

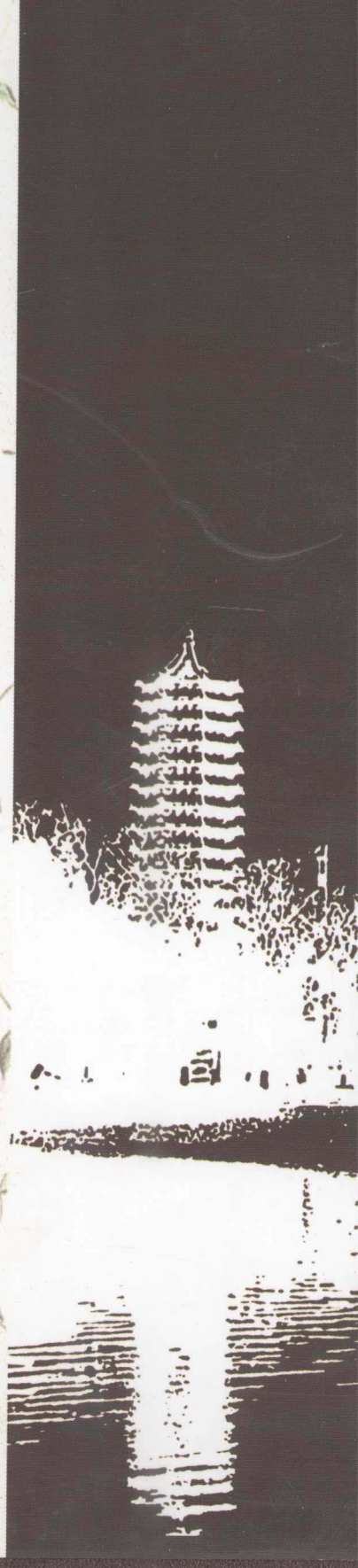
《北大讲座》编委会 编

# 北大讲座

精华集

上

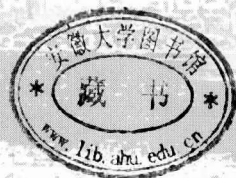
北京大学



# 北大讲座

精华集

上



北京大学出版社  
PEKING UNIVERSITY PRESS

**图书在版编目(CIP)数据**

北大讲座:精华集:全2册/《北大讲座》编委会编. —北京:北京大学出版社,  
2013.1

ISBN 978-7-301-21476-3

I. ①北… II. ①北… III. ①社会科学-中国-文集②自然科学-中国-文集  
IV. ①Z427

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 254849 号

**书 名:** 北大讲座(精华集)(上、下)

**著作责任者:** 《北大讲座》编委会 编

**责任编辑:** 胡利国

**标准书号:** ISBN 978-7-301-21476-3/G · 3521

**出版发行:** 北京大学出版社

**地 址:** 北京市海淀区成府路 205 号 100871

**网 址:** <http://www.pup.cn> 新浪官方微博: @北京大学出版社

**电子信箱:** [hlgs0380@sina.com](mailto:hlgs0380@sina.com)

**电 话:** 邮购部 62752015 发行部 62750672 出版部 26754962  
编辑部 62765016

**印 刷 者:** 北京汇林印务有限公司

**经 销 者:** 新华书店

730mm × 1020mm 16 开本 40 印张 758 千字

2013 年 1 月第 1 版 2013 年 1 月第 1 次印刷

**定 价:** 120.00 元(上、下)

---

未经许可,不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

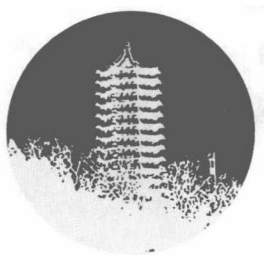
版权所有,侵权必究

举报电话: 010-62752024 电子信箱: [fd@pup.pku.edu.cn](mailto:fd@pup.pku.edu.cn)



北大讲座

季羨林



试读结束：需要全本请在线购买：[www.ertongbook.com](http://www.ertongbook.com)

## 《北大讲座》编委会

---

主 任：周其凤

副 主 任：叶静漪

成员单位：北京大学党委宣传部

北京大学学生工作部

北京大学教务部

北京大学教育基金会

北京大学科学研究部

北京大学社会科学部

共青团北京大学委员会

北京大学艺术学院

北京大学出版社

## 《北大讲座》(精华集)编委会

---

主 编:阮 草

副 主 编:袁 锐

执行主编:黄 冠

执行副主编:金雅昭 郝凌瑶

编辑委员会:(按姓氏拼音排序)

包 恺	常惠丰	崔含笑	邓海曼
郝凌瑶	何英杰	何孟奇	胡淑颖
荆 旗	李昌琦	李 洁	李君然
黎 薇	蔺恂霏	孟怡然	彭 民
芮思佳	沈仲凯	斯 维	孙梦琳
孙瑄梓	孙 伟	王成龙	王靖雯
王一鸣	王星特	王 卓	魏钰明
邢 安	叶隽彤	杨 朗	赵启程
张 恬	张亦弛	朱健林	周一川

# 目 录

---



## 上册

### 经 世 济 民

---

- 姜汝祥\_企业家思维、核心竞争力与执行启蒙 3  
张维迎\_经济学家看法律、文化与历史 30  
晏智杰\_顺应时代潮流,迈向当代经济学价值论的新境界 49  
林毅夫\_台湾经济的奇迹 64  
霍德明\_宏观经济学的发展趋势 72  
宋成有\_东北亚现代化进程中的奥林匹克现象 79

### 格 物 致 知

---

- 欧阳自远\_月球探测的进展与我国的月球探测 95  
俞孔坚\_土地的设计:景观的科学和艺术 106  
杨志勋\_中国医药学——伟大的宝库 122

### 人 文 艺 术

---

- 李道新\_西方电影中的爱与死 139  
吴 玄\_关于无聊的小说和猫的游戏精神 147  
周先慎\_《红楼梦》的欣赏 156  
杨立华\_孟子人性论 176  
楼宇烈\_正确认识佛教 193  
韩林合\_浅论哲学经典的解释问题 201

### 修 身 齐 家

---

- 李开复\_选择的智慧 213  
朱天飙\_学习、学术与大学生生活 223  
唐登华\_如何进行情绪调控 236  
敬一丹\_沟通是一种能力 260  
李连杰\_人生的阳光 274

## 下 册

### 化 成 天 下

---

王登峰_东西方文化差异与人格	289
朱孝远_人文主义和人的复兴	306
张祥龙_中国传统文化的衰危与出路	318
唐代兴_漫谈文化软实力	341
辜正坤_中西价值观的渊源与比较:家—国—天下	355
熊召政_楚人的文化精神	371

### 乾 坤 有 道

---

周树春_关注世界 关怀中国	383
朱 伟_周刊大战	396
尚会鹏_关系社会面临挑战	411
朱 峰_从地震的视角审视中国的崛起	428
刘世定_纠纷的化解——理论思考与经验研究	438

### 法 治 政 治

---

王海明_公正与平等:社会治理的基本道德原则	457
陈瑞华_法律人的思维方式	474
李 强_超越大众民主与权威主义——共和主义对中国政治转型的启迪	507
厉以宁_科学发展观与和谐社会	523
杨立新_有关侵权责任法立法的若干问题思考	543

### 大 学 之 道

---

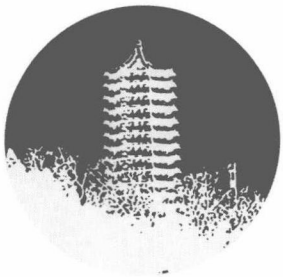
韩毓海_一所大学和一个国家——北京大学的故事	559
韦政通_重温蔡元培先生的大学理念	578
田 玲_北大生存心态的形成和再生产	589
闵维方_以改革开放的精神创建世界一流大学	615

## 经世济民

---

在我国,经济自古以来就被视为国本。在风云变幻的时代里,中国如何发展更是牵动着每个中国人的心。今日的中国已成为全世界目光的焦点,她正在以科学发展为主题,以加快转变经济发展方式为主线,坚定不移地深化改革,扩大开放,不断完善社会主义市场经济体系,提高经济增长质量和效益,与此同时,国际经济环境也在经历着翻天覆地的变化,如何在这一时期把握机遇,迎接挑战,是我国经济发展中的重要命题。

本篇辑录了与经济发展密切相关的优秀讲座,全景再现了在这大变革时代中国经济的发展历程与成就,以期让读者对中国的经济形势能有更加深入和理性的了解。



# 企业家思维、核心竞争力与执行启蒙

姜汝祥

## [演讲者小传]

姜汝祥，北京大学经济社会学博士，著名企业战略专家，中国企业执行第一人，中华海外归国创业十大人物；曾在摩托罗拉公司担任市场经理与战略规划经理，后受邀到美国哥伦比亚大学商学院做访问学者，回国后负责北京大学光华管理学院高层经理培训，现任北京锡恩管理顾问公司总经理。在美国期间，与美国哥伦比亚大学商学院 Schon 教授共同主持了“跨国公司核心竞争力”研究项目，是 TCL、格兰仕、中化、北汽福田、华北铝业等多家大型企业的高级顾问，并著有畅销书《差距》、《真正的执行》、《榜样》等。

今天见到北大这么多同学,我非常高兴,因为我也是一个北大人。

上一次在清华管理学院演讲,我半开玩笑提了一个观点,我说:“现在应该是轮到北大人领导潮流的时候了——我们已经不当老大很多年了!”

刚才主持的同学介绍的时候,说我是比哈佛教授还贵的专家,这在市场上倒是真的,我的讲课费是一般哈佛商学院教授的两到三倍。不过我自己知道,这是一个泡沫——当我一天讲课的收入能够相当于我的爸妈工作一辈子的收入时,我觉得这就是一个泡沫,因为我确实知道我没有那么大的本事。

什么叫做泡沫?

直观地说,就是有很大的需求,很多人想请我,但是我又讲不了那么多,所以他们就不断把价格往上涨。事实上,我现在讲课的价格比刚才那位同学讲的8000美元还要多,现在已经到了10万元甚至更多。大家可能会好奇:为什么你讲的东西就能够值钱呢?

其实我没有讲什么大道理,我不过是给大家讲一些简单而有用的东西。这样吧,我给大家举个例子,你们看看到底值不值钱?

比如,我对企业家讲:“你知不知道一个结论,这个结论就是,薪酬,对于执行力基本上是没用的!也就是说,工资,对执行力不起多大作用!”

我相信,当所有老总听到这句话的时候,一定会很奇怪,因为他们正在花很多钱来激励员工的执行。但我现在告诉他一个结论,薪酬对于企业员工的执行力是没有用的。也就是说,那给的钱有相当一部分是被浪费掉了。他们如何想?是不是觉得会省了一大笔钱,同样能够激发员工的积极性呢?

我这样讲是有科学依据的。

薪酬是什么?

我们学经济学的都知道,薪酬是劳动力价格,也就是这个人在劳动力市场上值多少钱。

比如说,我在摩托罗拉做过战略经理,那你要聘我起码你要付多少?大约30万一年,因为这就是摩托罗拉的战略经理在外面的市场价格——你要是不给我这么多钱我就不去!

所以,薪酬就是我们个人的市场价格。市场价格就主要与“公平感”有关——你给我少了,我的价值就被低估了。所以,薪酬跟公平感有关系,跟执行力没有直接的关系。

那什么叫执行力呢?或者执行力与什么有关呢?

所谓执行力,就是说,在我做一个工作碰到困难的时候,没有执行力的人通常放弃,而有执行力的人即使碰到困难,也要把它做到底。

那么,什么对执行力有帮助呢?执行力主要与成就感有关,而成就感主要来自于“即时奖励”,而不是简单的薪酬。



例如,员工工作做好了,作为领导的你要立即走过去,拍拍他肩膀说:“你干得很好!”如果你是这位员工,你的心理会发生什么变化?是不是会充满“成就感”?就像我现在跟大家讲课,你给我多少钱,这是我的市场价格——给少了,我就不来;但是,我来这里之后,你要我讲好,你们要给我什么?对!就是掌声!你给我的掌声多,我就有极大的动力把这个课讲好。

这不是一个游戏,这句话对很多企业家来讲就很值钱。因为,我们现在的很多企业家很吝啬自己的夸奖,很吝啬自己的笑容,很吝啬自己跟员工的沟通……他们只会花很多钱说:“OK,我给你这么多钱,你就给我好好干活。”因为他们以为用金钱就可以买到人的干劲。

但是我告诉他们,他们错了!他们不仅花了很多冤枉钱,而且对员工也是一种耻辱,员工在这些企业被当成一个简单的为钱而工作的工具,而不是充满创造力与激情的活生生的人。

对任何一个员工来说,薪酬是重要的,没有钱,何必上班?但人工作却不完全是为了钱,在同样的薪酬下,为什么不同的企业执行力差别如此之大?当我能够回答这些问题的时候,我讲课就比较值钱了——他们这样一算:对哦,我请你一次只花个十万八万,你把这个道理一讲明白,帮助我节省的岂止这么多?特别是在听你这么说了之后,我的员工一定会感到非常 happy——他们的总裁今后会非常关心他们,非常关注他们……

其实,我们每个人在一生中,都在寻找一样东西,那是什么?重要感!

想想吧,我们生下来的时候都是光着屁股在婴儿床里,没有任何差别,但是为什么我们希望我们死的时候能不一样?答案很简单,如果我们生下来的时候和死的时候大家都一样,那活着还有什么意思?

我们一生都在渴望一种人生价值,这就意味着有些人会抛尸荒野,而有些人会被国葬——这个之间的差别就是一个人奋斗一生的差别。

而这就是你我奋斗的源泉!

这就是我在今天很想跟大家交流的一个非常有价值的主题:我们这一代人如何创造财富?如何与上一代人不一样?如何与其他人不一样?为此,我主要讲三个部分:第一,企业家思维,有钱不等于你是企业家;第二,核心竞争能力,我会告诉你,大部分中国企业都是没有核心能力的;第三,执行启蒙,我们如何建立真正强大的企业。

## 第一部分 企业家思维:有钱不等于你是企业家

### 环境并不是我们宽容现状的理由

我本人是在贵州的农村长大的,那是个非常贫穷的地方。初中以前,我都是

在煤油灯下看的书。

煤油灯和电灯有什么区别？煤油灯下看书与电灯下看书最大的差别就是：人早上醒来的时候鼻孔全是黑的，因为煤油的不完全燃烧。我从小一直到初中鼻孔都是黑的，就是在这样的环境下长大的。

现在，我们经常看到一些触动人心的图片：每年大学录取的时候、开学的时候，大家都会看到这样的场景——有不少优秀的小孩考上了大学，却没有钱上。我想，你们大家都曾看见这样的眼睛，一双双因贫困辍学、渴望读书的孩子的眼睛，今天，只需要大家往中国的边缘地带走一走，我们都会看到无数双这样的眼睛。

就如我上面所提到的一样，由于小时候，我周围或者说我自己曾经经历过类似的场景，所以，当我看到这样的眼睛的时候，我可以这样跟大家讲：一方面我感谢社会上很多人都起来帮助他们、赞助他们，包括我本人也在帮助他们；但是，另一方面，大家知不知道，我心底里有一种恨！

恨什么？恨他们的父母，我真的恨他们的父母。我是经历过那个过程的，现在我仍然有同学——他的孩子上了大学之后，他没有钱给他的孩子读书。当然，我们可以找出一万个理由来说他没办法——天气不好，身体有病，周围的环境很恶劣——可以找出一万个理由。

但这些理由的背后，我们真的尽到了自己的责任吗？让我们来看一看这样两幅图片吧。

第一幅图片上，我们可以看到一个乞丐，他的腿断了，一个断了腿的乞丐躺在大街上，他是不是可以说我值得你们帮助？而且我相信，在帮助他之后，他没有任何资格埋怨你。

我们再来看第二幅图片，在云南丽江，著名的玉龙雪山下面，有一个书斋，叫做“和志刚书斋”——请大家注意看，主人和志刚的双手是断的！但是和志刚有一位非常美丽的太太，从他的书斋的样子你可以看出来他不会很穷，因为他的书斋装潢得非常漂亮。他11岁就失去了双臂——和同学出去玩，高压电把双臂打



断了。他不仅是用嘴写书法，并且他的书画受到很多人的珍藏，也就是说，在书法上它本身是很有价值的。

现在，我想请问大家：“一个腿断了的人和一个人断了双手的人，谁更难？”

对！断了双手的人更难。那为什么断了手的人在过着富裕而令人

尊敬的生活,而只断了腿的人却在冬天的寒风中乞讨?

所以,我觉得我们可以找出一万个理由为我们没有尽到责任来做解释——因为你有足够的理由,没有人埋怨你。可是,请问,在同样的甚至更差的情况下,为什么断了双手的人却能够自食其力而且很富有?

非常有幸,我有机会在他的书斋见过这位传奇人物。

我问他:“是什么力量支撑你做到今天?”“你没有想过去乞讨、或者让别人帮助你什么的,那没有问题的啊,没有人会说你的啊。”

他回答:“我想过,但我没有这样做,因为我在想另一个问题,什么问题?

如果人类在几万年、几亿年的进化的历史里,本来就是没有双手的,人能够活下来吗?如果人类天生就没有双手,人类会毁灭吗?会不会?”

“不会。”我顿然醒悟。

“对啊!那为什么我没有双手就不能自食其力呢?谁规定书法只能用手写?谁规定的?没有人规定。既然没有人规定,那就意味着‘可能’。既然可能,我就想去试一试。如果我做不到,那就再说。但问题是我试了以后,我做到了!”

这个故事,我经常提问自己,也经常用来提问我服务的客户。

这,就是我有理由对那些不能支持孩子上学的父母,抱有一丝憎恨的原因:因为你的生命不再属于你,你有了孩子——他很上进,而你却没有钱让他上学,这是什么?我觉得无论如何,这都是一种值得我们憎恨的罪恶!

也许,你有一千、一万个理由可以宽恕你自己,但是,我觉得有一点你必须承认:你作为上帝创造的一个人——我们说上帝是公平的——既然上帝是公平的,请问你做到了什么?你们认为上帝是公平的?你可以说你不同意,可是,在和志刚面前,你就不得不同意上帝是公平的了。

此刻,在这里和大家一块儿交流“我们凭什么创造财富、我们这一代人如何创造财富”这个论题的时候,我觉得,我们有一万个理由可以解释我们有很多、很多的事情不能做,我们也有一万个理由为我们今天所处的环境去抱怨,但是,对于我来讲,或者说,对于我个人的人生态度来讲,我对比的对象就是和志刚;当我碰到很多困难的时候,我思考的背景就是和志刚。

