

美日多國籍企業 經營策略

林彩梅 著



五南圖書出版公司 印行

大學用書

美、日多國籍企業經營策略

五南圖書出版公司印行

美、日多國籍企業經營策略

中華民國 76 年 1 月初版
中華民國 77 年 4 月再版

著作者 林 彩 梅
發行人 楊 榮 川
發行所 五南圖書出版公司

局版臺業字第 0598 號
臺北市銅山街 1 號
電話：3 9 1 6 5 4 2
郵政劃撥：0 1 0 6 8 9 5-3

印刷所 茂榮印刷事業有限公司

基本定價：4.45 元

板橋市双十路2段46巷22弄11號
電話：2 5 1 3 5 2 9

序

多國籍企業 (Multinational Corporation, 簡稱 MNC) 的發展從戰後 1950 年代, 美國 MNC 以先進技術向世界擴大投資, 獨佔世界市場。日本企業戰後為了經濟復甦, 國內缺少資金、原料、技術以及廣大的市場等, 因此跟隨美國 MNC 對外投資的途徑, 以求解決國內所缺乏的經營資源, 於是 1970 年代, 日本 MNC 和歐洲 MNC 也加入世界舞台的角色 (大型 MNC)。

MNC 對母國與地主國雙方經濟發展都有極大的貢獻, 因此 1970 年代後半, 從開發中國家 (Late Developing Countries 簡稱 LDC) 中, 產生新興工業化國家 (Newly Industrializing Countries 簡稱 NICs), 中華民國、韓國、香港、新加坡、墨西哥、巴西、西班牙、葡萄牙、希臘、南斯拉夫等國家, 這些國家 1980 年代也開始企業國際化 (中型 MNC)。

未來 2000 年代, 世界南北問題依賴 MNC 逐漸解決, 縮短世界貧富差距, 屆時 LDC 也將產生小型 MNC。廿一世紀將是大、中、小型 MNC 為世界經濟發展共同建立新的國際協力的時代。

企業國際化經營之最主要目的, 從以往只利用國內經營資源 (資本、原料、技術、人才、情報、市場等), 擴大利

用世界的國際經營資源，提高國際協力獲得更高的經營成果。從世界各國經濟發展現況顯示，該國企業能適當運用MNC功能之國家，其經濟必成長，例如，十九世紀尚在開發中國家的美國。二十世紀是世界領導國，戰後是開發中國家的日本，1960年代躍進先進國家，亞洲四條龍1970年代成為新興工業國家，不懂利用MNC功能的國家，如今國家經濟都停留在開發中國家或後開發國家。

美國短短200年歷史，成為世界的領導地位，從企業成長之研究，美國企業是在英國產業革命後，獲得技術移轉，積極向歐洲引進技術，經過研究發展，二十世紀初，成為歐洲先進國的競爭對手，在政府鼓勵下積極企業國際化，1950年代美國MNC已是獨佔世界市場的時代，並採取世界戰略。

日本企業從戰後廢墟中長大，從「貿易立國」躍進為「投資立國」階段，1950年代積極引進歐、美企業外來投資，獲取「後發性利益」（資本、技術、市場、經營管理）建立技術基礎，再加以改良，創新建立國際市場地位。1960年代，無資源的日本企業，依據比較利益理論積極對外投資，和地主國間互相提高互補關係之利益，從開發中國家投資勞力密集產業為目的，成長為對先進國家投資高科技為目的，其快速成長為世界各國所注目。

我國今後的發展是經濟自由化，企業國際化，也從「貿易立國」成長為「投資立國」，外來投資從1980年之後加倍增加，對外投資也從東南亞開發中國家逐漸成長至美國先

進國投資，並且開始擴大世界投資區域。海外投資，不同的環境（政治、法律、經濟、社會、文化、教育等）存在着重重不同之問題，企業國際化如何能順利發展，國際經營管理應採取何種策略，為作者研究的動機，因此特選「美、日多國籍企業」為本書的主題，探討美、日多國籍企業國際經營的成長戰略，所有權政策，人事管理、行銷管理、財務管理以及企業國際化經營的利弊，若能提供給我國企業引進外來投資或對外投資之參考，實是作者之榮幸。

本書內容共分十章：

第一章，說明對外投資定義，投資理論和投資決定因素。

第二章，比較分析美、日多國籍企業成長戰略模型和海外投資形態。

第三章，探討美國和日本政府，對企業海外投資的保險政策。

第四章，分析美、日多國籍企業對外投資現況，包括地區別、產業別，對外投資的動機以及所有權政策。

第五章，探討美、日多國籍企業之經營管理方式，包括計劃、組織、人事管理、生產管理、行銷管理和財務管理。

第六章，分析美、日多國籍企業之技術移轉和國際間共同研究開發之方法、形態與動向。

第七章，探討世界技術革新週期與世界經濟發展之關係以及美、日多國籍企業 1982 年後高科技發展之現況。

第八章，綜合第二、三、四、五、六、七章之內容，比

較美、日多國籍企業國際經營之特色和利弊之分析。

第九章，依據各國名學者之研究而探討多國籍企業之發展與未來展望，以及 OECD 和 TNC 委員會對多國籍企業行動之限制。

第十章，首先探討我國在多國籍企業中的地位而研究如何利用多國籍企業提高我國產業結構，因此一方面從引進外來投資改進我國產業結構，另一方面，對外投資協助我國「產業結構」目標之達成。

本書研究過程，承蒙日本恩師入江豬太郎博士的指點、小林規威博士、小島清博士、池本清博士、齊藤 優教授等資料之提供，以及文化大學董事長張鏡湖博士、淡江大學副校長林雲山博士、台灣經濟研究所社長劉泰英博士，以及莊耿銘博士等之鼓勵與關懷，衷心感激，永銘於懷，謹此致最高之謝意。

本書承蒙五南圖書出版公司楊榮川董事長對於印刷出版及發行等給予鼎力協助，在此致謝。惟本書付梓倉促，錯漏之處，自屬難免，尚祈海內外先進前輩，不吝多賜予指教，實感榮幸。

林 彩 梅 謹誌

中華民國 75 年 10 月
於中國文化大學商學院
企業管理研究所

五南圖書出版公司 圖書目錄

書名	作者	書名	作者	書名	作者
國語活用辭典(普聖)	周 何	會計學習題解答	沈樹雄	經濟學要義	趙捷謙
日漢辭典	張金塗	(上下)		新經濟學	周弘道
圖書館行政	藍乾章	會計學	王義雲	經濟學	劉永忠
企業管理概要	楊超然	會計學概要	嚴玉珠	個體經濟理論	張溫波
企業管理	謝安田	高等會計學(上下)	高松賢	價格理論的基礎	趙捷謙
企業管理概要	范光陵	高等會計學習題解答	高松賢	數理經濟學	陸民仁
企業概論	羅吉榜	初級會計學(上下)	李安娜	管理經濟學	郭江崑
企業組織與管理	楊蓉昌	(Meigs)		金融業務理論	李孟茂
管理學新論	張金鑑	中級會計學(上下)	陳肇榮	農業經濟學	黃建森
管理戰略	林泉源	(Welsch)		期貨交易之原理與實務	林昌義
管理資訊學	詹家和	中級會計學(上下)	巫永森	貨幣銀行學	楊志希
領導學	余朝權	財務報表分析	沈樹雄	貨幣銀行學概要	范廷健
動作與時間研究	葉瑞昌	成本會計(上下)	嚴玉珠	貨幣銀行學概要	陳明健
多國籍企業	林彩梅	成本會計習題解答	樂梅江	外匯實務	于政長
美日多國籍企業	林彩梅	成本會計(上下)	幸世間	財政學	李金桐
行銷管理導論	陳定國	成本會計概要	林豐欽	財政學	張金陽
行銷管理一	陳振田	成本會計一	王義雲	財政學	吳家聲
分析・規劃與控制		規劃與控制(上下)	郭崑謨	財政學	張玉津
國際行銷管理	陳振田	會計制度	李增榮	財政學概要	李金桐
財務管理	殷乃平	管理會計學	李增榮	租稅各論	周玉津
生產管理	廖光玉	管理會計	張永康	稅務法規新論	陳肇榮
人事管理	楊文安	政府會計概要	殷文俊	財務法規	楊夢龍
人群關係新論	姜占魁	政府會計	張輔治	新銀行法	吳嘉勳
採購與物料管理	許成	稅務會計	黃吳國	加值型營業稅實務	陳雲中
品質保證理論與實務	陳耀茂	銀行會計實務	丙寶公	保險學	宋明哲
管理心理學	林欽榮	會計審計法規要義	詹世煌	保險實務	許和榮
工業心理學	鍾隆津	統計學	洪澄洋	國際貿易大辭典	林炳文
他山之石—美國企業	呂勝英	商用統計學	劉陸雄	國際貿易與國際收支	趙捷謙
行銷錯誤的個案		數理統計學導引	許乃紅	國際貿易政策	
內部控制—企業整體	許成	統計方法與數據分析	趙良五	理論與實際	葉裕祺
控制制度之研究		初等機率論	洪澄洋	主要國際金融市場	許和榮
作業研究	楊蓉昌	機率導論及其應用	蕭如英	實用貿易資料彙編	許和榮
技術移轉合約	鄭中人	經濟統計實務	趙良五	國際貿易實務操作	張金塗
簽訂技巧		生物統計學導論	劉泰星	日文貿易書信範例	陳炳宗
會計學名詞辭典	鄭丁旺等	商用數學		貿易英文	于政長
會計學(上下)	沈樹雄	經濟學原理		國際貿易實務與實習	

五南圖書出版公司 圖書目錄

書名	作者	書名	作者	書名	作者
最新英美商業書信	李雄和	地政六法	許松	房地產抵押權地上權	李永然
貿易文件制作範例及其操作	許和榮	民法總則論文選輯(上下)	鄭玉波	永佃權地役權裁判彙編	
TELEX 電報撰稿操作實務	王伯蛤	民法債編論文選輯(上下)	鄭玉波	工業財產權法裁判彙編	徐火明
TELEX 電報制作範例	王伯蛤	民法物權論文選輯(上下)	鄭玉波	所得稅裁判彙編(上下)	李永然
貿易英文書信	賴忠吉	民法親屬繼承論文選輯	戴東雄	民法物權實例研究	楊與齡
信用狀與出口押匯實務	蔡俊明	商事法論文選輯(上下)	林咏榮	民法親屬繼承實例研究	戴劉東
國父思想	吳寄萍	民事訴訟法論文選輯(上下)	楊建華	刑法總則實例研究	陳洪福
國父遺教要義	周世輔	強制執行·破產法論文選輯	楊建華	公司法實例研究	梁宇賢
國父遺教概要	楊希震	刑法總則論文選輯(上下)	蔡墩銘	刑事訴訟法實例研究	蔡墩銘
三民主義要義	周世輔	刑法分則論文選輯(上下)	蔡墩銘	民事訴訟法實例研究	吳明軒
中國大陸研究	呂亞力	刑事訴訟法論文選輯	陳樸生	法學緒論	林紀東
政治學	曹興仁	國際私法論文選輯(上下)	馬漢寶	法學入門	劉得寬
政治學概要	林水波	民法判解彙編	蔡墩銘	法律類似語辨異	管歐等
公共政策	張世賢	刑法暨特別法判解彙編	蔡墩銘	憲法新論	管歐
公共政策析論	張潤書	民事程序法判解彙編	蔡墩銘	大法官會議憲法解釋析論	林紀東
政策分析評論	呂亞力	刑事程序法判解彙編	蔡墩銘	比較憲法	林紀東
組織行為與管理	姜占魁	商事法判解彙編	蔡墩銘	行政法原理	涂懷瑩
政治發展與民主	李華民	六法判解精編	鄭玉波等	行政法概要	張家洋
行政學	李飛鵬	美國婚姻法	林菊枝	美國行政程序法論	羅傳賢
行政學概要	李廣訓	情事變更原則之研究	彭鳳至	兵役行政法規	江新元
行政管理論叢	管歐	信託法研究	徐國香	國際私法	蘇遠成
中國考銓制度	董翔飛	國際私法契約評論	陳隆修	美國國際私法新理論	陳隆修
考銓法規概要	唐學斌	我國民法親屬編修正法評論	林菊枝	法律哲學與國際私法	李永然等
各國人事制度	林紀東	空白票據新論	高金松	商業登記法令與實務	郭宗雄
地方自治新論	鄭玉波	國際私法管轄權評論	陳隆修	民法概要	孫致中
地方自治與政府	蔡古登	少年事件處理法研究	林清祥	民法概論(上下)	劉清波
市政學(上下)	林紀東	房地產所有權裁判彙編	李永然	民法總則	劉得寬
六法全書	蔡古登	房地產租賃裁判彙編(上下)	李永然	民法總則大意	楊與齡
	蔡古登			破產法釋義	耿雲卿
新編基本六法	蔡古登			民事訴訟法釋論	黃棟培
	蔡古登			刑法各論(上下)	甘添貴
稅務六法	顏慶章			刑法概要	高仰止
				刑法概論	劉清波

五南圖書出版公司 圖書目錄

書名	作者	書名	作者	書名	作者
刑事訴訟法論	蔡敬銘	學術與思想	黃崑輝等	國民中學學校建築研究	湯志民
民刑事訴訟法大意	吳光陸	世界各國大學入學制度之改革動向	比較教會育學	學校建築的理論基礎	林勤敏
刑事訴訟實務	林勝雄	比較教育	林清江等	國民中學視覺環境	蔡芸
刑事訴訟法要義(表解)	陳榮耀	瑞士教育制度	詹棟樑	心理學名詞辭典	袁之琦
刑事訴訟法爭議問題研究	鄭孝穎	潛在研究課程	陳伯璋	社會心理學	黃安邦
商事法新詮(上下)	陳樸生	社會科教材教法	李緒武	生計輔導的理論與實施	林幸台
實用商事法精義	林咏榮	社會教育學	詹棟樑	家庭與家庭服務	謝秀芬
票據法理論與實用(上下)	賴源河	教育社會學新論	林清江	家庭社會學	林顯宗
票據法論	梁宇賢	教育輔導原理與技術	王連生	現代社會學	白秀雄等
保險法判決之研究(上下)	梁宇賢	認知發展理論與教育輔導原理	王文科	社會安全制度	江亮演
海商法新論	施文森	輔導活動之理論與實施	吳鼎	中國社會思想史	楊孝濤
強制執行法理論與實務	張東亮	諮商理論與技術	呂勝英	日本式企業經營一組織社會學分析	林顯宗
少年觀護工作	林昇格	團體診療的過程與實際	呂勝英	社會福利與行政	林顯宗
暴力少年犯	劉作揖	教育研究法	王文科	社會概論	林顯宗
訴訟書狀範例	林正文	少年犯罪	蔡德輝	當代社會工作	徐林萬
公認證書狀範例	李永然	心理測量導論	林幸台	社會工作概論	丁碧雲
“訴之聲明”撰寫範例	李惠宗	行為改變技術	陳榮華	社會工作電腦化概論	胡夢鯨
教育概論	林世超	個案研究一以行為改變技術處理國小兒童行為	李咏吟	社會個案工作	黃維憲等
教育概論	王富茂	特殊教育	何華國	社會團體工作	李建興
中國教育的展望	賈馥茗	特殊兒童教育	李德高	社會政策與社會立法(上下)	劉脩如
當代教育理論與實際	王連生	學習障礙者之教育	許天威	人文區位學	楊懋春
教育組織與行政	林清江等	特殊兒童心理與教育新論	林寶貴	人類行為與社會環境	沙依仁
教育行政與教育問題	蔡保田	幼兒教育	何華國	社會人類學導論	黃宣衛
賽蒙行政決定理論與教育行政	黃昆輝	幼兒教育研究	朱敬先	社會科學概論	胡夢鯨等
文化發展與教育革新	吳清基	幼稚教育課程通論	王連生	土地行政	馮小彭
教育與文化(上下)	林清江	兒童福利行政	蔡秋桃	不動產估價一理論與實務	柯博義
教育人類學	詹棟樑	學校建築研究的發展	林勝義	土地測量法規概論	朱子緯
人文主義與教育	王文俊	幼稚園園舍建築與設備	蔡保田	房地產稅法實務	陳銘福
人文主義的教育信念	郭為藩	國民小學建築評鑑之理論與實際	柳麗珍	土地登記法規釋義判解令函彙編	陳銘福
當代美國人文主義教育	陳照雄		林萬義	房地產登記實務	陳銘福
道德發展與教學	單文經			祭祀公業法令與實務	陳銘福

五南圖書出版公司 圖書目錄

書名	作者	書名	作者	書名	作者
房地產抵押權實務	陳銘福	大一化學(上下)	劉東昇		
土地稅	陳銘福	麻省理工生物學	孫克勤		
農地買賣轉用實務	陳銘福	近代工業電子學	沈立勝		
郵政法規概要	應國慶	電機工程設計實務	許溢适		
電信營業規章要義	吳欽杉	精密小型電動機	許溢适		
科學哲學	武長德	數位控制系統	何金滿		
知識論	孫振青	結構學(上下)	石朝雄		
西方哲學史(上下)	羅素原著	工程熱力學及其應用	萬迪棟		
村落地理學	陳芳惠	基礎分析與設計	唐山恭		
中國地理	劉鴻喜	污染防治之策略	曾四恭		
世界文學史(上下)	鄒郎	普通地質學	何春驢		
西洋文學史(上中下)	何欣	地形學	丁驢		
滄浪詩話研究	張健	流體力學	毛壽彭		
文學概論	張健	礦物學(上下)	梁繼文		
中國現代詩	張健	臨床神經病學	程玉慶		
中國文學批評	張健	動力精神醫學	程玉慶		
道德經註譯與析解	賀榮一	微生物學	戴佛香		
英國史(上下)	賈士衡	病理學精要(上下)	賴義雄		
中國通史(上下)	黃大受	食物中毒	戴佛香		
中國近代史綱	黃大受	護理用語辭典	蕭聖揚		
中國現代史綱	黃大受				
中國歷代興亡史通鑑	鄒郎				
大專國文選	盧元駿				
論文及報告寫作概要	郭崑謨				
員工出勤管理法規及實務	林泉源				
公文書寫作與處理	洪五宗				
應用文舉隅	洪五宗				
日文成語諺語慣用語大全	沈兼士				
實用日本語	莊隆福				
現代日語語法概要	陳炳崑				
英文履歷大全	于君卓				
商用英日語會話	陳振貴				
英文字彙之結構	陳炳崑				
戲劇編寫概要	周曼文				
基礎生物化學	姜龍昭				
	黃蔭樺				

美、日多國籍企業經營策略

目 次

第1章 對外直接投資理論.....	1
第一節 對外直接投資及多國籍企業之定義.....	3
一、對外直接投資之定義	3
二、多國籍企業之定義	5
第二節 對外直接理論.....	10
一、國際貿易理論.....	10
二、區位理論	11
三、投資理論	12
四、廠商理論	13
五、產業理論	14
六、國際生產折衷理論	15
七、躍進理論	17
第三節 對外直接投資決定因素.....	23
一、對外直接投資決定因素理論.....	23
二、對外直接投資考慮因素	24
三、對外直接投資架構	27
第2章 美、日多國籍企業成長戰略模型.....	33

第一節 美國多國籍企業成長戰略模型·····	35
一、一般企業國際化成長模型·····	35
二、美國多國籍企業成長戰略模型·····	37
三、美國多國籍企業成長戰略特色·····	41
第二節 日本多國籍企業成長戰略模型·····	44
一、日本企業之成長要素·····	44
二、日本MNC成長戰略模型·····	45
第三節 美、日多國籍企業海外投資形態·····	48
一、美國MNC海外投資形態·····	48
二、日本MNC海外投資形態·····	49
三、實例說明——日本汽車業之成長戰略·····	51
 第3章 美、日多國籍企業政府的保險政策·····	61
第一節 美國政府對企業海外投資保險政策·····	63
一、地主國公用徵收問題·····	63
二、公用徵收實例·····	63
三、美國政府對企業海外投資的保險政策·····	67
第二節 日本政府對企業海外投資保險政策·····	74
一、日本對外投資自由化政策之進展·····	74
二、日本政府對企業海外投資保險制度·····	77
第三節 美、日政府對外來投資政策·····	80
一、美國對外來投資政策·····	80
二、日本對外來投資政策·····	80
 第4章 美、日多國籍企業對外投資現況分析·····	97

第一節 多國籍企業對美、日投資現況	99
一、對美國投資國別及產業別	99
二、對日本投資國別及產業別	106
第二節 美國多國籍企業對外投資之現況	108
一、地區別	108
二、產業別	108
第三節 日本多國籍企業對外投資之現況	115
一、地區別	115
二、產業別	115
第四節 美、日多國籍企業對外投資動機與所有權政策	123
一、美國MNC對外投資動機與所有權政策	123
二、日本MNC對外投資動機與所有權政策	125
第5章 美、日多國籍企業之經營管理	131
第一節 美、日多國籍企業之計劃與組織	133
一、美、日MNC之計劃	133
二、美、日MNC的組織與管理	135
第二節 美、日多國籍企業之人事管理	140
一、美國MNC海外子公司人事管理	140
二、日本MNC海外子公司人事管理	143
第三節 美、日多國籍企業海外生產、行銷與財務管理	147
一、美國MNC海外生產與行銷管理	147
二、日本MNC海外生產與行銷管理	149
三、美、日MNC之財務管理	150

第6章 美、日多國籍企業之技術移轉.....155

第一節 美國多國籍企業之技術轉移..... 157

一、技術生命週期 (TLC) 理論..... 157

二、美國對外技術移轉架構..... 159

三、美國MNC之世界性技術管理..... 160

四、世界技術移轉之問題..... 161

五、美、日對開發中國家技術移轉程度..... 162

第二節 日本多國籍企業之技術轉移..... 163

一、日本MNC技術導入之要素..... 163

二、日本MNC對國際技術移轉..... 165

三、日本MNC技術移轉策略..... 171

第三節 多國籍企業技術開發國際合作之重要性..... 173

一、N. R. 關係之國際合作..... 174

二、國際間共同研究開發之理念..... 176

三、國際間共同研究開發之方法..... 179

四、國際間共同研究開發之型態..... 180

五、國際間共同研究開發之動向與問題..... 183

第7章 美、日多國籍企業高科技之發展.....189

第一節 世界高科技發展週期..... 191

一、技術革新週期的歷史演進..... 191

二、技術革新是世界景氣週期關鍵..... 193

三、對高科技的定義..... 194

四、革新國與模仿國之技術差距貿易..... 195

第二節 美國高科技之發展	198
一、美國高科技發展現況	198
二、美國高科技開發的產業政策	202
三、美國高科技時代的國際產業協力	203
第三節 日本高科技之發展	206
一、日本高科技發展現況	206
二、日本高科技開發的產業政策	209
三、日本高科技時代的國際產業協力	210
第8章 美、日多國籍企業國際經營之特色與利弊分析	217
第一節 美、日多國籍企業國際經營特色之比較	219
一、美、日MNC經營之特徵	219
二、美、日MNC經營管理原則之差異	221
三、美、日MNC國際經營特色之比較	224
第二節 美、日多國籍企業國際經營利弊之分析	227
一、美國MNC國際經營利弊之分析	227
二、日本MNC國際經營利弊之分析	228
第9章 多國籍企業之發展與未來展望	235
第一節 多國籍企業之發展與未來展望	237
一、Vernon教授之研究	237
二、Duning教授之研究	238
三、Perlmutter教授之研究	240
四、Robinson教授之研究	241
五、林彩梅教授之研究	243

第二節 OECD對多國籍企業行動之規制·····	245
一、OECD對多國籍企業行動之規制·····	249
二、TNC委員會對多國籍企業行動之規制·····	254
第10章 多國籍企業與我國產業結構之發展·····	257
第一節 引進外來投資改進我國產業結構·····	259
一、多國籍企業之未來展望·····	259
二、我國在MNC中的重要地位·····	260
三、我國產業結構發展模型·····	262
第二節 對外投資協助我國「產業結構」目標之達成·····	271
一、對外投資協助「產業結構」之改進·····	271
二、對外投資應注意國際經營資源分配投資·····	277
三、從亞洲地區國際合作擴大全世界·····	278
四、我國企業國際化成長戰略模型·····	278
附 表·····	283
附 圖·····	305