

成都科技大学

年 鉴

1993

校长办公室
党委办公室 编



成都科技大学出版社

成都科技大学 年鉴

1993

校长办公室
编
党委办公室

成都科技大学出版社

(川)新登字第015号

成都科技大学年鉴(1993)

校长办公室

编

党委办公室

责任编辑:江文清

成都科技大学出版社出版发行

成都科技大学印刷厂印刷

开本:850×1168 1/32 印张:7.969

1994年6月第1版 1994年6月第1次印刷

字数:200千字 印数:1-600

ISBN7-5616-2552-3/Z.79

定价:6.68元

主 编:唐登学

副 主 编:严仕俊 吴 红

编 辑:何 琪 江文清

刘 勇 罗 娜

责任编辑:江文清

目 录

1. 成都科技大学一九九三年工作要点	1
2. 成都科技大学一九九三年工作总结	15
3. 党的组织工作	29
4. 宣传教育及教职工思想政治工作	37
5. 纪检监察工作	43
6. 统战工作	53
7. 工会工作	61
8. 共青团工作	67
9. 武装工作	73
10. 科协工作	77
11. 机关党总支工作	83
12. 教务党总支工作	91
13. 科技经济党总支工作	97
14. 后勤党总支工作	103
15. 教学工作	109
16. 研究生工作	117
17. 成人教育工作	125
18. 科技及校办产业工作	131
19. 师资工作	141
20. 学生工作	147
21. 招生及分配工作	157
22. 实验室及设备管理工作	167
23. 图书、出版及档案工作	171
24. 人事工作	177
25. 外事工作	185
26. 安全保卫工作	199
27. 计划财务工作	205
28. 审计工作	211
29. 总务后勤工作	217
30. 基建工作	223
31. 附录	231

成都科技大学
一九九三年工作要点

學大越保醫救
取要計工年三九九一

1993年我校各项工作应以小平同志南巡谈话和党的十四大精神为指针,深入贯彻全国普通高等教育工作会议精神,坚持党的基本路线,坚持社会主义办学方向,坚持“规模有较大发展、质量上一个台阶、结构更加合理、效益有明显提高”的高教发展方针,以改革统揽全局,走以发展内涵为主要的道路,不断探索适应社会主义市场经济和社会发展的办学新路子。为此,要进一步解放思想、更新观念,紧紧抓住体制改革这个关键和教育教学改革这个核心,继续深入学校综合改革,强化科技工作和校办产业,多渠道筹集办学资金,改善工作生活条件,继续改善育人环境,有力改进机关工作和后勤服务,进一步调动师生员工的积极性,以“211工程”为目标,团结拼搏,真抓实干,推动教育上质量,科研上水平,办学出效益,各项工作再上新台阶。

一、认真贯彻落实党的十四大精神,进一步加强和改进思想政治工作,加强党的思想、组织和作风建设

党的建设和思想政治工作必须贯彻十四大关于“改革和建设的顺利进行需要强有力的思想政治保证”和“要两手抓,两手都要硬”的精神,围绕贯彻党的基本路线,坚持以进行经济建设为中心不动摇,把改革开放同坚持四项基本原则统一起来的教育,把党的建设和思想政治工作落实到本单位的深化改革和各项任务的出色完成上,巩固和发展团结稳定的政治局面。

1、组织教职工深入学习十四大文件,在继续进行第三专题讨论的同时,认真学习国家教委“关于加快改革和积极发展高等教育的意见”。学习要着重解决三个问题:一是明确高等教育“规模有较大发展,质量上一个台阶,结构更加合理,效益有明显提高”的发展方针;二是明确体制改革是深化高等教育改革的关

键,深化教育教学改革,是高等教育改革的核心,从而明确改革的思路,把全面提高教育教学质量,科学研究水平和办学效益放在突出的、核心的地位;三是只有不断深化教育的综合改革,才能逐步形成具有中国特色的社会主义高等教育体制,提高整体办学水平,增强学校适应经济和社会发展的能力。为进入“211工程”创造更好的条件。

2、在学生中结合形势任务、政治理论课和思想政治课,深入进行建设有中国特色的社会主义理论和党的基本路线的教育,进一步解决坚持正确政治方向的问题,把坚定正确的政治方向放在第一位,深入进行爱国主义、集体主义、社会主义和国情教育,进一步开展“学雷锋、树新风”,创先进团支部、文明班级、文明寝室,争当三好学生、优秀团干部和学生干部等活动,帮助学生树立为社会主义祖国富强和人民的幸福而努力奋斗的人生观和价值观。进行关于教育教学改革的学习和教育,引导学生投入改革,支持改革,完善德智体综合测评体系,使改革成为推动学生全面发展的动力。调动“学”和“教”两方面的积极性,使学生学习有压力、动力、活力,培养学生开拓进取、竞争创新的精神。学生业余科技活动要在总结、完善的基础上不断充实提高,取得新的进展。

3、进一步探索和总结加强党的思想、组织和作风建设的新经验。党的建设必须服从和服务于党的政治路线,为贯彻党的基本路线服务,为经济建设这个中心服务。在学校,则要围绕综合改革,为建设成为“两个中心”服务。要根据综合改革的要求,根据建设“两个中心”的要求来研究和部署基层组织的党建工作,把教学、科研工作的难点作为党建工作的重点;把服务于中心所取得的实绩作为考核基层党组织工作的主要指标。要加强领导班子建设,为实现今年的目标而团结拼搏。要作好中层干部的调整,加强后备干部队伍建设,继续搞好基层党组织的达标活动,作好

发展党员的工作。加强作风建设,按照党章的要求,坚持全心全意为人民服务的宗旨。把集体利益、国家利益放在第一位,反对个人主义、本位主义、小团体主义和损害集体、学校利益的行为;坚持群众路线,实行民主集中制;搞好党风建设、廉政建设,防止钱权交易。

二、继续深化和完善校内管理体制,增强院、系(所)办学活力

进一步深化校内管理体制改革的目的是简政放权,理顺关系,提高面向社会自主办学的能力,增强学校的生机和活力。在继续完善“四定一聘”和校内分配政策的同时,着重抓好:

1、进一步简政放权,明确校、院、系(所)各级的责、权利,逐步试行系(所)统管教学、科研、学生工作三大任务和逐步推行经济总承包制,改变“统得过多,管得过死”的现象,增强院、系(所)面向社会办学活力。

2、完善校、院、系的行政、业务管理体制,改变学校面对各学科进行直接管理的运行体系。学校主要对重大问题进行决策,加强宏观管理与监控,组织职能部门作好服务工作;学院要逐步建设成为实体,统筹规划所属系的工作,加强学科建设和行政管理;系应具体组织教学、科研工作。为此,要在现有水电、城环、轻工、纺织、成人五个学院基础上,积极筹建化工学院、机电学院、经济管理学院和文理学院。

3、对于一些任务明确,具有优势和特色,已形成一支相对独立的专职科研力量的研究所,进一步完善系所结合的管理体制,系所一名副职交叉兼职,既加强教学、科研和工程设计等方面的联系和管理,又能独立地开展科技工作,使系所工作更好地适应社会主义市场经济的需要。

三、进一步坚持社会主义办学方向，深化教育教学改革

1、深化教学体制改革，逐步建立起在国家教委宏观管理指导下，学校面向社会自主办学的新机制。要根据社会需要，调整各层次办学规模，扩大研究生特别是博士生招生的规模，使今年在校研究生数达到700名以上，并争取正式建立研究生院。要改革招生制度，适当调整国家指令性计划和调节性计划的比例，逐步扩大各办学层次委培生和自费生的招生比例，进行紧俏专业部分或全部自费的试点，实施国家教委毕业生分配的中期改革方案，在一定范围内实行双向选择和适当定向，逐步扩大“供需见面，双向选择”的范围，未被录用的毕业生介绍回家庭所在地自谋职业，进行紧俏专业调节性计划有偿分配的试点。成人教育要有较大发展，但要严格控制在校内就读的成人学生人数，今年实行进一出，在校外举办非学历教育适当放宽。

2、进一步调整内部办学结构，继续深化联合办学，通过科技合作、发展成人教育、继续教育、办分校、委托办班、联合培养等形式，建立长期稳定的教学、科研、生产三结合基地，加强学校与社会的联系，进一步调动社会各方面支持教育的积极性，逐步形成多渠道投资，多种形式办学的新格局，向着以国家投资为主、学生缴费、社会集资为辅的模式前进一步。

3、进一步开展社会调查，在专家论证基础上，进行专业和学科结构的调整和建设。设立学科建设基金，重点扶持或组建社会急需和具有科技发展优势的高分子材料、皮革化学与工程、生物医学工程、磷化工工程、精细化工、精密仪器测量与控制、机电一体化等新兴交叉学科，进一步强化我校能源、材料、化工为重点的学科优势和特色；在不增加专业总数前提下，适当增加社会急需的新专业和新的专业方向，扩大专业口径；对内容陈旧、

方向狭窄、社会需求量小的学科专业，要分别实行更新、转向、合并、暂停或隔年招生；今年上半年要基本完成专业结构调整任务。

4、根据社会对人才政治思想素质、知识结构和能力结构的需求和学科专业的培养目标，调整课程体系，优化培养过程，修订教学计划。在加强基础，拓宽专业的前提下，加强计算机、实验测试技术、工程设计和外语教学，增开各类新兴学科和人文、经贸、管理等课程。

5、逐步建立有利于充分调动师生“教”与“学”两个积极性的激励和竞争机制，严格培养过程管理。花大力气，按新的课程体系选定和编写新教材，改革和更新各类课程的教学内容，改革教学方法和教学手段；实行学分制，允许跳班和提前毕业；实行中期淘汰制，允许专升本、本降专；继续实行“教师挂牌上课”、“师生互选”；实行补考、留级收费制度；完成二年级学业的少数优秀学生可重新选择专业；实行主辅修、双学位、双专业，因材施教以利培养各种类型学科交叉的复合型人才。

四、继续深化科技体制改革，强化科技工作

科技工作要继续以经济建设为中心，深化体制改革，把学校蕴藏的巨大科技潜力充分释放出来，进一步配置好基础性研究、高新技术及应用开发研究三个方面的力量，一手抓高效益，一手抓高水平，更好地为国民经济主战场服务，使学校科学研究和科技成果转化工作再上新台阶。1993年年度科技总经费（包括校办产业争取的科技项目在内）比去年计划数增长50%，达到3300万元，其中研究与发展经费达到2500万元。科技获奖及论文发表情况应比去年有所增长。

1、花大力气抓好自然科学基金、863高技术项目的申报工

作,保持我校自然科学基金总经费排序在全国获准单位前三分之一的位置,并力争有所前进。

2、继续抓好国家85科技攻关流动项目的申报和攻关项目的中期评估与验收工作,抓好部委省市纵向科技项目的立项工作;特别是要开始酝酿、组织国家九五科技攻关项目建议书的编报工作,为将来95攻关立项打下坚实的基础。

3、校、院、系要继续组织领导干部、教师、科技人员洽谈组分赴全国重点地区和大中型企业洽谈科技合作,争取横向科技项目,此项工作应与人才培养结合起来;要特别注意抓重要项目、大型项目和交钥匙工程的软硬件成套项目;要注意集中人财物,组织大力量搞大动作,克服分散化、小型化、低水平重复的倾向。要保证横向项目总经费继续超过纵向项目经费。

4、要改进和优化科研过程管理,学校科技管理部门需对科技项目实行分类管理,创造良好政策环境,加强研究力量和条件保证的协调,组织研究过程的检查和监督,对研究工作提供有力的支持、帮助和服务。

5、加强科技成果鉴定和国家重大科技奖励的申报工作,重视进入四大检索系统的学术论文发表工作。

6、狠抓科技成果转化,瞄准市场,加强对外联办科技企业和校内孵化科技产品的开发工作,使经济效益有显著增长。要注意为本地区的经济建设服务,今年特别要注意认真为武侯区、市高新技术开发区办实事,至少实现2个以上的科技成果转化,并把这项任务列为科技处和科技开发中心今年的目标管理内容之一。

7、进一步完善科技政策条例,实行“放水养鱼”方针,调动教师和科技人员积极性,实行目标管理,促进科技工作持续发展。同时也要花大力气,抓好科技项目管理条例的实施,对于违反条例者的惩治办法要坚决逗硬。

五、抓好校办产业、周边开发、人才培养等多渠道 创收，加强财务管理和审计工作

增强学校的经济实力，是深化学校综合改革，进一步改善办学条件和提高教职工生活待遇的基础，今年全校计划外收入上交校级财政部分，要确保800万元，力争900万元。从今年10月份起，教职工校内津贴应有所增加。

1、实行科技工作上中下游一条龙的大科技管理体制，尽快平稳地实现校科技开发中心和校办产业处的合并工作，理顺企业与科技以及产业内部的关系。要制定和完善校办产业和科技开发的管理和分配政策，实行“确保基数，超利分成，超标多留”的政策，进一步调动企业的积极性。要进一步明确学校、院、系和企业之间的关系、职责、权限和任务，在学校宏观调控下，扩大企业自主权，进一步增强校办产业的生机和活力。

2、学校要重点抓好五大实体：即科技开发中心、工程设计院、技术经济发展公司、出版社和后勤服务公司。在办好现有产业的前提下，有重点、有计划、有选择地兴办和扩大新的产业，经济发展公司和后勤服务公司要在发展第三产业上迈出实际步伐，成为我校第三产业的生力军。同时，科技开发中心要采取有力措施，在高分子材料、精细化工、皮革化工等有特色的领域，形成2—3个具有工业生产规模和较大经济效益的重点企业。所有经济实体都要努力完成目标协议规定的任务，按期完成上交经济目标。

3、要继续抓好计划内委培、自费以及成人教育的经济收益并通过开源节流、增收节支，使1993年创收有较大增长。

4、财务管理应由核算型转变为经营管理型，实行双轨管理体制，进一步搞好校内银行，继续清理校外帐户，建立行之有效的投资、集资、放贷制度，建立校、系（所）和企业三级财务管理

机制,实行综合预算包干、留成自主使用,加强以效益审计为主的审计监督。

六、以重点学科为龙头,加强学科建设、队伍建设和实验室建设

1、抓好国家重点实验室建设。已建成的高速水力学国家重点实验室要努力承担和完成国家重点科研任务,做好实验室的开放运行工作,在科学研究、高层次人才培养和实验室管理等方面取得新进展,确保在1993年评估中取得好成绩。在建的高分子材料国家重点实验室和皮革工程国家专业实验室,要按计划组织实施,做好进口设备的入关、转运、安装、调试、商检、验收工作,并根据边建设、边开放、边出成果的原则,尽快发挥效益,完善管理制度,积累管理经验,迎接今年底国家计委和国家教委进行的中期检查,为1994年顺利通过验收奠定基础。

2、精心组织好1993年新增学部委员和已有博士学位授权学科点博士导师的增列工作,让一批学术造诣较深,教学、科研成果突出,在国内外有一定影响、治学严谨、作风正派的中青年学术骨干逐步成长为学科带头人,顺利实现学术梯队的新老交替。

3、加强教师队伍建设,特别是要加强中青年学科带头人和学术骨干培养对象的管理和培养工作,落实有关政策措施,尽力创造条件,促使他们早日脱颖而出,成为国家重点学科、国家重点实验室、硕博点、教学科研和科技开发的新生力量。今年要结合优秀青年教师的评选表彰工作,对初选的60名“培养对象”进行第一次考查评估,根据评估合格与否则有进有出,对这支队伍实行动态管理,对评估合格者学校授予优秀中青年教师称号,并实现校内专项特殊津贴。

4、集中一定数量的设备经费,有计划有步骤地分期集中投

放重点学科、重点的基础和专业实验室，改造陈旧设备，提高实验水平，适应教学科研需要。

七、加快生活后勤改革步伐，提高服务水平和经济效益

生活后勤的改革，核心是要通过转换职能，转变机制，实现“小机关、多实体、大服务”，向着企业化、社会化方向发展，从而强化管理，改进服务态度，提高服务质量，提高经济效益。

1、总务处要按照“小机关、多实体、大服务”的方向，把下属科室班组中主要起服务和经营职能的单位分离出来，成为有偿服务、独立核算、自负盈亏、回收人员工资、相对独立经营服务的实体，并逐步建立自我约束机制，成为第三产业群，对内主要是有偿优质服务；对外开放经营，主要创造经济效益。在原已转变职能的科室基础上，今年除校医院待条件成熟后再行转制外，电讯科、动力科、幼儿园、锅炉站等都要转变为实体，分别纳入“生活服务部”、“接待服务部”、“动力及维修服务部”、“通讯服务部”和“后勤产业开发公司”，提高整体服务水平和经济效益。经过上述改革，总务处要真正变成代表学校（甲方）对各实体（乙方）进行行政管理的高效、精干的小机关，对各实体的工作起规划、管理、指导、监督、协调作用。

2、逐步落实房改方案、公医改革方案，做好水电气、公电费、修缮费等增收节支工作。

3、完成程控电话改制工作，改善通讯服务，为实现计算机联网打下基础；今年拟先从电力通讯服务部开始，由电力系对通讯的管理、经营、技术进行总承包，进行系（所）向总务处承包经营服务实体的试点。

4、完成第三、第二教学大楼的加固、维修工作和第一教学

大楼的内外墙粉刷、地板油漆、电路整治工作；加固加宽两幢教工宿舍；解决单身教职工用气问题；学生区高层楼房用水问题；以及学校干道整修和公厕改造任务。进一步整治校园环境、清理违章建筑、整顿摊点，完成校园建设和评估中的硬件任务。

八、加快基本建设进度，进一步改善办学和师生职工的住房条件

1993年基建工作的指导思想，仍应以教职工住宅解困为主要任务，在基本实现解困继续改善教职工住房条件的同时，要注意解决教室、设计室、实验室用房等教学和科研基础设施的建设和更新。预计今年是建校以来建设规模最大、任务最艰巨的一年。项目总投资额度达2600万元，在建工程达75800余平方米，竣工近5万平方米，超过前10年总和的1/4。

1、今年应竣工投入使用的项目共7项：水电大楼B区、C区工程，10月竣工；逸夫科技楼6330平方米及该区室外环境整治工作，6月竣工；教工92住宅196套11000平方米，12月竣工；南园学生宿舍两幢（委专楼）5650平方米，9月竣工；周边开发房屋11000平方米，7月竣工；东南校门改建工程180平方米，10月份竣工。此外，纺工楼正力争引进贷款建成5200平方米，可能年底竣工。

2、今年开工在建项目3项：国防科工委、成教院教学楼2500平方米，1994年竣工；教工93住宅13700平方米，1994年竣工；北园学生宿舍（成人教育集资开发，以后教委基建投资投入）9000平方米，1994年竣工。

3、办完新区已征地尚未完清的土地划拨手续，并为新区220亩待征地建设学校科技园打下征地基础。

4、着手探索学校基建体制改革，实现学校基建处、工程设