒有逃過他的眼睛。他再三告訴工人們：安裝機器質量最要緊，今天稍為差一點，機器壽命就可能縮短十年或二十年。就在這個寒冷的季節，大型軋鋼廠在他的指導下，順利地安裝了數千噸重的軋鋼機械。這些機械的中心綫和標高的誤差，都沒有超過幾根頭髮絲那樣的粗細。

電氣安裝工程公司的每一個工人，都不會忘記一位具有典型蘇維埃人的崇高品質的年輕專家。他在1953年春天來到大型軋鋼廠工地以後，從來沒有休息過一天。不管在深夜或星期日，只要工人們碰到困難的時候，他就及時地來到現場。有一次，正當大型軋鋼廠巨大的蓄電池充電和放電工作進行得最緊要的時候：他和工人們在一起冒着嗆人的硫酸氣味，一直工作到深夜兩三點鐘；可是第二天一早，人們又看到他在蓄電池旁工作了。他常說：“我是一個蘇聯人，每一個蘇聯人都關懷着偉大的中華人民共和國的建設，我希望中國人民很快地就可享受到和蘇聯人民一樣的幸福生活！”這些來自蘇聯的專家們的忘我勞動，大大加速了鞍鋼的建設。人們將永遠記着：許多蘇聯專家，他們以集体的組織力量，在建設新中國第一個強大的鋼鐵基地中貢獻出的豐功偉績。

蘇聯專家以最大的熱情愛護着中國人民的財富。本來大型軋鋼廠和無縫鋼管廠舊廠房的不少鋼柱，都應該改換新的。蘇聯設計專家、地質專家和建築專家們，爲了利用舊的設備建築新的企業，他們對鞍山的地質耐壓力和風雪的

压力，反覆地進行了研究分析。一位專家爲了研究利用輕量玻璃代替泡沫混凝土，曾親往瀋陽和大連跑了幾次。最後，瀋陽第一陶瓷廠的工人們，在這位專家的指導下試製成功了輕量玻璃。這種玻璃比混凝土輕 $1/4$ ，而耐久程度却增加了一倍。由於這些問題的解決，許多舊的鋼柱都得到重新利用，不但節省了大批的鋼材和人工，並贏得了建設的時間。大型軋鋼廠和無縫鋼管廠工地的職工，在施工中推行蘇聯調整混凝土的先進經驗以後，節省了價值五、六十億元的水泥。蘇聯專家還幫助我們以耐火磚碎塊和砂代替耐火水泥製成了耐熱混凝土，解決了大型軋鋼廠基礎工程的迫切需要。

專家們來到鞍鋼時，最關心的是培養專門人材。他們一到鞍鋼，就向公司的負責同志建議開訓練班。專家們從設計、構造、安裝一直到機器發生故障時應如何修理等問題，都耐心地教給了建設鞍鋼的人們。第一批專家前來我國時，偉大的斯大林曾教導他們：要把所有的一切知識和技能都告訴給中國人民，使中國同志能夠很快地學會，能夠沒有困難地建設和管理自己的工廠。專家常對人們說：我們的任務，不僅是裝好這部大型軋鋼機，更重要的是教會中國同志自己能裝第二部、第三部，會用並會修理這些機器。在蘇聯專家的幫助下，機械安裝的工人們逐漸學會了安裝複雜機械的先進技術。在安裝冷卻台的軋道等機械時，中國工人安裝的大部分工程，都合乎質量要求，機械誤差只有半道或一道，有的甚至達到零。專家檢查以後很高興，拍着工人的肩膀說：“好！安裝得真好！毛主席要笑了！”包德志小組的工人在安裝大型軋鋼廠的大馬達時，許多工人一看就發了愁，說，“這麼大的傢伙，穿心怎麼穿法啊！”這時，專家

一面教導他們學習新的安裝方法，一面鑽進馬達裏具體幫助安裝，結果這次安裝的軸接手中心縫間的誤差只差半道。專家興奮地對電氣安裝工程公司經理說：“這幫青年小伙子安裝得真好，這次安裝的大馬達已接近了蘇聯標準，只要好好學習，再過三五年，這幫小伙子也可以當專家了。”在大型軋鋼廠和無縫鋼管廠兩廠的建設過程中，許多幹部、工人和技術員都在蘇聯專家的指導下學到了用先進的技術建設祖國的本領。創造安裝地腳螺絲流水作業法的先進生產者張甲明，原來是修建過高爐、軋鋼廠、製鋼廠和選礦廠有經驗的工人，可是他說：“這一年多來學到的東西，比過去十多年所學的要多得多。”

蘇聯專家以世界上第一流的先進技術，以偉大的國際主義的精神，幫助我國建設了這兩座機械化自動化的工廠，可是他們却很謙虛地說：我們幫助得很少，這是由於中國人民偉大領袖毛主席的英明領導和中國工人們用自己的勞動創造出來的。

大型軋鋼廠和無縫鋼管廠的建設，是中蘇友誼的結晶。隨着這兩大工程的建成，我國的經濟建設將更加繁榮；中蘇兩國人民的偉大友誼也將得到進一步的發展。

（1953年11月1日“新華社新聞稿”）