

# 思想政治工作与行为科学

甘肃省机械工程学会编

## 前　　言

在企业管理中，如何做好职工的思想政治工作，更好地发挥主观能动作用，调动起积极性和创造性，是管理好企业的一项十分重要的任务。为了研究和探讨在新的形势面前，怎样从实际出发，探讨思想政治工作和企业管理工作的特点、任务和一些新问题，帮助我们开阔思路，把企业的各项工作搞好，为“四化”建设多做贡献。为此，我会在六月初邀请人民大学徐爬付教授来兰讲授了这方面的一些知识，使大家很受启发，不少同志要求整理印发，为了满足会员和有关同志们的需要，我们根据讲课内容，整理编写了这本册子，以供同志们学习参考之用。

书中讲到的一些内容、观点、意见是从学术研究探讨的角度阐述和介绍的，写出来供同志们研究探讨时参考，以便通过不断实践，总结提高，以进一步提高我们在这方面的科学化管理水平。

本册子由高茂林、张百艺等同志整理编写的，并得到许多单位的支持，在此，表示感谢。由于时间仓促水平所限，难免有差错之外，望请读者提出宝贵意见。

甘肃省机械工程学会

一九八二年六月

## 目 录

企业的思想政治工作.....	( 2 )
一、思想政治工作的地位和作用.....	( 6 )
二、思想政治工作的任务、内容、方针、 原则、机构和干部问题.....	( 13 )
三、关于加强和改进政治思想工作的几个 认识问题.....	( 30 )
行为科学介绍.....	( 49 )
一、行为科学的发展历史和应用情况.....	( 49 )
二、行为科学的主要理论.....	( 54 )
(一)个体行为.....	( 55 )
(二)群体行为.....	( 84 )
(三)组织行为.....	( 110 )
三、对行为科学的看法.....	( 131 )
关于企业领导问题.....	( 141 )
一、企业领导班子的静态结构.....	( 141 )
(一)什么是领导.....	( 142 )
(二)构成领导影响力的因素.....	( 142 )
(三)关于集体领导问题.....	( 145 )
(四)企业领导的结构问题.....	( 148 )
二、企业领导班子的动态结合问题.....	( 154 )
附：民意测验参考题和调查、总结、研究、 试验课题.....	( 158 )

## 思想政治工作与行为科学

企业的思想政治工作和行为科学这两个题目是有联系的、有区别的。思想政治工作是我们党的好传统，它侧重解决思想领域、特别是政治思想领域的问题，用现在的话说就是侧重宏观政治问题。在一个单位，分析政治思想状况，考虑的因素就比较多。比如，在有些地方某个时期有个信仰问题、信心问题和信任问题。对原来信仰的一些事情或人产生了一些疑问，对社会主义制度的优越性有模糊认识，就需要澄清，这都反映了信仰方面存在的问题。信心问题有的单位搞民意测验，问你对“四化”有没有信心？回答中，多数同志有信心，有的同志就信心不大。还有一个信任问题。

“三信”问题就是我们思想政治工作面临的一个重要问题。行为科学它能把这个问题提出来，因为这个问题不解决，就影响积极性，但它解决不了。行为科学也涉及到思想领域的问题，如一个单位里的个人方面的问题，也就是微观政治方面的问题。行为科学研究这个问题的角度同思想政治工作也有所不同，它不仅涉及到思想本身，还涉及到与思想工作有关的其他方面的工作，如管理问题。比如，我们建立一些规章制度，可以把企业管理工作搞好，但有一条，你在贯彻执行制度的同时，你要研究它给人们带来的心理上的效果，心理上反映如何？这是我们搞管理工作的同志不大注意的问题。有个厂领导讲，工人见到劳资科长半开玩笑的说：“最近

“你又忙什么呢？是不是又搞点什么东西卡我们？”你看，有些工人认为搞制度是卡他的。这个观点至少反映了这个制度跟它的思想有联系。行为科学研究这些问题，当然也包括劳动环境、劳动条件对人的思想影响。比如，上海某缝纫机厂的团委书记在参加装配线劳动中，发现到了十点钟的时候，工人出现自己交换工种的现象，什么原因呢？工人讲：

“老干这个活，眼睛受不了”。缝纫机装配线上，装配的零件非常小，两个小时后眼睛就花了，眼睛疲劳程度很大。他觉得很有道理，从全面质量管理图表看，也反映出来到十点钟的时候，就出现质量点下降的现象，应该赞成对换工种的这个办法。但车间主任认为不符合专业化原则，不符合岗位责任制，就发生争论，最后，厂党委还是同意这个办法，他们叫弹性工作体制。对弹性工作体制行为科学是研究的。凡是涉及到影响职工积极性的所有因素，特别是管理因素、工作中的因素等，行为科学都有一套办法来研究，这一点对我们搞思想政治工作的同志来讲往往不大注意。所以，这是两个有区别的题目，但是有联系，都涉及到人的思想领域的问题，涉及到人和人的关系问题。在我国，介绍国外行为科学的理论，首先在思想政治工作部门、思想政治工作领域开始的，接触比较多的还是政工部门的同志。这方面的工作我国也只有二年多的历史。

## 企业的思想政治工作

企业的思想政治工作，我们有丰富的经验，是我们党的几十年的老传统。解放前，我们党依靠强有力的思想政治工

作，保证了民主革命的胜利，解放后，我们也是依靠思想政治工作，保证了党的各项任务的完成，这一点是公认的，是没有异议的。粉碎“四人帮”后，在我们思想政治工作领域里，曾出现过一度对思想政治工作有所忽视和削弱的现象，当然，也应该肯定，做了大量的工作。

粉碎“四人帮”后，我们的思想政治工作主要围绕着宣传和贯彻三中全会的路线、方针和政策。比如，开展了真理标准的讨论，使实践是检验真理的唯一标准的思想深入人心，没有这个讨论，我们全党就不可能把思想路线统一在这个认识上，我们的政治路线、组织路线就不能很好的贯彻，这个讨论对解放思想等各方面的工作起了重要的作用。还有落实政策，这也是我们做的很重要的思想政治工作。还有我们组织全党、全国人民学习党的三中全会的路线、方针、政策，统一全党的思想，统一全国人民的思想。这些工作是这几年做的，成绩是主要的。但也确实存在着第二位的问题，就是对思想政治工作有所忽视和削弱，这一点大家都感觉到了，不用细说，我们搞政治工作的同志思想问题比较多，都反映了忽视和削弱所带来的影响。原因是什么呢？我个人看法有三个原因：

1、二十多年来，我们党的指导思想和指导方针上存在一些问题，主要是“左”的错误的影响。林彪“四人帮”就利用了我们的失误，利用了我们“左”的问题，搞了很严重的破坏，使党的政治思想工作的信誉受到了很大的影响，大家不拥护它，有些同志甚至藐视它、讨厌它。在一部分同志中，对思想政治工作有这样那样的议论，是不是可以看作是对我们过去“左”的错误问题的一种惩罚。我们在一

个企业调查一个小组的工作，这个小组是质量信得过小组，生产完成得很好，但认为思想政治工作搞的不好，调查组一到小组，班长就问：“你们来干什么？”，告诉了他，我们是来研究你们的思想政治工作经验的。班长回答了一句话：“咱们不玩政治。”但调查结果证明这个小组各方面的工作做得不错，包括思想政治工作在内，而班长说他不玩政治是什么意思呢？就是不搞过去那样一套政治，但是他不加区别的笼统的讲不玩政治，这就反映了他对政治的认识，对二十多年来“左”的东西、被林彪“四人帮”破坏了的东西，他讨厌它，藐视它。现在思想政治工作遇到这样那样的困难，其中有一个原因是大家对思想政治工作有些看法，是对我们过去“左”的那套东西的不赞成，这是一个原因。

2、在理论上对物质同精神的关系，经济同政治的关系没有很好的解决。它们应该是辩证的关系，但我们没有从理论上解决这个问题，往往把两者对立起来轮流坐庄。在“四人帮”时期，精神万能，可以不考虑物质条件，不考虑现阶段社会发展水平，只讲精神，不要物质。粉碎“四人帮”后落实政策，特别是落实经济政策时，出现了另外一种片面性，不要精神了，当然这个认识很快得到了改正。大家都认识到光讲物质也不行，特别现在我们的经济还相当困难，你只靠发点奖金，第一奖金冻结在最高不超过两个月，个别不超过三个月水平上，这是卡死了的；第二是想再多给一点也没有那么多钱。所以回过头来还得靠思想政治工作。思想政治工作有时候跟着钱多少在那儿转，钱多了可以放一放，钱少了想着它，这是我们没有很好解决二者关系问题的表现。

3、思想政治工作处于新的历史条件下。过去，我们的

思想政治工作围绕着阶级斗争搞的，现在转到经济建设上来了，这个转弯过程，就出现了思想政治工作领域里的青黄不接的现象。有的搞政治工作的同志归纳了四句话：“老办法没有用，新办法不会用，硬办法不敢用，软办法不顶用”。四句话很形象地概括了我们现在思想政治工作面临的青黄不接的局面，就是说这个局面不是人为的，而是客观形势变化带来的。

我们觉得由于这三方面的原因，再加上其它方面的原因，影响了我们思想政治工作的开展。有的同志说：“政治部是整人部”。那么搞政工的同志就人人有份，显然是不对的。有没有整人问题，有的。但是把它说成是整个政治部门的问题，说成是政治部门工农同志的责任，这样，搞政治工作的同志就抬不起头来，灰溜溜的。这几年有些演的电影和文艺小说，你细翻翻可以看出，搞政治工作的同志在文艺形象中就不太好，反正你不是整人的，至少，是说空话的，说假话的。政治干部变成这种形象了，那谁还愿意搞政治工作呢？干嘛干个挨骂的工作，这也是影响我们政治工作的原因之一，但并不能认为是主要原因，主要原因是上面讲的三点。对于第二位的问题，中央已经重视了，从去年中央召开的工作会议上，我们很多领导同志的讲话，从今年中共中央一号二号文件里，都可以看出来。今年召开的全国工交会议，思想政治工作作为一个主要议程提到会上讨论。会上，中宣部拿出了两个思想政治工作文件的讨论稿。一个是关于加强和改进厂矿企业思想政治工作的几点意见（以下简称意见讨论稿），一个是关于厂矿企业宣传工作暂行条例。涉及到四个方面内容：思想政治工作的地位和作用；当前和今后

一个时期，企业思想政治工作的任务和内容；思想政治工作的方针、原则和方法；加强党对思想政治工作的领导问题，还有一个机构的问题、干部的问题。现在，根据两个文件的精神，结合企业的一些情况，谈些个人的看法。主要谈三个问题：思想政治工作的地位和作用问题；思想工作的任务、内容、方针、原则、机构和干部问题；关于加强和改进思想政治工作的几个认识问题。

### 一、思想政治工作的地位和作用

关于思想政治工作的地位和作用，我们党历来有个形象化的提法，叫做生命线，思想政治工作是一切经济工作的生命线。也是军队工作的生命线。这个提法是在 1944 年，谭政同志代表西北留守兵团政治处作的报告中提到的，会议是毛主席主持的，这个报告是总理参加起草的，因此，他代表党中央的意见。生命线的含意，概括起来包括五个方面内容。第一、要求坚持用党的纲领和革命理论来教育我们的干部和群众。第二、要正确处理各种关系，也就是各种矛盾。拿军队来讲，要处理军队内部和军队外部各种矛盾。拿企业来讲，要处理企业内部和企业外部的各种矛盾。第三、保证党对单位的政治领导，保证党中央政策、方针的贯彻执行。第四、提高队伍的战斗力。第五、保证完成党的各项任务。这五个方面的内容，综合起来就是生命线。当然，现在历史条件有很大变化，现在党的纲领也不是 1944 年时候的纲领，我们现在部队的战斗力也不是当时的战斗力，情况有了很大变化，但是基本精神还是完全适用的。这个提法，这几年有争论，有些同志不赞成，主要理由认为经济工作的生命线是经济政策。关于生命线的提法，毛主席、周总理、小平

同志都曾讲过。现在不提了，不是说错了，因为有争论嘛！还是提保证为好。这次工交会议通过的文件里，提到政治工作的地位和作用，是用两句话来概括的。一句话是思想政治工作是经济工作的坚强保证，另一句话是在经济工作中必须继续坚持思想领先的原则。保证的提法已经明确，而且大家都赞成。领先的问题，是探讨中提出来的，过去叫“挂帅”，但挂帅这个提法不大好，但不能由此得出结论说，思想政治工作的作用不大了。因此，还是提思想领先的好。过去，我们曾经讲过，虚实并举，以虚带实，就是思想领先的意思。什么叫思想领先？就是务虚呀！当然，光务虚不务实，那也不行。因此，回过头来总结经验，领先还是对的。今年一季度全国形势很好，主要表现在财政平衡上进了一步，财政收入大于财政支出。按照这个趋势发展，今年作到基本上财政平衡是有可能的。但是，生产形势不太好，我们财政平衡主要靠减少支出得来的，这个同志们都有体会，企业订份报纸，都得计算计算，把份数种数压下来，就这么扣出来的钱，使得财政收支有所好转。这在暂时可以，长远就不行。我们应该把财政收支建立在发展生产、增加生产、增加收入的基础上。我们生产情况不太好，有客观原因。但主要是主观原因，主要有两条：一是对中央提出的以调整为中心的方针作了片面的消极的理解，有的部门，有的企业把调整理解为关停并转，思想不通，消极等待，没有看到调整的积极方面。调整不等于单纯的下，应该是有上有下，调整不等于单纯的退，应该是有进有退。二是对批“左”问题作了不正确的理解。把我们工作中存在的缺点和问题都说成是“左”的。举个例子，有人认为小化肥是“左”的表现，通

过讨论，明确小化肥不是“左”了，小化肥在历史上起了一定的作用，现在还起着一定的作用。当然，小化肥要调整，这个调整不是纠“左”。要实事求是，什么问题就是什么问题，不是的就不要戴“左”的帽子，指标高了就调整指标，有主观主义就克服主观主义。还有一种不正确的理解，就是搞了上挂下联，一提“左”人人有份。上挂下联是江青搞出来的。这次明确讲“左”的指导思想，指导方针，这是上层方面的问题，我们决不能把指导思想上的问题，挂在下面出力的同志身上。你可以看到，认识上的正确与否会直接影响到经济活动。从这也证明了思想领先的重要性。

对政治思想工作的地位和作用，提坚强保证、思想领先，从理论上讲，它反映了马克思主义的基本原理，反映物质和精神的辩证关系，反映政治和经济的辩证关系。马克思列宁主义的观点很清楚，就是在社会发展、特别是经济发展中，物质是第一性的，经济是第一位的，经济条件是决定性因素。但这种讲法丝毫不否定精神的反作用，而且马克思还讲了精神的反作用在一定条件下有决定作用，当然主要还是第二性的作用。在理论上这几句话非常重要，它肯定了物质的第一性，但是不能否定精神的第二性，而且，精神第二性有的时候在一定条件下还起决定作用的，这个道理说明我们思想领先的原则是对的。我们过去的教训，不在肯定精神作用，而在夸大了精神的作用，所谓精神万能，就在于用精神代替了物质，否定了物质是第一性。在任何社会，这个原理都是适用的、不光是社会主义社会、资本主义社会、封建社会，马克思主义讲的这个道理都适用。思想政治工作的这个地位，对社会主义社会来讲，更有特殊的重要性。因为，社会主

义事业的性质，有自觉的性质，但它不能自发。所谓自觉的有三点表现：

第一、社会主义生产关系，不可能在旧社会内部产生的，更不可能发展的。这和资本主义不一样，资本主义生产关系在封建社会内部就可以产生，一个地主把地一卖、厂子一卖，他就成了资本家了。我们不可能设想，在解放以前，有那一个资本家能宣布他的厂子全民所有了，因此，社会主义生产关系的产生和发展，必然要同旧的生产关系进行斗争。这一点不要说解放前是如此，现在这个斗争也是存在的，只是性质不同了，现在是人民内部的矛盾。这从我们现实社会生活、经济生活的一些现象可以看出。如去年出现了以小济大的情况，上海、天津等几个沿海城市没有原料，出原料的省份把原料留下，原料很紧张。去年上海烟草公司进口了一批烟叶，把箱子打开一看，是云南的烟叶，从外国绕个圈到了上海。上海有个同志讲，同新疆准备搞联营，新疆的同志不大愿意，宁可和国外私营合作不同上海联营，为什么呢？羊毛两块多钱一斤卖给上海，上海折成纺织品，返销到新疆，几十块一米呀！新疆的同志讲，你把我当“殖民地”看待了，它是第三世界，他同国外私营有好处，尽管国外也把它当“殖民地”看待，但返回来给它外汇，你上海只能给人民币。这个以小济大问题怎么解决？现在没好办法，好在我们全党是统一的，云南、河南，往外调棉花、调烟叶，黑龙江调糖，新疆、内蒙调羊毛。河南同志提了个意见，你能不能把厂子迁到我这里来。我把棉花、烟叶调给你上海，我有两个问题解决不了，一个就业问题，这么一大摊人怎么办？再一个，财政收入问题，而且直接涉及到农民的收入问题，搞

小烟厂、小棉纺厂、小化纤厂、小酒厂，可以解决农民的收入问题。全国这个问题也很突出，比如苏州，一个农民年收入平均一百五十块到二百块钱，水平是高的。它主要靠副业，特别靠工副业，一搞工副业就挤上海，以小挤大它反映了利益关系。怎么解决这个矛盾？现在用行政办法，但长期靠行政办法也不行啊！还得用经济手段，应该采取许多经济政策。当前，西北、甘肃省很困难，特别我们机械行业，出路在那里呢？你即便有了出路，要走这条路也牵扯到生产关系的调整，这就和地区所有制、部门所有制的矛盾尖锐起来。也曾经设想过，沿海拿出一部份产品给内地生产，将来沿海城市采取以进养出的方针，进口原料出口产品，原料留给内地搞，有一部份品种留给内地搞，那是长远的打算，但等着也不行。它反映了什么问题？反映了社会主义生产关系在发展过程中全局利益和局部利益的矛盾。这个矛盾反映在生产关系上，要靠我们自觉的调整，就靠经济政策、靠思想工作，所以思想工作有特殊重要性。

第二、我们搞社会主义，按照马克思的讲法，就意味着要和传统所有制、传统观念彻底决裂。传统所有制就是私有制、传统观念就是私有观念，彻底决裂就因为它是私有制吆！社会主义不能建立在“私”字的基础上，它要改造私有观念，彻底决裂吆！当然，彻底决裂是一个很长的历史过程，从我国目前的生产力发展水平看，有的问题还暂时不能决裂。比如，现在提出来要把我国经济搞活，要采取很多措施，其中有一条措施，要搞多种所有制和多种经营方式，这种多种所有制中全民所有制是主力，集体所有制也明确要发展，此外，还有个体所有制，就是个体经济，这个怎么办？这是个

新课题。在全国工交会议后，人民日报登了沈阳市委书记，山东省的领导同志解决个体经济户的报导。北京市委书记专门找了前门外原来是摆摊的，现在搞了几个门市部的商店经理座谈，他们向市委书记提出能不能在天安门下面摆摊？现在这个摊子已经摆起来了。山东德州做烧鸡的一个老师付，请了几个帮手，还找了几个徒工，买卖做的很大，允许不允许？这就提出了个理论问题。这说明，彻底决裂是个客观历史过程，不是主观想象所能决定的。这样讲，彻底决裂是不是就等着，不是！一方面搞个体经济，还得搞多种经营方式。农村搞自留地就是一种个体经营，所有权不是他的，但是他有经营权。农村的工业商业也能否这样搞？在东北试点，证明效果也是比较好的。某个商店，七、八个职工，就租给他们，每月交租费，超过的收入部份搞税收，这样，什么营业点问题、服务态度问题，都可以解决了。多种经营、多种所有制都跟“私”字联系在一起，所以，现在一方面搞这个，另一方面还得和“私”字彻底决裂，不能等到共产主义再决裂，还得宣传雷锋精神，两者是矛盾的，但这个矛盾还得统一起来。所以，思想政治工作还要加强。

第三、社会主义不但要建设高度的物质文明，还要建设高度的精神文明。培养一代新人，培养雷锋那样的先进人物，这是我们社会主义的特点。美国没有这个问题，美国社会出来的英雄，充其量就是加里森那样的人。它的精神文明只能局限在马路上不随地吐痰，过马路看红绿灯，不可能出现雷锋这样的英雄人物，而我们的社会要培养雷锋那样的英雄，只通过社会自发的影响也是不可能的。资本主义国家里，一个小孩从小长到大，他接受社会自发的影响，就是金

钱第一，认为只要有了钱，什么问题都好解决，到学校里去受教育，首先，社会和家庭就深深地影响了他。在美国，有的家庭里，父亲要儿子打扫卫生，儿子就和父亲算帐，一个小时多少钱。这是资本主义社会的特点。我们社会主义社会自发的影响也有这种现象，小孩一岁多一点，夏天到了，就知道找父母亲要钱买冰棒吃，他不去找卖冰棒的要着吃，五分钱买个冰棒，是商品货币交换的概念，他不会想吃冰棒“各取所需”就去拿一个，五分钱买个冰棒，一角五分买瓶汽水，这是商品价值的概念，你看，小孩才一岁多，政治经济学中的两个基本概念他已经有了，是买冰棒给他社会自发的影响。但是，不经过教育就不可能出来雷锋，雷锋精神不是通过社会自发影响，而是靠我们党的思想政治工作教育的结果。

以上三条，说明我们社会主义事业是自觉的，不能是自发的，思想政治工作正是自觉性的表现。所以，我们比任何一个阶级、任何一个社会更加重视思想政治工作，“意见讨论稿”中强调了当前思想政治工作的作用，有它特殊的含意，讲了六条：

1、为了医治我国十年动乱的内伤，需要思想政治工作。我们的伤痕比较深，从干部到群众思想上的伤痕有很多表现，信心问题、信仰问题，这些都是伤痕的反映。二十多年来，经济工作中的“左”的思想影响要彻底清除，需要思想政治工作来解决。

2、封建主义思想残余影响还很深。要克服封建思想的影响，克服小生产的习惯势力、习惯观念的影响，要和资产阶级腐朽思想作斗争，需要加强思想政治工作。

3、有许多问题我们用简单的行政办法是解决不了的，还要靠思想政治工作。现在，外国通过电台，影响我们队伍的思想，从国外来的人，他们的生活方式、他们的思想动态或多或少也会给我们带来影响。这些都要通过思想政治工作来解决。

4、建设我们社会主义的精神文明，主要靠思想政治工作。

5、经济上要进一步调整改革，政治上要进一步安定团结，这是我们党的方针，要落实这个方针，要依靠思想政治工作。

6、我们除了从物质利益上继续调动职工群众的积极性外，还要坚持从政治上调动职工群众的积极性。

“意见讨论稿”中提到的这六个方面，说明了加强思想政治工作有特别重要的意义。

## 二、思想政治工作的任务、内容、方针、原则、机构和干部问题

(一) 任务：当前和今后一个时期，工交战线思想政治工作的中心任务，就是要以马克思列宁主义、毛泽东思想为指导，宣传贯彻中央工作会议的精神，把广大干部、党团员和职工群众的思想进一步统一到三中全会以来党的路线、方针、政策上来，以保证经济上实行进一步调整，政治上实现进一步安定这个重大方针的顺利实现。这就把武器、基本内容，目的都讲清楚了。问题是我们的思想政治工作怎样实现这个中心任务呢？它是通过思想政治工作的具体任务来实现的，这个任务不光是思想政治工作的问题，我们企业的行政、管理以及其它工作都要实现这个中心任务。思想政治

工作的具体任务，我们考虑有四条：

1. 要使广大干部和群众在政治上自觉的和党中央保持一致。这句话，真正落实难度很大，特别是在干部当中，在领导干部当中。比如中央提出干部的“三化”问题，对“三化”的认识上贯彻上就存在这样那样的问题，中央提出干部“三化”后，有个大厂，厂长和书记带了一批干部到部里提出：“给我们另行分配工作吧！”，为什么？“三化”了，我们是被化的”。可以看出，要自觉的保持一致是不容易的。对现在的形势看法认识也不是一致的，中央有位领导同志讲到：如果说现在有一点儿乱，那也是活的当中的乱，反过来我们过去管理比较死，体制比较死，难道死就没有乱吗？死就是一个很乱的东西。走后门不是现在就有的，早就有了，为什么就看不到这种乱，这说明我们的思想认识有了变化。过去一放就乱，一乱就收，一收就统，一统就死，咱们三十年循环了好几遍，这条路证明是不能走的。如果认为现在经济是活，乱是活中的问题，那么我们就继续改革，一方面在客观经济上搞集中统一，同时在微观经济上继续搞活，把两个结合起来。讲话大体是这个精神。具体部门、单位的领导同志的认识是有差别的，有些同志思想一时转不过弯来，靠什么做工作呢？靠思想政治工作来解决。对干部进行教育，特别是领导干部的教育，主要通过学习，现在主要学习陈云同志是文稿，学习马克思资本论里扩大再生产的理论，从理论上解决我们干部的认识问题，中央有个负责同志还提出要学毛主席的哲学思想，也是为了从理论上解决这个问题，防止用一种片面性来反对另一种片面性。

2. 思想政治工作要正确处理企业内部和外部的各种矛