

怎樣辦好 供銷合作社

河北省供銷合作總社編

河北人民出版社



32354

868



書號：312

怎樣辦好供銷合作社

河北省供銷合作總社編

河北人民出版社出版

(保定市西大街一一八號)

新華書店河北分店發行

(保定市北關外)

河北人民印刷廠印刷

(保定市南關史莊街四七號)

1954年3月初版35,500册

定價一千元

目 錄

一、爲什麼要組織供銷合作社.....	一
供銷合作社的性質和作用.....	一
供銷合作社的任務.....	三
二、供銷合作社怎樣爲農業生產服務.....	六
積極推銷農民的農業副業產品.....	六
及時供應生產資料和生活資料.....	八
與農民、手工業者訂立「結合合同」.....	一〇
加強與手工業者的聯系.....	一三
三、怎樣才能辦好供銷合作社.....	一六
認真貫徹積極穩步發展與進一步鞏固提高的方針.....	一六
加強民主管理.....	一八
繼續改進和擴大業務經營.....	二〇
認真推廣先進經驗.....	二五

一、爲什麼要組織供銷合作社

供銷合作社的性質和作用

供銷合作社是農民和農村其他勞動人民自願聯合，並在國營經濟幫助下建立的商業組織，它是社會主義性質的經濟組織。供銷合作社以合理的價格，及時供應社員以生產資料和生活資料，並按照合理價格向社員收購（就是爲社員推銷）農業、副業產品爲社員服務。這種經濟組織的目的，是避免商品流通中的中間剝削，並促進農業生產的發展和改善農村人民的生活；是通過供銷的方法，使小農經濟和國營經濟聯系起來，切斷小農經濟與城市資本主義的聯系，並圍繞國營經濟把千百萬小農經濟組織起來納入國家計劃，克服盲目性。

供銷合作社是在工人階級及其政黨——共產黨的領導下，根據國家的經濟建設計劃，執行人民政府有關財政經濟的政策法令，使小農經濟接受國家的領導實現國家計劃；配合國營經濟穩定物價，促進城鄉物資交流，鞏固工農聯盟，發展農業生產。經驗證明：沒有供銷合作社，就不能更好地把廣大的小農經濟組織起來，就不能防止與克服小農經濟自發勢力的增長，就不能切斷小農經濟與城市資本主義的聯系。辦好供銷合作社，是改造小農經濟的一項重要工作。

幾年來，在國民經濟的恢復和建設中，河北省各級供銷合作社通過供銷業務的經營，推銷了農民價值十五萬六千七百五十五億元的農業、副業產品，供應了價值十五萬二千四百七十三億元的生產資料和生活資料，組織了百分之四十三的人口加入了供銷合作社，促進了農業生產的發展，同時也改善了農村人民的生計。供銷合作社把收購的糧食、棉花、油脂油料、皮硝和蓆子等

農業、副業產品送到城市，支持了國家的工業建設；又從城市換回肥料、農具和日常生活所必需的工業品，滿足廣大農民在生產和生活上的需要，直接溝通着城鄉物資交流，進一步鞏固了工農聯盟。供銷合作社在業務經營中，基本上掌握了合理的價格，減除了私商對農民的中間剝削。如唐山市社員魏恩波，他在社裡一個月買了五十多萬元的東西，比在市場上少花兩萬五千多元。如果按他一九五一年四月入社時算起，他已經節省了七十多萬元。此外，供銷合作社也積累了合理的利潤。

供銷合作社的任務

根據以上的性質和作用，在國家過渡時期，供銷合作社要進一步的引導小農經濟納入國家計劃的軌道，通過供銷合作社逐漸培養農民的集體習慣，使分散的、落後的小農經濟逐步走向合作化。供銷合作社的基本任務有以下三方面：

第一、爲農業生產服務。通過供銷業務，把城市和農村間、工業和農業間、生產和消費間聯系起來。供銷合作社，一方面直接向農民收購農業產品和副業產品，供給國家以充足的糧食和工業原料，給農民的生產品打開銷路；另一方面直接供給農民生產資料和生活資料，滿足社員羣衆日益增長的需要，促進農業生產進一步發展，給工業品找到廣闊的市場。通過供銷活動，活躍城鄉經濟，鞏固工農聯盟。這不僅是爲農業生產服務，同時也支持了國家的社會主義工業化建設。

第二、從供銷方面促進農業、手工業的社會主義改造。主要是通過價格政策刺激農民和手工業者的生產情緒，限制個體經濟自發的資本主義趨勢。

通過「結合合同」預購、訂購農民和手工業者的產品，使他們的生產納入國家計劃，使他們不致爲銷路而影響生產。這是個體經濟和國營經濟密切聯系的一個重要方法；是城鄉之間商品結

合的一種形式；是供給國家充分的工業原料的一種保障；是防止農民和手工業者盲目生產的一種有效辦法。再加上經常的進行必要的政治工作，使廣大農民、手工業者的生產向合作化發展，走向組織起來大家富裕的道路。

第三、積極穩步地佔領農村初級市場。通過收購和零售業務，逐漸代替私商，減除私商在商品買賣中對農民的中間剝削。逐步地斷絕和減少農民在這些供銷上和私商打交道；切斷小農經濟與城市資本主義的聯系；使社會主義性質的經濟成分穩步增長，削弱城鄉間的資本主義勢力，從而打下建立社會主義社會的經濟基礎。

二、供銷合作社怎樣爲農業生產服務

積極推銷農民的農業副業產品

農民們辛辛苦苦地勞動一年，生產出來的農業、副業產品，除了留下必需吃用的以外，還要出賣自己的大部剩餘產品，用來換回自己所需要的生產資料和生活資料，以便進一步擴大再生產，改善生活。農民在生產中投入勞動力、畜力、種籽、肥料、飼料和農具等，得到麥、穀、花生、棉花、菸葉等多種農業產品，如果賣不出去，農民就沒錢買回自己所需要的東西，或者是因受投機商人的中間剝削，賣的價錢低，影響擴大再生產，挫傷農民的生產積極性。這不但對農民不利，也妨礙國家的經濟建設。因爲國家要發展工業，就必須有充足的糧食和各種工業原

料，像小麥、棉花、花生、麻籽、大豆、小米、芝麻等，這些東西不僅是人民生活的必需品，有的還是國防和工業上的重要原料。只有不斷地供給工人以充足的糧食和供給工業以充分的原料，才能夠生產出大量的新式農具、農業機器和日常生活所必需的各種工業品，以達進一步的發展農業生產，提高生產量，改善人民的物質和文化生活。

供銷合作社的任務，是要為農業生產服務，支持國家的社會主義工業化建設。簡單的說，就是以合理的價格把農民的產品收購起來，推銷出去；同時供給農民生產資料和生活資料。就拿我省建屏、滿城等縣來說吧，一九五三年秋天，農民們都急着把花椒、柿子等產品賣出去，換回自己需要的東西來，當地的供銷合作社就進行了大量的收購。先建屏一個基層供銷合作社收購農民的花椒就有一萬多斤。滿城縣南奇基層社，也大量幫助當地農民推銷了藕和大柿子，因而使羣衆得到了實惠，提高了農民的生產

積極性。

但是，要想把推銷產品工作做好，必須注意以下幾個事：

(一) 要做好收購產品的計劃，避免盲目性。事先要了解本地區羣衆要求推銷的產品種類、數量、規格和時間，作到心中有数。

(二) 教育社員羣衆保證產品質量，不要摻雜使假。在收購以前，開展普遍而深入的宣傳工作，按產品的好壞評級定價；好的價高，壞的價低。

(三) 鼓勵社員羣衆向供銷合作社儲存實物，預購生產資料和生活資料。有的農民社員在產品收到手以後，因為暫時不用錢，經上級社同意可以把產品儲存到合作社裡，同時也可以向合作社預購將來需要買的東西。

及時供應生產資料和生活資料

農民把自己的產品賣出以後，換回生產資料擴大再生產，是農民的基本要求。根據季節的需要和農民習慣，目前在農業生產

上需要犁、鋤、鍤、耙、枝、鐮刀、篩子、簞帚、木銼、水車等農具和籽種、化學肥料、豆餅、棉餅等，發生蟲災時需要農藥和農藥器械等。在副業生產上，冬季要修造鐵木傢具和紡綫、治魚、編蓆等。供銷合作社除收購社員羣衆的農業、副業產品以外，還要及時地供給社員羣衆所需要的各種生產資料，以支持農業、副業生產。只有這些生產資料能夠及時供應，農民才能深耕細作，多施肥料，撲滅害蟲，才能多生產糧食和工業原料，支持國家工業化建設。

農民們還需要生活資料。由於生產不斷提高，農民生活也逐漸得到了改善。供銷合作社就要及時供給人民生活所不能缺少的東西。如布疋、食油、煤油、食鹽、鹼面、火柴、煤炭等等生活資料。

從以上來看，供銷合作社收購農產品以後，就可供給國家工業生產原料和出口物資；通過供給農民的生活資料和生活資料，

推銷了國家的工業品，使國家工業品找到了廣闊的銷售市場。工業與農業之間，城鄉之間，如果沒有貿易這個紐帶，生產便會停頓，人民生活就會受到損害。因此，為農業生產服務與支持工業生產是一致的，今後供銷合作社更應把這一工作做好。

與農民、手工業者訂立「結合同」

解放以後，經過土地改革，農民們在共產黨和人民政府的領導下，組成了各種形式的互助組或農業生產合作社。許多互助組和農業生產合作社按照農業和副業生產的需要及每個人的特長，實行農業和副業的分工，解決了農村剩餘勞動力的出路問題，同時也使農業、副業、手工業的生產得到了很大的發展，農民需要出賣的農產品和副業產品的數量，就越來越多了。農民需要購入的物品，也大大增加。為了滿足發展的需要，農民們就必然擴大和加強與市場的聯系。但是有些私商就利用農民急待出售生產品

的弱點，加以殘酷的剝削。過去，農民爲了買賣物資，不得不依靠自由市場，忍受商人剝削，並且常因爲往來於市場而浪費了許多勞動力。這對於發展農業生產是很不利的。

既然這種情況對於國家和對於農民都是不利的，那末應該怎樣辦呢？最好的辦法，就是講清道理，說服組織起來的農民與供銷合作社訂立「結合合同」。「結合合同」在目前來說有三種形式：第一種是供銷的結合，第二種是和農民副產品訂立加工訂貨的結合，第三種是預購農民副產品的結合。訂立「結合合同」的主要對象是常年互助組和農業生產合作社。經過精打細算以後，訂出切實可行、簡明具體的生產計劃和消費計劃；供銷合作社根據常年互助組或農業生產合作社的生產計劃和消費計劃，與上級社或國營公司等有關方面加以協商，本着國有民需和國需民有的原則，雙方就可以訂立「結合合同」。這樣，供銷合作社才能根據合同上的規定，及時推銷農業和副業產品，按時供應農民生產生

活需要。這樣，供銷合作社對國家服了務，也服務於農業生產。

按照國家計劃來簽訂「結合合同」的結果，是實現國家計劃指導生產，保證國家在建設過程中的需要；安定農民生產情緒，鼓勵農民積極提高產量。這就把國家利益和農民利益統一起來了。同時，國家就可以根據農民的需要，進行有計劃的生產，既不會呈現脫銷，也不會造成積壓現象。並且在生產過程中，按着要求，逐漸改進產品的規格和提高產品的質量。由於訂立「結合合同」的主要對象是農業生產合作社和常年互助組，這樣，一方面「結合合同」可以促進農民組織起來走互助合作道路，有利於國家對農民的社會主義改造；另一方面「結合合同」能使供銷合作社在業務上，有計劃的收購農業產品和副業產品，有計劃地供應農民生產資料和生活資料，擴大供銷合作社的業務。所以說：「結合合同」是防止小農經濟追逐自由市場，避免中間剝削的重要方法；也是把千百萬小農經濟組織起來納入國家計劃的一個重

要方法。

但是，要想使「結合合同」起到應有作用，訂約雙方必須嚴格遵守合同信用。如果有一方破壞合同，必然影響另一方面的生產或業務，這對於供銷合作社、互助組、農業生產合作社都是不利的。

加強與手工業者的聯系

供銷合作社要加強對手工業者的聯系，建立供銷關係。這不僅是單純的商業關係，更重要的是幫助手工業者進行社會主義改造。通過供銷關係組織手工業經濟的力量，發揮手工業對國營工業的助手作用，以補充國營工業之不足，滿足國家和人民的需要。對於國家工業化有重大意義。再說手工業生產，現在還佔着很大比重，擁有廣大的勞動力；可以為國家培養技術工人，為國家工業化準備後備力量，而手工業本身也隨着國家工業化逐步提

高到半機械化、機械化。

供銷合作社和手工業者通過訂立合同，把生產與供銷結合起來。手工業生產合作社保證產品質量，按時交貨，供銷合作社保證原料及時供應，成品定額儲備及生產合作社一定的利潤。爲了把產銷結合工作做好，必須用「結合合同」鞏固起來。

我省廣大的社員羣衆需要的東西是多種多樣的。包括地方產的、外區產的。根據咱省農民習慣，還是用地方產品的多。因此，供銷合作社在業務經營上，就必須着重加強與手工業的聯系組織手工業的貨源。在方法上，首先可採取座談會的形式，召集手工業者了解他們的產銷情況；然後供銷合作社再根據需要與可能做好購銷計劃，通過加工、訂貨或包供、包銷的方式，促使手工業生產組織起來，爲農業生產服務。另外，也可以召開有手工業者參加的業務組織會議，訂立「產銷合同」。一九五二年第四季度，我省懷柔、房山、良鄉、三河、密雲五個縣的基層