

徐尚定/著

工作的二十年

毛泽东身边

九州出版社

胡乔木

毛泽东身边

工作的二十年

徐尚定 / 著

图书在版编目(CIP) 数据

胡乔木在毛泽东身边工作的二十年 / 徐尚定著. —北京：  
九州出版社, 2012.10

ISBN 978-7-5108-1703-8

I. ①胡… II. ①尚… III. ①胡乔木 (1912~1992)  
一生平事迹 IV. ①K827=7

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第224009号

**胡乔木在毛泽东身边工作的二十年**

---

作 者 徐尚定 著  
出版发行 九州出版社  
责任编辑 黄瑞丽  
装帧设计 刘 丽  
地 址 北京市西城区阜外大街甲 35 号 (100037)  
发行电话 (010) 68992190/2/3/5/6  
网 址 [www.jiuzhoupress.com](http://www.jiuzhoupress.com)  
电子信箱 [jiuzhou@jiuzhoupress.com](mailto:jiuzhou@jiuzhoupress.com)  
印 刷 三河市东方印刷有限公司  
开 本 635 毫米 × 970 毫米 16 开  
印 张 20  
字 数 245 千字  
版 次 2012 年 11 月第 1 版  
印 次 2012 年 11 月第 1 次印刷  
书 号 ISBN 978-7-5108-1703-8  
定 价 68.00 元

---

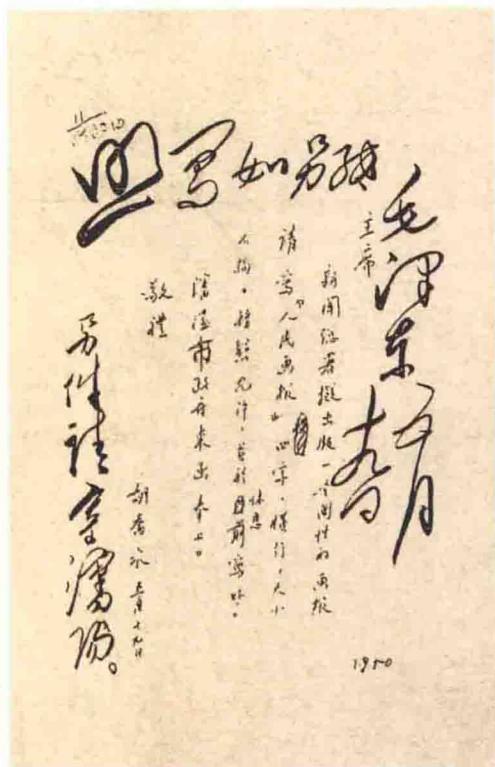
毛泽东说：“靠乔木，有饭吃。”

胡乔木同志：  
八月廿四日收到其  
信。深须良药休着  
不计时日以逸为  
乐。曹操诗云：盈  
缩无期，不独在天。  
增寿二十岁，可以  
永享。此诗宜读。  
你似以遗地修养为  
宜促气候使移居  
事游小玩水，看看闲  
书，不看正事，也不管事

事，如此可颐养而快活。  
作一二三首诗并算，不  
要作些计算。加紧急作  
些诗，以遗地修养。你有病  
近来以遗地修养，服药治疗  
同长，甚康健，长期保  
重，病已好了，望病去速愈。

可以效法。周洛明  
和你遗地修养，在宜  
陷去。以上重读，希望  
你认真遵照之。  
我身心尚好，顺带向  
此。胡乔木。八月廿五日

毛泽东致胡乔木书信（1961年8月25日）



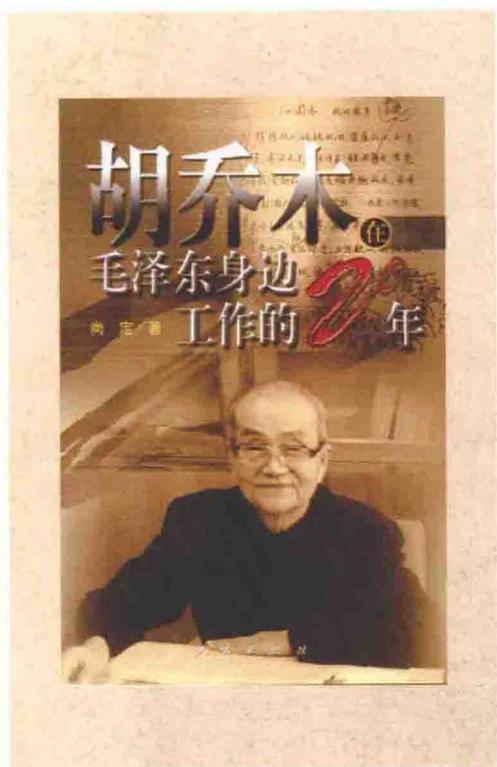
胡喬木呈毛澤東請示函（1950年5月19日）

立德立言，推展兼不朽；  
酬知酬顾，愧我一无成。

和乔木先生多年交往，使我们深感他是一位可敬的长者。  
乔木先生的逝世使中国失去了  
一位伟大的领导人，我们失去了  
一位可敬可亲的朋友。

上图 钱钟书、杨绛夫妇悼念胡乔木挽联

下图 李政道、秦惠莙夫妇悼念胡乔木唁电（局部）



人民出版社初版书影（2005年9月）

## 写在前面的话

1992年10月3日，新华社发布长篇讣告：

久经考验的忠诚的共产主义战士、无产阶级革命家、杰出的马克思主义理论家、政论家和社会科学家、中共思想理论文化宣传战线的卓越领导人、中共中央顾问委员会常务委员、中共中央党史工作领导小组副组长、中国社会科学院名誉院长胡乔木同志，因病医治无效，于1992年9月28日7时16分在北京逝世，终年81岁。

胡乔木，原名胡鼎新，1912年出生于江苏省盐城县。生活在20世纪下半叶的许多中国人，对这个名字不会陌生，因为他曾经与毛泽东联系在一起。

20世纪40年代初期，胡乔木来到了中共的领袖、共和国缔造者毛泽东的身边，开始了自己的政治生涯。胡乔木以“渊博的学识、深邃的思想和优美的文辞”获得了“才学超群的党内外享有盛名的学者和辞章家”的称誉，他身后留下了数以千万字的文章，这些构成了中共政治遗产的重要组成部分。对此，胡乔木说，“毫无疑问，就我个人来说，没有毛泽东同志的指导教诲，我就很难写出这些文章”。

胡乔木生前的最后一个愿望，是想将其跟随毛泽东的两个 10 年写成回忆录性质的两本书，书名拟为“四十年代”、“五十年代”，由于众所周知的原因而未能如愿。就胡乔木的生命历程来说，跟随毛泽东的两个 10 年无疑具有决定意义；就毛泽东的生命历程来说，40 年代、50 年代两个 10 年，以其体现毛泽东思想的巨大转折而最富有典型意义。因此，选择这两个 10 年来描述胡、毛的云水际遇，是较为理想的角度。

本书动笔于 1994 年的暮春时节，一晃十多年过去了。将胡乔木与毛泽东的 20 年写成一本雅俗共赏的书，以一己之力实在是不容易的。因此，十分感谢提供有关材料的前辈和中央文献研究室有关同志的审稿，以及本书责任编辑所做的大量工作。

# 目 录

## 写在前面的话

一 初到毛泽东的身边 ······	1
二 在延安整风中（上）·····	15
三 在延安整风中（中）·····	28
四 在延安整风中（下）·····	42
五 重庆谈判的日日夜夜 ······	52
六 战火中的中共代言人 ······	70
七 从西柏坡到北平 ······	87
八 在共和国的最初岁月里 ······	102
九 “大学士”·····	118
十 在中苏论战中 ······	135
十一 不平常的春天（上） ······	155

十二 不平常的春天（下） ······	170
十三 见证“大跃进”年代 ······	192
十四 庐山会议的前前后后 ······	216
十五 人比月光更美丽 ······	237
附 录	
十六 思想的年代（上） ······	253
十七 思想的年代（下） ······	272
十八 最后的思索 ······	287
参考文献 ······	313
再版后记 ······	315

## 一 初到毛泽东的身边

20世纪40年代的第二个早春，天气异常寒冷。整整一个冬季，几乎点雨未落，延安经历了又一个旱年。延河自西向东，虽然有一些积水，但几场大雪过后，又是连天的西北风，河床上尽是积雪，河心都被冻结了。

20世纪40年代的第二个早春，政治气候同样异常寒冷。中共及其所领导的全民族抗战，正在经历着严峻的考验。

1月上旬，新四军军部及所属部队9千余人奉命由皖南泾县云岭北移，行至云岭一带时，突遭国民党7个师8万余人的包围袭击。新四军全体将士被迫抗击，终因寡不敌众，除约3千人突围外，大部长眠于青山翠柏、茂林修竹之中。

事变尚未结束，蒋介石称新四军叛变，宣布取消新四军番号，并声称要将叶挺军长交付军事法庭审判。

形势十分危急。

但对于毛泽东来说，与蒋介石打交道，这种危急的情况已不是第一次。毛泽东深知，只有针锋相对，才能摆脱困境。他在总结新四军失败的会议上指出，今后我们的办法是抓住皖南事变，实行政治反攻，采取我前年反对国民党第一次反共高潮一样非常强硬的态度，只有不怕分裂才能打退他们的进攻。

1月20日，毛泽东以中共中央革命军事委员会的名义发布重组新四军军部命令，任命陈毅为代军长，张云逸为副军长，刘少奇为政治委员。同一天，又以中共中央军委负责人名义发表谈话，揭露国民党破坏抗战、实行反共的阴谋，提出取消国民党反动命令，惩办祸首，释放叶挺，废止国民党一党专政，实行民主政治等十二条解决办法。

中共的正义主张，得到广大人民和各民主党派以及国际舆论的同情和支持；蒋介石没有沾到半点便宜，反而陷入空前的孤立。

半个世纪后，本书的主人公在回顾这一历史事件时曾说道：“假如历史不用皖南事变的形式出现，我们同样可以采取别的方式争取中间派。但打退第二次反共高潮，我们党在策略上掌握得很好，加速了争取中间派向我党靠拢的进程。从此，党的很多基本政策达到定型，党在政治上更成熟。蒋介石的反共再也没有那么大的高潮了……打退第二次反共高潮的一系列方针政策，在整个抗战中，是毛泽东思想发展的一个高峰，在整个毛泽东思想中也有一定的地位。”

事情远没有结束。

毛泽东敏锐地觉察到，皖南事变是一个信号，预示着抗日统一战线可能走向全面破裂。不过，他认为，统一战线从局部破裂到全面破裂，还有一个过程，这是一个关键的时期。目前的形势是，日本企图使中国彻底投降，亲日派想推动蒋介石由抗战到投降，蒋介石还属第三集团，处于摇摆之中。日、蒋矛盾仍是当前的基本矛盾，我们仍须尽量利用。这样，不但能掌握政治上主动权，还能保持军事上的主动权。毛泽东坚信，光明就在前面，黑暗总会灭亡。

形势复杂而紧张，中共必须及时作出准确的判断，制定出正确的战略策略。

中共高层通宵达旦地开会。毛泽东更是异常忙碌，彻夜不眠。

2月初的一个清晨，刚刚开完政治局会议的王若飞，顶着西北风，从杨家岭毛泽东的住处走出来，匆匆赶到大砭沟中央宣传部驻地，来到胡乔木家中。王若飞还没来得及坐下，就将胡乔木拉到一边。他郑

重地通知胡乔木，毛主席那里缺人手，点名要你去做秘书工作，同时兼任中央政治局秘书。

王若飞是中央秘书长，他的通知自然是中央的决定。这太突然了，胡乔木一愣。

“九一八”以后，胡乔木投身抗战的洪流。他走出水木清华园，放弃了对他来说顺理成章的书斋生涯，来到大后方，踏上了许多学者十分陌生的道路。在短短的几年间，他做过教员，办过报纸、刊物，当过编辑。

1932年，胡乔木加入了中国共产党，成为学生运动的领导人；1936年，胡乔木在上海参加左翼文化运动，曾任左翼文化总同盟书记。胡乔木还担任中共江苏省委临时委员会宣传部长，是中共在上海抗日救亡工作的领导者之一。

做秘书工作，对胡乔木来说，是一个新行当。而毛泽东要调他做秘书，更是他无论如何没有想到的。

当然，和延安的许多青年干部一样，胡乔木对毛泽东是熟悉的。

七七事变以后，胡乔木离开了战斗好几年的上海，来到延安。先后在中央宣传部、战时青年训练班和中央青委工作，任青训班负责人、中共中央青委委员，主编中央青委机关刊物《中国青年》。在安吴青年培训班当负责人时，1939年10月的一天，青训班开办两周年之际，毛泽东让人送来他的题词。多年后，胡乔木竟能一字不差地背下这段题词：

带着新鲜血液与朝气加入革命队伍的青年们，无论他们是共产党员或非党员，都是可贵的，没有他们，革命队伍就不能发展，革命就不能胜利。但青年同志的自然的缺点是缺乏经验，而革命经验是必要亲身参加革命斗争，从最下层工作做起，切实地不带一点虚伪地经过若干年之后，经验就属于没有经验的人们了。

在此以前，大概是 1938 年 5 月初，延安“泽东青年干部学校”成立，毛泽东、张闻天等来到延安中央大礼堂，出席了开学典礼。胡乔木也在欢迎的教员队伍中，他是这所学校的教务长。典礼上，师生们唱起了《泽东青年干部学校校歌》：

生在英雄的时代，长在人民的旗下，  
毛泽东的双手，抚育我们长大。  
坚定意志，艰苦传统，革命精神，民主作风。  
我们学习虚怀若谷，我们奋斗浩气如虹。  
记住仇敌未平，破碎河山未整；  
同胞正在呻吟，天下尚待澄清。  
太阳照临我们的肝胆，大地倾听我们的誓言。  
愿将热血灌溉人间，结成自由春花一片。

这首词曲俱美的校歌，在延安青年中传唱很久。人们知道，校歌是由冼星海谱曲的，但却很少有人知道，校歌的歌词就出自该校年轻的教务长之手。这一年胡乔木 28 岁。不过，在此之前，毛泽东似乎已注意到胡乔木为延安《中国青年》撰写的几篇文章，如《青年运动中的思想问题》、《严重注意投降妥协的言论》、《反迷信提纲》等。这些文章不免带有毛泽东后来尖锐批评过的从理论到理论，或吊书袋等八股遗风。但是，通过这些文章，毛泽东发现，这是一位富有才情、极可造就的青年。

枣园中央驻地，是陕北农村到处可见的大土院。顺着院中那棵老槐树往东数的第 5 个窑洞，是毛泽东的住处。胡乔木来到毛泽东的窑洞，第一次面对面地和他心仪已久的伟人谈话。谈话出人意料的短暂，原因很简单，毛泽东太忙了。

胡乔木很快地熟悉了毛泽东那里工作。一天，当胡乔木准时来到毛泽东的办公室时，毛泽东正在看一份清样。

胡乔木做过编辑，校对是老本行，他想从帮毛泽东校对文章开始他的工作。

“主席，我来干这个事吧。”胡乔木走到毛泽东的身边，轻声地说。

“校对这件事可不容易，古人所谓校讎，就是要像对待仇人那样，把文章中的错误校对出来。你这才算找对任务了。”毛泽东向胡乔木招了招手，指了指剩下的那堆校样。

此后，胡乔木日常工作是替毛泽东校对文章、掌管文书，同时还继续为《中国青年》写专栏文章。

几个月后，胡乔木接受了另一项工作，就是为《解放日报》写社论。这多多少少带有偶然性，但对于胡乔木此后的理论生涯来说，却具有决定意义。

事情是这样的。为了统一中共中央对外宣传，在“政治形势之紧张，敌人谋我之尖锐，党派斗争之激烈”的情况下，保持“慎重处事的态度”，中共中央决定，从1941年5月16日起，将延安《新中华报》、《今日新闻》合并，出版《解放日报》，作为中共中央的机关报。随后，中共中央在关于出版《解放日报》等问题的通知中说，今后，“一切党的政策，将经过《解放日报》与新华社向全国宣达，《解放日报》的社论，将由中央同志及重要干部执笔。”

毛泽东为5月16日出版的《解放日报》题写了发刊词。他写道：“本报之使命为何？团结全国人民战胜日本帝国主义一语足以尽之。”“中国共产党的使命就是本报的使命，本报同仁完全相信，由于世界人民与中国人民协力斗争的结果，世界必然要变成一个世界人民的光明世界，中国必然要变成一个中国人民独立自主的中国，日本帝国主义的一切企图，我们是能够粉碎的。团结，团结，团结，这就是我们的武器，也就是我们的口号。”

根据毛泽东的指定，博古（秦邦宪）担任新成立的解放日报社社长。

新官上任，博古打算约请“中央同志及重要干部”为《解放日报》