

顾宏志 隆炜
主 编

三十六計

三十六计

(插图版)

(第九卷)

主编 顾宏志 隆 炜

时代文艺出版社

目 录

第二十五计 偷梁换柱	(1993)
[原文]	(1995)
[译文]	(1995)
[前人批语]	(1995)
[计名探源]	(1996)
[古今案例实战经典]	(1998)
统帅三军庄公设计	(1998)
亡西魏	(2000)
错穿衣服对主张	(2002)
刘放施计	(2003)
陆抗讨逆	(2005)
假扮敌兵混入敌营	(2007)
史思明河阳兵败	(2008)
小技定军心	(2010)
假传圣旨	(2012)
明太祖招兵	(2014)
“千里驹”的覆灭	(2016)
以色列隐蔽调兵	(2017)
偷梁换柱	(2018)

英军虚张声势迷惑意军	(2019)
换了标记的新设备	(2020)
一具尸体掩护着千军万马	(2021)
U—2 之堕	(2027)
偷梁换柱连环套	(2029)
巧改电文	(2032)
1979 年苏军占领喀布尔之战	(2033)
牌匾之变	(2042)
丹东破敌	(2046)
易卜生机智护文件	(2050)
马克·吐温的道歉	(2051)
石头是怎样变成金子的	(2052)
有门相通的两家对头	(2053)
“偷”美	(2056)
巧破窃银案	(2071)
借钱	(2073)
宝玉成亲	(2074)
面包换啤酒	(2075)
约会	(2076)
智取工钱	(2077)
寒山钟	(2079)
用新的话题转移人们的注意力	(2080)
临变不惊巧簧舌	(2081)
计斩冯弧	(2082)

第二十六计 指桑骂槐	(2085)
[原文]	(2087)
[译文]	(2087)
[前人批语]	(2087)
[计名探源]	(2087)
[古今案例实战经典]	(2090)
问鼎中原	(2090)
齐宣王纳谏	(2093)
秦灭韩	(2094)
严军纪树威信	(2097)
不战而降	(2099)
巧计退敌	(2100)
指桑骂槐联阁抗日	(2104)
孙安入朝	(2105)
美军人侵格林纳达	(2106)
聪明的使者	(2107)
计除西门豹	(2109)
东方朔救乳母	(2112)
董宣治恶	(2113)
曹操除恶	(2115)
针锋相对话外交	(2120)
自己判决自己	(2123)
妙题《贼》名	(2127)
打造总裁	(2128)

质量就是生命	(2147)
特效广告	(2149)
树立面包形象	(2150)
李时珍巧戏昏官	(2151)
一言之输赢	(2152)
第二十七计 假痴不癫	(2153)
[原文]	(2155)
[译文]	(2155)
[前人批语]	(2155)
[计名探源]	(2157)
[古今案例实战经典]	(2158)
真人不露相	(2158)
将相和	(2159)
百二秦关终属楚	(2160)
萧归曹随	(2165)
囚鸟归巢	(2166)
忍胯下之辱成大事	(2172)
韩信受封	(2176)
刘秀治国	(2178)
曹操的痴愚之计	(2183)
刘备的假愚之策	(2186)
傻子对策	(2187)
靖难之役	(2189)
海瑞惩恶	(2197)

嘉庆假痴不愚诛和珅	(2199)
中法纸桥之战	(2202)
借酒掏心	(2208)
佯示无能诱敌深入	(2209)
屈辱与奋发的较量	(2211)
光复阿尔巴尼亚	(2213)
奥斯特里茨战役	(2216)
适时而起	(2219)
忍辱破敌兵	(2221)
巧借宿	(2222)
自贬是成功的起点	(2223)
拒婚	(2224)
答非所问	(2228)
挑衅	(2229)
“愚蠢”的福特	(2230)
“傻”事	(2235)

第 25 计

偷梁换柱



〔原文〕

频繁更其阵，抽其劲旅，待其自败，而后乘之。曳其轮也。

〔译文〕

频繁地更换盟军军阵，抽调盟军阵容的主力，等待它自己败落，然后再乘机兼并它。拖住了车轮，车就不能运行了。

〔前人批语〕

阵有纵横，天衡为梁，地轴为柱，梁柱以精兵为之。故观其阵，则知其精兵之所在。共战他敌时，频繁更其阵，暗中抽换其精兵，或竟代其为梁柱，势成阵塌，遂兼其兵。并此敌以击他敌之首策也。

〔译文〕

阵势的方位有东西南北之分，天衡是前后相对的部位，是阵势的大梁，地轴在中央，是阵势的支柱，大梁和支柱部位都是用精兵主力防守的。因此，观察阵势，就能发现精兵之所在。与友军共同对敌时，频繁地更换友军的阵容，暗地里抽换友军的主力，或者完全取代它，让自己的部队去替代他作梁柱，于是刘能吞并他的军队，这是吞并这股敌人后，再去攻击另外的敌人的一个首要的策略。



〔计名探源〕

“偷梁换柱”的语义出自《玉集·一二·壮力篇》引《太史公记》。

原文：“殷紂……力能索铁舒钩，抚梁易柱，步捉猛兽，手接飞鸟也”今译：殷紂王力大无比，能够使铁成绳状，能够使铁钩伸直，能够手托房梁换柱子，能够步行捉猛兽，能够用手抓飞鸟。

唐·张守节《正义》引《帝王世纪》：“紂倒曳九牛，抚梁易柱。”

后世多作“偷梁换柱”，比喻玩弄手法，暗中改变事物的内容或事情的性质。如《红楼梦》九十七回：（李纨）一头走着，一头落泪，想着：“……偏偏凤姐想出一条偷梁换柱之计，自己也不好过潇湘馆来，竟未能少尽姊妹之情，真真可怜可叹！”

偷梁换柱，指用偷换的办法，暗中改换事物的本质和内容，以达蒙混欺骗的目的。“偷天换日”、“偷龙换凤”、“调包计”，都是同样的意思。在军事上，联合对敌作战时，反复变动友军阵线，借以调换其兵力，等待友军有机可乘、一败涂地之时，将其全部控制。此计归于第五套“并战计”中，本意是乘友军作战不利，乘机兼并他的主力为己方所用。此计中包含尔虞我诈、乘机控制别人的权术，所以也往往用于政治谋略和外交谋略。

秦始皇称帝，自以为江山一统，是子孙万代的家业了。但是，他自以为身体还不错，一直没有去立太子，指定接班人。官庭内，存在两个实力强大的政治集团。一个是长子扶

苏、蒙恬集团，一个是幼子胡亥、赵高集团。扶苏恭顺好仁，为人正派，在全国有很高的声誉。秦始皇本意欲立扶苏为太子，为了锻炼他，派他到著名将领蒙恬驻守的北线为监军。幼子胡亥，早被娇宠坏了，在宦官赵高教唆下，只知吃喝玩乐。

公元前 210 年，秦始皇第五次南巡，到达平原津（今山东平原县附近），突然一病不起。此时，秦始皇也知道自己的大限将至，于是，连忙召丞相李斯，要李斯传达秘诏，立扶苏为太子。当时掌管玉玺和起草诏书的是宦官头儿赵高。赵高早有野心，看准了这是一次难得的机会，故意扣压秘诏，等待时机。几天后，秦始皇在沙丘平召（今河北广宗县境）驾崩。李斯怕太子回来之前，政局动荡，所以秘不发丧。赵高特去找李斯，告诉他，皇上赐给扶苏的信，还扣在我这里。现在，立谁为太子，我和你就可以决定。狡猾的赵高又对李斯讲明利害，说，如果扶苏做皇帝，一定会重用蒙恬，到那个时候，宰相的位置你能坐得稳吗？一度话，说得李斯果然心动，二人合谋，制造假诏书，赐死扶苏，杀了蒙恬。

赵高未用一兵一卒，只用偷梁换柱的手段，就把昏庸无能的胡亥扶为秦二世，为自己今后的专权打下基础，也为秦朝的灭亡埋下了祸根。



〔古今案例实战经典〕

统帅三军庄公设计

周桓王三年（公元前715年），郑庄公假托周天子之命，纠合齐、鲁两国兵马前往攻打宋国。宋殇公听说郑、齐、鲁三国兵马入境，大惊失色，急忙召见司马孔父嘉问计。孔父嘉奏道：我已派人打听清楚，周天子并无讨伐宋国之命，齐、鲁两国是受郑庄公的欺骗才出兵的。现在三国合兵而来，其锋甚锐，不可与它正面争战，惟有一计，方可使郑军不战而退。殇公说：郑国明知今日攻宋，有利可得，怎会轻易退兵呢？孔父嘉说：郑庄公亲自出马，领兵攻打宋国，其国内防守必然空虚，因此，只要我们以重金收买卫国，要卫国联合蔡国，以轻兵袭击郑国本土，威胁郑都荥阳，这样，郑庄公就自然会退兵回援了；而郑兵一退，便群龙无主，齐、鲁两国兵马也不会再留下为郑国卖命了。宋殇公听从了孔父嘉的献策，并立即要他挑选200辆兵车，带上黄金、白璧、绸缎，连夜赶往卫国，请求卫国联合蔡国出兵袭击郑国。卫宣公接受了宋国的礼物，果真派右宰丑领兵与孔父嘉会合，经由间道，其不意，直逼郑都荥阳城下，郑世子忽和大夫祭足急忙传令守城。这时，宋、卫的兵马已在郑都城外大肆抢掠，掳去了大量人畜辎重；接着，右宰丑便要趁势攻城。孔父嘉说：我们袭击荥阳得手，只是乘其不备，应该得

利便止；如果继续留下攻城，万一郑庄公回兵救援，将会对我形成内外夹攻之势，那是很危险的；不如就此借道戴国，胜利回师；我估计当我军离开这里时，郑庄公的兵马也该从宋国撤退了。于是，按照孔父嘉的布置，宋、卫两国兵马向戴国进发，想从戴国假道。却不料，戴国国君以为宋、卫兵马来攻打戴国的，便关上城门死守。孔父嘉大怒之下，多次攻城，但总也攻不下来。……

却说郑庄公领兵攻打宋国，本来是很顺利的。郑军大将颖考叔已攻破郕城，公孙阙已攻破防城，分别向郑庄公大营告捷。怎料到正想乘胜挺进之时，忽然接到世子忽从国内送来的告急文书，说是宋、卫两国兵马正进逼郑都。这时，庄公表面上不动声色，只教传令班师。当大军回至半途时，又接到国内送来军报，说是宋、卫军马已撤离蒙阳城外，向戴国方向去了。庄公听到这一情报后，想了一下，便传令颖考叔、高渠弥、公孙阙、公子吕等四将，将兵马分为四队，偃息旗鼓，转道向戴国进发。……

再说孔父嘉、右宰丑率领宋、卫联军进攻戴国，又得到蔡国领兵相助，满以为一举成功，却忽然接到探马来报说，郑国上将公子吕领兵救戴，已在离城 50 里处下寨。接着，又听说戴君得知郑兵来救，已经打开城门将郑军接进城内去了。这时，孔父嘉便对右宰丑说：现在戴国有帮手，他们必定会合兵向我军求战，你我何不站在壁垒之上，观察城内动静，也好有所准备。于是孔、丑二将便一起登上壁垒，仔细观察城内情形，对着城内指手划脚。正在说话间，忽听一声连珠炮响，城上一时竟遍插郑军旗号，郑将公子吕全身披挂，站在城楼上，大声叫道：多多感谢二位将军费力，我们



第二十五计 偷梁换柱

已经取得戴城了。原来这是郑庄公设的“偷梁换柱”计：假说是要公子吕领兵救戴，其实庄公就坐在戎车之中，只等进了城，便就势并了戴国之军，把戴君给赶走了。孔父嘉在城外见庄公不费吹灰之力便占了戴城，一时气愤填胸，决心要与庄公决一死战。当他正在心中筹划之时，忽报：城中派人来下战书。孔父嘉当即批复来日决战，并约会卫、蔡两国，将三路军马，齐退后 20 里，以防自相冲突；由孔父嘉领军居中，蔡、卫军分列左右，三支军队相距不过三里。如此布署之后，各军遵令行动。刚把寨营安好，忽听寨后一声炮响，火光接天，都说是郑兵到了，孔父嘉认为这是庄公使的疑兵计，命令全军不许动乱！不一会儿，左边火光又起了，而且喊声震天，探马来报，说是左营蔡军被劫。孔父嘉叫继续挥军向左，慌忙间迷失了方向，遇上一队兵马便互相厮杀起来，结果发现竟是卫国的人马，于是两军合在一起，赶回中营，谁知中营却已被郑将高渠弥占了，且左有公孙阏，右有颖考叔领兵杀到，一直杀到天亮，孔父嘉无心恋战，夺路而走，遇上高渠弥，又杀了一阵，孔父嘉弃车徒步，跟随的只有 20 余人，右宰丑阵亡，余下的三国兵马辎重，全被郑军俘获，就这样，郑庄公用“偷梁换柱”计既得了戴城，又兼了宋、卫、蔡三国之师。

亡西魏

公元前 206 年 8 月，汉王刘邦在韩信的辅佐下，向东起兵，按路线应顺南郑，经褒中，进入关中。但这条路上的栈

道，在刘邦进入关中时已烧毁。此次出兵，刘邦听从韩信用了“明修栈道”之计，派人佯装修复栈道，以麻痹关中三秦，暗中却与韩信率领大兵绕故道迂回进到陈仓（今陕西宝鸡市东），出敌不意，把雍王章邯打得大败而逃，乘势攻入咸阳（今西安市附近），不到一月，三秦之地尽归汉王。第二年，出兵函谷关（今河南灵宝东北），收服西魏王豹，河南王申阳、韩王郑昌、殷王司马卬等都投顺汉王。接着又联合齐王田荣、赵王歇共同击楚。四月攻入彭城（今江苏徐州市）。彭城一战，刘邦虽败，逃回荥阳（今河南荥阳东北），但韩信又结集溃败之兵与刘邦会合于荥阳，并在荥阳东南的京县、索亭之间打败楚军，终于阻止住楚军向西进击。

当刘邦自彭城败退之后，形势大变，各王纷纷反汉降楚，在此时刘邦拜韩信为左丞相举兵伐魏。

西魏王豹早有准备，当韩信率兵由荥阳沿黄河南岸，到达黄河西岸临晋关时，望见对岸尽是魏兵，知道强渡已不可能，于是择地安营，赶办船只，与魏军隔河相峙，并暗中派人探察上流形势。当韩信探知上流夏阳（今陕西韩城县南）地方，魏兵甚少，守备空虚，便决定采取“偷梁换柱”之计，在正面迷惑对方，从侧面突然袭击。一面佯装增派兵力，集中船只，摆出要由临晋关强流黄河的架势，而暗中却调动大兵，于一天夜晚用木料和瓦礫制成口小腹大的渡河工具，出其不意地从夏阳渡过黄河。

西魏王豹得探卒一日三报，都说韩信在西岸临晋关集中兵力，赶办船只，自以为部署周密，主力几乎铺满蒲坂一带东岸，封锁了河关，汉军不要说渡河，连靠近河边也有困难，很是得意。这天黄昏时分，扼守蒲坂一带魏军，突然听



第二十五计 偷梁换柱

到对岸汉兵陈船呐喊，以为韩信要率兵强渡，便立即加强防守，准备迎击。魏军哪里料到，韩信这时已在夏阳渡河，突袭魏军后方安邑（今山西夏县西北），生擒守将，并向魏都平阳奔走。西魏王豹接安邑已失消息，大惊，急忙从黄河岸边抽军回击。又自率亲兵出都，堵截汉军，途中正遇汉军杀来，于是摆开兵马，与之交战，但西魏王豹根本不是韩信的对手，刚一交锋，即大败而逃。汉军全力追赶，将豹围住，豹冒死冲突，总不得出，只好下马伏地，束手就擒。韩信占有西魏之后，汉王刘邦派张耳前来与韩信一起，引兵东进，北破赵、代，从赵入燕，从燕入齐，彭越又在梁地反楚；刘邦则联合九江王英布，并亲自引兵南下，造成夹击之势，终使自己势力又强大起来，各路兵马最后围攻项羽于垓下（今安徽灵璧县南）一时楚歌四起，项羽惨败，项羽在乌江边，自刎而死。

错穿衣服对主张

公元204年秋，曹操围困了邺城（今河北临漳西南），完全断绝了邺城的内外联系。袁尚率领一万余人救援邺城。在到达前，想让邺城守将审配了解外面的形势，先派主簿李孚入城。李孚运用偷梁换柱之法戴上汉朝武官用的头巾，砍下树枝作为责打人的刑杖，挂在马旁，率领三名骑兵，黄昏时到达邺城。李孚自称为都督，从北国进入围城的曹军大营，顺着标志，向东巡查，一路上不断叱责守围的将士，根