

江苏建材创造未来

(一九九三年全省建材工作会议文件汇集)

江苏省建筑材料工业总公司

江苏建材创造未来

(一九九三年全省建材工作会议文件汇集)

江苏省建筑材料工业总公司

目 录

- 一、解放思想,真抓实干,努力加快我省
建材工业发展
——王占成总经理工作报告 (1)
- 二、表彰淮海水泥厂等三十个先进企业的决定
..... (26)
- 三、俞兴德副省长在全省建材工作会议上的讲话
..... (28)
- 四、大会典型交流发言 (36)
- 1、淮海水泥厂 (36)
 - 2、木渎水泥厂 (43)
 - 3、金三角建材总公司 (50)
 - 4、丽宝第集团公司 (60)
 - 5、常州建材二五三厂 (68)
 - 6、无锡新型建材房屋建设公司 (80)
 - 7、江苏玻璃厂 (87)
 - 8、南京长江水泥(集团)公司 (93)
 - 9、南京岩棉厂 (104)
 - 10、苏州市建材工业公司 (112)
 - 11、江阴市建材工业公司 (122)

解放思想 真抓实干 努力加快我省建材工业发展

在全省建材工作会议上的工作报告

王 占 成

(一九九三年三月三十日)

同志们：

这次全省建材工作会议是在深入贯彻落实党的十四大精神，改革开放和现代化建设进入新阶段的形势下召开的。会议的主要议题是，总结过去，交流经验，表彰先进，研究部署在新形势下，进一步解放思想，真抓实干，努力加快我省建材工业发展。下面我根据省总公司党委研究的意见，讲三个问题：一、九二年工作回顾；二、进一步解放思想，更新观念；三、加快全省建材工业发展的意见。

一、九二年工作回顾

一九九二年全省建材工业企业在各级党委和政府领导下，认真贯彻落实邓小平同志南巡重要谈话和党的十四大精神，抓住有利时机，扎实工作，艰苦创业，建材工业取得了很大成绩，出现了前所未有的

好形势。

(一)建材工业发展速度加快,经济效益提高。一九九二年全省乡以上建材企业完成工业总产值 146 亿元,比上年增长 29.92%。其中县以上企业完成工业总产值 43.37 亿元,增长 27.52%。主要产品产量有较大幅度增长,水泥完成 2275 万吨,增长 24.25%,其中大中型企业完成 532 万吨;平板玻璃完成 379 万重量箱,增长 15%;卫生陶瓷完成 153.46 万件,增长 35%;玻璃纤维纱 20229 吨,增长 15.6%;建材机械 3.1 万吨,增长 47.6%。县以上全民企业实现销售收入 27.44 亿元,增长 35.94%;实现利润 6830 万元,增长 883.26%。亏损企业户数和亏损总额分别比上年减少 70%和 72.36%;定额流动资金周转加速 19 天。涌现出常州建材二五三厂、南京长江水泥集团、江苏玻璃厂等一批利税超 500 万元的企业,其中建材行业排头兵企业建材二五三厂实现利税 2422 万元。

(二)外向型经济有突破。近年来各地把加快发展外向型经济,作为推进建材工作的重要战略措施来抓。去年外向型经济尤其是利用外资实现了超常规、跳跃式发展。去年全省建材行业新批“三资”企业 89 家,投资总额 20471.89 万美元,合同利用外资

7659 万美元。新批“三资”企业数比上年增长近 3 倍，总投资额和合同利用外资分别增长 5 倍。到目前为止，累计批准的“三资”企业共有 112 家，总投资额 23895.19 万美元，合同利用外资 8935.72 万美元。九二年新增投产的“三资”企业 14 家，累计投产的已有 21 家。去年我省建材行业利用外资出现了三个特点：一是项目的投资规模较大。在新批的 89 家“三资”企业中，总投资额超过 100 万美元的有 40 家，超过 500 万美元的有 10 家，有 5 家总投资额超过了 1000 万美元。二是合资项目起点较高。产品以新型墙体及屋面材料和新型装饰、装修材料为主，工艺技术属国际先进水平的较多；三是利用外资后劲足。正在洽谈和待审的的项目的 50 多个，并且有一批储备项目。境外办企业迈出步伐，有 7 家企业已开展工作。

(三)重点项目进展顺利。南京长江水泥集团中国厂日产 2000 吨熟料生产线，利用世界银行贷款已签约，征地问题得到解决，设备招标正在进行。南京长江水泥集团江南厂日产 4000 吨熟料生产线项目可行性报告已经国家计委批准，已与国家原材料投资公司、日商签订合资合同，今年十月正式开工。香港京阳水泥公司在镇江独资兴建 150 万吨/年水泥

厂预可行性报告已获国家计委批准,正在办理注册登记,开业前的筹备工作正在进行。镇江船山合资扩建日产 3200 吨项目已签订意向书,正编制项目建议书。淮海水泥厂第二条生产线扩建和连云港散装水泥码头的前期工作正在抓紧进行。金陵玻璃厂年产 140 万重量箱浮法玻璃生产线已经开工复建。苏州高岭土公司观山矿 20 万吨采矿、10 万吨选矿项目可行性报告已获国家计委批准,正进行初步设计。建材二五三厂湿法薄毡原丝生产线项目可行性报告已经国家建材局批准,对外考察和签约已完成。常州建材总厂半硬质塑料地板项目可行性报告获批,已完成对外考察和签约。

(四)节能综合工程取得实效。推进节能综合工程,促进建材工业节能降耗。去年重点抓了墙体材料革新与建筑节能、散装水泥推广、小型水泥厂改造等工程的实施,取得较大进展。墙体材料革新与建筑节能工程:按照国家两部两局对试点省要求,以政策法规为先导,建筑应用为龙头,分层次对砖瓦企业进行技术改造,新型墙体材料的建筑应用取得较大成效。三年来,全省用新型墙体材料兴建的城镇房屋已达 460 万平方米,为城镇房屋开工面积的 12.6%,试点建筑开始向成批建设发展。整顿小土窑的工作

已在部分地区起步，三年来已拆除小土窑 7299 座，复耕还田 35493 亩。国家建材局和省政府领导对我省墙改工作给予了较高评价。散装水泥推广工程：去年全省水泥散装量首次突破 200 万吨，达 228.5 万吨，比上年净增 60.6 万吨，散装率达 10.68%，比上年递增 1.35 个百分点。按全国统一口径计算，直接创经济效益 5952.4 万元。散装水泥设施建设也得到加强。小型水泥厂改造工程：运用 14 项成熟的新技术、新工艺对一批中小水泥厂进行节能改造取得进展，已有 6 家投产。

(五) 达产达标工作成绩显著。淮海水泥厂达产达标取得重要突破。在国家建材局指导下，该厂广大干部职工与南京水泥工业设计研究院等单位技术人员通力合作，烧成系统技术改造工程取得圆满成功，生产运行情况大为改观，顺利完成回转窑连续运转 10 天、平均日产熟料 3000 吨和连续运转 72 小时、平均日产熟料 3500 吨的考核任务，回转窑月运转率最高达 82% 以上，年产熟料由原来的 30 万吨提高到 54 余万吨，年生产能力可达 90 万吨，综合能耗和材料消耗大幅度下降。整个工程的各项技术指标均达到或超过考核指标，通过了国家级竣工验收和技术鉴定。通过烧成系统的技术改造使淮海水泥厂步

入了国内同类型企业的先进行列。各地水泥企业的达产达标工作都抓得比较紧,取得了较好成绩。

(六)改革迈出较大步伐。以转换经营机制为中心的企业改革迈出较大步子,出现了新的特点:一是由侧重抓外部环境的改善逐步转向着重抓企业内部改革,由过去较多地考虑减税让利转向狠抓企业经营机制的转换。二是由过去单的承包经营责任制向多种形式发展。有中外合资经营,有股份化经营,有投入产出总承包试点。不少企业根据各自不同的特点,借鉴乡镇企业和“三资”企业的经营机制,市场竞争意识增强。三是建材主管部门努力转变职能,简政放权,为企业转换经营机制创造良好的外部环境。有的市对直属企业的管理实行“三个一”的放开经营管理体制:即选聘配备好一个法人代表,签订落实好一张承包经营合同,确定好一份工资总额与经济效益挂钩的方案,受到企业欢迎。各市、县在转变职能的同时,积极创办经济实体,大力发展新兴产业,努力增加自身实力,有不少好的经验和典型。

总之,一九九二年是我省建材行业思想大解放、精神大振奋,发展迈大步的一年。之所以取得这样的成绩,归结起来,就是全省建材战线的广大干部职工认真贯彻小平同志谈话精神的结果,是加快改革,推

进开放的结果,是团结一致,奋力拼搏的结果。在此,我代表省建材工业总公司党委向奋战在生产经营第一线的广大干部职工表示亲切的慰问和崇高的敬意!

回顾一九九二年的工作,我们建材行业还存在结构不够合理、管理水平不够高、有的消耗还比较高、发展还不够平衡等问题。需要我们在今后的工作中认真加以解决,以进一步发扬成绩,乘胜前进。

二、进一步解放思想,更新观念

在邓小平同志视察南方重要谈话和党的十四大的精神鼓舞下,全省上下已经形成了大改革、大开放、大发展的热潮。在去年底,省委、省政府提出,九十年代江苏经济要保持高于全国平均水平的发展速度,在优化结构、提高效益的基础上,国民生产总值平均每年递增 10~12%,到一九九四年,提前实现翻两番的目标;到二〇〇〇年实现翻三番,人均国民生产总值达到 6000 元左右,把国民经济整体素质提高到一个新水平,确保全省实现小康生活目标,苏南和沿江有条件的地方,基本实现现代化。建材工业是基础原材料工作,是我省六大支柱工业之一。从目前我省建材工业的现状看,无论在规模上、水平上、效

益上、实力上都还比较薄弱,与其支柱地位还很不适应,改革开放的新形势要求建材工业必须加快发展。加快发展建材工业的有利条件很多:一是随着社会主义市场经济体制的逐步建立,市场在配置资源中的基础性作用将更加有效地发挥,对建材工业将注入新的更大的活力。二是投资和消费需求旺盛。固定资产投资继续增长,沿海经济开发区加快建设,用于城市发展的投资大量增加。同时房地产业正在兴起,城市商品房住宅需求量很大,农村建房、房屋装修需求迫切,这些都推动建材市场继续旺销。三是开放的进一步扩大,使我们能够更多地利用国外的资金和技术,更多地把建材产品打向国际市场,进一步拓展了建材工业的发展空间。四是我省建材工业经过几十年的发展,特别是改革开放十四年来的较快发展,有了一个较好的物质基础。建材工业有一支较好的干部队伍和一支能打硬仗的职工队伍,这是我们继续前进的重要条件。当前天时、地利、人和都已具备,加快发展建材工业不仅有必要,而且有可能。我们完全有理由抓住机遇,加速建材工业超常规发展,上新台阶。

当前,建材工业面对大开放、大改革、大发展的新形势,要加快发展,必须进一步解放思想,更新观

念,增强五种意识:

一是要树立强烈的机遇意识,抓住时机,乘势而上。邓小平同志说,对中国来讲,大的发展机遇并不多,一定要抓住机遇。他谆谆告诫我们,最担心的是失去机遇。从我省建材工业来说,大发展的机遇也不多,谁能抓住机遇,谁就能长足发展,谁就能形成优势。常州市新型建材发展较快,目前已初具规模,成为我省新型建材基地,正是因为他们在“七五”期间抓住了机遇,利用和创造条件,加速发展,才取得了今天新型建材优势。一个地区如此,一个企业也是如此。有些企业善于抓住机遇就很快发展起来;反之,也有一些坐失机遇,处处被动,落在人后。现在,党的十四大确定了建立社会主义市场经济体制目标,并强调以上海浦东开发开放为龙头,带动长江三角洲和长江流域经济的新起飞,这正是加快我省建材工业发展的前所未有的好机遇。机遇稍纵即逝,机遇来之不易。我们一定要有强烈的机遇意识,充分利用和创造各种有利条件,把建材工业发展得更快一些,更好一些。根据省政府沿江七市和苏北四市经济发展纲要精神以及全省经济工作会议精神,省总公司正在对全省建材工业“八五”计划和十年规划修订充实,对发展布局作具体部署,以沿江经济带为重点,

带动全省建材工业的发展。

二是要树立积极的发展意识,能快则快,当然不让。当前是千帆竞发,小进落后,不进则退,发展是硬道理。只要产品有市场,有效益,外向型,符合国家产业政策,资源配置合理,发展得越快越好。这几年,我省有些建材企业发展意识很强,发展速度十分惊人,正在悄然崛起,令人瞩目。木渎水泥厂一九七八年只是一个年产1万吨水泥的小厂。他们具有十分强烈的发展意识。他们思想解放,敢抓敢干,敢于负债借助外力不断实现超常规跳跃式发展,只有十几年时间,发展成为已具有70万吨生产能力的大型水泥厂,目前正在上100万吨规模的水泥生产线,到明年底将形成年产170万吨水泥的生产能力。他们一业为主,多种经营,上了墙地砖,上了炼钢电炉,上了通讯电缆,他们准备到九五年形成工业产值20亿元,固定资产达到8~10个亿。他们发展的经验很值得我们借鉴。要发展,就必须要有投入,投入是硬着子。加大投入的关键是敢于和善于解决资金问题。解决资金问题要提倡“三向”:两眼向世界,充分吸收和利用外资;两眼向全国,向上多争取,向外多引进;两眼向内部,在用足用活信贷规模的同时,拓宽多种融资渠道。资金越是紧张,越要在选好项目、提高效益的

前提下敢于负债经营,敢于负债求发展。

三是要树立大胆的开拓意识,敢试敢闯,敢为人先。改革开放和现代化建设,是一项开拓性的伟大事业,没有一种开拓创新的精神,没有一点敢闯敢冒的勇气,就走不出一条新路,干不出新的事业。企业领导首先要彻底破除在长期计划经济体制下形成的一些传统观念、思维方式,逐步建立起与社会主义市场经济相适应的思想观念、管理制度、领导方法和工作作风,大胆地闯、大胆地试、大胆地冒。在组建市场、开发房地产、到海外办企业等难度较大的问题上,拿出勇气和魄力,自加压力,自讨苦吃,敢于克服困难,敢于开拓创新,干出实实在在的成绩出来。这两年,为适应市场经济的要求,各级政府管理部门和企业都面临着如何组建建材市场新课题。对建材市场大家都想搞,但有时步伐又不够快。正当不少人还在观望的时候,江阴金三角建材市场由何云柏经理几人敢试敢闯搞起来了。起先他们只有几个人,既缺资金也缺场地,经过近两年的发展壮大,江阴金三角建材市场已拥有固定资产 2000 万元,流动资金 4000 万元,年销售额 1.4 亿元,利税 1000 万元的大型建材市场。目前江阴的金三角和南京的石林建材市场不但在江苏而且在全国都有一定名气。

四是要树立牢固的效益意识,增强实力,提高水平。企业经营成果的好坏,只能以效益来衡量。效益不好的企业就难以发展,就没有出路。我省建材行业利税百万元以上的企业已有一批,利税超千万的企业亦已出现。但我们的整体效益水平不高,实力还不够强。当前要进一步淡化产值指标,强化效益考核,树立以效益论英雄的观念,把主要精力引导到提高质量、优化结构、增进效益上来。建材行业的企业家们要树雄心、立大志、创大业,办大事,善于捕捉有利时机,善于决策经营,使自己的企业早日脱颖而出,成为利税超百万超千万元的大企业。

五是要树立明确的整体意识,团结合作,共同奋进。树立全局一盘棋的整体观念,因地制宜,发挥优势,使本地规划和省里规划相衔接,不追求自成体系。要继续发扬社会主义大协作精神,优势互补,搞跨地区的联合,形成整体合力。凡是有利于提高江苏建材工业整体水平、发挥整体优势的事,全行业上下都要大力支持,紧密合作,在市场经济的海洋里同舟共济,提高竞争能力。

三、加快全省建材工业发展的意见

根据省委、省政府关于今年经济工作的部署,从

江苏建材工业的实际出发,加快全省建材工业发展的指导思想是:深入贯彻党的十四大精神,进一步解放思想,实事求是,真抓实干,乘胜前进,上规模,上水平,上质量,增效益,增实力,增后劲,使建材工业真正成为我省的支柱产业。

一九九三年建材工业的主要指标:

——销售收入:比上年增长 20%

——产销率:98%

——净产值率:30%

——资金利税率:9%

——成本利润率:4%

——流动资金周转天数 81 天,加快 5 天

——全员劳动生产率:24000 元/人

——万元产值综合能耗:6 吨

——出口创汇:4000 万美元

——新批“三资”企业 100 家

——海外办企业 10 家

——省考核 12 项重点产品质量稳定率达 92%

——省考核 10 项重点产品销耗降低率 100%

(一)优化结构,加快发展。

在今后一段时期内,我省建材工业将保持较高的增长速度,而这种增长必须以结构的优化和效益

的提高为基础。要狠抓结构优化的工作,认真研究和采取措施,扎扎实实地在产业结构、产品结构、技术结构、企业组织结构的优化上下功夫,花力气,见成效。

水泥工业:水泥工业面临两大问题:一个是现代化大型企业少、优质水泥紧缺;另一个问题是生产力布局不适应改革开放和经济建设发展的需要。为解决这些问题,国家制订了 T 型发展计划,即在沿海和沿长江布点建设大型现代化水泥厂,同时建立沿海沿江的 T 型散装水运网络。我们要采取三项措施,加快水泥工业发展。第一,发展现代化大型水泥企业。抓好江南水泥厂日产 4000 吨熟料生产线、中国水泥厂日产 2000 吨熟料生产线、香港京阳水泥公司在镇江独资兴建 150 万吨水泥厂、镇江船山合资建设 3200 吨生产线、淮海水泥厂第二条生产线扩建和连云港散装水泥码头项目的建设。第二,提高小水泥的发展水平。一是立窑水泥厂改造可以一次规划,分步实施。重点是节能改造,以提高质量、改善环境,提高水平;二是加快改造中空干法窑。因地制宜采用余热发电、预热器窑等形式,力争做到投入少、产出多、周期短、效益好。三是有条件的立窑厂可发展回转窑生产,以使立窑和回转窑两种熟料混合使用,达