

# 80后的核心 竞争力在哪里

冯仑 著

把别人的事当自己的事  
理想很丰满，现实很骨感  
你没了才知道什么叫没了  
25-35岁是创业的好年龄

男人经历四堂课会更加成熟  
我看80后就是叫独唱团  
80后就是叫做独唱团  
男人经历四堂课会更加成熟

男人经历四堂课会更加成熟  
我看80后就是叫独唱团  
80后就是叫做独唱团  
男人经历四堂课会更加成熟

把别人的事当自己的事  
理想很丰满，现实很骨感  
你没了才知道什么叫没了  
25-35岁是创业的好年龄



# 冯仑：80 后的核心竞争力在哪里

本文内容来自优米网《在路上》栏目中，主持人孙源源以及现场观众与冯仑的对话录，主题是“80 后的核心竞争力在哪里”。文字内容经过编辑整理，未经主持人、观众与冯仑的确认。

## 目录

80 后就是叫做独唱团  
男人经历四堂课会更成熟  
把别人的事当自己的事  
理想很丰满，现实很骨感  
你没了才知道什么叫没了  
25-35 岁是创业的好年龄

## 80 后就是叫做独唱团

主持人：80 后对于这个民族和社会的意义何在，80 后的核心竞争力在哪里？

冯仑：我来看 80 后就是叫做独唱团，第一，它是独立于个性，

这个方面非常重要，独立个性对于旧体制是批判性的进步，旧体制有大我没有小我，现在有小我，淡化大我，有了个性的进步。80后的人很独立，这个独立在中国200年历史上没有，这是你们的幸运。因为独立才能创业，想睡觉就睡觉，想上班就上班，这是非常重要的。

第二个是唱，就是表达，80后最大的特点是豪言壮语。不要代表，只要表达，这是比较流行的一句话。人人能够自由的表达，这是社会进步。

第三，你还是个团，虽然各自独立表达，但是社会整体的价值取向是进取的，是健康的。所以每个人独唱，但是合到一起是个团体，这叫一代人都在进步。

现在创业成功后的80后很多，每一个成功的个体都反应了80后的整体精神状态，中国才可爱，中国才有更好的未来，世界才能接受这样的中国。

主持人：你刚才说性格，80后是成为最有性格的一代，性格可以培养吗？

冯仑：原则上说在三岁以前性格是遗传的，就是家庭环境，在这之后性格改变有两种，一种是意外之喜，一种是大悲、大喜，比如说坐牢出来的人性格都改变了；比如说突然有钱了，性格开始改变了。正常情况下，小时候家庭环境基本上把人的性格塑造得差不多了，长大以后只是不断地适应环境做一些微调，当你有意外之喜或者意外之悲，这个人性格就会发生非常大改变的。

观众：80后现在20-30岁之间，正在人生的起步期，如果想

丰富人生的话，必须要有一个大悲大喜的人生才能完善性格？

冯仑：看你的选择，所有大喜大悲不是你去创造的，是被创造的，比如说很多人冤案坐牢了，这不是他想要的。

要有一个高远的志向和正确的价值观，这样碰到大悲的时候可以化解它，能用很好的精神状态面对他，然后锻造你的性格。

### 男人经历四堂课会更成熟

观众：像明朝的王守仁，他创立心学的时候，经历了人生的一个巅峰然后又下降到了人生的低谷？在大喜大悲以后是心境的磨炼。

冯仑：一个男人经历了四堂课变得会更成熟，但是所有这些东西你不能自己设计，比如说坐牢一年无罪知道什么叫是非，离异无子女知道什么叫爱恨，癌症误诊知道什么叫生死，非典疑似知道什么叫委屈。你知道了生死、爱恨、委屈、是非，这个男人就丰富了，经历痛苦越多变得越宽容、坚强、睿智、勇敢、幽默，你得经历这么多事才能把宽容、勇敢、幽默结合起来。

你前半辈子舒服了，后半辈子还要痛苦还要面对。男人年轻时候受苦是福气，老的时候受苦是苦难，因为年轻时候你也不怎么生病，睡哪都行，也不怕累，恢复又快，一会儿痛苦就过去了，等你60岁了，吃饭没地睡觉没地，看病没钱，那才真痛苦。所以这个坚强很重要，这个坚强不是凭空来的，要有一些价值观，才能化解一些痛苦中的疑惑，在面对的时候想到一些办法。

主持人：有人说80后太独了、自私、只考虑自己不考虑别人的感受，你怎么看反向的这些评论？

冯仑：只要不犯法，在法律范围内，他可以强调自己的利益，捍卫自己的利益。比如说跟人打官司，为了十块钱敢花一百块钱打官司，我感觉挺好，为了自己的利益不放弃，这样的话我们政府才能知道公民利益的边界在哪里，才知道公权力的范围在哪里？

现在每个人都是记者，每个人都是媒体，每个人都是通讯社，每个人都是受众。这样一个表达的环境，构筑了我们未来社会一个基本的人际关系模式，所以这是一个好的模式。所以唱，首先唱法要各式各样，同时不违法，法律是底线，现在大家要有一个法律概念。如果不是诽谤，就是调侃、调戏、聊聊天，语言调戏舒服一下，大家开心一下。

主持人：叫做“柳木色”的网友说，80后的在职场经验依旧不够，在直接领导和大老板意见向左的时候，我应该听从谁的指示呢？

冯仑：这件事肯定听你直接领导的，但是你要建议他和大领导沟通，这个很重要，因为具体工作他是交待的，你要通过你的能力让他们之间建立一些沟通方式，你要善于做中间人的工作，他们沟通得更好，你的矛盾就少，所以这是两个方面。直接领导交办的事你要办，但是你要提醒他让他跟上一级领导沟通，甚至是跟大领导建立团队之间的沟通，这样才能解决你根本的困难。

观众：80后自我意识更强，如果谁有缺点的话可以给他指出

来，但跟我领导说的时候他可能觉得我在为难他或者让他下不了台。

冯仑：这不是你们 80 后的事，20 后也有这个事，人只要存在，沟通的时候的确要保持顺畅，有几个前提：大的价值观一致就可以宽容，像宗教，我们都信一个宗教，其实沟通就很宽容，因为在上帝那里都是一家人。小的来说性格、文化、教育背景、家庭背景，家庭背景差不多沟通也就容易了，教育背景差不多，地域背景差不多的话，比较好沟通。

再一个就是技巧，注意方式场合，中国讲究人情面子，给面子的表达和不给面子的沟通就很不一样。两个人之间不存在太大的面子，人越多才越要给他面子。

比如你在人多的时候批评他，就感觉面子掉在地上了，他就不舒服了。还有沟通的方式你怎么给他利益，这也是一种沟通，有时候面子的事就可以少要一点，他要点实惠，总体来说任何人都有沟通的需要，沟通的过程当中，你找一些方法使沟通顺畅一些。

观众：最近看了一个小随笔，一个公司的管理层中，中层管理者最重要，你认同他这种观点吗？

冯仑：我认为是这样的，因为任何一个组织当中，中间是承上启下的，他直接面对执行，这是非常重要的。比如说上面领导给他说了的一件事，他在理解以后把自己的东西加进去就会扭曲，然后再布置下去的话，差之毫厘，谬之千里。

## 把别人的事当自己的事

主持人：职场上，80后是否还拥有竞争力，又该如何寻找竞争力？

冯仑：一代人有一代人的使命，一代人有一代人的工作，年龄并不绝对，70后跟80后或者跟90后，实际上你在职场工作当中找到具体的人生方向，好好努力，至于你是几零后不重要。过去有一句话说：长江后浪推前浪，后浪摔在沙滩上，现在出现很多40后、50后都在感叹，自己已经摔在沙滩上，我跟他们说，很简单，你有办法不被摔到沙滩上呀，你要转变后浪，把价值观、心态、做事方法调整到90后的状态中去。

我现在正在往后浪转，不转我就摔到沙滩上了，转到后浪就有未来前途了，所以你不能甘于在前浪，最后摔在沙滩上。你80后不努力，本来你就在沙滩上，根本还不是浪，你已经死亡了，你不能笼统拿一代一代说事，一个人很重要，你在哪里工作，找到自己的人生方向努力奋斗，按照时代发展的脉络和脚步，不要落后就可以了，你在同代人向左向右看就可以了，你只要比他们走得快一点，到最后你年富力强的时候，你会有你的价值，而且会赢得社会的尊重。

观众：你的人生方向是什么？你现在在体现你的人生方向吗？

冯仑：我的人生方向是让自己的工作、生命对社会有价值，在十几岁的时候就这么想。我在做这样的工作，我说一下今天的活，我一大早开了一个会，分析现在商品住宅当中的市场问题，讨论公司下一步的营销和商品住宅的战略问题，这是我们早上第

一个会；第二个会是我们控股公司的，因为我们股东非常多，所以万通的工作涉及到 50 万人的事，我的一个决策跟着 50 万人都有关系。这是一个社会的边界。

中午是去商量成立陕西在京的商会，陕西在北京的商会有张朝阳、冯军等等这些在北京的一些商人。之后我回公司开会，今天和纽约市和德勤会计公司向中国企业推广希望他们去美国投资，我从那个地方结束了，到这里来谈这些公众关心的问题，之后晚上要跟新加坡大学的校长要讨论一个公益基金，还有一个立体城市的研究中心，这是一天干的事。

我认为我都在做对社会有意义的事，我今天的忙碌对社会某一部分总是有帮助的。你要做商会的工作也是花时间的不赚钱的，但是比较有价值的，我们概括一个简单的词，就是做事：第一没事找事；第二把别人的事当自己的事；第三把自己的事不当事，这叫让自己对社会有意义，你反过来，比如说有事推事，把自己的事当别人的事，别人的事不当事，这就叫对社会没有意义。

## **理想很丰满，现实很骨感**

主持人：有一位网友说：从小我就是个听话的孩子，但是随着年龄的增长我越来越迷茫了，接受的教育让我做个正直、守信、友善的人，但是生活却告诉我这样的人就是悲剧，社会在向前发展还是后退了，有时做好事都会心虚，我到底应该做一个什么样的人？

冯仑：理想很丰满，现实很骨感，现实和理想有一些距离，

这也是每一代人的事。所以台湾一直讲一句话：人生有梦，做梦踏实。我认为他这个判断是消极的，你说虚伪狡诈就能生存？没有这样的。世界上的事情，人生面对的事情，家长讲的这些事情，诚实善良守信是根本，就是这种东西是你一生要做的，不是每一件事都能够百分之百地贯彻，你不应该放弃追求，诚实要用一生兑现，那么在这个过程中怎么体现诚实，有一些是根本违背诚实的绝对不能做，还有一些介于今天诚实和明天诚实之间的科学。我认为是诚实的，很多人没有发现的，你要坚持。

所以这些一定要坚持，生活中有再多的挫折都不要放弃，经济学中讲福利曲线，坏人的回报很快，你比如说偷东西，打劫一下子钱到你口袋了，你要赚钱的话这个链条很长，这个钱到你口袋经过这么多环节。但是做坏事的不能重复，你打劫的话不能重复。但是我打工是很慢，这个钱绕了 20 个环节才到我口袋，但是我可以重复，加起来 20 年比你打劫肯定赚钱多，而且我还被人尊敬。

企业也是一样的，你作为一个领导，管一个社团，每天面临选择诚信、追求长远利益，或是选择狡诈虚伪获得眼前利益，这是博弈的模型，这个你在年轻的时候要想清楚，否则你一生都苦恼。

观众：对于很多 80 后来说，他们希望成为成功人士，有些人通过不太守法的方式获得第一桶金，然后才能不断壮大，等到他壮大到一定程度，他以前的罪就被社会承认了；如果我做守法的人，一辈子也没有获得第一桶金的机会，这个怎么看？

冯仑：这个两面看，我们早期炒房时没有法律，91 年我们做

了第一单按揭贷款，中国没有《公司法》，没有《产权制度》，冒了很多险，反过来我还要埋怨，你怎么不弄这个制度？在没有公司法的时候我办了公司，有了公司法的时候我按公司规范走。去看看历史过程，你们会理解当时做事情的这些人。再往前，像任志强坐过监狱，说他投机倒把，你今天还能说他有这样那样的问题吗？那时候投机倒把是错误的，那些你们认为钻了空子，今天你仔细看，法律早就取消了，当时是钻空子，今天不是钻空子，叫走正道。所以要让大家回归到正的道路上来，我们今天看待任何成功的奋斗的人来说，减少道德批判，看当时的环境，第二种话，你能得到彼此的理解。

从今天创业者来说，千万不能够简单地重复历史，因为今天的法律比原来更健全了，但是今天法律当中哪些不健全的，属于错误系列，有违规、违规再往下叫做违反道德，违反道德这是一个软性质，违规、违纪、违法、犯罪这一系列的，违反道德是受到谴责的，是软约束，最终会形成大家的抛弃。

但是违规，这个“规”经常是在变，今天可能是错了，明天就是中性，后天就是对的，在这个“规”以下的事情是弹性部分，在中国改革部分规定部分是非常弹性的。

违纪是党内的东西，这个部分有硬的也有软的，不大吃大喝这是软的，大吃大喝了也没抓起来反正就批评了，但是受贿这个就是硬的了。到了违法这就比较硬了，这个不能碰了。中国社会回归到正的方向上来，我们按照现行的法律规范范围内给的空间创业，这是正道。只有这样我们才能真正成功，如果你今天仍然抱着明知这个东西违法违纪非要弄的话，今天跟过去环境不一样，过去法律少，相当于都是一片平地没路，我们这些人折腾着走多

了就形成路了，今天有路了，你还在地上撒野，就是你找麻烦。

主持人：不要做违法、超越法律允许的事情，我们自己是不是也要有道德准线？

冯仑：道德比较难讲，我们当然要守道德，特别是80后。道德这件事在今天的中国的确是争议最多的，今天好像众说纷纭，你看蜗居出来以后，讨论什么的都有，前一段鲁豫为了这件事还发了微博，同情小三、最后被大家批评。

在今天中国是不一致的，我希望大家坚守未来的道德和现在朝着未来方向发展的道德。你比如说我刚才讲的独立和言论自由，这是未来的自由。

## 你没了才知道什么叫没了

主持人：有一位网友米粒丢丢的说：到了结婚的年纪突然发现女孩子变得史无前例的物质、没房不嫁，80后还怎样去寻找自己的幸福婚姻呢？

冯仑：房子事情80后不用太操心了，虽然你们结婚的时候会遇到这个问题，但你们上面几代人都有房子，他们没了的时候，这个房子都出来了。因为独生子女，特别是90后，那时候你们房子都富裕，只是说那个时候房价维持不了现在这样，说不定房子反而就落价了，这是金融公司首席分析师的观点，他按人口的发展模式，中国是倒金字塔，再过十年二十年老人就多了，剩下的房产都落到底下少数人身上了。所以从长远来说，你这一生不会缺房子。第二点：政府这么爱大家，不断地推动大家保障房子的

增长，你们也一定能够解决房子，有房子住，看你们努力不努力，而不是看政府管不管你，如果说你不努力，房价到 4000 你也买不起。至于结婚这些事情，这些都各安天命了，今天中国还有很多娶不上媳妇儿的，我们不可能保证每一个娶上媳妇儿的人都幸福。

我以前住在筒子楼里面，一个香港人来就嘲笑我，怎么这么可怜？楼道里面用煤油炉子做饭，我说这一切跟我能力没有关系，这个制度下我的能力根本没有办法跟别人有差别。今天我们有奋斗的环境，让你的能力有自由发展的空间，你的福利开始有差别了。你们也许今天还觉得挺好，我建议你们去周边的一些地区和国家去体验一下，你们立即就知道了，当人已经没有空气的时候，你才知道空气的宝贵，像大地震西方老唠叨一句话：你没了才知道什么叫没了，比如说像我，我如果再失去了自由创业的环境我才知道这个东西宝贵，你一开始就在这个自由环境里面你不知道这个多么宝贵。

现在我们中国民营企业容纳了 70% 的就业，70% 的就业者都是自主独立的生活、创业判断当中，都不是组织分配的，否则你想这 70% 人，如果 30% 在民营，剩下的 70% 的都是政府安排。你想这个经济可以成为全球第二吗？不可能的。所以大理说，你们背了 20 年贷款，支撑了中国经济的成长。

主持人：80 后这个群体是 20-30 岁的过渡期间，全世界都在发生种种的事情，通过信息的传播平台很快让人们知道，对于 80 后这样一个价值观和是非标准的判断也是一种冲击，每天都受到不同事件的影响，如何来辨别？

冯仑：让大家接触信息，而不是减少信息，这个避免单项传

播，而应该多项传播。社会开放和发展以后，不管是 80 后还是未来的 90 后，应该是在更多的信息当中，让他们自己去判断，逐渐地形成一致性的价值观，这是开放的情况下形成的，越开放大家越独立判断，我老问台湾一些人，开始我也不懂，你们怎么投票的，是不是谁说了什么东西，怎么可能呢？台湾人每个人判断能力非常强，比如说我判断喜欢某一种观点，其他的观点再说基本上进不了脑子，所以多元社会充分表达带来了一个结果是价值观反而在深层次趋同，在言论上更丰富。这是很有意思的，举一个简单的事，开放初期大家说中国人都穿牛仔裤了，中华民族的传统的东西都没有了，现在越开放，民族的东西越多了。所以言论也是越开放，一致性的东西越多。这个一致性的东西是扎根了的，我们现在越开放，中国什么庙会、传统都回来了，而不是越西化。

观众：现在很多媒体工作者尤其是 80 后的群体，为了使自己生活提高而选择向一些企业和下属的单位进行变相的采访或者参观，用金钱的代价换取事件的真实性，你对这个事件怎么看？

冯仑：这个是非常不道德的，媒体是中间状态，你可以有一定的倾向性，但是不一定做交易。你得用公众的利益做交易，你任何传达出来的信息会影响公众的判断和公众的利益，所以这种事情是决不道德的，不符合新闻从业人员的道德，也不符合社会公众的道德和良心。

观众：在现场对你的感觉是非常的真诚、儒雅、亲切，我周围的人很少看到任总笑的一面？不知道你有没有看到他笑？当下属碰到这种比较严厉或者性格比较各色的上司，该怎么处理呢？

冯仑：首先任总不是这样的上司，他已经被封为女人最想嫁的男人。如果你碰到这样的人的确很不幸，如果上司很各色，然后脾气又拧巴，比较好的办法是回避，碰到这样的领导的的确是很难受的事情，回避是唯一的选择。

## 25-35 岁是创业的好年龄

观众：成天关注房子和汽车的人成不了大事，现在这个时代非常好，给我们把这些人甄选掉了，我是这样一个想法。

冯仑：我是赞成你的，市场竞争用不同的门槛在挑选大家，政府真的不应该一管到底。另外还有一个问题，全世界市场经济国家，没有一个政府能管到 25 岁到 35 岁的人一定买得起房，现在我们首次置业的年龄是 27 岁，为什么不管呢？不是政府不好，而且市场经济当中最重要的是流动，25-35 岁是最好的创造、创业、创新的年龄，这个年龄最好要流动，你背着房子怎么流动？这也牵扯到我们市场经济这部分参与者和劳动力是不是有流动的条件，如果你结婚政府给你一个房，你基本上就拴十年，你就不能流动了，这个从北京到上海的话你肯定就不想去了，你说得非常对。这个通过市场机制，通过市场化的方法解决住房的问题，这样可以筛选掉适合创业的不适合创业的，适合娶媳妇儿的，不适合娶媳妇儿的，适合在外面折腾的，不适合的都分开了。

主持人：我们最近看到一条消息，废除了 13 项经济性犯罪的死刑，也有网友说废除死刑可以震慑贪官吗？

冯仑：这的确是一个两难的选择，但是现在的问题是，我们从国际上来看，我们现在就废除一部分非暴力性的经济犯罪类的死刑，从人类文明进步这个角度来看的确是有必要的。因为中国人口基数大，14亿，每年死刑执行的人数和地球上其他国家加起来差不多，执行的人数太多了，作为一个经济发展成长中的经济体和大国，我们也需要社会和人类文明来同步，从这个角度来看减少是一个趋势。另外一方面民众对贪官有非常大的义愤，又不希望他们占了这么多便宜最后不死，这是道德上的权衡，实际上我们面临的一个权衡是社会进步、法律和道德上的情绪两件事的平衡，所以我觉得惩治腐败根本的问题不是靠死刑，第一公权力要大大的减少，政府不要管那么多事，管得越多，被大家搞定它的机会越多，想搞定他的人越多，公权力退回到它的边界。

第二舆论充分的透明，舆论监督比任何监督都好，你比如说现在戴一个手表就可以把这个房管局搞定，网上人肉搜索就可以把他搞下去，哪一个贪官难免得罪人，你得罪了人就在网上弄你，现在我们涉及了很多禁忌，什么样的人媒体不能讲，犯了什么错误只能内部讲，我们现在一些高级领导都是属于你们媒体不能批评的，所以只要舆论充分监督，媒体更加公开透明，再加上公权力退回到它应在的地方，大规模的腐败就能够大规模的减少了。

纽约的市政府怎么做事？第一政府不管什么事，公权力很小，不管企业投资，什么都不管。他就管公共的事情，纽约的市长为了选上这个市长，大家知道是彭博社的老板，自己掏了3.2亿美金，选了三界市长，他拿多少工资？一年拿一块钱，他每天坐地铁坐了七年。为什么要这样？他挣着钱了也绝对不会贪污，这个公权力没有办法让你贪污，有法律管着，有媒体管着，你稍微拿

一点什么事，媒体一棒子你就选不上了。我去台湾看也一样，台湾叫官不寥生，人民幸福：第一全家人就要被媒体天天说，你想你们希望父母当官吗？所以一个人要当官首先争得全家同意，第二如果你一当官，你的收入百分之百全晒在网上，这个时候万一你有一件事情被抓住，选票就没了。所以这两件事放在这里没法腐败了。所以根治腐败不在于死刑，而在于公权力回归到本来的地方，他退化了，另外舆论要更加公开透明给予监督的权利。