

人生就是不断抵押的过程，
为前途我们抵押青春，
为幸福我们抵押生命。
如果你不敢逼近底线，你就输了。

高贵快乐的生活，并不是来自高贵的血统，
也不是来自高贵的生活方式，
而是来自高贵的品质——自立精神。

人生不是上天赐予的，也是他人给的。
人生是一个人的选择，也是一个人的责任。
人生是一个人的力量，也是一个人的智慧。

人生不是上天赐予的，也是他人给的。
人生是一个人的选择，也是一个人的责任。
人生是一个人的力量，也是一个人的智慧。

这并非简单的教子家书，而是通向财富之门、
收获幸福生活、走向成功之路的藏宝图。

洛克菲勒给孩子 的38封信



讲述一个从簿记员
传授亿万富翁之道

讲述一个从簿记员
传授亿万富翁之道

【美】约翰·D. 洛克菲勒/著

安宁/编译



吉林出版集团有限责任公司

洛克菲勒给孩子的 38封信



【美】约翰·D.洛克菲勒/著
安宁/编译



吉林出版集团有限责任公司

图书在版编目 (C I P) 数据

洛克菲勒给孩子的38封信 / (美) 约翰·D. 洛克菲勒 著; 安宁编译. — 长春: 吉林出版集团有限责任公司, 2012.1

ISBN 978-7-5463-6978-5

I. ①洛… II. ①洛… ②安… III. ①洛克菲勒, J.D. (1839~1937) —书信集 IV. ①K837.125.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2011)第222572号

洛克菲勒给孩子的38封信

LUOKEFEILE GEI HAIZI DE 38FENG XIN

著 者: (美) 约翰·D. 洛克菲勒

编 译: 安 宁

出 版 人: 刘丛星

责任编辑: 陈 曲 矫黎晗

书装设计:  大象设计
Daxiang Design

出 版: 吉林出版集团有限责任公司

发 行: 吉林出版集团社科图书有限公司

电 话: 0431-86012755

印 刷: 北京旺鹏印刷有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 150千字

印 张: 11.5

版 次: 2012年1月第1版

印 次: 2012年1月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5463-6978-5

定 价: 25.00元

如发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。

前言

PREFACE

中国有句老话说：“富不过三代。”据统计，有80%的家族企业未能顺利地传到第二代手中，剩下的20%中也只有区区7%能传到第三代，而第三代能够顺利发扬光大的数字更是少得可怜。但是，洛克菲勒家族走到今天已经是第六代了，而且依然如日中天，独“富”天下。

福布斯对照当时的美国国内生产总值（GDP），把他全部的资产转化为2006年的美国标准。最终显示的结果令人大吃一惊，那就是：如果洛克菲勒今天还活着，他的个人资产约折合2000亿美元，而根据《福布斯》亿万富翁排行榜，比尔·盖茨的身价为407亿美元。

你一定想知道，这其中究竟有什么奥秘，能够使洛克菲勒家族不断地发扬光大？

看了本书，你会发现其中的奥秘，这与洛克菲勒家族的财富观念和他对子女从小的教育息息相关。洛克菲勒家族崇尚节俭并热衷创造财富。在对待子女教育上，洛克菲勒可谓煞费苦心。虽然当时洛克菲勒已经功成名就，但是他时时刻刻都在给孩子们灌输勤俭节约的价值观，他告诉孩子们要通过自己的劳动获得财富。

在家里，洛克菲勒搞了一套虚拟的“市场经济”，委任他的妻子劳拉为“总经理”。孩子们被要求认真记账，要靠他们自己的

劳动成果来赚零花钱：打苍蝇2分钱，削铅笔1角钱，练琴每小时5分钱，修复花瓶能挣1元钱，每拔出菜地里的10根杂草可以赚到1分钱，唯一的男孩小约翰劈柴的薪水是每小时1角5分钱。洛克菲勒为自己能把孩子培养成小小的劳动家而感到得意，他曾对外人夸奖自己的女儿：“我的小姑娘已经开始会自己赚钱了，我说只要用得仔细，煤气费就可以降下来，剩下来的钱全部归她所有，她就每天晚上四处转悠，只要看到有人在用煤气灯，就去把它关小一点儿。”

为了让孩子们彼此学会谦让，洛克菲勒给全家4个孩子只买了一辆自行车，让他们彼此商议好，排好顺序轮流骑。小约翰长大后曾经不好意思地说，他在8岁以前穿的都是裙子，因为他在家里面最小，上面有3个姐姐，小时候他总是穿姐姐淘汰下来的衣服。

正是在这样的教育氛围里，洛克菲勒的孩子们都长成了对社会有价值有贡献的人，而非只会花钱的纨绔子弟。

你可以说洛克菲勒是爱财如命的资本家，但同时他也是美国历史上最大的慈善家，他一生直接捐献了5.3亿美元，整个家族的慈善机构的捐助超过了10亿美元。中国受益良多，接受的捐助资金仅次于美国，北京协和医科大学就是洛克菲勒基金会援建的。

今天，洛克菲勒的子孙依然在为社会创造着财富，为人类作着贡献。标准石油公司、洛克菲勒基金会、大通银行、现代艺术博物馆、洛克菲勒中心、芝加哥大学、洛克菲勒大学，包括在“9·11”中倾斜的双塔，都出自洛克菲勒家族。

毫不夸张地说，洛克菲勒家族150年的发展历程就是整个美国发展史的一个缩影，洛克菲勒已经不仅仅是一个人的名字，更是一种财富的象征，一种精神的延续，成为美国国家精神的杰出代表。

读懂了洛克菲勒留给孩子的信，就读懂了洛克菲勒家族富甲天下的秘密，读懂了他为子孙后代乃至全社会留下的财富。

CONTENTS

目录

第1封信：做善于装傻的智者 1

第2封信：别看轻自己 5

第3封信：起点不决定成败 9

第4封信：态度改变生活 13

第5封信：别拖延，现在就做 18

第6封信：勇者多是幸运儿 23

第7封信：为了成功，敢于冒险 28

第8封信：失败并不可怕 32

- 第9封信：对自己忠诚 38**
- 第10封信：运气来自精心的策划 40**
- 第11封信：要有接受挑战的决心 45**
- 第12封信：侮辱促人进步 50**
- 第13封信：谈判成功的诀窍 54**
- 第14封信：要善于合作 58**
- 第15封信：别和消极的人做朋友 63**
- 第16封信：目标蕴含无穷的力量 67**
- 第17封信：忍耐是一种策略 72**
- 第18封信：自信前行，信心是成功之父 77**
- 第19封信：态度决定能力 81**
- 第20封信：思考，要讲究策略 85**

第21封信：别给自己找借口 90

第22封信：谁都能成为大人物 96

第23封信：做财富的主人 102

第24封信：财富是勤奋的副产品 107

第25封信：财富越多，责任越大 111

第26封信：结束就是开始 116

第27封信：永不言弃 121

第28封信：不责难，不推诿 125

第29封信：天下没有免费的午餐 130

第30封信：善用每个人的智慧 134

第31封信：学会珍惜每一分钟和每一分钱 138

第32封信：别忘了给心灵充电 143

第33封信：贪心不是恶魔 148

第34封信：残酷无情的竞争 153

第35封信：重视你的下属 158

第36封信：成功在你手中 162

第37封信：雄心成就大业 166

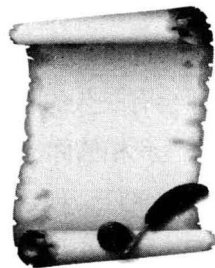
第38封信：冒险成就未来 171

第1封信 做善于装傻的智者



October 9, 1890

“纸上得来终觉浅，绝知此事要躬行。”没有知识的人可能终无大用，但饱读诗书的人也可能成为知识的奴隶。因为知识只有付诸行动才会有价值。高学历高文凭无非只是知识含量的证明，行动力才是衡量一个人是否有价值的标准。要想成为活学活用的人，必须成为有行动力的人。不仅要活用自己所掌握的知识，还要学会活用他人。自作聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是智者。



亲爱的约翰：

明天我要回老家克利夫兰处理一些家族内部的事。在此期间，我希望你能代我打理一些公司事务。如果你遇到什么棘手的难题，一时间自己拿不定主意，一定要多向盖兹先生请教。他是最得力的助手，一直以来他都忠实真诚、直言不讳，对工作尽职尽责，而且精明干练，在很多关键时刻给我出谋划策，我对他十分信任。我相信他对你一定大有帮助，前提是你要尊重他。

儿子，我知道你是布朗大学的优秀毕业生，在经济学与社会学方面都出类拔萃。但是，要明白，知识原本是空的，只有付诸行动，知识才会有价值。而且，教科书上的知识几乎都是那些皓首穷经的匠人在象牙塔里编撰出来的，很难帮你解决实际问题。我希望你能摆脱对知识、学问的依赖心理，这是你通往成功之路的关键。要知道，学问本身并不怎么样，只有灵活运用，才能发挥作用。要成为活学活用的人，就必须成为具有行动力的人。行动力又从何而来呢？它就潜藏于吃苦耐劳中。我的经验告诉我，布满艰辛、不幸的道路，不仅会铸就人们坚强的性格，还会激发人们成就大事的行动力。在苦难中向上攀爬的人，知道如何自救。肯吃苦耐劳，是我成功的信条之一。

也许你会讥讽我，认为没有比想吃苦更傻的了。不！没有体验过不幸的人才最为不幸。那些一夜成名、一夜暴富的人们，有谁不是很快就销声匿迹了？只有吃苦耐劳，才能将你的事业大厦建立在坚实的土地上，而不是将梦想植根于流沙里。人要有远见，只有肯坚持吃苦耐劳，才会有长久的收获。

我相信你已经发现了，你到我身边工作这么长时间以来，我从未委以你重任。但这并不代表我对你能力的怀疑，我只是希望你能从小事做起。做好小事是成就大业的基础。如果从一开始就是一副高高在上的姿态，你就永远无法体会下属的心情，也就不能真正地走近他人。要在这个世界上生存，并且创造成就，就必须借助于人力，即别人的力量。因此你必须从小事开始做起，这样才能真正体会到当下属的心情。这样当

有一天你走上更高的职位的时候，你就会明白如何让下属贡献出他们全部的热情为你服务了。

世界上有两种聪明人：一种是活用自己的聪明人，例如艺术家、学者、演员；另一种是活用别人的聪明人，例如经营者、领导者。后者需要一种抓住人心的特殊能力。但很多领导者都是聪明的傻瓜，他们以为要抓住人心，就要靠由上而下地指挥、命令别人，靠指令要求别人。实际上，这是很愚蠢的。这种方式不但没有领导力，弄不好还会产生负面效果。要知道，每个人对别人表现出的态度都很敏感。一旦被别人呼来唤去就会丧失干劲。这样的领导者只会让下属越来越无能。

一头猪被夸奖一番，都能爬到树上去。高明的领导者一向宽宏大量，他们懂得重视和赞美他人的艺术。这意味着他们肯付出感情。而付出深厚感情的领导者最终必然赢得胜利，同时还会获得下属更多的敬重。

没有知识的人可能终无大用，但饱读诗书的人也可能成为知识的奴隶。要知道，一切知识都会转化为先入为主的观念，结果是形成一边倒的保守心理，认为“我懂”“我了解”“社会本来就是这样”。有了“懂”的错觉，就会失去好奇心，没有兴趣就将丧失前进的动力，等待他的也只能是一事无成。但是，受自尊心的支配，很多有知识的人对“不懂”总是难以启齿，做不到“不耻下问”，甚至把无知当罪恶。这种人永远都不会理解那句伟大的格言——每一次说不懂的机会，都会成为我们人生的转折点。

自作聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是智者。

直到现在，我都能清晰记得自己某次装傻的情景。当时我正为如何筹借到15000块钱而大伤脑筋，甚至在大街上行走时都在苦思冥想。有意思的是，正当我满脑子闪动着“借钱、借钱”的念头时，有位银行家拦住了我，他在马车上低声问我：“你想不想用5万块钱，洛克菲勒先生？”我有点不相信自己的耳朵。但在那一瞬间我没有表现出丝毫的急切，我看了看对方，慢条斯理地告诉他：“这样啊……你能给我24小时

考虑一下吗？”结果，我以最有利于我的条件和他签了借款合同。

装傻会给你带来很多好处。装傻的含义，是摆低姿态，让自己变得谦虚。换言之，就是掩盖你的聪明。越是聪明的人越有装傻的必要，越是成熟的稻子，稻穗就垂得越低。

儿子，有了装傻的兴趣和爱好，才能做到驾轻就熟。现在，就开始热爱装傻吧！

在我离开的日子里，让你独当一面对你而言绝非易事，但这并没有什么。“等等再说”，是我在经商中始终奉行的箴言。我做事一直有个习惯，那就是在作决定之前，我总会冷静地思考，反复推敲斟酌，但是当我一作出决定，就会义无反顾地执行到底。儿子，我相信你也能行。

爱你的父亲

布满艰辛、不幸的道路，不仅会铸就人们坚强的性格，
还会激发人们成就大事的行动力。

在苦难中向上攀爬的人，知道如何自救。

如果从一开始就是一副高高在上的姿态，你就永远无法
体会下属的心情，也就不能真正地走近他人。

每一次说不懂的机会，都会成为我们人生的转折点。

自作聪明的人是傻瓜，懂得装傻的人才是智者。

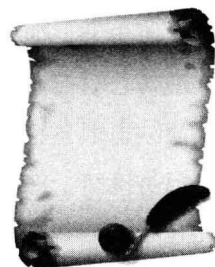
装傻的含义，是摆低姿态，让自己变得谦虚。换言之
之，就是掩盖你的聪明。越是聪明的人越有装傻的必要，越
是成熟的稻子，稻穗就垂得越低。

第2封信 别看轻自己



July 19, 1897

要想有所成就，态度很重要。态度决定着我们的选择和行动方向。首先我们要对自己充满信心，不能自轻自贬。其次，我们要对自己有清醒的认识。所谓自省，不只是对自己缺点、错误的认识，也是对自己优点的清楚认识。再次，要有所行动。行动源于我们的思想。行动是我们思想的外化，同时也决定着他人对我们的看法。



亲爱的约翰：

沉浸于热烈真挚的爱，感觉真是美妙。今天，芝加哥大学的学生们让我对此深有体会。姑且将其视为对我创建这所学府的回报吧，不过，这的确在我意料之外。

说实话，在我决定投资之前，从未奢望在这儿能受到圣人般的礼遇。我的初衷只是想为文化的传承做些什么，为后继者做些什么。现在看来，我的目的达到了，这是我一生中最明智的投资。

芝加哥大学的年轻人对未来都充满了希望，他们都想成就一番事业。几个稚气未脱的男孩子跑来对我说，我是他们的榜样，希望我能给他们一些建议。我接受了他们的请求，并且对那些未来的洛克菲勒做出忠告：

一个人的身高、体重、学历或家庭背景等并不是成功的决定性因素，成功是由他思想的“大小”来决定的。我们的思想决定了我们的成就。因此我们对自己要满怀信心，充满希望。而不是进行自我贬低，更不能廉价出卖自己。其实，我们每个人都比想象中要伟大。所以，绝不要看轻自己。

我显然被这雷鸣般的掌声所俘获了，以至于忘记收敛，而是继续得意忘形地说：

历史上，很多哲学家都告诫我们：要认清自己。但是，很多人都把它理解为对自己缺点的认识。大部分的自我评估都关注自身的劣势。能认清缺点很不错，可以就此改正。但是，如果我们太过关注缺点，而忽略自身优势，往往就会使我们自身陷入混乱的状态，从而使自己变得一无是处。

很多人都渴望获得别人的尊重，然而又不得不面对残酷的现实。因为别人对他的看法，与他对自己的看法相同。他们总觉得自己技不如人。然而，实际上，不管他们的行动力如何，不管他们有怎样的聪明才智，一旦他们被这种思想所支配，他们的行动力就会降低。

如果一个人总觉得自己比别人差，他就会表现出“真”的比不上别

人的各种行为。而且这种感觉无法隐藏。那些轻视自己的人，就真的会被别人轻视。相反，相信自己具有承担重大责任的能力，就真会让自己变得很重要。所以，如果你们想成为重要人物，就必须使自己承认“我确实很重要”，而且要真正地这么认为，别人也才会这么看待你。

你的思想决定你的行动，你的行动决定别人对你的看法。这是任何人都无法逃脱的。就像你们自己的成功计划一样，要获得别人的尊重其实轻而易举。只要你觉得你自己确实值得人尊重，并且你懂得敬重自己，同时也尊重他人，你就会赢得他人的尊重。你们认真想一下，那些无所事事、游手好闲的浪荡子为什么得不到别人的尊重？因为他们根本没有自我尊重，他们的内心被自卑所占据，他们的灵魂也因此而自甘堕落。

一个人的自我观念决定了他的人格，你们对自己有怎样的定位，你们就会成为怎样的人。每一个人，无论他身居何处，无论他地位尊卑，无论他文化水平高低，也无论他年龄大小，他们都渴望成为伟人。请仔细想一想你们身边的每一个人——你的邻居、你的老师、你的同学、你的朋友，谁不希望自己有价值？这种需求是人类最强烈、最迫切的。但是，为什么很多人让这个本可以实现的目标变得遥不可及？在我看来是态度的问题。态度是我们思想和精神的外在表现，它决定着我们的选择和行动方向。在这个意义上，态度是我们最好的朋友，也是我们最大的敌人。

我们无法左右风的方向，但我们可以调整自己的风帆——选择我们的态度。一旦你们选择尊重自己，那么你就不会有轻视自己的想法。诸如“我是个没用的人，我是个无名小卒，我算老几，我一文不值”等想法就会离你而去。取而代之的，是心灵的充实，思维的活跃和行动方式的积极改变。随之，你也会信心倍增，以“我能！我会！”的心态去面对一切。

小伙子们！如果你们中间有谁曾自欺欺人，请立即停止。因为那些轻视自己的人，都是自暴自弃的普通人。任何时候都不要贬低自己，要发掘自身优点。要问自己有哪些优点，并且认真对待。要重视自身的特

长，善于自我鼓励。要有远见，要预测自己未来的发展空间，而不单看现状，对自己要有远大的期望。要随时记住这个问题：“重要人物会不会这么做呢？”这样就会让我们离梦想越来越近。

孩子们，通往成功的道路上处处都是财富，然而，这条路却无法回头。此时此刻，我们需要一种乐观的态度。哲学家们通常称之为“希望”。其实，这是对乐观的曲解！所谓乐观，是一种信念，是相信生活终究是乐多苦少，相信即使人生难免不如意，也终有雨过天晴的时候。

约翰，真难以置信，在我短短十几分钟的即兴演进中，竟然获得了八次热烈的掌声。不过，遗憾的是我的思路被这些雷鸣般的掌声打乱了。其中有一个重要的观点还是被赶跑了。那就是要提高我们思考的能力，这种能力会促进我们行动力的提高，从而让我们大有作为。但我还是很高兴，我的口才居然有那么大的魅力。

爱你的父亲

一个人的身高、体重、学历或家庭背景等并不是成功的
决定性因素，成功是由他思想的“大小”来决定的。

你的思想会决定你的行动，你的行动决定别人对你的看
法。

一个人的自我观念决定了他的人格，你们对自己有怎样
的定位，你们就会成为怎样的人。

我们无法左右风的方向，但我们可以调整自己的风
帆——选择我们的态度。

任何时候都不要贬低自己，要发掘自身优点。