

怎样当好支部书记

党员学习材料(三)

福建人民出版社

毛 主 席 语 录

要搞马克思主义,不要搞修正主义;要团结,不要分裂;要光明正大,不要搞阴谋诡计。

党委要完成自己的领导任务,就必须依靠党委这“一班人”,充分发挥他们的作用。书记要当好“班长”,就应该很好地学习和研究。

从群众中集中起来又到群众中坚持下去,以形成正确的领导意见,这是基本的领导方法。

目 录

坚决执行毛主席的革命路线和政策·····	(1)
怎样出点子·····	(5)
虚心听取党内外群众意见·····	(7)
学会以理服人·····	(9)
要严于律己·····	(12)
要做襟怀坦白的共产党员·····	(15)
怎样正确处理书记和委员的关系	
——六七六一部队榴炮营党支部书记座谈会纪要·····	(17)
书记和委员之间	
——党支部书记崔述明搞好革命团结的故事·····	(22)
我和“老支书”·····	(26)
刻苦学习 坚持搞马列主义	
——记吉龙大队党支部副书记张菊满学习毛主席著作	
的事迹·····	(28)
共产党员一定要抓路线斗争	
——记巴虎边大队党支部书记戚长祥·····	(32)
忠心耿耿为人民	
——记胡集大队党支部书记胡景灿·····	(35)
高举红旗学大寨	
——记剑阁县化林大队党支部书记张正桃·····	(43)

“老支书办公没有固定的窝”

- 全国农业劳动模范陈以梅同志参加劳动联系群众
的几件事…………… (52)

实事求是 一丝不苟

- 记共产党员张义对党忠诚老实的模范事迹…………… (56)

襟怀坦白的共产党员

- 记平山大队党支部书记雷豹…………… (59)

坚决执行毛主席的革命路线和政策

山西省平顺县西沟大队党总支部书记 李顺达

中央两报一刊社论《总结加强党的领导的经验》指出：要加强党的领导，根本问题是要坚定地执行毛主席的无产阶级革命路线和政策。

今年，是我们大队办社二十周年。为了把思想和政治路线方面的教育搞得更加深入，最近，我们总结了办社以来贯彻执行毛主席无产阶级革命路线和政策的经验教训。

回顾历史，总结经验，我们从自己的实践中认识到，毛主席的无产阶级革命路线是我们党的生命线。

多年来，我们教育全体党员认真学习毛主席著作，不断提高路线斗争觉悟，做忠于党、忠于人民的坚强战士。毛主席教导说：思想上政治上的路线正确与否是决定一切的。只有老老实实地按照毛主席的无产阶级革命路线办事，才能顶住风浪，不迷失方向，不受骗上当。这方面我们是有亲身体会的。

一九五一年，我们响应毛主席“组织起来”的号召，办起了初级农业合作社。到一九五三年，在刘少奇修正主义路线干扰下，当时的地委突然叫我们“停社转组”。我们的社办得好好的，为什么要停办？大家想不通。可是，由于上边卡得紧，加上我们的一些支委对毛主席关于农业集体化的指示理解得不深，只盲目地觉得，上级的指示不会不对，就把

南赛农业社转成了互助组。但是广大贫下中农坚决不同意。我们立即组织大伙重新学习毛主席的指示，南赛村很快又恢复了农业合作社。这件事，使我们体会到：毛泽东思想是指引我们前进的灯塔。老老实实按毛主席的教导办事，路子才能走不偏。以后，符合毛主席的指示和群众利益的事，我们就努力去干；违背毛主席指示和不符合群众利益的事，我们就坚决抵制，排除“左”和右的干扰，坚持毛主席的无产阶级革命路线。

一九五五年，旧省委推行刘少奇的反革命修正主义路线，派来一个“大人物”，气势汹汹跑到西沟来砍社。一时，闹得乌烟瘴气。这回，我们有了上次经验教训，就和他展开了面对面的斗争。他强迫当时的党支部书记马河则带头退社，老马顶住了，说：“我这个共产党员，只知道带头入社，走社会主义光明大道！”后来，他又变换手法，给我们捏造黑材料。这个我们也不怕。没有多久，毛主席的伟大著作《关于农业合作化问题》发表了，说出了我们的心里话，给我们撑了腰。他只好灰溜溜地走了。我们的初级社越办越好，不久，就转成了高级社。

政策是路线的具体体现。“左”右倾机会主义者破坏毛主席的革命路线，往往是通过干扰和破坏党的各项政策来进行的。因此，要坚定地执行毛主席的革命路线，就要不折不扣地执行党的各项政策。

我们有的同志在执行政策时，为什么会发生摇摆呢？主要是对党的各项无产阶级政策，学习领会得不深刻，掌握不准，刮东风往西倒，刮西风又往东倒。针对这种情况，我们不断加强对毛泽东思想和党的有关政策理论的学习，大大提高了同志们的政策思想水平，保证了毛主席革命路线的贯彻

落实。三年困难时期，一些投机倒把分子想高价套购我们的苹果、党参和大牲口。我们就针锋相对，在加强对集体经济领导的同时，把苹果、党参全部按收购价格交售给国家，把牲口平价卖给或赊给了缺少耕畜的兄弟社、队。无产阶级文化大革命中，刘少奇一类政治骗子从各方面疯狂反对毛主席的革命路线。他们煽动极“左”思潮，打击一大片，保护一小撮，挑动群众斗群众，还大刮妖风，破坏党的农村经济政策，胡说什么“按劳取酬过时了”，“搞经济核算就是利润挂帅”，等等。我们反复学习了毛主席关于政策问题的论述，批判了这些谬论，顶住了歪风，执行了现阶段人民公社的各项政策。

艰苦奋斗的工作作风，是执行毛主席无产阶级革命路线和党的各项政策的保证。我们遵循毛主席关于“没有艰苦奋斗的工作作风，也就不能执行坚定正确的政治方向”的教导，把干部参加集体生产劳动当做反修防修的大事来抓。我们大队党总支全体成员，多年来都能自觉地坚持和社员一起参加劳动，办事一步一个脚印，受到了社员的好评。老支委王周则为革命开石头垒坝，战斗到了生命的最后一分钟。社员亲切地叫他“开山大王”。其他的几个支委也被社员称为“老来红”、“红闯将”。

过去，我们的工作，不断受到刘少奇修正主义路线的干扰。有一次，省上要开劳模会，刘少奇在本地区的代理人强迫我们搞浮夸、假报产量，威胁我们说：“亩产不报两千斤，不能参加劳模会。”我们遵照毛主席关于“共产党员应是实事求是的模范”的教导，坚决地顶了回去，说：“劳模会可以不参加，毛主席的话我们不能不听。”

有几年，我们在保证当年粮食增产的前提下，花费较多。

的力量集中治山治沟、植树造林，粮食亩产增长幅度不如前几年大。刘少奇在本地区的代理人就攻击我们说：“西沟没点子啦，跟不上来啦。”我们心中有数，不理他们那一套。我们抱定一个老主意：扎扎实实干革命。结果，没有几年，就把一个穷西沟初步建成了一个农、林、牧、副全面发展的社会主义新西沟。

由于坚定地执行毛主席的无产阶级革命路线和政策，我们大队的生产不断发展，粮食单位面积产量年年稳步上升。一九五六年，达到“纲要”，一九六四年过了“黄河”，一九六九年一跃跨过了“长江”，去年猛增到千斤。今年虽然自然灾害严重，粮食亩产还比去年增加了一百多斤。林、牧、副也有了发展。松柏林植了一万多亩，用材树栽了一百多万株。大牲口已经发展到了二百五十多头，羊由办社初期的四百只发展到一千三百多只，生猪的存栏数比合作化初期增长了八倍多。社员生活水平也有较大提高，现在家家有余粮，户户有余款。

西沟的变化，是我们坚定地执行了毛主席的无产阶级革命路线和党的各项政策的结果。只要我们坚定地执行毛主席的无产阶级革命路线和党的各项政策，就一定可以取得更大的胜利！

（原载一九七一年十二月十四日《人民日报》）

怎样出点子

广西容县杨梅公社六美大队党支部书记 李富文

在几年来的斗争实践中，我深深地体会到：作为一个大队党支部的书记，要想带领群众搞好革命和生产，不出点子不行，乱出点子也不行。在这方面，我有过正反两方面的经验教训。

一九六八年，大队新的领导班子成立后，为了改变大队的生产面貌，我提出了拦截梅江建设电站的建议。经过一年多的艰苦奋斗，电进了村，水进了田，使原来四百多亩“望天田”变成了保水田，新开的三百多亩梯田也得到了灌溉，粮食连年丰收。这个点子出得对，我就错误地认为是自己高明，有办法，后来办事多凭主观想象，出了一些歪点子。

一九六九年，我们大队有些队干部受了极“左”思潮的影响，把社员宅旁的自留果树收归集体经营。当时我认为，这样做有利于壮大集体经济，符合“大方向”，便在全大队推广。结果，出现了乱砍果树的现象。就在这个时候，我又在我家所在的生产队出了个歪点子，把社员的粪坑收归集体。我只看到收了社员的粪坑，队里的肥料暂时增加了，便以为这做法是对的，又在全大队推广。不久，这个队就出现了粪坑坏了无人修理，粪池干了无人管的现象，影响了集体用肥。

后来，我认真学习党在农村的各项经济政策，总结了经

验教训，认识到：“政策和策略是党的生命”，出点子一定要根据党的政策，符合客观实际，切不可自以为是，脑子一热，仓促决定。这样随心所欲，乱出点子，就是唯心论的先验论。带着这种观点指导工作，必然会背离毛主席的革命路线，给革命事业造成损失。

认识提高以后，我主动向群众检查了错误，承担了责任，使一些违反政策的做法得到纠正。从此，我想点子，出主意，特别注意是不是合乎政策，合乎实际。在去冬今春的造田造地中，我根据政策精神，提出了按土方计酬的办法，克服了劳动计酬上的平均主义。以后，又同党支部成员、社员一道研究，制订了各项工种的定额和繁殖牲畜合理奖励等办法，进一步调动了社员群众的积极性，今年的各项生产工作搞得都比较好。

出点子，这不光是简单地想点办法，实质上是思想和路线的问题。一个好点子可给人民造成多少福利，一个坏点子会造成多少损失。我们基层干部，出点子，想问题，都应该在路线和政策上多考虑，决不出违反毛主席革命路线和政策的坏点子。只有这样，才能真正成为农业学大寨的好带头人。

（原载一九七二年八月四日《人民日报》）

虚心听取党内外群众意见

云南冶金第一矿二零二厂二车间党支部书记 姜治庭

伟大领袖毛主席教导我们说：“共产党人要搞民主作风，不能搞家长作风。”我在担任党支部书记两年多的实践中体会到，认真发扬党的民主作风，虚心听取党内外群众的意见，是加强党的领导，执行毛主席革命路线和政策的重要保证。

有一段时间，我片面地认为，对上级的指示，支委会研究不研究，反正要执行。因此，在时间紧、要求急的情况下，我怕支委会研究时七嘴八舌难集中，往往个人说了算。结果，辛辛苦苦，工作做不好，还受到群众批评。针对这个问题，我学习了毛主席关于发扬民主作风的教导，分析自己不能虚心听取各方面意见的原因。原来，我以为通过整党运动，自己和群众的关系更加密切了，说话有人听，指挥有人动，因此，不注意发挥支委会“一班人”的作用，常常搞“一言堂”。

认识到这些，我就时刻注意克服骄傲自满情绪，发扬民主，充分听取党内外群众和支委会其他支委的意见。坚持做到：贯彻执行上级指示时，防止包办代替；讨论问题时，防止个人说了算；出现分歧意见时，不匆忙作出组织决定，而是注重于思想上的统一。这样做，党内民主空气增强了，每个支委都能畅所欲言，大家心情舒畅干劲足。有一次，支部

在讨论一个犯错误的党员能不能恢复组织生活的问题时，出现了两种不同的意见：有人认为，这个党员出身好，根子正，整党以来进步大，同意恢复组织生活；也有人认为，他私心杂念比较严重，还要考验一段时间。在这种情况下，我没有急于表态，而是组织大家首先学习毛主席关于正确对待犯错误同志的教导和党章有关部分，和大家一起全面分析这个党员。通过分析和争论，我们实行了正确的集中，同意恢复那个党员的组织生活。支委统一认识后，一方面分头下去做党员和群众的工作；另一方面，找这个党员谈心，引导他用党章规定的党员必须做到的五条严格要求自己，认真斗私批修。

在党内要充分发扬民主，不能个人说了算，在党外也必须如此。有一件事，对我教育很深。一次，车间接受一项任务，需要派人外出。党支部根据上级的指示精神，研究了一个外出人员名单。我们满以为大家会支持的，谁知名单一公布，群众意见很大。为什么支委会决定的事情，拿到群众中会行不通呢？毛主席说：“‘从群众中来，到群众中去’的群众路线，是我们党一切工作的根本路线。”学习了毛主席亲切的教导后，我才认识到，问题还是我的民主作风不够，在贯彻执行上级指示时，没有充分听取群众的意见，就匆忙地召开支委会作出决定。脱离群众的决定必然会遭到群众的批评。认识到这一点，我就在全车间大会上认真地检查了自己的主观主义错误，狠批了“领导高明论”和“群众落后论”，并把外出人员名单交给群众反复讨论，广泛征求意见。在此基础上，我们又一次根据上级指示精神和车间的实际情况，召开支委会，作出了新的决定。结果，群众比较满意。外出人员也出色地完成了这次任务，受到厂革委会的表扬。

（原载一九七二年二月二十九日《人民日报》）

学会以理服人

山西省平定县北庄头大队党支部书记 邵先吉

我从合作化以来一直担任大队的党支部书记。我以前有个毛病，作风不民主，只许自己教训别人，不许别人批评自己。如果听到有人批评自己，就认为这些人和自己“不一心”，或者称为“落后分子”。

去年春天，眼看春播就要结束，队里的肥料不够用了。我一急，老毛病又犯了，开口埋怨干部不计划用肥，闭口批评社员不注意积肥。经我这一指责，干部社员都不服气，有的议论说：现在忙得团团转，晚上还要加班开会，上工下工都定了纪律，不准社员割秸秆，积不下肥怨谁？听到这些议论后，我想：眼下忙是事实，但再忙也不能不开会，更不能不要纪律。因此，我断定这是“落后分子”的意见。其他同志不同意我的看法，说我不能正确对待群众的批评。有的说，毛主席讲过：“在农忙时允许农民停止一切无关农业的开会与动员。”我们应该坚决执行这一指示。

听了群众的这些批评，我反复学习毛主席著作，回顾整党时同志们对自己的帮助，认真考虑自己的问题。最后想通了，大家的批评的确很有道理。这一段会议安排确实太多了；有些制度规定得不合理，确实伤了群众养猪积肥的积极性；再说，原先自己估计肥料足足有余，现在出了问题也不该埋怨别人。可是，自己为什么老是责怪别人而不作自我批

评呢？我找到了两条原因：第一，自己听不得不同意见，思想上有“领导高明论”，不相信群众；第二，不用毛泽东思想做党内外群众的思想政治工作，光用行政手段发号施令，出了问题一味批评指责，这是家长作风。从此，我常常提醒自己，注意虚心听取群众的意见，并学会做思想工作。有一次，一个老贫农一下给我提了两条建议，其中有一条当天就“兑了现”。这个老贫农逢人就高兴地说：“如今咱真是说话顶事了！”

以往每年夏秋两季收割时，有些人觉得现在粮食打得多了，收割时漫不经心。你说要细打细收，他偏要讲“不丢不收”。为这事，我又点名，又批评，效果仍然不好。去年秋天，我发现二队收过黍的地里又丢了好些黍穗；再到别的地里一看，情况照样。要在以前，我准得狠狠批评一顿。但这次，我没有这样做。回村后，叫了六个红小兵，给他们讲粮食是宝中宝，动员他们和我一起去拣黍穗。孩子们手勤眼快，一顿饭工夫，二亩地就拣了满满一大篓。随后，我找来了四个队干部，五个人计算了一阵：这一篓黍穗，能打十二斤，平均每亩丢失六斤；如果全大队三千三百多亩大秋作物都这样，就要损失约两万斤粮食，等于四十个人一年的口粮。要在旧社会，两万斤粮食……，算到这里，我们的心情沉重得再也算不下去了。于是，我们作了个决定：晚上开个忆苦思甜大会，让广大群众都来算算这笔账。

夜晚，全村社员来到场里，两个队长把白天拣的一大篓黍穗摆到大家面前，把这篓黍穗的来历和白天算账的经过给大家讲了一遍。接着，共产党员、二队队长邵二小沉痛地回顾了旧社会北庄头贫下中农的苦难史。他最后说：“两万斤粮食，在旧社会能救多少人的命啊！可不能有了金饭碗，忘

了讨吃棍，咱还有支援世界革命的大任务呀！”广大群众听着旧社会的苦，看着一篓黍穗，心情都很激动。有的当场表示：不能翻身忘本，一定要精打细收，支援国家建设。第二天，全村社员一大早搞了个小秋收活动，在二百多亩已收完的黍地里复收了四百九十余斤。看着失而复得的粮食，社员们个个高兴地说：“这才叫爱国粮！”这件事教育了群众，也深深地教育了我自己：不是群众的觉悟低，而是自己的思想政治工作没有做好。只要能把道理说到社员的心窝里，“群众就会真正围绕在我们的周围，热烈地拥护我们”。

（原载一九七二年七月二日《人民日报》）

要严于责己

闽清县下祝公社前洋大队党支部书记 黄仁盛

自我批评是毛主席亲自培育的我们党的三大优良作风之一。认真地进行自我批评，是每个共产党员应有的革命的斗争作风，是贯彻执行党的正确路线的保证。特别是党的各级的第一、二把手更要自觉地掌握和运用这个锐利的武器。

要提高自我批评的自觉性，就不能总是自以为是。有一段时间，我觉得自己出身好，经过党的多年培养教育，经受文化大革命的风浪考验，整建党以后当上了党支部书记，工作做出一定成绩，就滋长了“一贯正确”的思想。干部、社员批评我工作方法简单，思想主观，出了问题，指责别人多，检查自己少。我不但听不进，反而认为这是小问题，说这些人爱揭“短”挑“刺”。

去年冬天，我们支部根据党的政策规定，决定发动社员发展养猪事业。不久，我外出开会，回队后，发现有些生产队还没有行动。我心里很窝火，责怪在家的支委工作抓不紧，没有把政策交给群众。但一了解，原来是群众对支部关于饲料地的处理有意见。这件事引起我的深思，想起前年春天，由于我的政策观念不强，带头把政策范围所许可的社员住宅四旁的零星菜地，统统收归了集体，当时，有的人提醒我说，这样做不符合党的政策。我仔细一想，也觉得不对头，但怕丢面子，没有认真检查、及时纠正，还说什么“左”

总比右要好。要奔社会主义大道，就得敢冲敢闯。”还给向我提意见的人扣“胆小怕事”的帽子……。想想过去，看看现在，我深深感到发动社员养猪的事抓不紧，根子是由于我没有认真执行党的政策。联系这件事，我重温了毛主席关于“有无认真的自我批评，也是我们和其他政党互相区别的显著的标志之一。”“要用自我批评的武器和加强学习的方法，来改造自己，使适合于党与革命的需要”的教导。进一步认识到，有没有自我批评的精神，这不是无关紧要的“小节”，而是两个阶级，两种学风，两种世界观斗争的表现。认识提高后，我遵照毛主席的“为人民的利益坚持好的，为人民的利益改正错的”教导，在干部群众中认真斗私批修，检查了自己过去没有按照党的政策办事的错误，消除了群众思想顾虑，落实了饲料地的面积，促进了社员家庭养猪，全队生猪存栏数在短期内增长了百分之三十多。

做为“班长”，对自己一定要一分为二。要高风格，严要求，一点“短”也不能护，半根“刺”也不能保，才能把“一班人”团结起来，进行共同的事业。今年春耕，第二生产队个别人自己跑出去搞副业，在家的社员受了影响，思想不集中，生产进度慢。生产队长也想不干。支部研究这个队的问题时，我虽然也想到这是我重点抓的一个队，但又想自己是书记，要管面上的工作，又常外出开会，对这个队不可能过问得那么具体。这个队走下坡，责任应该由在这个队蹲点的同志来负，所以在会上就要那位同志多谈情况，多想办法。那位同志见我这样，思想负担很重，对我也有意见。

会后，我心里很不是滋味，心想，毛主席教导我们要“谦虚谨慎，戒骄戒躁，富于自我批评精神”，我是大队的党支书，队里出了问题，难道没责任吗？为什么反而推卸责