



东奥会计在线
www.dongao.com

注册会计师全国统一考试辅导用书

——轻松过关® 3

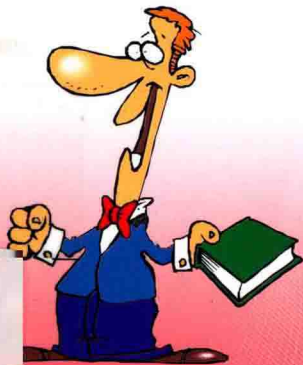
2013

年

注册会计师考试

考点荟萃及记忆锦囊 公司战略与风险管理

组编 东奥会计在线
编著 王婷婷



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

注册会计师全国统一考试辅导用书

2013 年注册会计师考试

考点荟萃及记忆锦囊

公司战略与风险管理

组 编 东奥会计在线

编 著 王婷婷



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

图书在版编目(CIP)数据

2013 年注册会计师考试考点荟萃及记忆锦囊·公司战略与风险管理 /王婷婷编著. —北京: 北京大学出版社, 2013.4

(注册会计师全国统一考试辅导用书·轻松过关 3)

ISBN 978-7-301-22233-1

I. 2… II. 王… III. ①公司—企业管理—注册会计师—资格考试—自学参考资料②公司—风险管理—注册会计师—资格考试—自学参考资料 IV. F23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2013) 第 036414 号

前 言

参加 CPA 考试是人生的一个挑战，科目多、内容多、难度大是众所周知的。同时我们很多学员是边工作边考试，能否有足够的时间是通过考试的关键。但是，时间就像海绵里的水，随时都能挤出来。您可以在公共汽车上、在地铁里、在中午别人休息时、在领导讲话停顿的片刻、在即将进入梦乡的瞬间，拿出东奥会计在线 2012 年的这套小巧玲珑的“口袋书”来进行学习。

“口袋书”最大的特点是小巧玲珑、携带方便，便于考生充分利用零碎时间进行反复记忆。其次，“口袋书”版面新颖、形式活泼，通过图文并茂的方式对重点内容进行了归纳总结和整理，以求用更直观的方式阐述较复杂的、难理解的问题，帮助考生轻松记忆。最后，“口袋书”浓缩了教材中所有精华内容，将教材重点、难点一网打尽，并结合历年试题的命题方向、命题思路，使考生对知识点的重要程度及考试题型一目了然。

本书的顺利出版，得益于田明、吕鹏和王凡林三位老师所给予的帮助和指导。田老师渊博的知识、执着的工作理念和王老师严谨的学术作风、丰富的案例植入使我们受益匪浅，终身难忘。在此，谨向两位老师表示由衷的谢意。

把“口袋书”随时带在身边吧，别忘了天天穿一件有口袋的衣服装着它，别忘了不要把它带进考场。

虽然一再精益求精，但由于水平和时间有限，本书难免存在不足之处，欢迎广大考生批评指正。最后，衷心地祝愿大家都能轻松过关！

本书编委会
2013年4月

目 录

第一篇 方法与技巧篇

一、《公司战略与风险管理》考试命题规律	3
二、2013 年教材变化分析	4
三、学习方法	6

第二篇 复习要点篇

第一章 战略与战略管理	11
第二章 战略分析	29

第三章	战略选择	57
第四章	战略实施	139
第五章	风险与风险管理	180
第六章	风险管理框架下的内部控制	266

第一篇

方法与技巧篇

方法与技巧篇

一、《公司战略与风险管理》考试命题规律

1. 题量较大，全面考查

历年试题的命题范围以考试大纲为依据，教材章节没有重点和非重点之分。考生要在规定的时间内，完成大量的试题，时间紧、任务重，这就要求考生全面、熟练掌握教材内容，不能存在侥幸心理。特别是2013年教材变化很大，考生在有所侧重的情况下，要全面掌握。

2. 结合案例，注重分析

不管是主观题，还是客观题，历年真题主要侧重于考查考生的案例分析能力，考生在平时学习时就要培养自身的案例分析能力，多思考。鉴于教材变化比较大，且考试年份少，历年试题所能提供的参考就相对较少，考生可以借鉴授课和习题中的案例。

二、2013 年教材变化分析

2013 年《公司战略与风险管理》教材，进行了重新整合，将原十二章内容整合为六章。

第一章 战略与战略管理

本章介绍了公司战略的基本概念和战略管理流程，对框架结构进行了重新梳理，相对来说，变化稍小。虽然本章考试所占分值一般不会太高，但是它是学习后续章节的基础，所以应该引起考生重视。

第二章 战略分析

将原教材“外部环境分析”、“内部环境分析”和“差距分析”进行整合，合为一章“战略分析”。同时对相关内容进行了重新改写，包括产业环境分析、价值链分析等。“此内容非彼内容”，考生在复习时不仅要抓大框架上的变动，还要注意细节变动。

第三章 战略选择

将原教材“战略选择”、“战略实施”、“财务战略”和“信息战略”等内容合为一章，并进行重新改写。本章从公司总体层面、业务单位层面、职能部门层面对战略选

择进行分析，并结合对国际化经营战略的介绍，从框架架构上来看，更为合理。

第四章 战略实施

将原教材“战略实施”、“战略控制”进行合编，并融进新内容，摒弃部分内容。

第五章 风险与风险管理

本章虽然继承了原教材的部分内容，但是改编力度非常大，比如风险的类型、套期保值的计算等，考生对于这一章要花更多的时间去掌握。

第六章 风险管理框架下的内容控制

表面来看，貌似变化并不大，但是教材对内部控制的相关内容进行了重新改写，特别增加了风险管理、内部控制与公司治理的相关内容，可以说脉络更加清晰，更有利于考生理解。



三、学习方法

1. 点、线、面结合，阶段性总结

遗忘是人类记忆的特点之一，孤立的知识更容易成为记忆碎片，不但难于记忆，而且容易遗忘，相反，成体系的知识则易于理解和记忆。《公司战略与风险管理》知识点相对分散，学习之初要从每个知识点开始，逐个领会理解。但教材知识点并不是孤立存在的，必然是有一条线能够将知识点联系起来，所以在学习中要尽可能做到阶段性总结，将孤立的知识点串联成线，再将各知识线条连接成面。学习一定要不断总结、融会贯通。坚持下来，相信你的收获会远远超出教材，并且能战胜遗忘的“魔咒”。

2. 总体把握，勿钻牛角尖

教材需要记忆的文字性内容比较多，理解就显得格外重要。只有“真正理解的知识”才是有意义的，才能做到不论考题如何变化都能自由发挥。同时，需要注意学习讲究的是对“整个语境”的理解，而不要过分陷入对某个词、某句话的“冥思苦想”，否则就很容易断章取义、误入歧途。

3. 勤做练习, 提高做题速度

“做练习”一方面可以巩固所学的知识, 另一方面能够帮助考生发现自身存在的问题。考题一般都是源于教材而又高于教材的, 仅仅依靠对现有教材的掌握还是远远不够的, 需要考生做大量的练习, 这样才能提高做题速度, 灵活应答。

最后, 预祝 2013 年参加考试的考生取得好成绩!



第二篇

复习要点篇

