

印江文史

印江扶贫开发十年专辑



政协印江土家族苗族自治县教卫文委员会
印江土家族苗族自治县扶贫开发办公室 编
一九九七年十一月

中国茶科所教授在印江发展优质检查茶苗生长情况



杨锁森教授深入贫困地区农户了解情况



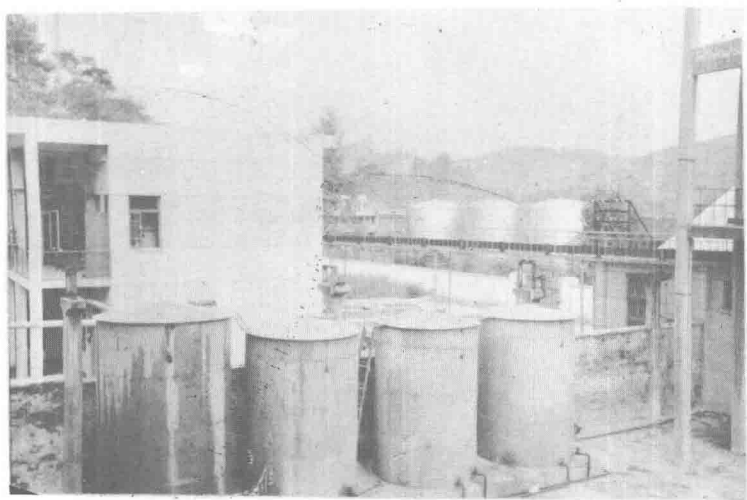
县扶贫办主任严循志在茶园了解绿茶生长情况



深入贫困山区调查



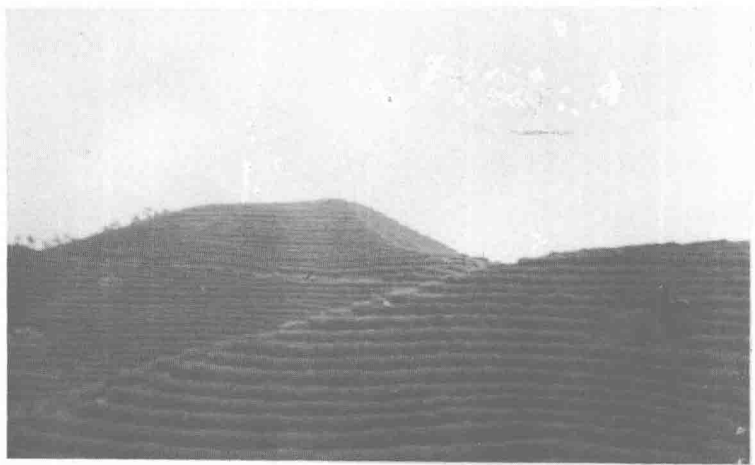
省地有关专家和领导在印江考察渔业发展情况



新建油脂化工厂厂区



丰产茶园



梯级茶园

目 录

地委书记肖永安在印江自治县扶贫攻坚动员大会上的讲话·····	县委办整理 (1)
动真情才会动真格·····	严循志 (10)
他为印江办实事·····	严循志 (15)
情洒梵净山麓·····	陈明惠 (18)
杨正军带领村民找“靠山”·····	张安吉 (22)
他为攻贫不畏艰·····	李序执 (27)
一枝一叶总关情·····	对台办 (34)
依靠科技致富运用科技扶贫·····	代如时 (40)
劳务输出为扶贫工作立了一大功·····	严循志 (44)
建设中的西园开发区·····	朱大辉 (54)
对印江非耕地资源的调查·····	严循志 (57)
努力寻找反贫困的新路子·····	严循志 (63)
依托资源搞开发围绕茶叶建支柱·····	严循志 (70)
办好一个茶场扶持一方乡亲·····	志 军 (85)
印江一九八七至一九九六年农业机械化发展回顾·····	农机局 (91)
胡治礼勤劳致富开红花·····	李新基 (95)
田茂佳找到了致富路·····	陈世昌 (98)
办好学校治贫治愚·····	上洞村 (100)
一户脱贫全村致富·····	杨承俊 (106)
立足乡情加快发展乡镇企业·····	杨承俊 (108)
围绕扶贫开发办实事求实效·····	县支边办 (110)
接受政策引导走科技兴农之路·····	杨前军 (114)

根据山区特点发展基础建设·····	冯景玺(117)
罗场的扶贫开发新举措·····	熊 梅(121)
洋溪镇九六年粮烟为何获得好收成·····	田景顺(129)
徐开现依靠科技走上了致富路·····	田景顺(132)
蔡大洪支书带头致富二三事·····	田景顺(134)
科学种烟先致富向阳花木早逢春·····	徐文国(137)
明珠异彩千万家松枝照明不复还·····	徐文国(139)
木黄镇尝到了综合利用的甜头·····	杨修龙(141)
从扶贫开发中看到印江旅游业前景·····	李敦礼(146)
扶贫工作 in 社会主义市场经济中的新思路·····	严循志(156)
印江在实施温饱工程中发展县域经济·····	肖忠民(164)
立足资源优势做好扶贫工作·····	扶贫办(172)
县扶贫信贷资金发放与管理试行办法·····	县支行(181)
一九八五年至一九九六印江扶贫开发大事记·····	扶贫办(188)
以支边贷款扶贫的始末·····	余子祥(216)
沙子坡镇茶场垦植大事记·····	周道超(220)
辟开千古石勇奔致富路·····	县农办(224)
学大关变苦熬为苦干治山治水创业奔小康·····	县农办(227)
向贫困宣战的带头人·····	县农办(231)
为民办实事虽苦也心安·····	县农办(235)
情系热土·····	县农办(238)
积极发展“两高一优”农业促进农村经持续健康 发展·····	吴廷文(241)
劈开青石板造就富裕仓·····	文 森(250)
印江广播事业发展迅速·····	(253)
用好以工代赈款修好脱贫致富路·····	杨正孝(255)
献给子孙后代的一片沃土·····	县农办(260)
八五至九五实施以工代赈配套资金的成果·····	张安高(266)

地委书记肖永安在印江自治县

扶贫攻坚动员大会上的讲话

县委办整理

同志们：

大年刚过几天，我们印江县委、县政府召开了大规模、高规格的全县扶贫攻坚动员大会。这次会议，是扶贫攻坚的誓师大会、动员大会、鼓励大会，充分表达了县委、县政府和全县各级组织，对打好攻坚战坚强信心和决心。为此，我代表地委专程到县里来给同志们擂鼓助威、加油鼓劲。借这个机会，对会上受表彰的先进单位和先进个人表示热烈的祝贺。会议当中，县委几位领导、人大、政协的领导同志都对如何打好扶贫攻坚的问题讲了很好的意见，我完全赞同他们的决心、措施和目标。借这个机会，我再强调以下几个问题：

一、要肯定成绩，鼓足士气，坚决夺取“三个攻坚战”的胜利

过去的一年就我们全地区而言，是极不平凡的一年。在这一年里，我们遇到了多种灾害的夹击。但是由于全区各级组织和广大人民群众团结一致、奋力拼搏，实现了政治的稳定、社会的安定、经济的发展、民族的团结，“两个文明”建设呈现了良好的发展态势。特别是在经济发展上，取得了

多年来未有的高速度快速度。其中，乡镇企业实现了44%的增长速度；地方财政收入实现了34%的增长速度；烤烟收购量实现了60%的增长速度。这样一些大的增长速度，在我们铜仁地区来说，是很少有的。这说明只要我们上下团结一致，艰苦奋斗，再大的困难也能克服。就印江而言，同样也是在大灾之年夺得了大丰收。印江县各项任务指标都完成和超额完成了地区下达的计划。这说明，在县委、县政府的坚强领导下，印江的各级党组织，广大群众是有战斗力的，在灾害面前，毫不气馁，团结一致，取得了较好的成绩。对这些成绩，我们要大奖特奖，以此来鼓舞我们的士气。有了这样一种士气，我们就能克服一切困难，就能夺取更大的胜利。1997年，我们面临的任務更加繁重，地委提出了“举全区之力，打好三个攻坚战”的要求。第一个攻坚战就是要打好“扶贫攻坚战”，这就是今天这个会的主题；第二个攻坚战就是“打好国有企业改革攻坚战”；第三个攻坚战就是要“打好财源建设攻坚战”。

这三项攻坚，是全区经济工作的主旋律。全区各级组织，各个方面都必须顾全大局、都必须团结一致，为打好“三个攻坚战”做出自己应有的贡献；想尽一切办法，夺取“三个攻坚战”的全面胜利。

二、要坚定不移地以“三增一稳一降”定总揽扶贫攻坚工作的全局

所谓“三增”就是要实现农民群众增加粮食收入、增加钱的收入、增加发展的后劲、即增粮增钱增后劲。“一降”就是降低人口自然增长率，要把计划生育工作搞好，坚决实行计划生育国策。“一稳定”就是要确保全县整个农村的社会

稳定。没有一个稳定的环境，人民群众就不能够安居乐业；生产搞不上去生活也不可能改善。“三增一降一稳定”就是总揽我们扶贫攻坚战的一个总的带根本性的东西，也是我们当前农业和农村工作的总体要求。要围绕“三增一降一稳定”去研究措施、制定政策、落实责任，一级抓一级，一级做给一级看，真正做到“三增一降一稳定”这个要求。

三、要迅速掀起春耕热潮，努力促进科技兴农，再上一个新台阶

当前正值春耕备耕的大好时机，希望各个乡、镇、村都要立足一个“早”字，做到“思想早发动，措施早准备”，要把春耕备耕的各项工作落实到实处。对于春耕所需要的种子、肥料，各有关部门要及时到位，特别是发动群众大积农家肥，改变土壤板结，提高地质，过去我们主要靠施农家肥，这种好习惯应该坚持下去。这样既可以相应地降低农民的投入，更多的是可以改变地质，改变土壤，增加产出。这一方面，希望我们各个乡镇都要注意。另外，就是烤烟生产。我们印江去年的烤烟在前年的基础上有了提高，但离地委、行署的要求还有一定的差距。今年大家有决心，要创造历史最高水平。我想，凡是过去我们已办到的事情，在今年一定有本事办到，并且办得更好，达到最高水平。为此，必须从现在抓起，注意搞好苗床的管理。春节以前，烤烟苗都已育下去了，我一路上看了一下，有些地方管理得并不好，特别是苗出了以后，气温升高以后，一定要注意苗床的管理，否则就会出现烧苗的现象，想移栽也不行。今年的烤烟生产，从政策上来看，包括物质奖励政策、收购政策，都会好于去年，这是一个机遇。谁抓住了这个机遇，就能获得效

益；如果失去了这个机遇，那后悔是来不及的。估计这样一个好政策，不会有很长的时间，两三年就可能有变化。希望我们各县各乡镇一定要抓好这个机遇，把烤烟生产发展上去。这是一个短、平、快的项目，也是一个富民富县的项目，必须认真抓好。当然，在烤烟生产问题上，要加强科学种烟，要加大种烟的投入，特别是施足底肥。底肥不足，要想达到亩产200斤、300斤绝不可能。现在的烤烟收购政策，对中上等烟的价格完全拉开，质量越好，效益越高。这就必须要向农民群众宣传科学种烟的好处，传授科学种烟的技术。另外，在粮食种植上，一定要把现在已经实验成功的一切有效的适用技术，加大推广力度，让它既能够抓好“路边花”、又能够带动好“山旮旯”。到处都能实现，到处都能看到科技兴农的好样板。最基本的一个要求，就是今年全区的水稻的栽插，必须实行双行、宽窄行、拉绳栽这个基本要求，也就是要实行合理密植，不能够搞顺田弯”。我们的农民群众都清楚，拉绳栽以后，每一块田就要多栽几株秧，这就是合理密植的好处。总而言之，从现在起，都要立即行动起来，把春耕备耕工作抓好。地区将在下星期一召开专门的工作会议。

四、要广泛开展“两带、三增”活动，充分发挥农村党支部的战斗堡垒作用和党员的先锋模范作用

我看到这一次会议有基层党支部介绍带领群众脱贫致富奔小康的经验。特别是涪沱村党支部的经验很有学习推广的价值。希望各个乡镇党委都要学习涪沱村的做法；希望各个党支部都要向涪沱村看齐，要把“两带、三增”活动全面地开展起来，落到实处。所谓“两带”，就是要求我们的农

村党员首先要自己带头致富。党员自己都不能带头致富，你的先锋作用、模范作用、带头作用就不能显示出来，所以首先要求第一个“带”，就是党员必须带头致富。带头致富不是搞歪门邪道致富，而是靠科技进步致富和勤劳致富、靠发展多种经营致富。就象这次会议上介绍的王安龙同志那样，通过开发非耕地致富。另外一个“带”，就是要带领群众致富。要求我们的农村党支部和党员，要带领你那个村的人民群众共同致富。这是共产党的宗旨，是我们共产党人的奋斗目标所决定的。希望要在这一方面把涓沱村的先进经验广泛地推广起来，让更多的村都能成为“小康村”、“双千村”。所谓“三增”，一增就是要增加集体经济的实力，增强我们村级的经济实力。现在有不少的村推行包干责任制以后，集体经济成为空壳，集体没有积累，村干部的收入要靠到一家一户去收，或者在交定购粮时一起收。我们希望通过发展村级的集体经济，使每一个村能够有一定的积累，逐步达到村干部的工资除了县财政，更多的是靠集体企业的积累来发给。如果你那个村的集体经济发展好了，公共积累多了，你村干部多拿一点报酬，这是完全允许的。这说明你这个村干部是有本事的村干部。我了解，在一些农村，有的村干部一个月的工资已经拿到了300块，甚至还有超过的。为什么能拿这样多，是因为他带领大家把村集体企业办好了，积累多了，通过研究，大家认为，他们应该拿这么多报酬。反过来，地委、行署还要表扬奖励这样的村干部。二增就是增加农民群众的收入，增粮增钱。就是要从实际出发，选准脱贫致富的路子，使每一个农民群众都能够不断地增加收入，改善生活条件。这就需要我们的党员同志来带领和帮助。涓沱村实行了“三包责任制”，即党支部包面、党小组包片、党

员包户，一带一、一包一。这种办法就能使大家共同致富。小平同志讲，允许一部分人先富起来，但最终要实现共同富裕，这就是我们共产党的宗旨。另外，涪沱村还提出“两帮”、“一照顾”。这就是要帮助乡邻，要帮助贫困户，照顾孤寡老人。我看这个党支部就很有战斗力，号召力。三增就是增强党支部的凝聚力、吸引力、号召力。用通俗的话讲，就是党支部在群众当中要有威信，说话还管用。要达到这个目的，党支部就要办实事，要把经济发展起来。我曾参观过一个村，由于党支部把全村的经济带动起来了，计划生育工作特别好做，没有出现“钉子户”，没有发生“顶门杠”，甚至有不少年轻夫妻还办理了独生子女户。省委、省政府最近号召我们，学习黔南罗甸县大关村的党支部精神，学习他们的经验。就是因为他们的生存条件差，都是住在石窝里面，没有一块田，靠在石头缝里种包谷维持口粮。由于党支部书记是一个实干家，他把全村的党员带领起来，砸开石头，把石缝里的土掏挖出来，再还原回去，造成良田。经过五六年的努力，全村现在已经有将近500亩的田。辟石造田的经验，就是愚公移山的精神的体现。我想有这种精神，我们完全能够改变贫困落后的面貌。希望我们各个党支部书记，应该近学涪沱村、远学大关村，学习他们的方法，学习他们的精神。我看涪沱村还有一个发展经济的思路，依靠科技增效益；依托市场谋发展；多业并举奔小康。这三句话，是涪沱村党支部发展经济的思路，我想同样适用于其它村党支部。只要我们把“两带三增”的活动全面地开展起来，各个党支部书记都成为一个能人，成为好的带头人，相信我们解决农村贫困人口温饱问题的任务一定能够完成。地委、行署给印江下达的任务是要在1998年基本解决温饱问题。所谓

基本解决农村贫困人口温饱问题，就是要达到两个根本指标，一是使全县70%的农民解决温饱；二是使贫困农民每年的平均粮食收入要达到650斤，钱要达到1200元，这指标完成了，才能算印江基本解决了温饱问题。所剩下的30%的贫困人口的温饱问题，留在1998—2000继续稳定地解决。这个问题难度比较大，需要全县人民共同奋斗才能实现。今天这个会就表达了大家的决心。我相信，通过同志们的努力，目标就一定能够实现。

五、关心群众生活，注意工作方法，纠正不正之风

去年印江一些地方受了灾，一些农民的生活十分困难，为此，县委、县政府，各乡镇党委、政府都要高度重视这些受灾的群众生活，要随时掌握哪一家是否缺米下锅，哪一家有什么具体困难，把情况掌握准后，通过向上级反映情况，解决一定的救济粮款，帮助他们度过春荒；同时也要发动亲邻相助，发扬中华民族团结友爱，相互帮助的传统美德，帮助困难的农户解决吃饭困难，绝不允许因为我们的工作作风粗糙，不深入了解民情，造成逃荒饿饭，特别是饿死人的现象出现。哪一个地方如果发生了此类问题，要追究主要领导和分管领导的责任。严重的要一律撤职查办。这必须作为一条政治纪律，同时，要求县乡村干部一定要注意工作方法，要改变那种简单粗暴的工作方法和作风。要本着对人民高度负责的感情，去发动群众、去组织群众，做好群众的工作。我们作决策、想问题、办事情的时候，一定要有群众观点，考虑群众的切身利益。在这里，我要特别强调：绝不允许发生任何伤害农民群众感情的事情发生，如果哪一个地方因为工作作风粗暴，方法简单，出现了恶性事件，不仅要追究直

接责任者的责任，而且还要追究上级领导的责任。我们一些干部身上存在的不良作风，一定要改正。一定要继承发扬我们党的艰苦奋斗、勤俭节约、认真务实的良好工作作风，反对铺张浪费，贪图享受，得过且过的不良风气。作为共产党的官，必须全心全意地为人民服务，决不能用党和人民给我们的权利谋取私利，要做到“为官一任，造福一方”，一定要把我们的工作职责落实到为人民群众谋福利上来。我们共产党之所以受到人民的拥护，是因为我们和人民群众有着密切的鱼水般的关系；是因为共产党从创建的那一天开始就为人民大众解放而努力奋斗，建国以后为人民大众的吃饭、穿衣问题而努力奋斗。因此，我们每一个共产党的干部不允许做官不干事，不允许以权谋私，要经受住改革开放、执政、金钱、美色的考验。最近举国上下都在悼念敬爱的邓小平同志。邓小平同志创造了改革开放的，具有中国特色的社会主义路子，我们悼念他，就是必须把他的理论，把他规划的蓝图，通过努力，落到实处。我们要在具体工作中、检验我们每一个干部。要形成这样一种规矩，一是要在实践考验当中，把那些受人民群众拥护的、公认的、做出了显著贡献的，提拔重用到相应的工作岗位上来。对于村里的干部，干得好的，可以选拔到乡镇任职；在乡镇干得好的，可以选拔到县里任职，予以重用。党中央要求我们在任用干部上，要克服不正之风，反对不正之风。要通过实践去造就一大批为党的事业，为扶贫攻坚作贡献的干部，要选拔任用这些人。只有这样，我们的事业才能兴旺发达，我们县、我们地区，我们国家才能富强。

同志们，大年刚过，我要讲的话已经讲了以上五条。借此机会，我要表达一个心意，也就是利用我们中华民族的传

统习惯，给在座的各位同志，给全县的三级干部补拜一个晚年，祝同志们合家幸福，工作顺利，1997年取得更大更好的成绩。

谢谢大家！

动真情才会动真格

——记中国茶科所副研究员杨锁森扎根印江扶贫的先进事迹

严 循 志

在武陵山脉主峰梵净山西麓的印江土家族苗族自治县的绿茶基地里，常常会见到一位身着“中山”服，脚穿“解放”鞋，鼻梁上架着一副眼镜的老人。他，就是中国农科院茶叶科学研究所的副研究员杨锁森。印江自治县的干部群众，都知道他是来自西子湖畔，杭州的高级知识分子。然而，印江自治县的干部群众都亲切地喊他：杨老师。

舍了小家为扶贫

杨锁森的老家在江苏省金坛县，母亲和弟弟均在农村。他的老伴、儿子、女儿都在浙江省余姚市。由于80多岁的岳母只有他妻子一个独生女儿，因此他老伴跟着岳母住在一起，这便是杨锁森的第二个家。1987年初，国家农业部要求下属单位到武陵山区开展科技扶贫。10月，中国农科院茶科所根据农业部的安排，派杨锁森到武陵山区考察。杨锁森二话没说，辞别了母亲、弟弟、岳母、妻子和儿女，第一次来到了武陵山区腹地的印江土家族苗族自治县扶贫。他第一天到印江，第二天就到当时桅杆、打杵坳、新寨、沙子坡等乡镇考察。他详细考察了上述乡镇的土壤资源和气候资源，向印江自治县委、县人民政府，提出了发展绿茶基地的建议。印江自治县委、县人民政府采纳了他的建议，决定将建立印