



执政能力

中国首部政论体纪实文学
一个县委书记的故事

哲夫 著

作家出版社

中国
改革开放
三十年

丛书

执行力

中国古语有云：执行力是一个国家、一个民族、一个企业、一个团队、一个个人成功的关键。

执行力，是决定一个组织、一个团队、一个个人能否成功的关键因素。执行力，是决定一个组织、一个团队、一个个人能否成功的关键因素。执行力，是决定一个组织、一个团队、一个个人能否成功的关键因素。

I253/282

2008

中国
改革开放
三十年
丛书

执政能力

中国首部政论体纪实文学
一个县委书记的故事

哲夫 著

作家出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

执政能力/哲夫著. - 北京: 作家出版社, 2008. 1

(中国改革开放三十年丛书)

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4215 - 5

I. 执… II. 哲… III. 纪实文学 - 中国 - 当代

IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 000116 号

执政能力

作者: 哲 夫

责任编辑: 贺 平 王 征

装帧设计: 张晓光

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100026

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuoja@zuoja.net.cn

<http://www.zuoja.net.cn>

印刷: 北京明月印务有限公司

成品尺寸: 152 × 230

字数: 340 千

印张: 24.5

插页: 3

版次: 2008 年 1 月第 1 版

印次: 2008 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4215 - 5

定价: 32.00 元



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。
作家版图书, 印装错误可随时退换。

作者简介

哲夫 中国作协会员、山西作协副主席、自然之友会员、中国环境文化促进会理事、山西环境文化促进会副会长、一级作家。已发表作品千余万字，代表作有黑色生态系列长篇《天猎》《地猎》《极乐》《天欲》《地欲》《人欲》等。中短篇有《长牙齿的土地》《船儿也曾有过舵》《雾恋山》《鱼虫》《孩儿眼》等。影视有《毒吻》《零点行动》《山林的女儿》等。长篇生态纪实有《中国档案》《黄河生态报告》《长江生态报告》《淮河生态报告》等。1997年长江文艺出版社出版《哲夫文集》十卷本。2003年在美国出版《哲夫文选》十卷本。

《黄河追踪》获“中国首届环保文学优秀作品奖”，《帝国时代的黄河》获第十三届“中国图书奖”和2002年“冰心文学奖”以及“赵树理文学奖”。电影《零点行动》获2000年“华表奖”优秀作品提名奖。《长牙齿的土地》获中国首届“白玉兰杯”一等奖。《黑雪》与《毒吻》获“山西省优秀图书奖”。报告文学《叩问长江》获2003年“新世纪首届《北京文学》奖”。长篇纪实《世纪之痒中国生态报告》被国家林业局评为“2006年中国生态文化十件大事”。本人荣获全国人大“中华环保世纪行”记者团“1999年先进工作者”、“山西省环境保护公众参与奖”、“山西省环境保护先进个人”等荣誉称号，被聘为“山西省首届环保形象大使”，2007年被国家环保总局授予中国环保“绿色卫士”称号。

法制社会不可能一促而就，在中国现行制度和状态之下，相对而言有四组八个人，可以称之为是说了算的人——中共中央总书记、国务院总理；省委书记、省长；市委书记、市长；县委书记、县长——这八个人，从某种意义上讲，能够决定中国和地方的命运。

不管我们承认与否，这都是中国时下一个不可辩驳的现状或曰事实，对此我们用不着讳莫如深。画龙终须点睛，蛇无头不行，当每列车厢还没有完全装上自控动力装置，还需要火车头来拖带长长的一串时，我们别无所求，只期望拖动列车的是一个优秀的车头。

——题记

这本书对咱中国好

——给一个出书的理由

哲夫

这是一部很累人很烦心很多事因而也很中国的书。

猎犬追踪也似在布满大山小山和沟壑的县乡间左顾右盼上蹿下跳，连采访带写作前后陆续忙碌近一个整年，资料堆成小山，录音占满硬盘，写到正好时却被叫停。

无奈，阳谋阴谋一起上，嬉笑怒骂，诸种手段使尽，终于得以在中断半年之久后，再行敷衍下文，再行采访新政，再行除旧布新，再行夜以继日，再行瞻前顾后。

年尾，终于杀青，孰料，又一记棒喝临头：这书坚决不能出！

难道骂了你不成？不是，文中皆是憎爱分明实意真心不扣不折的称赞。

或是浮浅了你的肢体还是刻薄了你的思想？非也，书中最不缺的是真切到毫端、确凿到细节的事实依据，写真一位称职的基层“执政者”多少年来的经验与智慧，存照一种植根沃土从科学发展观焕然出的直面现实解决问题的精神，以“群体性事件”厚重一个执政党和谐天地以人为本的呼之欲出的民主形象，以“矿权改制”深刻一名公仆不仅需要勤政、廉政，还要善政的道理，以便于普及和推广一种主人翁式的积极、能动、可持续发展的执政意识。

连你自己都认为这是一部很真实很正面很好看很合时宜也很发人深思的书，还有什么理由仗着惺惺惜惜的交情，三番五次地阻拦和反对？难道你真的以为这书会陷你于四面楚歌之中？或是以为我要活活

丢你给红眼的族类去啃？甚或连带把你的孩娃也架到火上去烤？

不明白就里时，还三寸气在万般好，终于明白后，却是一旦无常万事休，泄了气的皮球也似颓唐，难得糊涂也，唯切齿曰：这是社会之痛，教育之失败，国人之大悲哀！

由是乎，全书杀青后，尘封两年之久，迟迟不能付梓，几乎沦为鼠齿的剩余，心灰意冷，俚语自嘲曰：热脸贴个冷屁股再不猪鼻子插大葱扮象玩写这种吃力不讨好的东西！

终于不甘心，忽地就想出一个下三滥的妙计，把真名真姓以及地名更易，唯事实依旧，写的已经不是尔？尔奈我何？虽然这偷梁换柱的把戏君子不屑为，但给自己的一个理由迄今让我痴心不改气壮如牛，不妨就权宜一个不齿的小人，索性就姑且一回这下作的勾当！

为这种不择手段的图谋，忐忑不安的我，给了自己一个出书的理由，也等于是给了世人一个辩白的理由，不知诸君认可吗？那个自以为是的理由是……哇，这个理由在崇尚自我膜拜金钱的时下，已经真伪难辨老土得掉渣，故尔未语先自踟躇，怕说出来招时人笑话。

奈何逼上梁山。虽然有些口羞，有些心跳，还是决定，要强忍住肉身凡胎对红尘俗世的心酸，怀揣着生为中国人的英勇和悲壮，明明是怯生生颤巍巍却愣充男人气地说出来：

——这本书对咱中国好！

目录

第一章 一根针执政官

1. **石头砸在桌面上**——常说问题要摆在桌面上，现在连石头都砸在桌面上，这意味着什么？/1
2. **葛优也能当书记**——葛优笑道：要真那么像，我得逮个空儿，到山西地面瞅他一眼。/4
3. **桃峰县有个秀水镇**——熄灭这一桶火药，应对这一声爆炸，化解这一场无妄之灾，便历史性地宿命般地落在了以我们和书记和连县长为首的这一届桃峰县执政者的头上。/7
4. **中国有个山西省**——过去，晋商和酒醋的美好，使山西载誉天下，近年，煤焦与环境的不良，却使山西毁誉参半。于是有人说了，成也萧何，败也萧何，都是这些黑石头惹的祸！/9
5. **一丈布卖掉九尺**——可悲的是他们并不知道自己有罪，还以为自己有功，为之得意洋洋地说：弱肉强食是自然的合法主张。/12
6. **穷人也想过个年**——也许和书记还没事偷着乐等人说好，不料费心费力等来一个麻烦。/14
7. **有一桶火药在等着他**——归心如箭的和治国，做梦也没有想到，有一桶火药正在桃峰县等着他。/17
8. **山西有座三边山**——不到太行，知不道山西的朴讷和崛峻，不去三边，阅不出黄土高原的浑厚与苍凉。/19
9. **宁开荣主持会议**——尽管做了这么多工作，也不过扬汤止沸而已，这叫常务副县长宁开荣心里很不是滋味。/22
10. **心中无私天地宽**——做事就不能怕事，怕事就不要做事，心中无私天地宽，说三道四也不怕！/24

第二章 秀水镇是个火药桶

1. **秀水镇火药桶如何点燃**——这根导火索有个够威够力的时髦名字：利益驱动。/27
2. **桃峰县大有来历**——有此见地的桃峰人，不以利小而自弃，不以本微而自卑，不以业大而欺人，以诚取信，以勤为本，以商为业。/29
3. **一份真实的会议记录**——记录中浮动着一个疑问：秀水镇事件究竟是自发，还是有人进行策划？/31
4. **应惭父老未富齐**——雨过屋漏旧窗几，久别重逢相促膝。莫道劳人居处简，应惭父老未富齐。/34
5. **资本有着惊人的相似性**——事实上，浮在水面的这个原因，只是一个诱因，真正的原因，还是王辰所说，一丈布卖得只剩下一尺。/37
6. **资本与资源的较量**——我们现在唯一能做的就是节约节约再节约，慎之慎之再慎之。遗憾的是，急功近利是社会的天性，鼠目寸光是人类的专利。/40
7. **危机正在进行时**——此时已近薄暮，事态愈演愈烈，面临进一步恶化和失控的危险。/44
8. **李豪副书记说事**——可以这么说，李豪副书记幽了一默，我就是那个主动跑去挨砸的人。/46
9. **自然人与社会人**——钉死耶稣的不仅是十字架，烧死布鲁诺的也不光是教会，还有愚昧的因子和自私的元素。/49
10. **对群众的感情不变**——为什么要打杀我们？难道这不是暴殄天物吗？难道这不是浪费资源吗？/52
11. **中国，我想给你提个醒**——这些石头砸向的绝不仅是秀水镇，它砸向的是中国/55

第三章 天使和魔鬼

1. **情节是天使**——如果说情节是天使，那这个细节，自然就是魔鬼了。/58
2. **先天的魔鬼不存在**——麻烦也是个魔鬼，想让孩子们都当天使，先得有人不怕魔鬼。/61
3. **细节是魔鬼**——哇噻，咱们县的这个和书记和那个电影演员葛

优真是像得多的多哩！/65

4. **佛罗伦萨的教授们**——成功的教育，是可以将魔鬼也教育成天使的，而失败的教育，是连天使也会沦落成魔鬼的。/68
5. **陶行知先生其人**——毛泽东亲笔题写悼词：“痛悼伟大的人民教育家，陶行知先生千古。”/70
6. **不怕麻烦的人**——桃峰县的县委、政府做的是相当出色的。只是，麻烦接踵而至，凶险又在逼近。/74
7. **陶行知的创造学**——因为怕麻烦，怕伤筋动骨，所以很难变革或中庸出一个天皇或是女王。/76

第四章 政策自有黄金屋

1. **冯永话说秀水镇**——和书记在会上特别强调，要求进场人员忍耐克制，做到打不还手，骂不还口。/80
2. **不闹盘子闹什么**——钱这个东西，在人们的心目当中，是比过年还要重要的。/83
3. **风波“5·2”之前**——以政法干警、武警、民兵为主体，做好现场的保卫和警戒工作，并依次构筑了“三道防线”。/86
4. **权力和金钱**——他大玩空手道，竟然异想天开地冲匪地里、凭空里伸手要钱，具体的做法是：改制！/88
5. **秀水镇“5·2”风波**——流氓无产者和某些破产农民的破坏性等，也常常反映到党内一些同志的意识中来。/92
6. **世纪大跨越**——只是，敢为天下先者，麻烦，也必然会伴其左右。/95
7. **滞后的政策和万恶的金钱**——这样的政策玩笑，在我们中国，再也开不起了啊！/97
8. **逼出个成大集团**——几个通体疲惫满腹心事面带愁容的国家公职人员，郁闷地坐在那里，一边喝着那种味道苦涩的原产于遥远的异国他乡的饮品，一边讨论着更加苦涩也更加现实的植根于本县本土的问题。/101
9. **植玫瑰还是种蒺藜**——无疑这是检验共和国各级领导干部执政能力的最好试金石抑或范例。/105
10. **一封署名告状信**——类似这等谣言，毕竟还有事实真相摆在那里待查，无非蚊蝇也似扰人清睡，倒也不见得有多么可怕。/109

11. **几组发人深思的镜头**——怎么就忍心让七十八十来岁小学生参与打砸抢，怎么就忍心让那些天真纯洁的孩子们也受污染，唉，简直就不是人做的事！/113
12. **做事何须踏谣行**——想问一声中国，问一声国人，什么时候踏踏实实呕心沥血做事的人，才无须舍生忘死步步为营瞻前顾后如履薄冰踏谣而行呢？/117

第五章 心想桃峰一百年

1. **内忧外困**——这话说得半真半假合情合理有软有硬还有几分无赖，把省电在座的几个人一下给镇唬住了。/120
2. **以桃峰为先导的矿权改革**——在起伏颠连的大山深处，在以“封闭保守、愚昧落后、宁左勿右”而著称了多少年的三边革命老区的腹地，桃峰县的这种出格或曰离经叛道的行为，自然而然就免不了引来各种争议。/123
3. **方头和圆头**——易中天曾给方头下过一个定义，大意是，圆头进化得比较好，而方头则要差一些。/125
4. **“八荣八耻”与“三上桃峰”**——不懂得“八荣八耻”，就不算是真正懂得我们党的政治！/129
5. **城门和池鱼**——人生本是一出戏，虽然赤条条的来，还须赤条条的去，但在来之后，去之前，却是要认真穿上戏衣，粉墨登场，演好自己这个角色的。/132
6. **效益和风险**——正如一句格言所说的：追踪着鹿的猎人是看不见山的。/135
7. **国家小得成了院子**——中国正在试图回答这个问题，而桃峰县已经率先回答了这个问题。/139
8. **资本之树结出的社会之果**——三个果子，方的或是圆的，意味之深长，值得专门为它们再写一本书。/141

第六章 五月的探戈

1. **五月是不断生事的探戈**——红油也似的液体顷刻间就从骡子落满砖屑尘灰的板寸头上淌出来……/144
2. **五月是第三类接触的探戈**——这是最重要的一类，没有这一类人的存在，人类社会便不复存在。/149

3. **五月是激情的探戈**——我长久地伫望着山体破碎、五脏掏空、草木不足以蔽体的群山，有心事忡忡无语凝咽的感觉。/152
4. **五月是进行时的探戈**——因不安分知足爱生事不怕事而成大事并能独善其身者，柳成大也。富甲一方还在谋事生事并为人民服务向雷锋叔叔学习者，柳成大也。/156
5. **五月是当下应对的探戈**——这样的结局只有圆头的郑孝本才可以做到，绝不是方头的骡子所能逆料的。/160
6. **五月是真纯依旧的探戈**——无疑，点燃柳成大生命之烛的是真纯之火，而且至今不曾泯灭。/165
7. **五月是左顾右盼的探戈**——人和马一样，不能光是快马加鞭，还得添水加料，喝彩倒也未必，理解最重要。/169
8. **五月是蟹行猫步的探戈**——好的愈好，坏的愈坏，多的愈多，少的愈少，这就是马太效应。/173
9. **五月是心灵交汇的探戈**——知人者智，自知者明；胜人者力，胜己者强。战胜私欲，就会变得耳聪目明，战胜心浮气躁，就会诚信仁义富有人格魅力，最终驱人之兵，不战而胜之。/177
10. **五月是深情凝视的探戈**——毋庸置疑从柳成大的身上我们已经不难找到这种贤人具备的品格。/180

第七章 最后一道防线

1. **同样是绑架事件**——有人认为这种厚道是一种东方式的传统美德，也有人认为这种厚道无形中纵容了违法和犯罪并阻碍了国家法制建设走向完善……/186
2. **厚道是个药引子**——这才明白，原来“做人要厚道”，只不过是药引子。那么药又在何处呢？/189
3. **同样是群体性事件**——位于村中心的绳油村村委会和整个村子都不幸变成了一个巨大的灵堂……/191
4. **苦口良药知多少**——诚信、厚道、谦让、和合，是“和谐社会”的内容，与“四气桃峰”也不谋而合。/193
5. **骡子天天打电话**——骡子听得有些迷茫和不解，心想这个人是咋的？咋的就软硬不吃？/197
6. **两份不同的文告**——以细节判断品格的人，从这两份文告中，不难见出执政理念之差异。/200

7. 还有个第五类人——伯夷为人清高，伊尹具有责任感和使命感，柳下惠随遇而安，孔子识时务。/203
8. 刘科长单骑闯梁山——就像是杨子荣骑着马上威虎山哩，可是山里头没有座山雕！/206
9. 如何解开土地这个死结——善数不用筹策。善闭无关键而不可开。善结无绳约而不可解。/209

第八章 人牧羊与羊牧人

1. “闷闷之政”与“骡子的含蓄”——为什么我们的国家有这么多甘心情愿以儿女自居的老百姓，却并不多见鞠躬尽瘁死而后已以父母官自居的地方领导？原因是做官易，做父母官难，做包青天更难。/214
2. 亡羊补牢——这是羊儿的惴惴敦请，也乃民众的款款吁求，更是天地的声声惊呼。/216
3. 不要轻易去羞人——留一点“脸面”给人做种，就能长出一个新人。/219
4. 桃峰县有个邢军放——这位赢得了上下人等口碑的老人就是已经呼之欲出的邢军放。/221
5. 自己人不打自己人——骡子接了一支香烟，点火吸燃，先吸了两口，尖起嘴吹一下烟灰，才说……/225
6. 回忆与思考——骡子的这种话语权是靠自残得到的，是用两块板砖硬生生从自己的方头上砰然有声地拍出来的。/227
7. 因小失大与亡羊补牢——在圣经里民众是迷途羔羊而上帝是牧羊人。在封建王朝君主是牧羊人而百姓是羊群。/230
8. 骡子是个幸运的方头——无疑这是个幸运的方头，他之所以幸运，是因为他遇上个有爱心的圆头。/232

第九章 一滴水里见太阳

1. 郑孝本自救——有些情节是郑孝本永生难忘的，其中就有骡子的那股子愣劲，只有方头骡子才会做出这种自残生命的事情。/236
2. 教育的内核——迈入21世纪的中国，还有一只巨人的泥足深陷过去，无力自拔。/240

3. **逃跑未遂的郑孝本**——他是我的恩人，郑孝本宣誓似的说，这辈子我都不会忘了他！/243
4. **罗生门讲故事**——双方的沟通和了解，对地方的发展和社会的安宁是多么的重要啊！中国，又何尝不需要如此！/246
5. **现身说法的邢军放**——我们桃峰县没有日本人，是共产党的天下，这个最大的不同还在哩！/250
6. **相似事件不同结果**——遗憾的是人类社会进程中没有假如。/256
7. **邢军放孤身入虎穴**——那边有许多微笑和夸赞在等着他，然而邢军放却一点也高兴不起来……/261
8. **勤政、廉政，还要善政**——你把群众当牛马，群众就会争着做主人。你把群众当主人，群众就会奋力去耕耘。/266
9. **吃人奶的兔子**——说到这里她笑了，笑得像一株丰收的玉米，在秋风中沙沙作响。/270

第十章 中国人说话说了算

1. **走投无路的狼**——走投无路，使那只普通的狼，走向了疯狂，咬出了一片血腥，最终只能饮弹而亡。穷途末路之下，众人和骡子，也准备效仿疯狼，铤而走险，以身试法，以命相拼。/276
2. **和书记你到底怕什么**——孰料从封建走入共和，这等病变愈演愈烈，便连和治国等人也不能幸免。/281
3. **放狼一条生路**——这才明白，放狼一条生路，狼便不再是狼了。/284
4. **李留澜功不可没**——李留澜欣然曰，仅此一项，就足以保证山西在中部六省中率先崛起！/289
5. **善恶的较量**——正闹腾的当儿，就听见外面有人喊：和书记打来了电话了，骡子你出来一下！/293
6. **张宝顺与和治国**——我们有理由相信，执政者好的思路，将决定山西好的出路。/298
7. **和书记的执政观**——这县城说大不大，县官说小不小，可它是共和国的基本构成。/303
8. **张宝顺说话说了算**——我说：最大的支持，不是拭目以待，而是从我做起，自觉参与，人人尽力。/308

9. 吉凶难卜郑孝本——一个大男人不可抑制嚎哭的惨痛样子，让许多在场的人不忍侧目。/312
10. 于幼军下达省长令——敢言、前卫、大胆是于幼军的作风。/316

第十一章 观念决定结果

1. 农民的大后台——党中央国务院都在亲农民哩，你个小小的县委书记，还不赶紧好好地侍应上！/321
2. 化解血案的和氏宝典——和书记他这个人讲的全是实话，没甚大话，全是人话，人肯定爱听人话，对不！/324
3. 金昌和王喜——宋《五灯会元》有诗曰：劝君不用镌顽石，路上行人口似碑。信然。/328
4. 骡子没有尥骡子——传言沸反盈天时，骡子却光眉净眼从公安局出来，让人们为之一愣。/332
5. 地方哲学家郝火明——湖海广矣，而潭水独深。日月出矣，而燭火不息。/337
6. 秀水镇人赴京上访——过程相似，结果不同，似乎很可以见出执政者的品格。/339
7. 骡子叛了农民的徒——人们还不听，我就跪下给人们砰砰地磕头，磕得人们着了怕，就都回家去了！/341
8. 桃电二期开工——都怕人家搬上走，骡子歪着嘴笑，现在开工了，搬不走了，人们高兴！/345
9. 和执政者说句话——看起来好端端的一筐土豆，细察时，却发现筐中的每一个土豆都有这样或那样的毛病，竟然没有一个是完好的。/346
10. 把民主交给代表——好一个民主！好一个满票！好一个道理！好一个和治国！/349

第十二章 我的最后旁白

1. 地球，一片飘落蚕箩的绿叶——还想说：矿权改革不失为一种拯救无序蚕食的方法，这样的功德多些才好。/351
2. 三任县长岳飞鹏——先人已矣，今人还在，遗风无存乎？窃以为尚有余韵在岳飞鹏身上。/353

3. **与骡子一起吃火锅**——在有些人看来，都是说起来重要，做起来次要，冲突起来不要。/357
4. **拾遗补缺郑孝本**——透过拾遗补缺，可见出生死之熬煎，对情感丰富者尤烈。/359
5. **事实就是这样的**——没有成大集团就不会与国际金融市场接轨，而追根溯源都拜矿权改制所赐！/362
6. **桃峰县的上层建筑**——有一个经济基础和上层建筑领域不相适应的问题。/365
7. **人怕出名猪怕壮**——新疆姑娘辫子多，一抓一大把，你看我连头发也没有几根，还有人想抓我的小辫子，让人哭笑不得！/367
8. **羊牧人的辩证**——有时候，不是人在牧羊，而是羊在牧人。/372

后 记 / 376