

张家港市的
昨天·今天·明天

报摘

张家港市接待办公室编印

张 家 港 市 的
昨天·今天·明天
(报 摘)

张家港市接待办公室 编

目 录

序

坚持两手抓两手都要硬，促进两个文明建设协调发展

.....中共张家

港市委、张家港市人民政府，《人民日报》（ 1 ）

张家港成就，张家港经验，张家港效应——陈焕友
同志接受本报记者采访

.....《新华日报》（ 11 ）

五个坚持——鲜明的时代特色——中共江苏省委书
记陈焕友谈张家港经验

...记者闵凡路 徐光耀 华惠毅《光明日报》（ 18 ）

伟大理论的成功实践——学习张家港市坚持两手抓
的经验

.....《人民日报》评论员（ 20 ）

社会主义同市场经济结合显示的生命力——张家港
市建设实践的体会

.....作者 秦振华《文汇报》（ 23 ）

综 合 篇

我们来到张家港——给编辑部的书面汇报

.....记者 罗 盘《人民日报》（ 31 ）

百闻不如一见——给编辑部的书面汇报之二

.....记者 赵京安《人民日报》（ 34 ）

众人眼中的市委书记——给编辑部的书面汇报之三

.....记者 龚永泉《人民日报》(38)

采访进入高潮——给编辑部的书面汇报之四

.....记者 龚永泉 赵京安(41)

附：《编辑部的回声》

.....《人民日报》(43)

长江拐弯的地方 ①

.....记者 王 青 王建国《经济日报》(44)

两手抓两手硬 ②

.....记者 王 青 王建国《经济日报》(47)

我要用好这个权 ③

.....记者 王 青 王建国《经济日报》(50)

金桥从这里架起 ④

.....记者 王 青 王建国《经济日报》(54)

张家港精神是什么 ⑤

.....记者 王 青 王建国《经济日报》(58)

向第一冲刺 ⑥

.....记者 王 青 王建国《经济日报》(61)

坚持“一把手”两手抓——张家港市两个文明建设

一起抓纪实(上)

.....记者 龚永泉 徐如俊 赵京安(64)

评论：赞“一把手”坚持两手抓

.....《人民日报》(70)

有投入才能有产出——张家港市两个文明建设一起

抓纪实(中)

.....记者 罗 盘 米博华 孙健《人民日报》(72)

塑造一种精神——张家港市两个文明一起抓纪实(下)

……记者 徐如俊 龚永泉 赵京安《人民日报》(78)
评论：赞“自加压力”……《人民日报》(84)

一路采访一路思——张家港采访心得

……记者 米博华《人民日报》(86)

张家港之路 ①

……记者 韩秀琪 实习生 孙璇《光明日报》(90)

张家港精神 ②

……记者 韩秀琪 实习生 孙璇《光明日报》(94)

精神文明也出生产力 ③

……记者 韩秀琪 实习生 孙璇《光明日报》(99)

走近张家港 ①

……记者 张文毅《精神文明建设报》(104)

“一把手”抓“两手” ②

……记者 贺信夫《精神文明报》(117)

以两个文明建设实绩论英雄 ③

……记者 贺信夫《精神文明报》(124)

活动的塑形效应 ④

……记者 张文毅《精神文明报》(128)

教育托起明天的大厦 ⑤

……记者 张文毅《精神文明报》(134)

建设文明城 培育文明人 ⑥

……记者 贺信夫《精神文明报》(139)

张家港：愿您明天更辉煌——访张家港市委书记

秦振华 ⑦

……记者 贺信夫 张文毅《精神文明报》(143)

文明港城正气歌——张家港两个文明建设采录之一

……记者 戴袁支《中国青年报》(147)

自加压力争一流——张家港“两个文明”建设采录 之二

.....记者 戴袁支《中国青年报》(151)

“建城”与“育人”

.....评论员 张曙红《经济日报》(155)

速度与难度——张家港拾遗录(一)

.....记者 吴长生《人民日报》(158)

服气与服输——张家港拾遗录(二)

.....记者 李 勒《人民日报》(162)

神形与形似——张家港拾遗录(三)

.....记者 傅 旭《人民日报》(166)

权威与权力——张家港拾遗录(四)

.....记者 范敬宜《人民日报》(169)

文明旗飘张家港

.....新华社记者

闵凡路 华惠毅 石永红《每日电讯》(172)

张家港人的追求

.....闵凡路 华惠毅 石永红《每日电讯》(178)

新风新貌新港城

.....闵凡路 华惠毅 石永红《每日电讯》(184)

张家港精神篇

张家港精神略论

.....朱金龙 詹 刚《新华日报》(189)

张家港精神是伟大理论的成功实践

.....詹 刚《苏州日报》(194)

弘扬张家港精神

.....苏 荃《人民日报》(199)

用张家港精神抓落实

.....《新华日报》评论员(206)

可贵的张家港精神

...记者 石花 沈石声 王伟民《苏州日报》(210)

社论：深入学习和弘扬张家港精神...《苏州日报》(215)

论张家港精神

.....《光明日报》编辑部(219)

张家港精神的启示

.....作者 王霞林《经济日报》(225)

精神文明篇

奔向现代文明——张家港市精神文明建设调查

.....新华社记者

华惠毅 华卫列 王家言 《苏州日报》(237)

精神文明建设要舍得投入

.....《人民日报》评论员(241)

虚功要实做——张家港市以经济建设促精神文明采

访札记

.....新华社记者

华惠毅 华卫列 王家言 《人民日报》(243)

文明的旗帜怎样飘起来——张家港市精神文明建设

历程探寻

.....记者 周世康 张功璞

许建军 张晓东 周 刚 《新华日报》(245)

张家港文明之树常绿

-记者 包军昊《华东信息日报》(250)
张家港向陈规陋习宣战
.....记者 包军昊《华东信息日报》(252)

用 人 篇

- 压担子 重实绩 树正气 放样子——张家港市切实
加强干部思想作风建设
.....马季良 史福明《苏州日报》(255)
张家港考察干部看“两手”
.....卢润良《人民日报》(257)
“上” “下” 何以畅通——张家港用人机制的启示
.....记者 李 勤《人民日报》(258)
张家港的干部
.....蒋澄民 黄步东《华东信息日报》(261)
像张家港那样任免干部
.....马善记《经济日报》(263)

城 建 篇

- 大观念：锻造张家港腾飞的翅膀——张家港形象启
示之一
...记者 李晓鸿 陈明 顾炎晴《中国建设报》(265)
评论：城乡建设是两个文明的结合点，基础设施是
发展经济的突破口
.....本报评论员 (271)
大跨越：张家港构筑起城乡一体化新格局——张家
港形象启示之二

- ……记者 陈 明 李晓鸿《中国建设报》(272)
评论：一条有中国特色的城市化道路
……评论员 (277)
- 大手笔：描绘跨世纪明星城——张家港形象启示之三
…记者 陈明 李必灵 李兆汝《中国建设报》(279)
评论：众志成城……评论员 (284)
- 全方位：创造文明洁美大环境——张家港形象启示
之四
……记者 李晓鸿 杨文秀 通讯员 陶宏 (286)
评论：把城市管理提上重要的议事日程
……评论员 (291)
- 洁美新港城的崛起——国家卫生城市张家港探源录
……记者 严鸿珍《新华日报》(293)
- 繁荣文明的新港城——来自张家港市的报告
……记者 舒新文《苏州日报》(297)
- 方圆出自规矩严——张家港市管理考察随想
……苏少华 杨天培《中国市容报》(306)
- 快速发展的村镇建设——张家港纪行
……柳尚华《中国市容报》(309)
- 张家港——现代文明城市的雏形(上)、(中)、(下)
……《参考消息》(312)
- 看小康，要看张家港
……记者 罗 广《经济日报》(317)
- 一座世纪的丰碑
……记者 华荭英《中国市容报》(319)

人 物 篇

敢领风骚立潮头——访张家港市市委书记秦振华

.....记者 周 刚《新华日报》(325)

当官：为民造福，做人：清清白白

.....记者 蒋澄民《华东信息日报》(328)

秦振华和他的内心世界

.....新华社记者 徐光耀《每日电讯》(329)

碰硬攻坚——记张家港市市委书记秦振华

.....卢润良《长江开发报》(333)

秦振华与港城文明

.....《华东信息日报》(335)

其 它

环保特权——张家港见闻(上)

.....记者 杨兴龙《中国青年报》(339)

铁腕效益——张家港环保见闻(下)

.....记者 杨兴龙《中国青年报》(341)

闪光的轨迹——张家港市外贸公司自营出口超2亿

美元探秘

.....记者 姜平通《苏州日报》(343)

为明天奠基——张家港市实施教育现代化工程的报告

.....卢润良 常 新《苏州日报》(347)

张家港交通建设为城市现代化插上翅膀

.....谢正才 冯 立《苏州日报》(349)

新机制给企业注入了新的活力——张家港市企业经

济体制改革的调查

.....张兴保 沈志坚 吴汉江《新华日报》(351)

奋 发 篇

全国学习张家港，张家港人怎么办？——张家港市委书记秦振华一席谈

…特派记者 吴雯 谢力 刘国平《新华日报》(357)

张家港的下一步棋

……闵凡路 华惠毅 石永红《人民日报》(359)

而今迈步从头越

……………蔡龙泉 赵京安《人民日报》(361)

戒骄戒躁 乘胜前进

……………《苏州日报》(363)

跋

论张家港经验

……………任仲平《人民日报》(367)

坚持两手抓两手都要硬的方针 促进两个文明建设协调发展

中共张家港市委 张家港市政府

党的十一届三中全会以来，特别是1992年邓小平同志视察南方发表重要谈话和党的十四大以来，我们张家港市始终坚持以邓小平建设有中国特色社会主义理论为指导，坚定不移地以经济建设为中心，两手抓、两手都硬，两个文明建设上了一个新台阶。1994年，我市国民生产总值152.5亿元，人均国民生产总值1.8万元，完成外贸出口供货值150.3亿元，外贸自营出口4.7亿美元，经国家统计局评定，名列全国综合实力百强县（市）第二位。在精神文明建设方面，我市先后获得国家卫生城市、全国文化先进市等20多个全国和省级先进荣誉称号。

今年5月份，江泽民总书记视察我市，对我市两个文明建设协调发展取得的成绩给予了肯定，并欣然题写了“团结拚搏，负重奋进，自加压力，敢于争先”的张家港精神。这是对我们的极大鼓励和鞭策。

始终坚持“一把手抓两手”，让各级主要领导切实承担起两个文明建设一起抓的责任

我们认为能否坚持两手抓、两手硬的关键在于各级“一把手”，必须坚持“一把手抓两手”，让各级的主要负责同志承担起两个文明建设一起抓的责任。

在思想认识上，不断增强各级“一把手抓两手”的自觉

性。这几年，我们每年都要举办一期各镇、各直属企业、机关部门“一把手”学习邓小平同志建设有中国特色社会主义理论的读书班，围绕“坚持以经济建设为中心，两个文明一起抓”这个总题目，结合本年度的工作目标，侧重从思想认识上解决一两个问题。几年的学习和实践，各级“一把手”对“抓两手”形成了共识：就经济抓经济，是不懂经济的表现；没有一定的物质文明作基础，精神文明建设只能是空中楼阁，但如果精神文明建设搞不好，即使物质文明建设取得一定成果，也迟早要发生“塌方”；只有两个文明协调发展，才是有中国特色的社会主义；只有提高人的素质、建立良好秩序、形成优美环境，才能“内增凝聚力、外增吸引力、提高向心力、发展生产力”；在以集体经济为主体的张家港市，更需要通过加强精神文明建设来引导人们树立以社会主义集体主义为核心的价值观和艰苦创业奉献精神；作为一个地区或一个单位的“一把手”，能不能坚持“两手抓，两手都要硬”，不是工作方法问题，而是能不能全面贯彻社会主义现代化建设战略方针的问题，有没有驾驭全局能力的问题；不是两手抓的书记不是合格的书记，不是两手硬的书记不是好书记等等。认识的提高，为我们全面抓好两个文明建设奠定了较好的思想基础。

在领导体制上，自上而下地形成“一把手抓两手”的格局。精神文明建设由一名副书记负责，这种党委集体领导下的分工负责制是必须坚持的。问题的关键在于，“一把手”要切实对两个文明建设负总责。因此，这几年，市委“一把手”在坚持以经济建设为中心的同时，从精神文明建设的全局性意见到一些重大项目的实施，从人的思想教育到一些规章制度的制订和贯彻执行，都主动考虑、密切关注、直接参

与、抓住不放，以自己的实际行动带动各级的“一把手抓两手”。一些事关精神文明建设全局的会议，都是“一把手”参加，由“一把手”组织贯彻。这样从上到下都做到对两个文明建设的目标同时规划，分工同时明确，任务同时落实，检查考核同时进行。由于形成了各级“一把手抓两手”的格局，并在班子内部有明确的分工，从而使精神文明建设真正做到了认识、工作、措施、资金、人员“五到位”。

在干部考核使用上，努力坚持两手政绩同等看待。我们在干部问题上，坚持“以实绩论英雄”，“能者上，平者让，庸者下，劣者汰”的用人机制。同时，我们始终把干部抓精神文明的成绩和抓物质文明的成绩同样看待，并作为对干部奖惩、使用的重要依据，促使各级干部非两手抓、两手硬不可。市委、市政府和各单位年终总结评比，也都是“一张红榜、两项实绩”，哪项硬哪项软，在横向比较中处于什么档次，都一目了然，并以此作为干部升迁的重要依据。

着力塑造张家港精神，使精神文明建设充分发挥凝聚人心的巨大作用

“团结拼搏，负重奋进，自加压力，敢于争先”的张家港精神，是在改革与建设的实践中提炼升华而成的，反过来，又成为凝聚人心、鼓舞斗志、推动经济发展和社会前进的精神动力。这种精神是江泽民总书记亲自倡导的64字创业精神在张家港的具体体现，体现了优良传统和时代精神的结合，为了使张家港精神真正成为82万人民的精神动力，我们着重抓了三个环节：

大张旗鼓地开展宣传教育，使张家港精神深入人心。新闻舆论部门充分发挥宣传的主渠道作用。文化部门把张家港精神16字谱写成歌曲，在全市广为传唱，还在比较注目的地

方制作了标语牌。通过宣传，使张家港精神基本上做到家喻户晓、深入人心。苏州市有位领导从我市偏僻的德积镇长江边路过，与一位正在劳动的花甲老人打招呼，说：“老大爷，您辛苦了。”老人回答说：“不辛苦，我侬有张家港精神……”并十分流利地说出了团结拚搏等16个字。

要求各级干部身体力行，带头发扬张家港精神。我们感到，只有广大干部尤其是各级领导成为弘扬张家港精神的“领头雁”，才能使这种精神更好地在群众中发扬光大。为此，我们狠抓了干部队伍的思想作风建设，突出强调两点：一是树立强烈的事业心、责任感，牢固树立“为官一任，造福一方”的观点。多年来，许多同志基本上没有休息过一个星期天和节假日，出差能当天赶回的一定赶回，赴香港招商引资，计划12天，6天办完事就回来了。张家港保税区常务副主任季颂元同志身患严重胆结石、胃溃疡，为了不耽误工作，他把自己的手术时间选在除夕之夜，春节后不久就带着绷带回到工作岗位上。二是努力做到一身正气，廉洁自律。这两年，我市经济发展较快，按规定，一些企业干部可以获得比较丰厚的报酬，但这些同志实际领取的报酬一般不超过职工平均工资的3倍。对少数企业管理层出现的“家族化”现象，我们坚决予以纠正，并制定了亲属回避制度。正是靠广大党员干部身体力行，崇尚正确的价值观和人生观，张家港精神才不断在全市发扬光大。

注重实践，用张家港精神创大业、争一流。我们提出，发扬张家港精神，首先就是要解放思想，敢于拚搏，不断进取，永不满足，张家港保税区是全国唯一的内河港口型保税区。在创办过程中，我们用20个昼夜就构筑了总长8公里的铁丝网隔离带，8个月建成了当时长江流域最大的万吨级化

工码头。仅用一年半时间，一条33公里长、70米宽路基、50米宽路面的高等级公路就全线贯通。我们针对乡镇企业“小而散”的现状，引导企业走集约化经营道路。三年多来全市累计投入150多亿元，一批初具规模的大中型企业脱颖而出。目前，全市已组建省级企业集团62家，重点培育17家企业集团，力争有一批企业在全国同行中成为“单打冠军”。其次要坚持勇于争先，样样工作争一流的工作标准。1992年初，我们提出了工业、外贸、城市建设超先进，样样工作争一流的“三超一争”奋斗目标。要实现这一目标是有较大难度的。有人建议把“超”字改为“赶”字，但我们认为，提“三超一争”的根本目的是要向先进学习，给自己加压力。如果把“超”字改掉，标准便降低一大截，身上的压力也大不一样。没有压力，就没有动力，也就没有事业的大踏步前进。经过广泛深入地进行张家港精神的教育，工作力度不断加大，如期实现了目标。从这以后，我们每年都要提出一个只有奋力拼搏，才能实现的发展目标。

逐步健全有效的运行机制，使群众性精神文明建设活动始终保持旺盛的生命力

我们通过摸索、实践，在全市形成了以经济建设为中心、以夺杯竞赛为龙头的群众性精神文明建设活动的格局。一是文明新风系列活动，在村和居委会评选“新风户”，在工厂评选“个体文明职工”，在学校评选“文明学生”，在市场评选“文明工商户”活动，这是精神文明建设的细胞工程。二是在基层单位中普遍开展“双文明单位”和“文明达标单位”创建活动，这是精神文明建设的基础工程。三是以“窗口”行业为重点全面开展“满意在张家港、满意在单位”的双满意竞赛活动，这是精神文明建设的“窗口工程”，四是在

镇和机关单位分别开展“新风杯”和“公仆杯”竞赛活动，这是精神文明建设的龙头工程。五是在全市实施“610工程”，就是在厂、村、校、店、街、小区六个方面各培育和树立十个以上高标准高档次的文明示范点，通过典型示范作用，提高精神文明建设的整体水平。这五个层次的活动涉及社会各个领域，都纳入精神文明建设活动的体系。

为了使全方位、系列化的群众性精神文明建设活动确有效，并始终保持旺盛的生命力，我们逐步建立健全了一套运行机制，保证活动的经常化、制度化。

制订规范化的竞赛评比标准，增强活动的可操作性。修订标准时，本着“以先进带多数，以多数促少数的原则，既体现先进性、导向性，又体现群众性、普及性，并力求细化、量化、硬化。

强化活动评选的规范程序和制约措施，讲究活动实际效果。如评选文明新风户活动，我们要求一定要做到家庭逐条对照标准自我测评，村民小组（居委会）组织互评，最后由村（或街道）评议领导小组逐户审核这样几个步骤。对评上新风户的要红榜公布，送牌上门；对没有评上的要落实帮教措施，促其转化改正。

注重培育和大力宣传先进典型，充分发挥典型的示范作用。在商业、卫生等窗口服务行业宣传了“十佳服务明星”、“十佳文明柜组”、“十佳白衣天使”的事迹。在先进分子的影响下，全市各条战线及外来职工中形成了学先进当先进的热潮。1993年以来在全市实施的“610工程”中，培育了典型群体148个。

建立切实可行的制度，使精神文明建设活动逐步走上制度化的轨道。一是从上到下建立目标责任制。每年都制订精