

十年前，他是奔波在城市里的蚁族，
十年后，他是互通国际传播集团的董事长兼CEO，他的故事告诉我们
只要内心强大，每个人都能活出精彩

邓超明 创业笔记

——奋斗者的心灵圣经

感动百万创业者，影响千万职场

励志传奇，风靡全国，震撼人心

中国最顶级企业家

陈东升、冯仑、郭广昌、毛振华、田源、俞敏洪
联袂推荐



新世界出版社
NEW WORLD PRESS



邓超明 创业笔记

——奋斗者的心灵圣经

邓超明○著

图书在版编目 (CIP) 数据

邓超明创业笔记 / 邓超明著. — 北京: 新世界出版社, 2012.9

ISBN 978-7-5104-3328-3

I. ①邓… II. ①邓… III. ①邓超明—生平事迹

IV. ①K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第 216225 号

邓超明创业笔记

作 者: 邓超明

责任编辑: 余守斌 曲静敏

责任印制: 李一鸣 黄厚清

出版发行: 新世界出版社

社 址: 北京西城区百万庄大街 24 号 (100037)

发 行 部: (010) 6899 5968 (010) 6899 8733 (传真)

总 编 室: (010) 6899 5424 (010) 6832 6679 (传真)

<http://www.nwp.cn>

<http://www.newworld-press.com>

版 权 部: +8610 6899 6306

版权部电子信箱: frank@nwp.com.cn

印 刷: 北京联兴华印刷厂

经 销: 新华书店

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 200 千字

印 张: 14

版 次: 2012 年 10 月第 1 版 2012 年 10 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5104-3328-3

定 价: 35.00 元

版权所有, 侵权必究

凡购本社图书, 如有缺页、倒页、脱页等印装错误, 可随时退换。

客服电话: (010) 6899 8638

推荐序：

企业家当回报社会

超明和我都是湖北天门人，他是我们同乡中事业做得出色的人之一。2010年1月10日，北京湖北商会天门分会成立的时候，他被推选为会长，这也代表了家乡人对他的肯定和信任。

超明上任后，为商会做了不少实事，他组织和策划了各种交流联谊活动，增强了天门企业家之间的联系。在他的推动和商会所有会员的努力下，天门商会的凝聚力不断增强，会员也把各自的企业做得越来越大。商会也积极回报社会，2008年汶川地震发生后，商会积极发起捐款活动，为灾区献爱心。关键时刻，天门商会显示了凝聚力，也展示了天门人的经商行善的良好形象。超明不但捐了钱，还收养了藏族孤儿卓玛。这是很值得我们赞赏的。

一个人长大后无论在哪里定居，生他养他的家乡总是魂牵梦绕的地方。家乡人勤劳、善良、聪明、坚强、敢闯敢干的精神，一直是我们在外面打拼时的支柱。当我们在外面有了一点成绩时，都应该为家乡做些实事，回报故乡的养育之恩。所以，天门商会也是带领会员回乡投资创业、捐资助学的一个平台，回报乡亲父老更是所有天门企业家共同努力的方向。2011年2月，超明在天门设立了“超明奖学金”，2012年9月1日，超明在武汉大学新闻传播学院设立了“互通国际奖学金”，出资奖励家乡品学兼优但家庭经济困难的学生，为家乡人才的成长做出了很大的贡献。

我和超明一直保持着很好的联系，不久前他告诉我自己在写书，我很高兴。听到这个消息，我也希望，他能把自己的奋斗历程写出来，给更多人带来启迪。想不到的是，他很快就把书稿带给我看，我大体翻了一下，他写得很朴实，都是些很实用的人生经验，没有空泛的大道理。书里有谈到员工该怎样做好本职工作；有谈到企业家管理的经验；也有谈到家庭经营和教育的经验，都写得很有思想。

书中还详细叙述了他带领“互通”从无到有的坎坷经历，这给我留下了深刻的印象。在过去，我们创业的时候确实吃过不少苦，写在书里面读者可能只是读故事，而当时的复杂心情只有我们自己能体味到。但是，苦也是人生的宝贵财富。只有不怕吃苦，甚至主动去寻找苦，才能铸造出强大的内心，从而战胜一切困难。超明的成功也在于，不管处在怎样的逆境中，他都没有迷失自己的人生方向。

眼光决定方向，方向决定成功。很多人不成功就因为缺乏方向感，在做事的过程中总会偏离航向。所以，这也是这本书值得读者借鉴的地方。

陈东升

(泰康人寿股份有限公司董事长兼 CEO)

守正才能出奇

邓超明这个人，有远见，有创意，有仁心，够仗义。

2011年，我们同在美国参加“中美商业领袖圆桌会议”，参会期间我们吃住在一起，彼此多有交流。我发现，他是个很有前瞻性和战略眼光的人，不但把自己企业的战略制订的井井有条，还对整个行业的发展起到了推动作用。这点是很了不起的。企业的命运是和整个行业的命运联系在一起的，所谓水涨船高，行业发展了，企业更能借势腾飞。

超明和我在企业管理理念上有很多相通的地方，他讲“成人达己，互通互利”，我讲“守正出奇”，其实，我们都提倡做企业先要遵循客观经济规律的引导，在依法守法的前提下创新，打破常规思维方式和行为模式。做生意需要追求利润，但追求利润不是做生意的主要目标。做生意要守正才能出奇，要有非常良好的价值观，有一个正确的目标和高度的责任感，这样企业才能做好。

我和超明都是民营企业的经营管理者，我们都写了书。民营企业的发展过程，是一个十分痛苦和复杂的过程。在这个过程中，很多企业家迷失了方向，很多企业中途垮掉。在书中，超明记录了自己企业在发展中遇到的问题，以及如何带领企业走出困境的经验之谈。这些都是第一手的资料，对未来的创业者或者正在创业路上的人都有很大的借鉴意义。

冯 仑

(万通地产董事长)

003

邓
超
明
推
荐
序

学习成就人生

现在知道邓超明的人很多，他也确实在业内取得了不俗的业绩。很多人可能只看到了他的辉煌，却不了解他曾经的失败。超明在新书中自曝家丑，写了“互通”在发展过程中犯过的错误，包括被骗子骗款导致资金链断裂，企业差点因此倒闭等致命错误。这些错误也是很多企业都有可能犯的，甚至很多企业就是因此而倒闭，幸运的是“互通”挺了过来。

“互通”能从逆境中走出来，看似是偶然，其实也是必然。超明是个爱学习的人，无论是创业阶段，还是企业经营得顺风顺水的时候，他一直没间断学习，不断向行业内一流的企业学习。他从来不因自己已经创造出的成绩而骄傲，而是永远用谦卑之心吸纳世间智慧的精华。在书中，他也分享了不少自己的学习经历和学习经验，我想这是大家在阅读时需要注意的。

这本书忠实地记录了一个企业家的创业历程，从大处讲，书中体现出了敢于拼搏，勇于进取的时代精神。从细节上讲，他又从员工、企业家的角度，分享了一个人该如何对待工作，如何对待客户以及如何回报社会，具有很强的指导性和可操作性。我想每个人读后，都能从书中找到值得自己学习的地方，从而帮助自己，使自己的人生更精彩。

郭广昌

（上海复星高科技（集团）有限公司董事长）

命运由自己掌控

那些一心一意为目标而奋斗的日子，是我们生活中最让人感动的日子。哪怕是为了卑微的目标而奋斗也是值得我们骄傲的，因为无数卑微的目标积累起来可能就是一个伟大的成就。金字塔也是由一块块石头累积而成的，每一块石头都是很简单，而金字塔却是宏伟而永恒的。

超明在新书中记录了他创业过程中的点点滴滴，看似平淡无奇，但累积起来却又光芒四射。一个人的成功不是偶然的。运气不可能持续一辈子，能持续一辈子的只有自己强大的内心，也只有如此才能掌握自己的人生。

成功没有尽头，生活对我们的考验没有尽头，在奋斗的过程中得到的收获和喜悦没有尽头，生活永远向朝着理想奋斗的人展开她迷人的笑容。

这本书的许多章节不单单是记录他的人生经历，更是借事写理，写出了做好工作的方法；写出了经营企业的宝贵经验；写出了家庭和谐之道；写出了当代企业家的风采。我想任何读者拿起这本书都能有所感触、有所借鉴，把所得所感应用到工作和生活中，活出自己的精彩人生。

俞敏洪

(新东方教育科技集团董事长兼总裁)

005

邓
超
明
推
荐
序

抓住时机才能占领先机

我和邓超明既是合作伙伴，私底下又是好友。我和他一开始是做生意，慢慢就成了好朋友。就像他在书中写得那样：“做生意就是交朋友，只有交友才能交心，只有交心才能交易。”正是朋友间的信任 and 了解，让“七匹狼”和“互通”的合作一直没有间断，就这样走过了10年，我想这种愉快的合作也会一直持续下去。

超明最让我佩服的地方就是他擅于把握时机，把后动变为先机，甚至能把不可能的事变为可能。2002年，世界杯举世瞩目，也是商家宣传自己的绝佳时机。当时“七匹狼”因故缺席了竞标，没能在世界杯的宣传市场中分得一杯羹，当时我们很不甘心。后来他去找领导争取，终于换来了二次竞标的机会，“七匹狼”也如愿搭上了“世界杯”这列火车。这件事在书中有详细的描写。当时，“互通”为“七匹狼”打造的整体推广方案很成功，广告一经播出，大大提高了我们企业的品牌形象和知名度，同时也证明了“互通”在业内的雄厚实力。

目前，国内广告产业虽然发展很快，但是同国际上的一流广告商相比，还是有很大的差距。其实不单是广告业，其他行业也是这样。还好大家一直在努力，相信在不久的将来，就能迎头赶上。广告业和其他产业是相辅相成的关系，广告业发展好了，其他企业有更好的平台展示自己。其他产业发展好了，能为广告业提供更多的客户资源和

资金。超明在书中最后一章写道“让中国广告业走向世界是我的心愿”，其实这也是我们所有企业人的心愿，如何让更多的中国企业走向世界，在世界上占有更重要的地位，是吾辈企业家需要为之努力的。也希望读者诸君共勉！

周少雄

(七匹狼股份有限公司董事长)

自序：

精彩，在路上

在这个世界上，每个人都渴望活出精彩，我也毫不例外。在早些年，我对“精彩”的理解并不像今天这样明确。但是在经历了人生的沉浮沧桑之后，我慢慢体味到了它的真正含义。

“精彩”到底是什么？

它不像一般人想象的那样，赚很多钱，或者是身居高位。精彩，其实就是我们每一天都能吃饭吃得香甜、睡觉睡得踏实。说到底，它是一种心态，是一种内心达到平和的状态。如果人家一旦比你强，你就不舒服，或者人家事业做得比你红火，你就不服气，那你的内心怎么能平和？你怎么能吃得香甜，睡得踏实？

在经济高度发达，价值观多元化的现代社会，我们可能很难在短期内达到这种状态。但是，人活着就要不断地追求、不断地进步。只有当我们心中找到了“精彩”的真正涵义，并不断督促自己去做的时候，它才能慢慢地向我们靠近。我们都说：“最美好的不是结果，而是过程。”是的，在追求精彩的路上，我们所遇到的一切，所克服的一切，其实都是对精彩的最好诠释。

在这本书里，我阐述了四十多年来自己人生道路上的真实经历，阐述了一个企业人十多年创业所历经的一切艰辛、痛苦、委屈和荣耀。我所写到的，都是大家最可能遇到、正在遇到或者已经遇到的人和事。

这些经历虽然称不上传奇，但确实是我人生的真实写照，是一个生命中经历了磨难的人的心路历程。在此，我希望这本书能给每一位读者都能带来一些启迪和帮助。

在此，我特别感谢家人和同仁们的鼓励，感谢刘志则先生和李宛儒女士的帮助，感谢编辑增芳的辛苦付出，因为有你们，这本书才得以面世。同时，感谢所有关注本书的读者和朋友，衷心地祝愿你们能够在人生的道路上走出属于自己的精彩！

目 录

推荐序一：企业家当回报社会	001
推荐序二：守正才能出奇	003
推荐序三：学习成就人生	004
推荐序四：命运由自己掌控	005
推荐序五：抓住时机才能占领先机	006
自 序：精彩，在路上	008

第一章 做事要有大局观

工作“观”是个聚宝盆	003
拼命，才能享受	006
好工作密码	008
雾在身边，路永远在脚下	010
掌握了手上的机会就掌握了脚下的路	013
人受得气，才成得器	016
舍弃的越多，得到的越多	020

第二章 最简单的是最有效的

成功源于坚持，更源于放弃	025
要敢想，更要敢做	029
一定要寻找那种苦	032

错过一天就晚成功许多天	035
成功在于掌控	038
化问题为机会	041
在失败中孕育成功	045

第三章 创业，给人生一个支点

事业让生命延续	051
先谋而后勇	054
创业就是“闯”业	057
厚道是真正的聪明	061
危机就是转机	064
眼光多远企业就能走多远	067

第四章 会做人就会做大事

经营好你的人际关系	073
沟通是王道	076
用事实说话	079
交易就是交心，交心就是交友	081
学成功者，先学诚信	084
节俭是高贵的品德	087
做好事也能赚钱	090
做人幸福，做企业才幸福	093

第五章 经营企业要有战略高度

当众批评，当面表扬	099
奖与罚，锋利的双刃剑	102
小事情反映大智慧	105
人才像树苗	109
亲力亲为与“事事不为”	112
要会做事的人替你做事	115

第六章 穿透内心进入灵魂

“442”的时间哲学	121
有热情才有领导力	124
最节约成本进步法	127
气场强大，源于内心强大	130
企业文化决定企业命运	132
能服务多少人，就能做多大的企业	136
最成功的企业领袖是精神领袖	138

第七章 财富如流水

钱只有流通才有价值	143
广义的财富	147
人生先有精彩后有财富	150

第八章 一辈子活在学习中

人生的灯塔	155
没有人天生有思想，只是不断地成长	158
为爱而读书	161
生活是最好的老师	163

第九章 家和事业旺

像对待事业那样对待家庭	169
父母是孩子最好的老师	172
其身正，不令而行	175
做事必须有“度”	180
家庭和睦，社会和谐	183

第十章 品牌如人，人如品牌

从“麦当劳”到“宝马”	189
让中国广告走向世界是我的心愿	191

后 记	197
-----------	-----

第一章

做事要有大局观