

成大事的男人从不为失败找借口，  
成大事的男人也从不为失败找理由，  
这就是成大事者为什么能成大事的原因之一

.....

善于利用他人智慧的男人；更会  
利用亲情关系乃至可以借尽天下可  
借的力量来达到自己办事的目的

成大事的男人都习惯于这样一种思  
考：从反面想问题。“穷则思变”是  
成大事者的思考智慧之源

赞美是成大事者必不可缺的一种  
手段；微笑是笑中最美的，微笑  
是成大事的男人常用的一支利箭

# 能成大事 的7种男人

善于网织人际关系的男人；方圆处  
事是成大事中最重要的一课；一个成  
大事的人一定懂得人际交往的重要

尺有所短，寸有所长，即使是圣人，  
也有短处。凡是成大事的人，都  
很清楚这一点

知识贫乏的人，意味着缺少与  
强者较量资本；不敢于开拓  
创新的人，意味着只能做弱者

优秀的性格比有气度和博学更为重  
要，许多伟大人物并不具备才智  
过人的学识，但他们依靠性格而伟大

坚忍中的后退，是为了前进的后退，  
是为了更有力的进攻而后退，成  
大事的男人都具有这种坚忍的性格；

王志纲 编著

中国华侨出版社

# 能成大事的七种男人

王志纲 编著

WANG ZHI GANG BIAN ZHU

中国华侨出版社

**图书在版编目 (CIP) 数据**

能成大事的七种男人、九种女人 / 王志纲编著. —北京:

中国华侨出版社, 2004.4

ISBN 7-80120-791-2

I.能... II.王... III.成功心理学-通俗读物 IV.B848.4-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 018322 号

---

 **能成大事的七种男人 / 九种女人**

---

编 著 / 王志纲

责任编辑 / 李 健

经 销 / 新华书店

开 本 / 880×1230 毫米 1/32 开本 印张 / 19.625 字数 / 290 千

印 刷 / 北京法大印刷厂

版 次 / 2004 年 4 月第 1 版 2004 年 4 月第 1 次印刷

印 数 / 1-6000 册

书 号 / 7-80120-791-2/C·323

定 价 / 39.00 元 (全两册)

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

# 前 言

历史上能成大事的男人不在少数,我能否在这一人群中占有一席之地呢?哪种男人能成大事,能在人群中脱颖而出呢?

可以说,对于能成大事的男人,不同的时代有不同的标准,仁者见仁,智者见智,人们似乎很难达成共识。

但是可以肯定,成功的男人能成大事绝不是偶然的,他们身上具有很多相通或相似的特点。他们能成大事也不只是建立在某个特定的要素基础上,而是很多要素的综合。

作为男人,要想成就大事,一定要有自信,有聪明才智,有善结识人缘的能力,在大事面前,果断而非犹豫不前。那些优柔寡断的男人是成不了大事的,那些鲁莽的武夫也难以成就伟大的事业,只有敢于承担责任,敢于把握机会的男人才能够成就大事。

当然,就像成功需要一定的条件一样,一个男人想成大事与他的能力具有莫大的关系。

本书通过分析古今中外成就大事的男人,总结出七种男人一定能够成就大事:

一、善于利用他人智慧的男人能成大事。一个欲成大事的男人,仅凭借自己的力量是不能够取得成就的,一个好汉三个帮,他必须要懂得利用他人的智慧。

二、善于网织人际关系的男人。擅长交际从来就是成大事男人必备的能力,只有懂得交际的男人,才能在人生中获得很多人的帮助,从而成就伟大的事业。

三、思考型的男人。“行成于思,毁于随”,只有擅于独立思考的男人就能够成就大事。

四、拥有知识并敢于开拓创新的男人。知识对于男人来说是无价之宝,掌握了知识并能够充分利用它开拓创新,这样的男人一定能在事业上取得辉煌的成就。

五、具有良好性格特征的男人。男人的性格很重要,能成就大事的男人具备良好的性格,无论面对何种情况,他们的性格都能帮助他们取得大的成果。

六、办事果断、有魄力的男人。魄力是男人的魅力,办事果断是男人的个性,只有这两者兼备的男人能成大事。

七、把握机会并懂得借鉴历史经验的男人。在中国历史

上,一些布衣百姓经过自己的努力,也一样出将入相,有的甚至成为万人之尊,正是由于他们善于把握机会,并懂得活用历史经验。

本书用通俗易懂的语言把男人成大事的理论与实际相结合,让每个读者都能从中领悟、掌握并学会运用这些成大事的真谛。

固然,成大事的男人不需要固定的成功模式,但他绝对需要一套为成大事而量身打造的能力方案。社会是根据一个男人的事业大小来给他定位的。而一个男人成就事业的大小又是由其能力决定的,任何成功都不是盲目的,社会竞争又是残酷的,为了立足于这个优胜劣汰的社会,每个男人都应该拥有自己的独特能力,保住自己,又能战胜别人,遵循一定的成功法则,在提高自己能力的同时成就自己的事业,愿每一位有志男儿都能闯出自己的一片天来。

作者:王志纲

# 目录

## 第一章



## 善于利用他人智慧的男人能成大事

对于成大事的人来说，在政治斗争与军事斗争乃至商业斗争中，仅凭借个人的智慧与力量是不够的，要想战胜对手，必须依靠他人之力，才能取得成功。

所谓借用他力者是指：一、借人成事，即善于利用第三者力量打倒自己的对手；二、借用别人力量，来解救自己的厄运；三、借用部下之谋，解决自己面临的问题；四、借用外力，拥兵自重；五、以敌制敌，削弱敌人，战胜敌人。

### 【善待属下，利用他人的智慧成就霸业】…………… 3

◎成大事的男人也不可能什么都会，样样精通，既然做不到全才，就需要充分地利用属下的智慧为我所用，才能成就伟大的事业。◎除了大是大非必须严肃，在感情上要懂得善待他人，笼络人心。

## 【力量不足，借人成事】 ..... 7

◎在夺权斗争中，之所以“借人成事”，而不是直接夺权，主要是由  
于力量不足，必须借用他人过渡。◎太极拳的防卫奥妙无穷，腾挪避  
闪，快中有慢，慢中有快。化解之中常常突发奇招，借力打力。◎借刀杀  
人或借力除忧患，其“借”字，有着广阔的空间。

## 【善借他人之力成就自己】 ..... 12

◎学习敌人的策略和手段，就等于借用了敌人的计谋。◎在复杂  
的军事斗争中，智高一筹的谋略家往往善于制造矛盾。利用矛盾，常可  
达到“兵不钝而利可全”的效果。

## 【借助整个天下的力量】 ..... 15

◎顺应环境，顺应历史潮流，顺应时势，作为我们行动的指南，这  
是任何一位成大事的男人必须遵循的规则。◎成大事的男人，必须顺  
天应人，因时造势。◎我们最好是顺应环境、利用环境，不因环境影响  
失去自己的本性与目的，不被环境同化。

## 【运用亲情的能力】 ..... 17

◎善于做大事的人，更善于利用亲情关系达到自己的目的。◎善  
用亲情在很大程度上需要善用语言去说服对方，感动对方，从而拉近距  
离为己办事。◎在运用亲情套近乎、求人办事时，一定要用能感动对方  
的事情打动对方。只有这样，才可能为己服务。

## 【刘备：借助他人的智慧撑起一片天】 ..... 20

◎在诸葛亮的辅佐之下，刘备终于扭转了以往被动挨打的局面。  
按照诸葛亮在隆中对策中提出的战略方针，建立起蜀汉政权。“三顾茅  
庐”也成为统治者谦恭下士、诚意求贤的光辉典范。

**【元太祖的点石成金术】..... 22**

◎ 成大事者必有死士相从，欲得“死士”，最好是在他危难、落魄时伸手相助，这是造就“死士”的最佳手段。

**【孟尝君：善用鸡鸣狗盗者】..... 25**

◎ 所谓“有容乃大”，兼收并蓄，为我所用，往往看起来没有用的人才，关键的时刻他可能就是成大事之人的救命之人。

# 目录

## 第二章



## 善于网织人际关系的男人能成大事

任何人都不是生活在“孤岛”上的，成大事的人更不是，他们总能与各种各样的人打交道、建立关系并获得别人的支持配合，拓展成功的局面。

纵观那些能成大事的男人，都是善于网织人际关系的高手。他们网织人际关系灵活变通，多亦方亦圆，方中有圆，圆而通神，把自己与他人的智慧通过交往恰到好处地结合起来，达到左右逢源。

由于人际关系这一人生最重要的关卡打通了，伟大的事业也就自然建立起来了。

### 【方圆处事，是成大事中最重要的一课】…………… 29

◎能成大事的男人在交际时都能做到亦方亦圆，方中有圆，圆内容方。◎以平常心待人，不卑不亢，这是成大事的男人交际中的

规则。离开这一点是谈不到方圆的。㊟要想达到在交际场合外圆内方的境界，想成就大事，就必须坚持“求同存异”的原则。

### 【社交需要自己推销自己】 ..... 33

㊟凡是成大事者，无不把人际交往放在第一位，充分发挥人际交往的力量。㊟人贵有自知之明，只有先知己，再知彼，才可能百战不殆。㊟提到识别人才，许多人就会想到伯乐。殊不知千里马难寻，识千里马的伯乐更少。所以，凡自认为是人才的人，都不应该羞于展示自己的才华。一心只等伯乐的到來，是注定要失败的。

### 【看客上菜，体现说话技巧】 ..... 37

㊟我们许多人交际不成功的原因就是不管对什么人，想说什么就说什么，结果常常闹出一些矛盾和是非。但是，那些成大事的男人往往能做到说话看对象。㊟对待不同的交际对手，应该使用不同的应对方法，我们将这种方法称之为“看客上菜”。

### 【尊重是交际的桥梁】 ..... 42

㊟尊重他人的优点。㊟努力使人感到他的尊严。㊟十有九次的争吵结果是，每人都更加相信自己是正确的。成大事的人是不会通过跟别人争吵去抢占上风的。㊟说服某人并不意味着同他争论。说服人同与人争吵毫无相同之处，争吵不能改变别人的看法。㊟任何人都不会把没用的话记下来，反过来说，我们做笔记就是表示认同对方说话的内容，是尊重对方的一种表现。

### 【学会用心倾听是成大事的必备条件之一】 ..... 46

㊟想成大事的人必须懂得耐心地倾听，倾听有时比说话更重要。㊟作为一个倾听者，不管在什么情况下，如果在倾听过程中，你不

明白对方说的某一句话是什么意思，你就应该及时用适当的方法使他知道这一点。④ 交谈有时候是通过非语言的形式进行的，这就要求我们不仅要倾听对方的语言，而且要注意对方的表情，比如看对方如何同你保持目光接触、说话的语气及音调和语速等，同时还要注意对方站着或坐着时与你的距离，从中发现对方的言外之意。

### **【赞美艺术是成大事必不可缺的手段】…………… 51**

④ 每个人都希望自己的存在得到认可，如果自己的才能、容貌、判断力等优点得到了别人恰如其分的赞誉，他会感到由衷的高兴，并对这种赞美他的人报以好感。

### **【微笑是获得成功的一支利箭】…………… 54**

④ 微笑是最美的。对陌生人微笑，表示和蔼可亲；产生误会时微笑，表示胸怀大度；在窘迫时微笑，有助于缓解紧张、尴尬的气氛。④ 当你笑时，整个世界都在笑，一脸苦相时没有人愿意理睬你。

### **【朋友如同文物，越老越珍贵】…………… 57**

④ 交朋友有点像晒梅子，虽则梅子起初也是新鲜美味的果子，经过一番时日的酝酿，却能制成味道更浓久的梅干。④ 没有朋友的人，只能算半个人。④ 友谊如同文物和醇酒，越老越显示其价值。

### **【成大事的男人成功交往必备的原则】…………… 60**

④ 诚实是成大事的男人成功交往的基础。④ 诚实，就是要正直无私。诚实，就是要说老实话，办老实事，做老实人。诚实，就要表里如一，襟怀坦荡，言行一致。

## 【圆而通神的红顶商人——胡雪岩】…………… 64

◎要经商成大事，先学做人，网织人际关系，功自心成，利从义来。若能做到圆通有术，左右逢源，进退自如，上不得罪达官贵人，下不失信于平民百姓，中不招妒于同行朋友，行得方圆之道，养得一团和气，那经商成大事一定不在话下。

## 【基辛格：世界上最高明的外交专家】…………… 69

◎“基辛格法则”实际上是他所信奉的导师和启蒙者梅特涅的秘诀。梅特涅独特的交际手段是：告诉俄国沙皇一个“秘密”，又告诉法国国王一个“秘密”，再告诉普鲁士国王一个“秘密”。因为他深知这些国王之间将互相封锁消息，而要在许多年以后才会相互公开各自掌握的所谓的“秘密”，而梅特涅在这之前就早已经达到了自己的预期目的。

# 目录

## 第三章



## 思考型的男人能成大事

智慧的力量体现在能进行正确的思考,那些成就大事的男人总是乐此不疲地勤用自己的脑子。哪怕是面对失败,他们也绝不气馁,依然进行周密的思考,把思考的力量发挥得淋漓尽致。

往往许多的男人未能成功,就是因为不善于思考,或者是思考了但不善于运用思考的力量,只会空想假设,不懂得及时去行动,不懂得把思考运用得淋漓尽致以充分发挥大脑的潜能。

### 【成功的力量:在失败中提升自我】 ..... 75

◎ 成功与失败之所以有如此大的反差,关键就在于是否找到并很好地利用了成功人生的智慧之源——思考的力量。◎ 成大事的智慧之源在于:要让思考成为一种习惯;发挥外脑智囊团的作用;反思并善待失败。◎ 思考的力量是决定人生胜负成败的力量,要想成大

事，首先要有正确的思考方法和思维方式。④我们都明白成功是令人艳羡的，然而却很少有人能够明白，通向成功的道路是用诸多的失败铺就的。⑤失败的原因也可能有千千万万，但归根结底只有一个，那就是不能善待失败，不会自我反思。

## 【机遇在思考上成就辉煌】 ..... 79

⑥智慧是一把无坚不摧的宝剑，它将帮助你扫除成功路上的所有障碍，打通成功之路，从而实现自己的梦想。⑦知识是智慧的基础和化身，所以我们也完全可以说，智慧就是力量。

## 【勤于思考，让“为什么”成就你】 ..... 82

⑧向自己或别人提出令人迷惑不解的问题，可能会给你带来意外的收获。⑨任何刚开始创业的年轻人，都要养成善于思考的习惯。在下决心之前，一定要对自己多发问，注意整理自己的思路。⑩无论所作决定重大与否，一定要在此之前给自己以思考的时间。⑪青年人只有不断地向自己提问，养成一种发现问题、提出问题、思考问题的好习惯，才能解决问题，才能在将来的发展中减少问题。

## 【有“思”才有谋，有谋才能成大事】 ..... 86

⑫只要勤于动脑，成功就在自己的身边。⑬现实生活中，许多想成大事的年轻人苦于无计可施，其实往往是忽视了思考的力量。

## 【用正确的态度对待失败与成功】 ..... 89

⑭抓住事物的关键往往可以起到事半功倍的效果。去做一件事情，而不知道做好这件事情的关键所在时，往往会花费大量的人力、物力和财力，结果却会收效甚微；如果能够找出事情的关键所在，那么结果往往是另一番景象。⑮如果一个人能够抓住机会，洞察问题并

及时寻求解决方案，那么，他就是懂得正确思考之要义的能人。

## 【思考决定一切】 ..... 94

◎ 当思考与目标、毅力以及获得财富的强烈欲望结合在一起时，思考将会产生强大的力量。◎ 当一个人真正渴望获得某样东西，为了甚至愿为它而不惜付出一切代价时，他离成功已经不远了。

## 【重点思维，避免眉毛胡子一把抓】 ..... 98

◎ 养成正确的思考方法，首先需要培养重点思维习惯。◎ 一个人要养成把其注意力转移到重要事情上的习惯。◎ 思维方式正确的人不会把他所看到的以及所听到的全部接受下来。◎ 要想赢得经营上的成功和丰厚的利润，就得避免眉毛胡子一把抓。

## 【卡内基用智慧成为钢铁巨人】 ..... 102

◎ 在商业活动中，如果你能在时机来临之前就识别它，在它溜走之前就采取行动，那么，幸运之神就降临了。机遇总是永远偏爱那些有先见之明又善于思考的人。

## 【李秉哲用思考造就三星】 ..... 105

◎ 商海中，创业者的眼界必须开阔，头脑必须敏锐，不能只看见某一点，而不及其余，或者只考虑到局部而不及全部。

## 【多想几步的黄仲涵】 ..... 108

◎ 有许多创业者只把自己的思维拓宽了一步，于是获得了巨大的成功。黄仲涵从开始时的单一经营制糖业，经进一步思考后，扩大到经营甘蔗种植业，形成全方位一体化的经营体系，就是很好的证明。

# 目录

## 第四章



## 拥有知识并敢于开拓创新的男人能成大事

缺乏知识的人，意味着缺少与强者较量的资本；不敢开拓创新的男人，意味着只能做弱者苟且生存。

成大事的男人必然是善于学习知识并敢于开拓创新的男人。他们靠知识战胜难点，靠开拓创新竞争成功，他们不轻易去模仿别人，不轻易去跟在别人的屁股后面转，这就是他们有别于常人而能成就大事的特别之处。

### 【拥有专业知识，善于开拓创新】…………… 113

◎ 我们只有懂得运用我们的智慧，通过一个切实可行的方案，才能开拓创新，达到目的。◎ 真正成大事的人，是那些会活用知识的人，他们能把自己的智慧的灵光发挥得淋漓尽致，从而达到成功，实