

诠释

孙子兵法

李凤飞 张大生 编著

历代兵家宝典

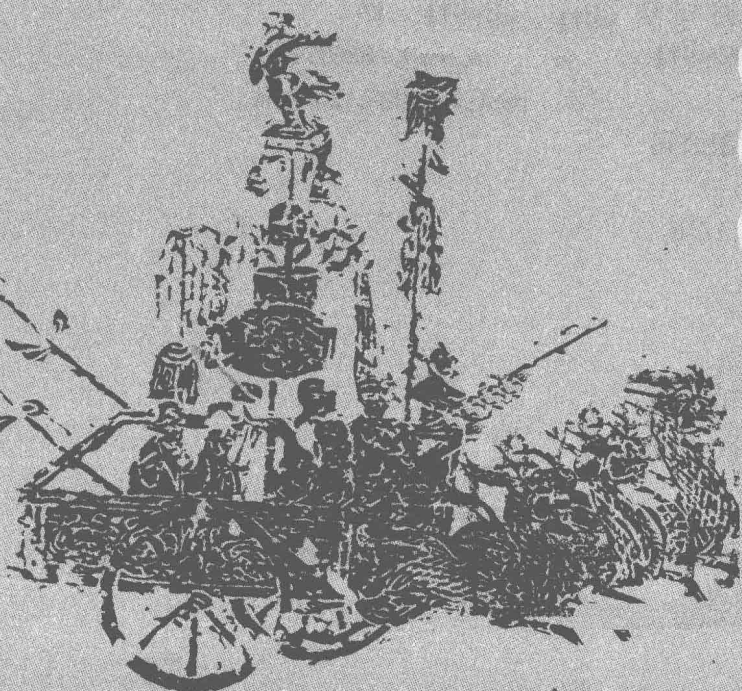
西苑出版社

诠释

孙子兵法

李凤飞 张大生 编著

历代兵家宝典



西苑出版社

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法/李凤飞,张大生主编. -北京:西苑出版社,2010.5

(诠释)

ISBN 978 - 7 - 80210 - 735 - 9

I. ①孙… II. ①李… ②张… III. ①兵法 - 中国 - 春秋时代
②孙子兵法 - 注释③孙子兵法 - 译文 IV. ①E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2010)第 086733 号

诠释——孙子兵法

编 著 李凤飞 张大生

出版发行 **西苑出版社**

通讯地址 北京市海淀区阜石路 15 号

邮政编码:100143

电 话:010 - 88624971

传 真:010 - 88637120

网 址 www.xycbs.com

E-mail: xycbs8@126.com

印 刷 北京中印联印务有限公司

经 销 全国新华书店

开 本 710mm × 1000mm 1/16

字 数 260 千字

印 张 20

版 次 2010 年 9 月第 1 版

印 次 2010 年 9 月第 1 次印刷

书 号 ISBN 978 - 7 - 80210 - 735 - 9

定 价 36.00 元

(凡西苑版图书如有缺漏页、残破等质量问题,本社邮购部负责调换)

版权所有

翻印必究

目 录

第一章 《孙子兵法》中的天人结合环境论诠释

第一节 取信于民的政治环境	1
一、兵之胜败,本在于政	2
二、伐谋伐交,创造有利的外部环境	3
三、凝聚人心,优化内部环境	4
第二节 富国强兵的经济环境	5
一、物质齐备,方可举师	6
二、甲兵之本,在于国民	7
三、千里出征,因粮于敌	9
第三节 任势而治的实力环境	12
一、不战屈人与以镒称铢	12
二、兵众孰强	13
三、任势而治	14
第四节 天地孰得的自然环境	17
一、地形者,兵之助也	17
二、阴阳、寒暑,时制也	20
三、兵之情主速的时间因素	20

第五节 孙子领导环境思想的普遍意义	21
一、认识环境	21
二、适应、利用环境	24
三、改造环境	25

第二章 《孙子兵法》中的决策运筹论诠释

第一节 未战而庙算者胜	27
第二节 安国全军的决策原则	30
一、战胜攻取，慎之又慎	30
二、因利而动，因得而用	33
三、知彼知己，信息准全	34
四、不战屈人，以全争胜	36
第三节 多算胜的决策方法	38
一、多算法	38
二、称胜法	40
三、智囊法	43
四、追踪法	45
五、程序法	47

第三章 《孙子兵法》中的人才价值观诠释

第一节 择人的意义	52
一、必取于人的价值观	52
二、人才是国家的宝贵财富	55

三、人才是事业成败的关键	57
第二节 知人的标准	58
一、不责于人,要全面历史地看人	59
二、五德兼备,方可将	60
三、用之必胜,通过实践知人	63
第三节 用人的原则	65
一、贵在用当其才	65
二、做到用人不疑	69
三、将能君不御	71
四、坚持用养并重	73
第四节 择人的方法	76
一、张榜招贤法	76
二、礼贤下士法	77
三、毛遂自荐法	77
四、伯乐荐举法	78

第四章 《孙子兵法》中的思想政治工作方法论诠释

第一节 政治工作的地位和作用	80
一、主孰有道,得道者胜	80
二、齐勇若一,师克在和	82
三、避锐击惰,贵在治气	84
第二节 政治工作的内容	86
一、令民与上同意的理想目标教育	86
二、合之以文的思想政治教育	88

三、利合于主的忠君爱国教育	90
四、唯民是保的保民宗旨教育	92
五、威教民服的法纪教育	93

第三节 政治工作的原则和方法 94

一、杀敌以怒	95
二、修道知理	98
三、厚爱其民	100
四、因情诱导	101

第五章 《孙子兵法》中的人本管理思想论诠释

第一节 胜敌益强在于治 104

第二节 以人为本的管理思想 106

一、分数治众的系统管理	106
二、与众相得的感情管理	110
三、上下同欲的动力管理	113
四、事半功倍的效益管理	118
五、形名是也的信息反馈管理	120
六、修道保法的教化管理	124
七、赏罚严明的法纪管理	126
八、投之于险的应激管理	131

第六章 《孙子兵法》中的调查研究实践论诠释

第一节 成功出于众者，先知也 134

一、明君贤将之职	135
----------------	-----

二、动而胜人之据	137
三、百战不殆之路	138
第二节 客观求实的先知原则	140
一、客观全面	140
二、微妙得实	142
三、谨察覆索	144
第三节 相敌用间的先知方法	145
一、相敌——观察调查法	145
二、策之——比较研究法	148
三、作之——设点调查法	150
四、形之——微服私访法	151
五、角之——试验调查法	153
六、用间——特殊情报调查法	154

第七章 《孙子兵法》中的战略思维预测论诠释

第一节 开创了唯物主义的预测战争胜负的先河	156
第二节 预测的意义	158
一、胜兵先胜而后求战	159
二、料敌制胜,上将之道	159
三、知子庙堂,观于战场	162
第三节 知胜有道的预测原则	164
第四节 经五校计的预测方法	168
一、经校索情预测法	169
二、经验判断预测法	171

三、定量分析预测法	174
四、动态制权预测法	176

第八章 《孙子兵法》中的逻辑新思维诠释

第一节 思维在领导活动中的意义	179
第二节 兵无常势的思维模式	181
一、严谨缜密的逻辑思维	181
二、精于计算的定量思维	185
三、整体优化的系统思维	188
四、杂于利害的辩证思维	193
第三节 由知到行的思维程序	198
一、闻知索情的认知思维过程	198
二、计利以听的决策思维过程	201
三、因利制权的控制思维过程	204

第九章 《孙子兵法》中的谋略兵法纵横论诠释

第一节 上兵伐谋的力智论	206
一、伐智与伐势	206
二、力智并用的条件	208
第二节 胜于易胜的虚实论	210
一、以投卵者，虚实是也	210
二、避实击虚，夺其所爱	211
三、虚而击之，胜于易胜	214

四、避虚就实,扬长避短	215
第三节 以十攻一的分合论	215
一、我专敌分,以十攻一	216
二、以利动,分合为变	217
三、分合之用,散形聚势	220
第四节 创新致胜的奇正论	222
一、毕受敌而无败者,奇正是也	222
二、出奇制胜,贵在求新	224
三、奇正相生的辩证思考	226
第五节 兵以诈立的诡道论	228
一、兵者,诡道也	228
二、攻其无备,出其不意	230
三、诡道的启示	231
第六节 用兵贵胜的疾节论	234
一、势险节短	234
二、贵胜,不贵久	235
三、鸷鸟之疾,至于毁折者,节也	236
第七节 以愚为利的迂直论	238
一、知迂直之计者胜	238
二、迂直之计实现的条件	240

第十章 《孙子兵法》中的制胜策略经营论诠释

第一节 致人而不致于人的经营战略	242
一、适而生存的市场竞争环境特征	243

二、自保而全胜的战略目标	244
三、必攻不守的现实战略	245
第二节 先为不可胜的克争原则	251
一、势险节短原则	252
二、避实击虚原则	252
三、集中与节约原则	253
第三节 因变取胜的克争策略	255
一、快速反应策略	255
二、确保信誉策略	256
三、价廉物美策略	256
四、市场填空策略	257

第十一章 《孙子兵法》中的谋定后动谈判论诠释

第一节 谈判战略	259
一、谈判谋略的理论依据	259
二、谈判谋略的五要素	260
三、以迂为直的谈判战略	263
第二节 合于利而动的谈判原则	264
一、庙算先知原则	264
二、求同存异原则	265
三、明示和暗示相结合的原则	265
四、原则性与灵活性相结合的原则	266
五、严防泄密原则	267
第三节 因势施法的谈判策略	268
一、说服策略	268

二、让步策略	269
三、演戏策略	270
四、拒绝策略	270
五、调和策略	270
六、威胁策略	271

第十二章 《孙子兵法》中的素质修养道德论诠释

第一节 将有五危,不可不察	272
第二节 德才兼备的基本素质	277
一、以道为心的思想道德品质	277
二、以智为上的统御才能	279
三、以“信”、“严”为本的管理本领	286
四、以“仁”、“勇”为核心的作风	287
五、静、幽、正、治的性格情操	289
第三节 领导者的修养之径	292
一、闻知长识	293
二、知而素行	294
三、察而自省	295
附:《孙子兵法》全文	296
一 计篇	296
二 作战篇	297
三 谋攻篇	298
四 形篇	299
五 势篇	299
六 虚实篇	300

七 军争篇	301
八 九变篇	302
九 行军篇	303
十 地形篇	304
十一 九地篇	305
十二 火攻篇	307
十三 用间篇	307

第一章 《孙子兵法》 中的天人结合环境论诠释

环境是周围的情况。领导环境系指领导者实施领导所面临的周围的情况,它是包括影响领导活动进行的现实的和潜在的诸多相关因素的总和。

领导活动,是社会的实践活动,又是领导者的一种特殊的劳动。在领导活动中为了实现组织目标,必然要发生与自然界、与人的多重的、极端复杂的、经常变化的关系。领导活动是领导者率领和引导被领导者,形成改造客观世界的主体,为了一定的组织目标,改造客观世界的一种活动。但它又不能不受到客观存在的物质世界乃至人们精神世界的影响和制约。领导者只有更好地认识、适应、利用、改造、创造环境才能高效实现组织目标。

孙子在《计篇》从军事斗争的实际出发,论述了军事领导者克敌制胜的客观环境基础,涉及政治、自然、将帅能力和军队战斗力等诸因素。其精髓就是实事求是,因势利导。下面先从孙子论述的军事领域的环境因素逐一进行分析,在此基础上研究孙子领导环境思想的普遍意义。

第一节 取信于民的政治环境

列宁指出:“战争=以剑代笔的政治。”这意味着战争与政治的直接联系,战争是为政治目的服务的。克劳塞维茨说过:“战争不仅是

一种政治行为,而且是一种真正的政治工具,是政治交往的继续,是政治交往通过另一种手段的实现。政治因素对制定整个战争计划和战局计划,甚至往往对制定会战计划,却是有决定性影响的。”孙子明确提出了战争与政治的关系,认为战争指导者离不开政治因素的制约,从战略方针到打击目标的选择都与政治有关。所以他非常重视修道保法的政治环境在战争指导中的作用。

一、兵之胜败,本在于政

战争指导者谋胜,莫贵于使自己立于不败之地。

孙子在作战指导上把治理政治环境放在首位,重视开明的政治领导。曹操在《十一家注孙子》中注:“善用兵者,先自修治为不可胜之道,保法度不失敌之败乱。”战争本是阶级斗争的结果。当新兴地主阶级登上历史舞台取代了奴隶主贵族统治时,他们必然以新兴阶级的思想冲击旧有思想,动员民众是所有新兴统治阶级执政的共同特色。按历史发展规律去观察阶级的兴衰时,我们常可发现,凡属革命的阶级起来反对社会旧有腐朽的统治阶级时,他们并不是“狭隘”地以本阶级为限,而是要动员社会上全体民众。资产阶级反封建时,动员了全社会所有的反封建力量,地主阶级反奴隶主贵族时,也是如此。新兴阶级重视民众力量是一种历史的必然现象。所以孙子“不信天命,必取于人”的战略见解和动员民众,使民众与上同心同德的呼吁,正是历史发展的产物。这一政治内容构成了孙子所倡导的“道”——取信于民,实施开明政治,使百姓与国家共患难。

《商君书·战法第十》:“凡战法必本于政胜”;《韩非子》:“治强为可贵于外,内政之有也”;《淮南子·兵略训》:“兵之胜败,本在于政”等等,阐明了胜败从根本上取决于政治上的优劣。《韩非子》还认为,挫败敌人的进攻,不仅需要强大的军事力量,更重要的是靠

政治上的安定和国家得到良好的治理。它强调“安，则不可攻，治，则不可攻”。

二、伐谋伐交，创造有利的外部环境

政治环境不但包括国家的政治状况，还要把握国际政治形势，考察发展趋势及他们对战争的影响，并且善于利用政治策略为军事斗争创造条件。孙子提出了“伐谋伐交”的策略。

孙子的“伐谋伐交”策略，即通过政治策略的作用，对敌人的力量进行分化、瓦解和消耗。一方面强调自己要亲仁善邻，广交周边国家，如说“衢地则合交”，“衢地，吾将固其结”；（《九地篇》）另一方面则极力主张多方干扰敌国，造成敌人内外交困，他写道：“是故，屈诸侯者以害，役诸侯者以业，趋诸侯者以利。”（《九变篇》）意思是说，要用敌国所恶之事迫使其屈从，要用各种劳烦之事役使敌国不得安宁，要用小利引诱敌国使其疲于奔命。孙子还提到派遣间谍，造成敌国之间，敌国内部“亲而离之”，（《计篇》）发生矛盾。总之，削弱敌人，壮大自己。

孙子“伐谋伐交”思想创造有利于己的政治环境在军事史上产生了巨大的影响。在我国历史上，崇尚孙子的诸葛亮联吴破曹的隆中决策，正体现当时三角斗争中的“伐交”策略。公元前四世纪中期，秦、齐、楚三国一度出现大三角的国际格局，是一个典型的多极斗争的史例。

战国中期，秦、齐、楚三强鼎立，连横合纵的军事外交斗争已经形成。强大的秦国奉行连横策略，通过张仪实施穿梭外交，拉拢楚国，企图分化瓦解齐、楚联盟，以便各个击破。由于楚怀王在战略上鼠目寸光，贪图张仪设下的诱饵——商於之地六百里，轻率地同齐国绝交，以致最终失去了自己在大三角中左右逢源的有利地位。从总结

历史教训着眼,楚怀王如果利用自己“地方五千里,带甲百万”(《战国策·楚策》)地大物博,举足轻重,可进可退的有利地位,对秦、齐采取两头搞活的策略,那么,就未尝不可能阻止秦国的扩张,也未尝不可能担负起“纵成,则楚王”(《战国策·秦策》)领导六国合纵抗秦,实现统一全国的历史使命。

当今世界,外交活动在军事斗争中的作用日趋重要。交战双方的外交活动,起主要作用的是政治谈判。据著名国际关系学家霍尔蒂斯统计,在第一次世界大战后的20年时间里,20起国际战争的结局之中,只有15%属于武力征服式的,消极解决的占8%,其余都是通过外交谈判、谋求双方妥协来折中解决的。

三、凝聚人心,优化内部环境

民心与士气,属于政治思想范畴。领导是分类别的,又是分层次的。无论何种层次都要有自己的内部环境,人心思治,心向组织目标,这就是领导者必须考虑的民心与士气的问题。在战争问题上,民心向背是战争胜败的决定因素,战争只有得到民众的支持和拥护,才能取得最后的胜利。列宁指出:“在任何战争中,胜利属于谁的问题归根到底是由那些在战场上流血的群众的情绪决定的。”

孙子十分重视民心士气在战争中的重要作用。他说:“是故散地,吾将一其志;轻地,吾将使之属……死地吾将示之以不活。故兵之情,围则御,不得已则斗,过则从。”(《九地篇》)

在这方面,后世兵家有许多精辟的论述。蒙哥马利说:“我对战斗的体验越深,我就更加相信士气是战争中最重要因素。”“没有高涨的士气,则不论战略战术以及其他一切工作如何完善,也不能取得胜利,旺盛的士气是无价之宝。”拿破仑指出:“狂热的信仰,爱国的情绪,民族的光荣等等……都能增强部队的战斗力。”“如果一支军队在