

# 厚黑教父教你23 堂人性智慧课

# 前 言

李宗吾（1879年2月—1943年9月），四川富顺自流井（今四川自贡市自流井）人，原名“世全”，入学后改名“世楷”，字“宗儒”，意在宗法儒教，在25岁思想发生大变，认为与其宗法孔孟之道，不如宗法自己，故改名为“宗吾”。

1912年，李宗吾以“独尊”笔名（旨在取佛祖“天上地下，唯我独尊”之意），发表了轰动当时、流传至今不见衰势的《厚黑学》一书。字里行间，李宗吾自许学说与儒、释、道相提并论，认为自古至今，“尧舜是第一时期的人物，孔孟的书，是第一时期的学说。曹操、刘备是第二时期的人物，鄙人所著的厚黑学，是第二时期的学说……”李宗吾研究古之帝王将相和英雄豪杰的成功之道不外“面厚心黑”而已，触类旁通二十四史都可一以贯之。作者以强烈的使命感和敏锐的洞察力，对封建社会的政治黑暗和官场腐败予以深刻揭露和严厉抨击。其文笔犀利，讽刺辛辣，许多见解令人叹为观止。作者视角独特，观点新颖，自成一家，使人不能不佩服其对传统文化的切肤感受与妙悟能力。此书在抗战末期以后以至于台湾、海外都曾风行一时，成为名符其实的思想巨著。

李宗吾先生的著述涉及哲学、社会学、心理学、教育学等领域，在经历了40年代的轰动效应之后，逐渐在思想史上展露出深远的影响力和冲击波，20世纪80年代以来，国内各出版机构纷纷出版他的著作，其版本据不完全统计，达数十种之多，甚至于其传记也作为研究课题进入了大学课程。直至今日，市场上仍有难以计数的关于李宗吾与厚黑学的作品涌现。有关李宗吾及其厚黑学的各种图书开启了中国对国民性反思的思辨之路。在华人学术领域，林语堂、梁实秋、柏杨、李敖、南怀瑾、张默生等学问大家都对李氏思想进行了多方位的推演和研究，并纷纷指出，李宗吾在文化史尤其是思想史上具有不可替代性和僭越性。在此我们略举一斑：

世间学说，每每误人，唯有李宗吾铁论《厚黑学》不会误人。知己而又知彼，既知病情，又知药方。西洋镜一经拆穿，则牛渚燃犀，百怪毕现。……李先生之《厚黑学》有益于世道人心，岂浅鲜哉！读过中外古今书籍，而没有读过李宗吾《厚黑学》者，实人生憾事也！

李宗吾先生结论曰，他把这些人的故事，反复研究，才将千古不传的成功秘诀发现出来。一部二十四史，必须持此观点，才读得通，这种学问，原则上很简单，运用起来却很神秘，小用小效，大用大效。

——柏杨

李宗吾的基本思想线索是在研究人性，提出了“厚颜黑心”之说，由此而生“心理变化，循力学公例变化”之说等。他的思想可谓是系统且深厚的，他的智慧可谓是实用且普适的。称赞其为“古往今来不朽的人生智慧、现代社会最佳的生存法则”实在也不过分。

也许有人会认为厚黑学是教人“学坏”的，是不积极的，其实这就是对李宗吾的误读了。李宗吾的厚黑智慧是高明的为人处世之道，它教我们要学的“厚”一点，不是要我们厚颜无耻，而是要我们甩开羞涩和腼腆，积极地去争取更多的机遇和利益；它同时也教我们要学的“黑”一点，这也不是要我们黑心无情，而是要我们克服软弱和怯懦，勇敢地去维护自己的尊严和荣誉。

在这个竞争如此激烈的现代社会，如何适应社会各种角色并做到游刃有余，如何与朋友和对手相处而又能左右逢源，如何抓住机遇证明自己并获得晋升，如何为官经商成就辉煌的事业？要实现这些，你需要更多的智慧与韬略，而这些正是李宗吾的厚黑智慧所能教给你的。

本书在深度挖掘李宗吾厚黑智慧精髓的基础上，通过精炼的要点链接和大量历史上的、现实生活中的、正面的或反面的事例，加以归纳出了 28 堂李宗吾的厚黑智慧课，全面详实地诠释立足社会、为人处世的厚黑智慧之妙用，一旦你掌握了这些智慧，并把它纯熟地在实践中加以运用，相信你就一定能够轻松应对工作、生活中遇到的种种难题，更顺利地实现你的人生目标。

# 《厚黑教父教你 23 堂人性智慧课》

## 目 录

第一堂课：构建厚黑的智慧体系.....	1
拥有谋权意识造就一个厚黑心态.....	1
厚——你的强力盾牌.....	3
黑——你的必杀利矛.....	5
第二堂课：打好基本功，练就厚黑经.....	8
摒弃心灵的种种束缚.....	8
正确定位自己.....	10
扯清理想和现实这对“冤家”.....	12
第三堂课：厚黑学员都需有颗质疑的心.....	15
学则需疑，有疑处方是进.....	15
权威如圣人者越值得怀疑.....	17
怀疑并推倒的最终目的是新建.....	20
第四堂课：宗吾先生与其之厚黑智慧.....	22
不懂得厚黑学，你就是“奥特曼”.....	22
让你时刻做赢家的厚黑智慧.....	25
既要放得下面子，又要狠得下心.....	28
第五堂课：宗吾先生教你在官场、职场步步高升的妙招.....	31
求官需要空.....	31
学会钻营，不能空等.....	33
冲——包装出自己的高价值.....	35
捧——捧脸、捧场、捧夜壶.....	37
恐——不可纯粹地求，要博弈.....	40
送——带上礼物多走动，换点人情.....	41
第六堂课：厚黑智慧的典范.....	44
脸皮够厚的典范：刘备.....	44
心子够黑的典范：曹操.....	45
又厚又黑的典范：司马懿.....	47
第七堂课：构建以我为中心之价值体系.....	50
时刻都要为自己着想，是为“宗吾”.....	50
自爱者人爱之，自助者人助之.....	51
以我为中心是自然的厚黑法则.....	53
第八堂课：厚黑智慧办事的两个原理.....	56
锯箭法：把不讨好的差事推一边.....	56
补锅法：欲立先破的把戏.....	58
第九堂课：厚黑学之三步曲境界.....	61
不惜一切去取胜.....	61
面厚心黑招牌硬.....	63
厚已无形，黑已无色.....	65

第十堂课 征服对手的厚黑术.....	68
识破对方意图，将计就计.....	68
无须以失败为耻，越挫越勇.....	70
善于利用小人.....	73
柿子就是要挑软的捏.....	75
居安思危，时刻保持头脑冷静.....	78
狐狸和豺狼最需提防.....	80
第十一堂课：好人也可以是恶的.....	84
好人要有异常高明的手段.....	84
诈而不欺之道.....	86
用厚黑做善事可谓大智慧.....	89
第十二堂课：相信自己一切皆有可能.....	92
无论如何，先肯定自己.....	92
要什么都可以，自卑不能要.....	94
务实的精神让你更充实.....	96
第十三堂课：为人处世之厚黑智慧.....	99
人生没有一成不变，只有随机应变.....	99
做“墙头草”之道.....	101
谦恭有礼，外圆内方.....	103
表面我为人人，实质人人为我.....	105
装痴作聋，难得糊涂.....	107
忍一时，赢千里.....	109
厚黑的状态是你成功的本钱.....	111
最大化展现你的优点.....	113
自己的缺点要巧妙处理.....	115
第十四堂课：善于对待他人的消极心.....	119
巧妙利用他人的消极心理.....	119
消极于此者，必积极于彼.....	121
消极心理的克星是现实主义.....	123
第十五堂课：要善于伪装自己.....	126
退步是进步的资本.....	126
不要在“镁光灯”下站太久.....	128
不要轻易显露你的真意.....	131
第十六堂课：现实是冷酷的.....	134
人之道：损不足以奉有余.....	134
人不仅是求生存，更在求强力.....	136
你不往上爬，就会被更多人踩.....	138
第十七堂课：厚黑学以守为攻的智慧.....	141
“怕老婆”里面的厚黑智慧.....	141
哭和笑都可以成为武器.....	143
君子所取者远，则必有所忍.....	145
第十八堂课：深谋远虑才能高枕无忧.....	148
看眼前十步，迈脚下一步.....	148
试着用思考去预料未来.....	150

谋定而后动，知止而有得.....	152
<b>第十九堂课：当棋逢对手时.....</b>	<b>155</b>
招数拆完了拼内功.....	155
借力打力，才是明智之举.....	158
不急不躁，隐忍以待制胜良机.....	160
<b>第二十堂课：心须避开的处事误区.....</b>	<b>163</b>
这个时代个人英雄主义要不得.....	163
不要做被两个桃杀死的三义士.....	166
不要赤裸裸表现出你的目的.....	169
<b>第二十一堂课：要管好人必看的厚黑术.....</b>	<b>172</b>
做为管理者一定要黑脸无情.....	172
恩威并施，才能树立官威.....	175
道德也是一种手段.....	177
<b>第二十二堂课：厚黑智慧的本质.....</b>	<b>180</b>
趋利避害是人之本性.....	180
追逐利益无需自惭自愧.....	181
厚黑有术，取法自然.....	183
<b>第二十三堂课：厚黑大家给你的启发.....</b>	<b>186</b>
厚黑大家管仲，佐桓公九合诸侯.....	186
孙权厚黑双修不够，大业未成.....	189
司马氏父子厚黑兼修，一统三国乱世.....	191

# 第一堂课：构建厚黑的智慧体系

## 拥有谋权意识造就一个厚黑心态

在充满竞争的社会中，寻职位、谋官位、争地盘的斗争无处不在，若想在各个战场始终立于有利地位，一方面要厚黑兼修，全面磨炼自己的厚黑技能，另一方面要厚黑兼施，以达相得益彰的效果。

——李宗吾

宗吾先生的意思是说，有了厚黑心理，你才会成功！成功需要厚脸皮和狠手腕，而且脸皮还要厚得有技巧有分寸，手腕也要狠得恰到好处。我们可以将这种心理状态和处事方法概括为一个词——权谋。

什么是权谋？我们常听人说“少不看《红楼》，老不看《三国》”，“少不看红楼”这个忠告是不要紧的，一是少年看不懂，二是《红楼》倒是比当下的网络读物纯洁多了。至于《三国》，为什么有这一句“老不看”的忠告，重点就是由于《三国演义》被人们看作了是讲授权谋之术的类似于教科书式的经典读物，宗吾先生亦将其看作为“厚黑宝典”。权谋之术上可以治国安邦，下可以求全自保。诸葛亮以它确立了天下三分之势，司马昭用它开启了一统天下之局。天下分久必合，合久必分，分分合合中游走的皆是些权谋之术。就连那狱卒的老婆都有权谋之术，颇有见地地烧毁了华佗的遗作，以防自己的家庭后患无穷。

如果你处处用权谋，吃饭走路都忘不了它，那就说明你真正培养出了一种厚黑的内心状态。因为，在这个竞争激烈的社会，权谋是唯一可信、实用的成功手段，我们可以先用排他法来说说。

有个家电卖场的销售王，极能出货，别人卖一台机器的工夫，他可以卖掉三台。其他销售人员看着他就眼红，纷纷到他那里讨教良方。公司也看中他的业绩，专门开会让他介绍销售经验。销售王在会上大侃自己销售成功的方法，总结起来，就是两个字：真诚。他说别的销售员是为了卖东西而卖东西，可自己却是设身处地地为顾客考虑，用真诚打动对方，才实现了很好的销售业绩。这时，会场下的一个员工嘟囔起来：“什么真诚？我昨天还听到他背地里骂客户呢！”

是的，成功之道一定不只是真诚就够的，如果有了真诚就能成功，那一个男孩子很真诚地爱着一个女孩儿，得到的为什么是对方的白眼和“癞蛤蟆想吃天鹅

肉”之类的嘲讽。有人认为要想事业成功，你就必须热爱这份事业，这和真诚是一个道理。你看学术史上有多少人是误打误撞入错了行，结果成绩斐然的。与其说成功是由于他们热爱自己的事业，还不如说成功是因为他们热爱自己爹娘老婆孩子，要给他们挣钱花啊！

我们排他论证的第二点是成功是因为果断，有人觉得做事业需要雷厉风行，果断处事，才会抢占先机，获得成功。可是，任何人只要抢占先机就会成功吗？据统计，有很多专利发明都无人问津，那我要想做事业先抢过来一个发明专利干干不就成功了嘛。可是，事情却不是那么简单，有些专利无异于纸上谈兵，用诸于社会生活毫无意义，你要是果断地抢一个过来，真的是在搞屠龙之术了。

当然，重点还是努力。十倍的努力就能成功吗？如果你熟悉厚黑，你就不会把它列入考虑范围之内了。老人们告诉我们，学会一门手艺，走到哪里也不会饿死。但是活在信息发达的大时代，这招还管用吗？你只会手艺，不懂社会，不懂人生，不会权谋，不用走到哪里，就是在家门口也会饿死。在很久以前，你有很差的表现，曾得到很差的结果，这叫做“报应”。可是，现今社会，竞争残酷，你不只是有很差的结果，而是有很惨的结果！在很久以前，你有普通的表现，会得到普通的结果，但是，在今天，你不会有普通的结果，而只会有很差的结果。在很久以前，你有很好的表现，会得到很好的结果。但是，在今天，你也只会有普通的结果。很不幸，你生在当今社会，就像上了一条逆流而上的贼船，不进则退！现在已经进入非常竞争的年代，现代的竞争比起以前，完全不一样。你想要在当今社会拿到好的结果，就一定要有非常好、加倍好的表现！当然，你也很幸运，生在当今社会，就像上了一辆高速行驶的列车，你会跟着它一起快速前进，看到远处和更远处的风景。可是，你一定要保证，不被它甩出窗外。凭什么？权谋！

其实，我们真该感谢这个社会。若是在过去中华千年的漫长岁月里，普通人是难以去做什么事业的，别说这个，就连人身自由大概也做不了主。因此，我们生在了这个时代，有无限的机会创造奇迹，有大把的青春任我们奋斗。只要你懂得权谋，拥有厚黑的内心状态，就会有无尽精彩剧情在等待你的上演。

## 厚——你的强力盾牌

在遇到失败的时候，一定要脸皮厚，不要觉得丢人，要沉得住气，留好卷土重来的资本，不可沽名学霸王乌江自刎断送一切机会。留住三寸气，何愁没翻身的机会。

——李宗吾

提到脸皮厚，我们总会想到战国时期的大将吴起和他吮痂舐痔的本事。对一般人来说，吮痂舐痔这件事的确是个不可能完成的任务，但是，如果有一个人脸皮能如城墙一样厚实，那就另当别论了，比如说，吴起。

《史记·孙子吴起列传》记载：“起之为将，与士卒最下者同衣食。卧不设席，行不骑乘，亲裹赢粮，与士卒分劳苦。卒有病疽者，起为吮之。卒母闻而哭之。人曰：‘子卒也，而将军自吮其疽，何哭为？’母曰：‘非然也。往年吴公吮其父，其父战不旋踵，遂死于敌。吴公今又吮其子，妾不知其死所矣。是以哭之。’”

吴起这个人，可是厚黑学的优秀学员，宗吾先生也曾“表扬”过他的杀妻求官的厚黑智慧，心真是够黑的，为了能当官，连自己的结发妻子都杀了。不过，吴起不光是“黑”，而且很“厚”，厚在对自己的士兵实在好得让人难以想象。吴起做主将，跟最下等的士兵穿一样的衣服，吃一样的伙食，睡觉不铺垫褥，行军不乘车骑马，亲自背负着捆扎好的粮食和士兵们同甘共苦。这还不算什么，听说有个士兵生了恶性毒疮，吴起就主动替他吸吮脓液。士兵们看到大将军真是爱民如子，个个感动得要命。

可是，这个士兵的母亲却懂得厚黑之学，她一下子就指出吴起这是在运用厚脸皮和高超的手腕邀买人心。这位母亲一听到这事就放声大哭，有人说：“你儿子是个无名小卒，将军却亲自替他吸吮脓液，怎么还哭呢？”那位母亲回答说：“不是这样啊，往年吴将军替他父亲吸吮毒疮，他父亲在战场上勇往直前，在战场战死了。如今吴将军又给他儿子吸吮毒疮，我知道他也会在什么时候战死在沙场，因此，我才哭他啊。”

可是，多数士兵还是被吴起的厚黑迷惑住了，他们看到大将军为那个士兵吸吮毒疮的做法，杀敌就有了劲头，他们要用自己的英勇来报答大将军。于是，士兵身先士卒，战死沙场，而吴起本人则拥有了赫赫战功。

看来，如果能做到“厚”，对每个人来说真是好处多多啊！当然，在现今社

会，想象吴起这样的厚法，大概没什么机会。但是脸皮厚毕竟有市场、好办事，尤其是当你遇到一些麻烦事时，只要你脸皮够厚，困难便会迎刃而解，因为你的厚脸皮就是阻挡一切外力的最强力盾牌。

比如，你的客户由于你们工作的一些失误在冲你发脾气，你该如何解决呢？注意，脸皮厚也要厚得有技巧。如果你觉得在对方的盛怒之下，你立刻服软，非常真诚而软弱的向对方道歉，就能立刻平息对方的怒火，那么，你就错了。这种方法存在着很大的弊端。要知道，人际交往中尤其是在商场上，有些人的发怒是策略性的。也就是说，他对你发怒是刻意为之，目的是为了追求自己的获利而抢占你的利益。这时，你如果还真诚地向他道歉，那么就正中他的圈套，结果可能会是，你输了面子，又赔了生意。

道歉不能解决问题，有些人会用另一种方法来对付对方的怒气——一言不发，也不作为，任凭对方数落，充分体现你的厚脸皮。他们认为这样就会等到对方数落疲倦的那一刻，我死猪不怕你开水烫，等你自己消气，不是很好吗？这就好比在一个小学生的班里，总有一些调皮捣蛋份子，一旦他们闯了什么祸事出来，班主任就会让他们在教室最后面站成一排，然后展开对他们的猛烈批斗。而捣蛋分子们就会无一例外地站在那里一言不发，而且作低头认罪装。可是，他们这样，就真的能够快速熄灭班主任心中的怒火吗？不会的，班主任只能是越骂越上瘾，越骂越起劲，不到下课铃声急救般地响起，是绝不会罢休的。我们能从中得知，人的确是不吃这套的，你越缄默，他就会越生气。

我们在这里要告诉你一种“厚”的方法，用一根手指就可以平息对方的怒火。比如，你碰到了一位非常难缠的女客户，我们知道，一般女性是很有发怒的优势的：反正我是女性，你是男性该尊重我，你是女同胞也该同情我！你的这位女客户人挺漂亮，可是发起火来一点也不婉约。她会因为你没有按时交货而不远万里，坐着飞机过来数落你，你呢，不光挨她的骂，还得陪吃陪聊陪玩，因此，千万不要得罪客户才是硬道理。

可是，事情已然如此，你的公司由于一些原因，没有按时交货。面对女客户的指责，机关枪扫射一样的骂人频率，你该做什么呢？这时，只要你伸出一根手指，问题就有可能解决。你插着腰，用手指指着她，好像有很重要的事情要告诉她，但，又好像欲言又止似的。这时，按照我们的推算来说，她肯定会中着了。

一个人在受到外界反常的举动刺激后，他的脑子就会出现一种短路的状态。你的女客户见状，有些不知所措，就问：“什么？什么事？！”这时，你想想她的愤怒指数呢，会不会有所降低呢，因为她的注意力已经被你的手指牵扯去了。

你要抓住她的短路状态，赶紧扭转她的注意力：“我觉得你很像一个人，有没有人告诉过你像那位……那位……”她当然会问：“像谁？”这时你注意，她虽然还很生气，但她的愤怒指数又降低了。接下来，根本改变到来了。你做出一个恍然大悟的表情，指着她说：“有没有人跟你说过，你其实很像李嘉欣。”李嘉欣，众位美女不懈追求的美丽目标，老少皆宜，男女通吃，连我们居委会的大妈桌子的玻璃板底下都压着一张李嘉欣的玉照。

你的女客户听到你的话，愣了一下，然后大概就会毫无顾忌地哈哈大笑起来。“哈哈哈哈，你说我长得像李嘉欣，哈哈哈哈！”这时你还要适时地跟上一句：“最近很火的，你的员工不会一看到你，就想起‘加薪’的事吧！”女客户肯定又是哈哈大笑。忽然，她想起来她好像还在发怒，于是指着你作要开始爆发状。可是，她却欲言又止，她大概已经忘了该指责你什么了，因为她的大半个脑子在瞬间充满了李嘉欣的纤纤倩影，气自然也就消去大半了。

## 黑——你的必杀利矛

社会是现实的，竞争是残酷的，对自己的对手心慈手软，下不了手，就是对自己的残忍；宗吾《厚黑学》中的“厚”字是对内而言的，愈厚愈好，而“黑”字则是对外的，愈黑愈佳。

——李宗吾

听听宗吾先生的教导，一定要对对手“黑”，只有这样，才能在竞争中立于不败之地。如果你由于某些原因而不能对对方痛下“毒手”，那对方的毒手总有一天会伸向你的。

电视剧《潜伏》被网友热议为职场厚黑学宝典，主人公余则成的确是够厚够黑，对于国民党那些对手来说，这个看似老实巴交的白面书生可谓心伏杀机，随时都有可能结果了他们的性命。陆桥山是其中最郁闷的一个，要说其他人，死前

最起码知道为啥死的，而陆桥山呢，无怨无悔地走入了余则成设下的圈套，死前还在和自己心目中的大好人余则成聊天呢。余则成在暗杀陆桥山这件事上，确实表现出了足够的狠，因为陆桥山一直跟他“关系不错”。

当初，官迷陆桥山一心想要当上副站长，为了给自己当官多点筹码，费尽心思拉拢站长的心腹余则成。余则成十分富有斗争经验，一张憨厚笑脸迎人，左右不得罪人，无论谁来拉拢都十分配合，与人称兄道弟推心置腹，背地里则利用李涯与陆桥山的斗争进一步取得站长吴敬中的信任。最后再利用二人的窝里斗，让李涯与陆桥山两败俱伤。鹬蚌相争，渔翁得利，余则成轻松地坐享其成。这些笑里藏刀，以逸待劳的厚黑手段就不提了，单说陆桥山之死，本来陆桥山将自己引为知己，并无加害之意，也没有对自己的官场地位构成威胁，但是陆桥山要加害进步学生，余则成就乘着宗吾先生提倡的厚黑救国的精神，对陆下了狠手，在陆和自己约会的时候安排杀手一枪打死了他。

在余则成身上，我们可以悟出这样的道理，职场也是一样，不管对方与你是否有交情或者是否威胁到你，只要形势需要，你也要坚决将其扫除，决不能手软。只有这样，你才能在职场中成功。有人说，成功靠努力，怎能靠“黑”呢？当然，成功人士的努力是肯定的，但是怎样努力的？要靠“黑”，靠权谋和手段。先要明确一个心理上的概念，世界上的事并不是非黑即白的。你不是一个孩子了，因此你很容易明白，在我们游走的空间中存在着大块大块的灰色地带。我们不老实，但也不会犯罪，我们走的是灰色路线，这样，才能掘出我们的第一桶金。

近些年的电视剧真的是灵活多了，以至于有些片子也值得人们学习和借鉴了。有一部叫《岁月》的电视剧，你若是个有心人，或许也能看出一些门道，里面绝对有厚黑智慧的某些印迹。主人公一个小人物，在卫生局这种机关单位里消磨岁月，他也努力工作，也才华横溢，但是只有消磨岁月的份儿。有一天，这个小人物终于大彻大悟了，他要以手段来谋求高位。他从一个好朋友口中得到了机关中很多人正在密谋把正局长的问题反映给市委的消息，而且大家已经开始了秘密的签名活动，组织者正是觊觎局长之位的副局长。得知这个秘密消息的小人物转头就将此事汇报给了局长，于是，局长先发制人，跟市委通了气，这次秘密活动就此失败了。从此，这个小人就平步青云，从科长、处长、局长助理、副局长，

直至那个正局长最后“传位”给他。

片中的这个小人物一直觉得自己告密这件事不甚光彩，如鲠在喉。其实从另一个角度讲，手段就是手段，达到了目的之后，就不值一提了。换句话说，你是想一辈子当个没用的小科员，郁郁而终，还是想要位高权重，只是偶尔为这种不光彩惭愧一下呢？你看到了吗，你想平步青云吗？想得到人生的第一桶金，尝一尝成功的快乐吗？单单地努力工作够吗？你需要的是技巧和手段。

李严在他们那个小地方相当有名气，是屈指可数的富翁之一，据说当地小孩子不好好学习，父母都会以李严的事迹来教育他们。可是，李严是单靠好好学习就发家致富的吗？几年前李严还是个包工头，带着一帮民工到处盖房子。而现在呢，他在搞房地产，二三线的楼市在如洪水一样猛涨，你说他赚不赚呢？他搞房地产的大量资金可能是他做包工头赚来的吗？

几年前，一家大工厂要在当地开分厂，李严就想给人家工厂盖厂房，但是，盖房子的多得是呢，人家这么大的工程怎么会选中你。于是，李严就用了手段。他打听到管工程的这个人刚刚落户到当地，孩子上幼儿园成了问题。李严辗转打听到当地一所很好的公立幼儿园居然由于学生转学还有一个空置的名额，就赶紧给孩子他爹也就是工程主管报信去了。于是，孩子上了幼儿园，李严得到了这个大工程。你说李严行贿了吗？没有，只是帮了人家一个忙。工程主管违规操作了吗？也没有，李严的建筑队证件资质都齐全，活干得还很漂亮。话又说回来，就算你活干得再好，证件再齐全，你不用手段，你也得不到这么大的工程。

李严也会跟别人说他是通过自己不懈的努力得到成功的。可是具体怎么努力呢？他会告诉别人当初多么踏踏实实地带领工人们干活，但他不会说自己当初多么踏踏实实地跑遍了本地所有的幼儿园。可是，到底是哪个为他送来了第一桶金呢？他自己也不会说。李严的故事其实在提醒我们：踏实干活的人多得是呢，踏实跑幼儿园的人却没几个，而最终成功的却往往是后者。

## 第二堂课：打好基本功，练就厚黑经

### 摒弃心灵的种种束缚

从现在开始，摒弃那些对于你心灵与个性的种种束缚，这样，你才能真正参透厚黑之道，从此走向成功。

欲成就一番厚黑的事业，首先你要挣脱内心的各种束缚。前面我们已经说了，第一点切记要摆脱面子的束缚，这点是该天天讲、时时念，一刻也不能忘记的，如果掺杂了面子问题，你的厚黑道路寸步难行。说的难听点，你就得学着不要脸。除了面子问题，我们内心当中还有种种的束缚，这些束缚就像一张无形的大网，每时每刻都在包裹着我们，使我们无法做我们想做的事情，甚至我们的思想也会受其控制，想都不敢想。

比如服从，为什么我们总会一味地服从呢？父母说，这个女孩疯疯癫癫的，不适合你，别再和她交往了，你就立刻和她划清界限；老师说，你去把这句话抄一百遍，你想都没想为什么，就已经笔下生风了；就算和你身份平等的哥们，说一句：“今天我们去吃涮羊肉吧！”你大脑都没转一下，就跟着一帮人直奔涮肉馆了。

服从，这就是可怕的服从。为什么会这样？你去看看现在幼儿园的孩子就明白了。老师告诉他们，“小手背后，小脚摞齐！”你看他们哪个敢随便动一动，不按照规定做老师肯定会批评的。我们的服从心理就是从这时一点点养成的，我们在老师家长和整个大环境的胁迫之下，我们的自我意识被服从心理一点点的侵蚀殆尽，惨不忍睹。不过，只要你意识到这点，或者读了厚黑学悟到了，那就还来得及修正。其实说来也不难，就是在别人提出命令的时候，多问一个为什么。我为什么要服从你啊？从这句话开始，慢慢唤醒自己沉睡多年的自我意识。

由服从心理催生的是另一种束缚叫做认命心理。从服从他人上升到服从命运，人就活得越来越可悲了。回想一下，你是不是一个老等着别人来肯定，瞻前顾后犹豫不决的人？你此刻是不是受困在痛苦之中动弹不得？当一个抉择对你来说难于上青天的时候，你就会自然联想到一个词——认命。

以婚姻这件事为例，有些女性和老公冷战已久，可能一开始还积极地去寻求

办法来解决，可是随着时光的推移，她们就已经默默接受了自己的生活，因为她们认命了。我们需要面对婚姻、工作、社交等方面的问题，一个人的成长意味着愿意对人生和自己负起越来越多的责任。有时我们为了成长必须放弃一些东西，这会让我们在刚开始的时候觉得仿佛失去了重心，但无论怎么样，你都要继续下去，或许这就是所谓的“认命”。可是，你应该选择自己去争取，而不是被动地接受。虽然日子总要继续下去，对于一个人而言，活着再自然不过的就是有所成长，而不是维持现状。因此，你要知道成长是靠努力，而认命只能是维持现状或者情况更糟。

此外，胆小怕事也是束缚你做大事的一个心理弱点。或许普通人与强者最大的不同之处就在于此吧。普通人遇事总爱躲着走，为了顾全自己，不敢惹祸上身。这不是符合厚黑学自我中心的原则吗？不是！胆小怕事的人并非自我中心，可能当他人损害到自己的利益时，他也照样缩着头躲到一边。而这时，强者就会站出来，维护自己的利益，维护他人的利益，显示自己的强力手腕和过人的智慧。你要成功，选择做哪样的人呢？

有一批游客，到新疆最北部游玩。在回程时，有三个人迟迟不来，过了好一会儿，在大家都以为他们是不是出意外时，才从远方缓缓回来。就是大家准备上车时，那三个迟到的人并没有上车回程，和导游打个招呼，吃饭去了。其他游客都很愤怒，这么晚回来，居然还要去吃饭，太没素质了，谁去说一下。每个人都这么想，但只有一个北京女人付出了行动。她首先想阻止那三个人点菜，让他们买点干粮带走，未成功。向导游、司机求助也未成功。北京女人自己过去和他们理论。其中一个迟归者说：“大家都没说什么，你一个人就代表大家了？”北京女人回到车上搬救兵，结果没有一个人愿意帮忙。但依然有很多人在车上发表自己的愤慨。又过了许久，等他们吃完饭上车之后，车上的人立马转移了话题。在回程的过程中，北京女人突然提议，让迟归者向大家道歉。车箱内顿时鸦雀无声。其中有人说：算了吧，大家在外都不容易，其他人也跟着和声。这时，北京女人说；听说当年日本鬼子一个人就敢管咱一个县，原先我还不信，但现在倒还真有点相信了。没人接话，几个小孩疑惑地看着中年人，大巴车也在缓缓地向前进。

有时候，一个人成功或者失败的潜质只需一件小事甚至一句话、一个眼神

就会表露无遗。如果让你选择这些游客中哪个会有成功的未来，你肯定会选择那个敢于担当的强力的女孩。其他人的平庸与胆小怕事，我们也一览无余。那么，既然你知道那个女孩更具备成功的潜质，那就该跟她一样，去做一敢于担当，勇于冒险的强力之人。从现在开始，摒弃那些对于你心灵与个性的种种束缚，这样，你才能真正参透厚黑之道，从此走向成功。

## 正确定位自己

失去什么都不能失去信心，财富和事业都可以重新来过，只要你相信自己。

要想达到厚黑的境界，你还要正确地定位自己，你得弄清楚自己目前在这个世界上能发挥什么作用，你是否有能力发挥这样的作用。还有，为了摆脱别人给你订立的标准和你应该具备的行为准则，你需要获得我行我素的勇气。只有打破教育背景和他人束缚你的条条框框，你才有了破茧成蝶的希望。非凡的人从来不介意他人对自己怎么想，他们脸皮够厚，手腕也够狠。他们能够得到他们想要的东西，因为他们不受别人的摆布。如果你像大多数人一样，习惯于受他人意见左右，那么你离成功就会越来越远。因此，你一定要坚守自己，坚守自己的本位信念。

你看那些比较超然者的身上，有很多值得你学习的东西，那种置他人看法于不顾的做法能够使把目光紧紧盯在实现自己的目标上，他们清楚地了解自己的行为，并由此才能有所获得。因此，自我观察是自我发展的根本之道。你必须先了解你自己的行为动机，才能了解了解他人的行为动机。尤其重要的是，在极端悲伤和不幸的时候应该思量，你要是能够成功地从自己悲惨的经历中摆脱出来，你就会明白无误地看清自己处境的实质。这时，恰当的行为将会照亮前程。

我们必须了解自己，这样，我们才能知道在处境中应该怎么做。你会慢慢发现，世界并不像书本上和先生口中说的那样简单，在实践中思考，你会知道为什么这么做，或者为什么不这么做，这才是最重要的。别人永远不该主导你的行为，由自己来指导自己的行为更为可靠。虽然不管你走哪条路，你都可能会犯错误，但是走自己发现的路，所犯的 error 可以自己改正。然而，盲目地依照别人教条的

标准行事所犯的 error 只能使傻瓜永远是傻瓜。可见确定自己的本位是多么重要。

在思考与实践当中，你将发现许多你学过的观念也并非是错误的。但是自我反省也不会徒劳无益。你的信念将会使你心悦诚服。更为重要的是，你将会使自己挣脱需要他人赞同的枷锁。我们每个人的心底都隐藏着自我的意识，你的想法和规则也许跟他们的不一样，但是它们是你的，应该表达出来。

法国著名的时装设计大师夏奈儿并不是以时装设计师开始自己职业生涯的，她原是法国上流社会一位富有的贵夫人。她总是不顾当时的服装潮流，穿着自己喜欢的款式。她那独一无二的风格，尤其是她的发型和高高翘起的衣裙下摆底边，与当时所有的时装标准格格不入。当她开始步入时装设计界时，她那古里古怪、别出心裁的设计遭到了猛烈的抨击。然而，她辞世时却为二十世纪二十年代所发生的时装变革奠定了基础。时光流逝了一个世纪，如今她的名字——夏奈儿——在世界大牌女式时装中依然独领风骚。

我们许多人过去所受的教育可能是这样的：当有人扇你的耳光时，你应该转过脸来让他打另一侧。这样的话，你就肯定失去了自己的本位。要找回自己的本位信念，很简单，当你有一回被人扇了一个耳光，你马上举手回敬他两个耳光，这样你就不会再挨揍。

打人的例子很简单，也很易实施，抬抬手就可以了。但是，在生活中，你真的遇到了一些比挨打更郁闷的事，你可能就不会轻易还手了，屈服可能是你的首选项。中国的传统观念告诉我们，能忍自安。可是，你有没有想过，这一忍下去可能就是一辈子了。厚黑学告诉你，一定要还击，强力地还击。

要树立自己的本位信念，你需要知道你兼具创造力和破坏力，两者之间互为补充，不能用一般的善恶标准来判断，每一种力量都会在其适当的时候发挥作用。你对自己和自己的命运应该有所把握，知道何时该运用自己的破坏力，何时该向别人的威力屈服。李宗吾的厚黑智慧并非是教你一味地逞强，有时，适当的示弱很有必要，在微风中，小草容易倒伏，参天橡树则巍然挺立。而一阵狂风可以把打树连根拔起，可是不管风多大，也不能把倒伏在地的小草连根拔起。

无论何时你都没有理由放弃胜利的梦想，即使在你适当地屈服之时。爱因斯坦曾经指出“伟人在别人之前先知道自己伟大。”李宗吾的厚黑学告诉你，失去什么都不能失去信心，财富和事业都可以重新来过，只要你相信自己。而一旦你