

手工業合作社典型社

(选 輯)



中央手工業管理局
全國手工業合作總社籌委會

編

前 言

这是我們从各地手工业合作社典型社材料中选編的第一批材料，現在先印成初稿發給代表同志們閱看，一則是征求大家对这本书修改补充的意見，一則是供給会議交流經驗和同志們工作中的参考。

編入本書的材料共有48篇，包括1957年各地手工业合作社在整風、整社和社会主义教育运动、为农业生产服务、民主办社、勤儉办社、收益分配、政治工作、党的領導等各方面的典型經驗。在取材上，除了要求緊密結合当前的中心任务外，尽可能地照顧了不同的地区、行业、类型以及少数民族等各方面的情况。

由于这次各地送來的典型材料比較晚，編輯的时间又很短促，因此，很可能有些好的材料沒有选上；已选上的某些材料在內容上有些粗糙，請代表同志們多多提出意見，以便会后修改，公开出版。最后，我們希望尚未送來材料的地区，能够及时送給我們；已經送來的地区，如果还有好的材料，也希望繼續加以推荐，以便能向全國介紹和推广。

中央手工业管理局
全國手工业合作总社筹委会

1957年12月

目 录

合作化的好处說不完（安徽）	（ 1 ）
坚决走社会主义的道路（广西）	（ 7 ）
勤儉办社，白手起家（江西）	（ 13 ）
認真貫徹民主办社的方針（河北）	（ 19 ）
下鄉上山为农业生产服务（甘肅）	（ 25 ）
兩套作法，兩种效果（河北）	（ 27 ）
依靠羣众，战胜淡季困难（湖南）	（ 33 ）
一个受顧客欢迎的皮鞋社（天津）	（ 39 ）
拆旧翻新，節約棉布（遼寧）	（ 43 ）
支援农业大丰收（四川）	（ 49 ）
一个为农业生产服务的模范社（江西）	（ 55 ）
按計劃進行生产（遼寧）	（ 57 ）
改進服务方法，适应羣众需要（安徽）	（ 67 ）
为农业生产服务的几点經驗（浙江）	（ 71 ）
海拉尔市靴鞋社的生产管理工作（內蒙）	（ 75 ）
郭巷木器社正确体现了为農村經濟服务的方針（江苏）	（ 81 ）
邵陽織染社怎样提高社員技术（湖南）	（ 87 ）
从一戶名牌貨到全社名牌貨（福建）	（ 95 ）
提高生产技术，增加花色品种（陝西）	（ 99 ）
積極利用廢物料（遼寧）	（ 107 ）
提高产品質量的几个办法（遼寧）	（ 111 ）
化无用为有用（北京）	（ 115 ）
双河鎮鉄農具社的經營管理（吉林）	（ 119 ）
坚持勤儉办社的尚庄農具生产合作社（江苏）	（ 125 ）
“窮社”并不窮（河北）	（ 131 ）

勤儉起家的哈爾濱軍屬雜品社（黑龍江）	（ 135 ）
管理幹部參加生產以後（北京）	（ 139 ）
一個沒有脫產幹部的合作社（天津）	（ 143 ）
我是怎樣當理事主任的（上海）	（ 147 ）
尊重社員民主權利，讓社員當家作主（甘肅）	（ 155 ）
只能說服，不能壓服（北京）	（ 159 ）
依靠羣眾辦社的理事會（吉林）	（ 163 ）
一個名符其實的監事會（廣西）	（ 167 ）
宜昌市棉織一社民主辦社的經驗（湖北）	（ 173 ）
唐河縣沅汰鎮竹業社怎樣實行民主辦社（河南）	（ 183 ）
上海市第26五金社是怎樣依靠羣眾辦社的（上海）	（ 187 ）
帆布皮件縫紉社的定額管理工作（天津）	（ 191 ）
一個鐵工社的變化（新疆）	（ 195 ）
西雙版納的一個傣族手工業社（雲南）	（ 199 ）
西寧市皮草鞣粘生產合作社的成長（青海）	（ 205 ）
內江市機器修配社是怎樣開展整風和 社會主義教育的（四川）	（ 211 ）
武漢市第五鐵器社領導與組織羣眾鳴放的經驗（湖北）	（ 223 ）
廣州市第一五金社開展社會主義大辯論的作法（廣東）	（ 229 ）
武漢市第一食品社邊整邊改的情況（湖北）	（ 237 ）
邊教育邊改進（貴州）	（ 243 ）
太安城大眾縫紉社的整頓工作（山東）	（ 247 ）
一個手工業社的政治主任（山西）	（ 259 ）
南昌市黑白鐵社的政治工作（江西）	（ 265 ）

合作化的好处說不完

安徽省手工业管理局

当漆縣城关五金生产合作社現有社員 104 人，自有資金 63,000 元，全社共分鑄工、車工、机工、鍛工、車輛修補等五个車間和一个銅器修配生产組。自 1957 年 10 月份开始，已由手工操作轉入了半机械化生产。該社在發展的道路上一帆風順的，它經歷了一个曲折而艰苦的过程。

跨向社会主义道路的第一步

1952 年在离城 30 華里的查灣鎮，有 7 个不願忍受老板的剝削而辭工不干的鉄匠，自己七拚八湊的湊了 200 多元資金和一些手工工具，組織了一个鉄器生产小組。这个小組剛剛成立开始生产时，就遭到他們原來的老板，鎮上八家鉄匠舖子的忌恨，他們把生产小組看作是“冤家对头”，不惜采取低价、賒銷等手段和小組爭夺市場，企圖把这个剛剛誕生的小組捏死在搖籃里。他們看穿了資本家和小业主的陰謀鬼計，所以，虽然当时处在既缺資金又缺原料，收入不僅不能养家糊口，就連自己的肚子都吃不飽的艰难的日子里，他們也沒有气餒，一方面緊緊的依靠党委的領導和有关方面的支持，沒有資金，銀行給予了貸款；沒有原料，供銷社供应低于市价的原料，另方面組員們决心努力提高質量降低成本，与資本家進行斗爭。組員們主动与農業社、互助組联系，并簽訂产銷直接見面的結合合同。由于生产小組的产品質量有了提高、价錢又低，并能主动的送貨上門，因而很快的博得了羣众的欢迎，逐步占領了市場障地。在艰苦的斗爭中，小組迅速的成長壯大了，53 年又吸收 21 个貧苦的独立劳动者和工人，正式成立了生产合作社。

合作社剛剛有了一些起色，又遇到了 1954 年的特大水災，社

的房屋被水淹了，生产停頓，也沒有业务。当时擺在社員面前的有兩条路：是各奔前程，回归老路呢，还是坚持下去，想办法渡过灾荒？全社38个社員中就有18个比較富裕的社員退社單干了，剩下20个社員选择后一条道路——坚持下去，渡过灾荒。他們不顧一切的涉水拆牆搬家，吃不上飯就以生蚕豆充飢，晚上露宿在河堤上。当时既无原料，又无粮食，生产完全停頓，在决定該社生死存亡的緊要关头，党又伸出了拯救的手，帮助解决了粮食和原料困难，大大的鼓舞了社員們克服困难的信心，社員們分头到非灾区联系业务，緊接着支援灾民重建家园，恢复生产，业务一天天的繁忙，終于战胜了嚴重的灾荒。原來退社單干的社員，又重新要求回社。当时根据业务的需要，决定將社迁到当淹城关生产。到55年底，社員又發展到64人。

一段弯路

1956年合作化高潮时，該社在集中生产办大社的思想指导下，兩天時間就吸收了13个不同行业的100多人入社，其中有游街串鄉，流动生产的白鉄担、修秤匠，有修修配配便利群众的銅匠舖，吸收入社后統統集中生产，群众感到不便，社員們認為入了社万事都找合作社，所以整天伸手向社里要原料、要活干，对生产發展和合作社的巩固产生了極其不良的影响。因此，四月份在党委正确的指示下，决定分社改組，將不应集中的坚决分散，不应合并的坚决划出去，这样，虽然組織形式上的矛盾解决了，但經過一進一出，社里原來的計劃和制度被打乱了，社員們清資核产、折价入股还未搞結束，又忙着清帳退股，放松了对政治思想和生产业务的領導，所以問題很多，缺勤率平均在10%以上，影响生产任务不能按期完成，如給粮食局加工的建筑器材誤期20多天不能交貨。旺季镰刀脱銷，農民排隊搶購，江北一个農民來修理一个農具，八次渡江催促才取去，在生产上浪費原料、粗制濫造現象更加嚴重。半年中僅浪費原料即达2,300元，因粗制濫造，退貨和返工損失3,300元。給嘉定縣生产900把鋤头、釘耙，送回返工

的就有 390 把，占 43%。合作社在对外的信誉上受了很坏影响，在本身的发展道路上也走了一段不小的弯路。

根据这一情况，从 8 月初开始，该社决定进行一次彻底的整顿，首先是进行社会主义教育，通过学习社章，使社员懂得合作社的性质和前程；提高社会主义觉悟；初步树立以社为家的思想。接着从实际出发，重新建立与健全各种管理制度。经过一个多月的整顿，该社又重新走上了正轨。原来准备盖厂房、买电话机，经过整顿，本勤俭办社的精神，一律停止不办了，原来大料小用，坏料、小料不用，整顿后到现在一年多以来，平切每月要利用废料 6 吨多。原来社员在家里等活干，整顿后，主动提出到农村去流动生产带推销产品。原来大小产品只有 340 种，整社后迅速增加到 600 多种。社里又出现了一片新气象。

七 大 优 越

前些时候，当资产阶级右派分子猖狂向党向社会主义进攻；污蔑合作化运动搞糟了，入社不如单干的时候，该社全体社员开了一个座谈会，大家亲身体会到手工业合作化有以下几个优越性：

第一、劳动生产率年年提高。1954 年社员平均年产值为 572 元，1955 年为 631 元，比 54 年增长 10.3%，1956 年为 1,121 元，比 55 年增长 79.6%，1957 年预计可达到 1,800 元，比 56 年增长 60.6%，比 54 年增长 3 倍。

第二、积累不断增长。1954 年全部自有资金 965 元，1955 年达到 4,832 元，比 54 年增长 4 倍，1956 年达到 33,456 元，比 55 年增长 5.92 倍，1957 年 6 月底已达到 63,790 元，比 56 年增长 90%，比 54 年增长 66 倍。

第三、技术不断革新，从手工到半机械化。自 56 年整社后到现在仅仅一年时间，该社已添置大小车床 4 部，鑽床 2 部，刨床、冲床各一部。鑄工车间的熔铁爐，过去是人力拉风，也装上了自己仿制的鼓风机，计划在最近，将所有红爐全部改为电动风鼓。

第四、花色品种越来越多。合作化前只能生产一些铁制農具和日用家具，产品不过800种，56年整社后增加到600多种，現在已有千余种，过去不僅不能生产，甚至还未看見过的鼓風机、皮帶輪、柏油鍋、水凡而、銅凡而、天心头、花鼓筒、汽車灯等現在都能生产了。

第五、有力的支援了農業生产。从56年到57年8月，共生产各种農具1,665,821件，滿足了農業生产的需要。

第六、社員收入逐年上升。54年社員平均月工資17元，55年提高到27·5元，比54年增加61%，56年提高到30元，比55年增加14%，57年1—8月份平均33·4元，比56年又增加11·3%。

第七、文化福利事业相应的發展。到57年上半年止，按社章規定从盈余中提取了劳动獎勵金、福利基金、教育基金等共达8,650元，与兄弟社联合举办了社員业余文化学校和俱乐部，同时实行了公費医療。在不到一年的時間里，支出医療、救济金1,494元，獎勵金140元。

六 大 变 化

合作社生产的發展，对社員的政治、經濟、文化生活發生了以下几方面的巨大变化：

一、貧窮变富裕：根据完全依賴手工业維持生活的35戶社員125人的調查，入社前每人每月生活費只有5—8元，入社后，按今年1—8月份收入計算，每人每月已达到11.5元。全社有28个社員穿上了皮鞋，30人穿上了毛綫衣，13个社員帶上手表，50%的社員在銀行有存款，多者250元，少者50元。56年和57年社員共購買公債1,100多元。

二、病人变健康：社員吳尚洪入社前帮工得了肺病，去年病情嚴重，几乎死去，社里給他公費医療，輾轉4个医院，化去400多元，休养5个月，治好了病，現在和健康人一样打大錘，害了近十年腰痛病的夏有詰，單于时8口之家連飯都吃不上，当然无錢治療。实行公費医療后，花了120元完全治好了病。类似这

样的例子还有很多。

三、光棍变成双：“活到35，衣衫破了无人补”，这是社员形容过去打铁匠娶不起老婆的情景，现在不同了，全社已有16个单身汉结了婚，8个青年正在谈恋爱。青年们找对象不仅要看政治条件、文化条件，而且要看劳动态度。社员钱德本入社后与一个高小毕业的姑娘结了婚，贾孟发说：我活了50多岁，还没看到过一个读书识字的姑娘跟打铁的结婚。

四、孤儿有了家：全社7个父母双亡的社员，解放前过着无家可归，到处流浪的生活，如唐健康给地主看了六年鸭子，不分雨雪风霜，都是睡鸭棚、睡田埂，张永昌兄弟则到处讨饭为生，这些人现在有的当了社干，有的结了婚，有的还生了孩子。他们说：“我们过去是孤苦零仃，无家可归，现在是以社为家，温暖如春”。

五、文盲开了眼：全社有81个社员进了业余文化学校，今年已有14个社员初小毕业了，其它人已认识500—1,500字。在35个半文盲中经过学习，已有24人达到高小毕业程度，11个社员达到初中程度。

六、落后变先进：几千年来小私有制的经济把手工业者养成了保守、自私和落后的思想，但合作化后经过集体主义、社会主义的教育，保守思想基本上消灭了，自私、落后的现象正在改变着，该社已有12个社员入了党，16个青年入了团，56年涌现了28个生产模范，57年又涌现了37个先进生产者。

该社在合作化的道路上遇到了不少困难，也走了一些弯路，但终于巩固和发展起来了，这正说明了在合作化的道路上绝不是平坦无阻的，但是只要坚定走社会主义道路的信心，和毫不动摇的依靠党的领导，一切困难都是可以克服的。

坚决走社会主义的道路

广西省手工业管理局

广西贺县八步棉織生产合作社建立以來已有7年的历史了。在7年中它经历了挫折、失敗、到胜利的艰苦、复雜过程，在党的领导下，擺脫了資本家的殘酷剝削及控制欺騙，克服了种种困难，樹立了我省手工业生产合作社以自己的力量，第一个实现半机械化生产的旗帜。

認識不清，走錯了路

賀縣八步棉織社的前身是“协力生产社”，于1950年12月建立的。当时有社員83人，資金、原料、設備都是資本家的，名义上是合作社，實質上是資本家盤据剝削的手工工場。在80多名社員中，有30多个資本家、商人不参加生产，他們掛上了經理、保管、业务員、出納等等的名义，窃据了合作社的領導权。五十多个手工业者終日辛勤劳动，除获得最低限度的伙食費外，每人每月只得到零用錢3元。而30多个資本家、商人却按照所謂“股金分紅”，“按月發薪”，“車馬補助”等名堂，掠夺了手工业者的劳动果实。在資本家的控制、剝削下，手工业者的生活很困难，生产積極性很低，生产技术很差，原材料浪費很大，产品質量也極低劣。但資本家却通过自由市場、花言巧語，欺騙農民，高价出售兩头剝削。由于生活的困难，生产的落后，政治上的欺騙，及經濟上的剝削，終于教育了手工业者，使他們認識到这不是合作社，这是資本家的圈套。加入資本家領導的所謂“合作社”是走錯了門路。为了找尋正确的出路，擺脫資本家的剝削，五十个社員紛紛离去。协力社終于51年7月垮了台。

劳动人民自己建社

退出資本家控制的“合作社”的社員們，都是最貧苦的手工業者和工人，他們資金少又沒有工具，離開了資本家的“合作社”，又走什麼道路呢？三個臭皮匠，勝過一個諸葛亮，商量結果，唯一的辦法就是合夥經營，組織手工業工人、手工業獨立勞動者的手工業生產合作組織。於是貧苦手工業者劉金生、羅桂花等9人開始組織生產小組。恰好這時省合作局工作組來賀縣工作，組員們在受到了合作化教育啓發後，於51年9月吸收傅發旗等7人組成棉織生產合作社。當時資金是唯一的困難，16個人東湊西拚，全力以赴，也只能籌備到180元。這樣少的資金，大家都知道，連上機紗都還不夠的，不要說資金周轉了。這時，資本家在旁邊冷笑說：“包管你們不出20天就要垮台”。但社員們沒有給困難所壓倒，沒有因資本家的諷刺打擊而氣餒。大家一致表示：要爭一口硬氣，“千辛萬苦，也要走社會主義的道路”。大家利用退社時所遺下的機頭紗連同180元資金，生產起來了。紗不夠怎麼辦呢？大家想出分工的辦法，輪流織，一部份人織布，一部份人則拿布去趕圩銷售。資金不夠又怎麼辦呢？大家決定只領伙食錢，不領工資，把工資利潤，積累都存社里周轉。在艱苦環境面前，社員顯得更頑強勇敢，更有辦法。省合作局工作組也深深為這些社員艱苦鬥爭的毅力所感動，繼續鼓舞社員要艱苦奮鬥，不要向資本家低頭，要用自己的雙手創造幸福的前途。之後，又無償地貸給社里400元作周轉費。這樣，一個貧苦手工工人手工業者組成的合作社屹立在八步鎮上了。

清洗壞分子，渡過艱苦的日子

在1950—52年是國民經濟恢復的時期，國家社會主義經濟是困難的，無數的風險、困難在折磨着這個資金少、設備差、基礎脆弱的手工業生產合作社。由於國營商業、供銷社的機構剛剛建立，業務尚未開展，不可能在供銷上扶助他們，上述的困難，也只有依靠社員集体的力量和智慧來解決。經過了兩年的“只要吃飯，不要薪水”，“把一切利潤積累都投入生產”的艱苦奮

斗，社也打下了一定的基礎。但新的困難又來了，社員認識不清受了欺騙。首先是地主兼資本家的劉歧峰以花言巧語混入了合作社，并當上了理事委員，脫產搞出納、銷貨。他篡奪了領導權和竊據了要職之後，便改變了合作社經營方向。他以合作社的招牌，做自己的生意。一方面將布賒給私商，從中漁利，一方面鼓動社員粗制濫造，偷工減料，欺騙顧客。這樣一來產品質量下降了，市場信譽喪失了。農民說合作社的產品是“三怕”布，怕洗、怕曬、怕穿；不願意買合作社的布，造成積壓。私商拖欠不還的有400多元的呆帳，手工業生產合作社再一次面臨着垮台的危機。這時省合作局幹部又下來了，經過了整社，大家認識了合作社是社會主義的性質，對劉歧峰的資本家本質與陰謀花樣，進行了揭發控訴。在大大的提高社會主義覺悟的前提下，清洗了劉歧峰出社，鞏固了手工業工人在手工業社的領導地位。

壞分子雖然被清洗了。社員團結了，但1953年春合作社面臨着極嚴重的淡季，產品質量既低，花樣又少，布賣不出去，社員連吃飯都困難了。怎麼辦呢？是散夥還是繼續堅持呢？在困難面前，大家响亮的發出了“千辛萬苦，也要堅決走社會主義道路”的口號，堅持下去，奮鬥下去。接着便進行整頓，加強生產管理，統一產品規格，將原來五丈的改為八丈，增加斜布、呢布等新品種。建立檢查組，進行嚴格檢查，實行產品等級計件工資制，按質按量付酬，開展勞動競賽。雖然如此，但任務還是不足。於是又留下一部份婦女及年老社員織布，派出年輕力壯的社員組織到平桂礦局做臨時工，担坭巴。解決資金困難的辦法，一方面派專人到外面催收欠款，一方面暫不發社員的勞動工資，規定除伙食外，每人只領3元零用錢，其餘都存社作為擴大生產之用。在這樣的艱苦鬥爭下，困難被克服了，產品重新打開銷路，資金也勉強够周轉。53年下半年，旺季來了，生產轉向正常。為了不再重蹈過去走資本主義道路的錯誤，合作社主動與縣供銷社聯系，業務掛上了鉤，取得供銷上的支持。這樣就徹底的擺脫了資本主義的剝削，走向社會主義的道路。經過二年多的勤儉辦社，艱苦奮鬥，53年

底合作社已从180元的股金，擴大到6,000多元了。（其中積累5,980元）打下了經濟基礎。

第一个实现半机械化生产的社

用木机織布，是十分落后的，織得又辛苦，劳动生产率不高，工資收入又少。尤其是女社員打紗，到了冬天手捻得出血。他們对机器很羨慕，每当經過私营新中厂門口，听到电动織布机轟轟的响，心中就七上八下的想：“有一台打紗机就好了”。可是窮合作社那能買机器呢？經濟基礎与上進心構成了现实的矛盾。53年底合作社生产資金有了一定基礎后，社員終於大胆提出了具体的规划，为了实现半机械化生产而斗争。在社員大会上作一項決議：“繼續搞好生产，擴大積累，社員將一年來的儲蓄存社，工資收入除伙食零用外，留在社內作周轉”。由于社員明确地樹立了以社为家的思想及經過了艰苦奮鬥的道路，大家都以愉快的心情接受了這項決議，當場21个社員報名，存社款就达780元。54年初，私营榮丰厂因虧損出賣机器，生产社就買了8部电动鉄木机，一部緯紗机和一个馬达，实现了半机械化生产。社員說：“斗争結果，垮台的不是我們，而是嘲笑我們的資本家”。“这种奇迹，只有在共产党領導下才能出現”。

有了机器，可是技朮困难如何解决呢，聘請技朮員來教吧，合作社那能負担起这筆費用；最后决定还是自己动手來摸索。于是派出周銀山、傅發祺到新中厂去學習。在刻苦用功，專心鑽研下，他們学到了一些东西，便回到社來安裝机子，边織边学。由于技朮水平差，开始大家感到很头痛，織慣了木机，換上机器轟轟的轉，有些手忙脚乱。但困难是可以克服的，在社員边学边做，互教互助一段時間以后，机器馴服了，初学时織出了11疋次布。經過一个多月以后，就習慣了，連粗手笨脚的蔣冬發也懂得上机、下机，正品率迅速提高到95%。

不驕不躁繼續前进

有了机器生产之后，社員并不驕傲和滿足。他們懂得远大理想的实现，仍要艰苦奋斗，勤儉办社，搞好生产。三年來，深入持久地开展了增产節約和先進生产者运动，产品质量及劳动生产率均有所提高。目前正品率已达98%强。主要产品單面斜、双面斜布，色固不褪，質量可与上海工厂产品比。花色也从原來的5种增加到19种。生产率大大提高，每台机一小时能产白布3·8公尺，比手工操作提高一倍。社員工資也从原來每月16元增至30元左右。貧窮、困苦的窘境已一去不复返了。

現在全社已有62名社員，电动鉄木机14台，紗帶机3台，緯紗机一台，厂房二座，自有資金10,738元。合作社举办了托儿所、文化班，实行了公費医療，在長期的艰苦斗争和党的教育下，社員思想觉悟大大提高，有9名社員参加了共产党，7名加入了共青团，成为省手工业社一面先進的旗帜。

社員比比过去，看看現在，有的感动得流泪，他們衷心的感激党的正确領導。为了实现美滿幸福的將來，他們表示在党和政府的領導下，坚决走社会主义道路，为过渡到社会主义企业，貢獻出自己的一切力量。

勤儉办社，白手起家

江西省手工业管理局工作组

宜春鎮染織生产合作社在建社后，坚持了勤儉办社的方針，几年來经历了从小到大、从窮到富的过程，現在已發展成为半机械化的合作企业了。成了全县合作系統中的一面旗帜。許多農業社和手工业社的社員，机关、学校的职工和学生經常到这里來參觀，他們反映：“在这里我們看見了手工业合作化的远景”。

解决了开工生产的困难

染織社是在1951年元月由32个失业工人組成的，他們既缺少工具又缺少本錢。32个社員自己只有9部旧木机，向人家借了7部才合到二人用一部杓子。这16部木机开工生产需要棉紗160件，但他們的全部股金才有32件紗，还有一部分社員交不齐。縣百貨公司看到这个合作社的困难很大，怕給他們棉紗加工会被他們“吃掉了”，当时虽有三百疋布的加工任务也沒撥給他們，完全撥給了私人的联营工厂。联营工厂的人諷笑他們說：“合作社的技術低，資金少，工具差，能織出好布來才活見鬼”。社員們在这样的困难面前并没灰心，他們坚信：在党指引的合作化道路上，只要大家團結一心，勤儉办社，沒有什么困难不能解决的。他們設法使現有的人力物力尽快的投入了生产，現有的紗不够，他們采取了不上滿杓子的办法，一部杓子能上20—25疋布的紗，他們却有多少紗上多少紗，有三、五疋也上一机。織一疋賣一疋，再買進一疋的紗。杓子缺，就抽出部份社員提着籃子上門換紗，借紗。另一方面他們省吃節用精打細算地把能够抽出的錢都抽出來用到生产上；吃米是買四元四角一，的糙米（当时普通米六、七元），吃菜是一分錢買几斤的最便宜的青菜，每天打一斤油点四盞灯，剩下的几兩油作32人一天的食用油。为了克服資金困难，社員半年多