

「十年跨越」

The 10th Anniversary
of China Shipping Industry Co., Ltd.

1998-2008



www.csgcic.com

[拾] The 10th Anniversary of CIC
中海工业有限公司
十周年庆

修 造 并 举 跨 越 发 展
励 精 图 治 再 创 辉 煌

[目录]

董事长林建清题字.....	P03
总经理吴承业致词.....	P05
党委书记李全根致词.....	P07
中海工业有限公司概况.....	P09
筑建辉煌·始于管理.....	P11
中海工业有限公司组织结构.....	P13
中海工业有限公司精英团队.....	P15
中海工业有限公司集团管理化体制:精细管理.....	P17
中海工业有限公司集团管理化体制:六统一.....	P19
斗转星移·开拓进取.....	P21
效益.....	P23
博弈格尺·步步为营.....	P25
1998-2008年.....	P27
战马扬蹄·勇往直前.....	P39
中海工业有限公司改革发展之路.....	P41
欢腾拿彩·吐故纳新.....	P47

过往·今来.....	P49
珠落满盘·皆于改变.....	P55
修造并举.....	P57
鸣角号令·振奋士气.....	P63
强化市场开拓, 产品结构进一步优化.....	P65
纳贤入室·揽才创新.....	P67
以人为本·构筑人才高地.....	P69
鼓鸣四方·传承千里.....	P73
追求一流、创造一流、实现一流.....	P75
推进精神文明建设, 构建和谐企业.....	P77
振奋5轮抢险精神.....	P79
煤电油运精神.....	P80
展望未来·再创辉煌.....	P81
展望未来.....	P83
中海工业必将展翅高飞, 再创辉煌.....	P85
中海工业大事记.....	P87

「十年跨越」

The 10th Anniversary
of China Shipping Industry Co., Ltd.

1998-2008



www.csgcic.com

[拾] The 10th Anniversary of CIC
中海工业有限公司
十周年庆

修 造 并 举 跨 越 发 展
励 精 图 治 再 创 辉 煌

[目录]

董事长林建清题字.....	P03
总经理吴承业致词.....	P05
党委书记李全根致词.....	P07
中海工业有限公司概况.....	P09
筑建辉煌·始于管理.....	P11
中海工业有限公司组织结构.....	P13
中海工业有限公司精英团队.....	P15
中海工业有限公司集团管理化体制:精细管理.....	P17
中海工业有限公司集团管理化体制:六统一.....	P19
斗转星移·开拓进取.....	P21
效益.....	P23
博弈格尺·步步为营.....	P25
1998-2008年.....	P27
战马扬蹄·勇往直前.....	P39
中海工业有限公司改革发展之路.....	P41
欢腾拿彩·吐故纳新.....	P47

过往·今来.....	P49
珠落满盘·皆于改变.....	P55
修造并举.....	P57
鸣角号令·振奋士气.....	P63
强化市场开拓, 产品结构进一步优化.....	P65
纳贤入室·揽才创新.....	P67
以人为本·构筑人才高地.....	P69
鼓鸣四方·传承千里.....	P73
追求一流、创造一流、实现一流.....	P75
推进精神文明建设, 构建和谐企业.....	P77
振奋5轮抢险精神.....	P79
煤电油运精神.....	P80
展望未来·再创辉煌.....	P81
展望未来.....	P83
中海工业必将展翅高飞, 再创辉煌.....	P85
中海工业大事记.....	P87

修造并举

跨越发展

励精图治

再创辉煌

林建清

贺中海工业成立十周年 二〇〇八年六月



中国海运副总裁、中海工业董事长 林建清先生

天接云涛连晓雾，星河欲转千帆舞。

斗转星移，岁月如梭。弹指间，中海工业已经成立十周年了。曾记否，十年前的困境历历在目，十年来的艰辛感从发肤。在中国海运的正确领导和关心支持下，我们牢记使命、励精图治，始终坚持以人为本、科学发展、甘于奉献、开拓进取，走出了一条具有中海工业特色的改革发展之路，交出了一份满意的答卷。

十年的路不平坦，十年的业绩不平凡。十年来，中海工业的生产规模和经济效益成倍增长，总资产由14.6亿元跃升至57.2亿元；净资产由7.9亿元跃升至17.66亿元；修船产值由6亿元增长至19.11亿元；利润由-1.45亿元增长至2.46亿元，实现了国有资产的保值增值。十年来，中海工业的外轮修理占比大幅提升，船舶改装品牌日趋成熟，产品结构得到合理优化，企业核心竞争力明显提高。十年来，中海工业的造船业务顺利起步，海洋工程实现零的突破，产业结构趋于多元，生产规模日益壮大。中海长兴修船基地和中海江苏造船基地建设进展顺利，生产能力初步实现新的跨越。劳动人事改革、“六统一”管理、企业分离办社会职能、多经公司重组合并、地区修船企业整合稳步推进，企业活力显著增强。十年来，企业各类急需人才的引进、培养和使用得到不断加强，人才高地建设取得阶段性成效。十年来，我们靠辛勤和汗水推动着中海工业的修造船事业不断前进。

十年奋发取得的辉煌成就，让我们倍感骄傲和自豪。展望新的十年，我们更加意气风发。我们已经取得了骄人的业绩，我们更将成就伟大的事业。“以修为主，修造并举，建设一流修造船企业”的宏伟蓝图已经绘就。修船、造船、海洋工程、游艇制造、江海联运、融资租赁六大业务板块正在形成。精细化管理和人才队伍建设两大平台正在抓紧推进。让我们继续携手共进，发扬“爱我中海，勇创一流”的企业精神，始终以建设百年企业为己任，进一步解放思想，开拓创新，立足服务中海，拓展全球市场，为中海工业新的十年跨越式发展而展翅高飞，共同奋斗搏击！

企业兴旺，员工的生活才能芝麻开花节节高。经过十年的奋斗，企业发展了，员工的收入有了十分明显的增长。在新的十年里，我们要进一步提升企业的核心竞争力和团队凝聚力，充分发挥中海工业领先于市场的竞争优势，使之成为品牌声誉高，受船东社会尊敬的企业。

跃然凭高春风来。展望即将到来的又一个十年，我们踌躇满志、豪情满怀。我深信：中海工业的明天会更辉煌！中海工业人的明天会更美好！

吴永业

2008.6.18



中海工业董事、总经理 吴承业先生

"跨越"这个词,浓缩成了中海工业十年发展之"魂"。

中海工业已经走过了整整十个年头的光荣路程。斗转星移,沧桑巨变。时代在进步,中海工业在发展,尽管改革变迁,物是人非,但是中海工业"服务中海、争创一流"的宗旨从未改变,中海工业人"自强不息"的理念从不曾遗弃。

十年前的今天,中海工业伴随着中国海运的组建而诞生了。创业之初,我们经历了亚洲金融危机和世界航运业出现持续低迷的影响,同时长期积累的矛盾和问题,使中海工业的优势得不到发挥,在探索中我们走上了深化改革的艰辛之路。

十年后的今天,中海工业的总资产已突破了57亿,净资产达到17.66亿元。现代化修船和造船模式犹如双翼齐飞,实现了企业增长方式的根本转变。这是几代中海工业人脚踏实地努力奋斗的成果。

现在我们已经拥有造船企业2家,修船企业5家,与修船相配套的专业化维修企业5家,走出了一条专业化、规模化、集约化的道路,成为了国内著名的修造船企业。

我们按照"双一流"素质工程建设的要求,坚持凝聚人才、培养青年,努力建设人才高地,为企业的可持续发展提供人才储备。

我们不断完善职工民主管理和民主监督程序,切实维护职工的合法权益,在努力推进五大亮点工程建设的同时,全心全意为职工谋利益,形成了风正人和的良好氛围。

过去的十年,我们在邓小平理论和"三个代表"重要思想的指引下,坚持科学发展,努力构建和谐企业,解放思想,锐意进取,开创了从求生存到谋发展的崭新局面,两个文明建设获得了丰硕成果。

十年路程,曲折坎坷,是回顾,是瑰宝,也是新的起点。我们要乘风破浪,坚持"以修为主、修造并举",坚持优先服务中海,拓展市场的理念和发展战略,围绕建设"百年中海"的宏伟目标,进一步弘扬企业优良传统。努力加强党的建设,切实发挥党组织的政治核心作用和基层党支部的战斗堡垒作用。深入贯彻党的十七大精神,坚持科学发展观,团结广大职工继续发扬"改革创新"精神。

十年的艰苦奋斗,十年的坎坷征程,开创了中海工业跨越发展的道路,谱写了企业再创辉煌的光荣史。展望未来,让我们风雨同舟,携手共进,把目光更多地投向明天,去开拓更加壮丽美好的新事业。

李金根

2008.6.18



中海工业董事、党委书记 李全根先生

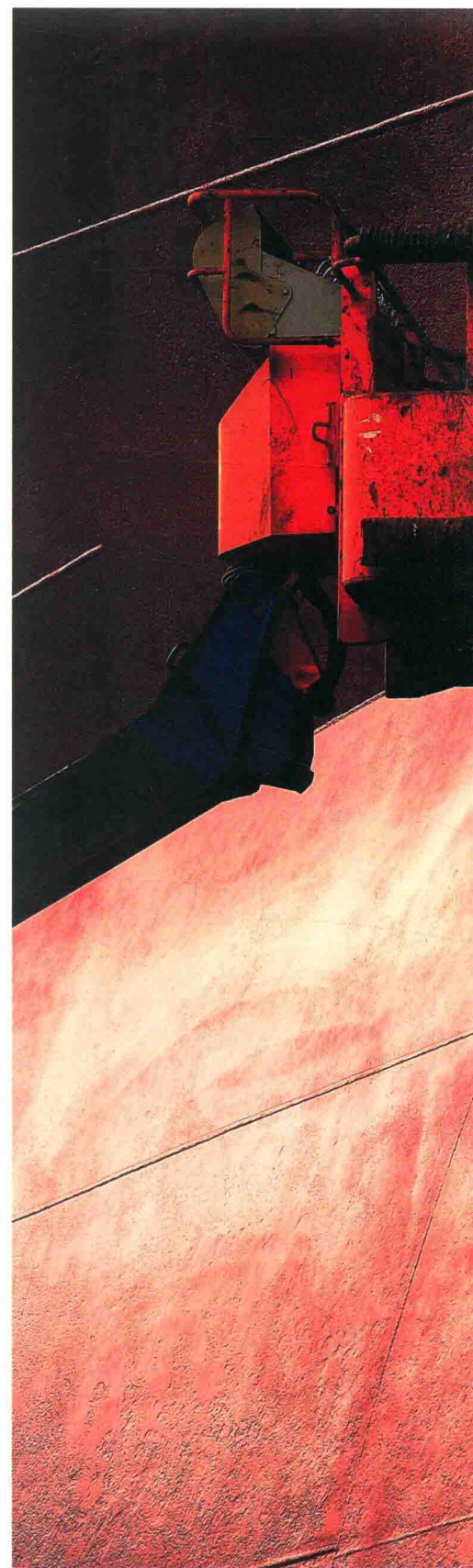
中海工业有限公司

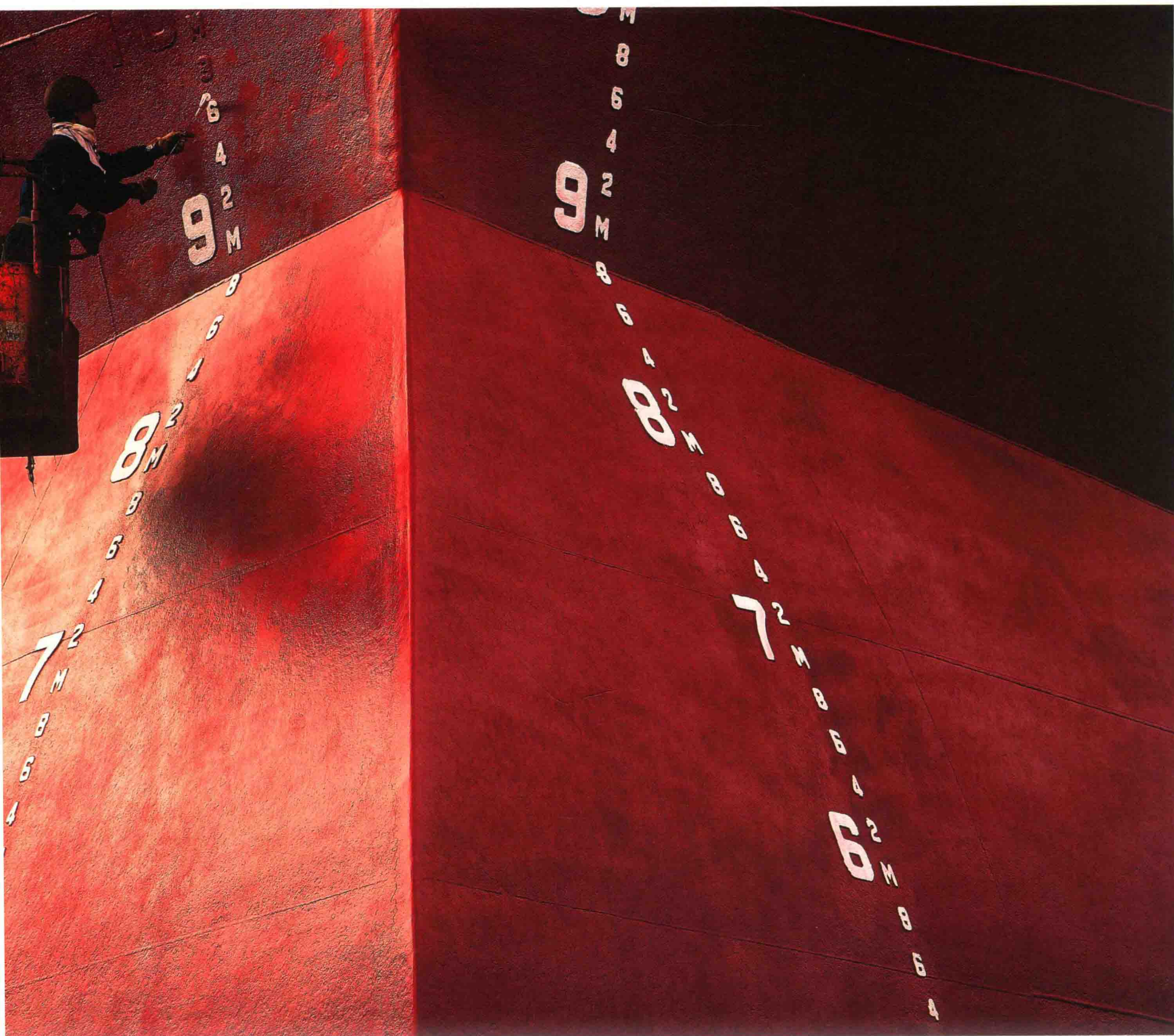
[概况]

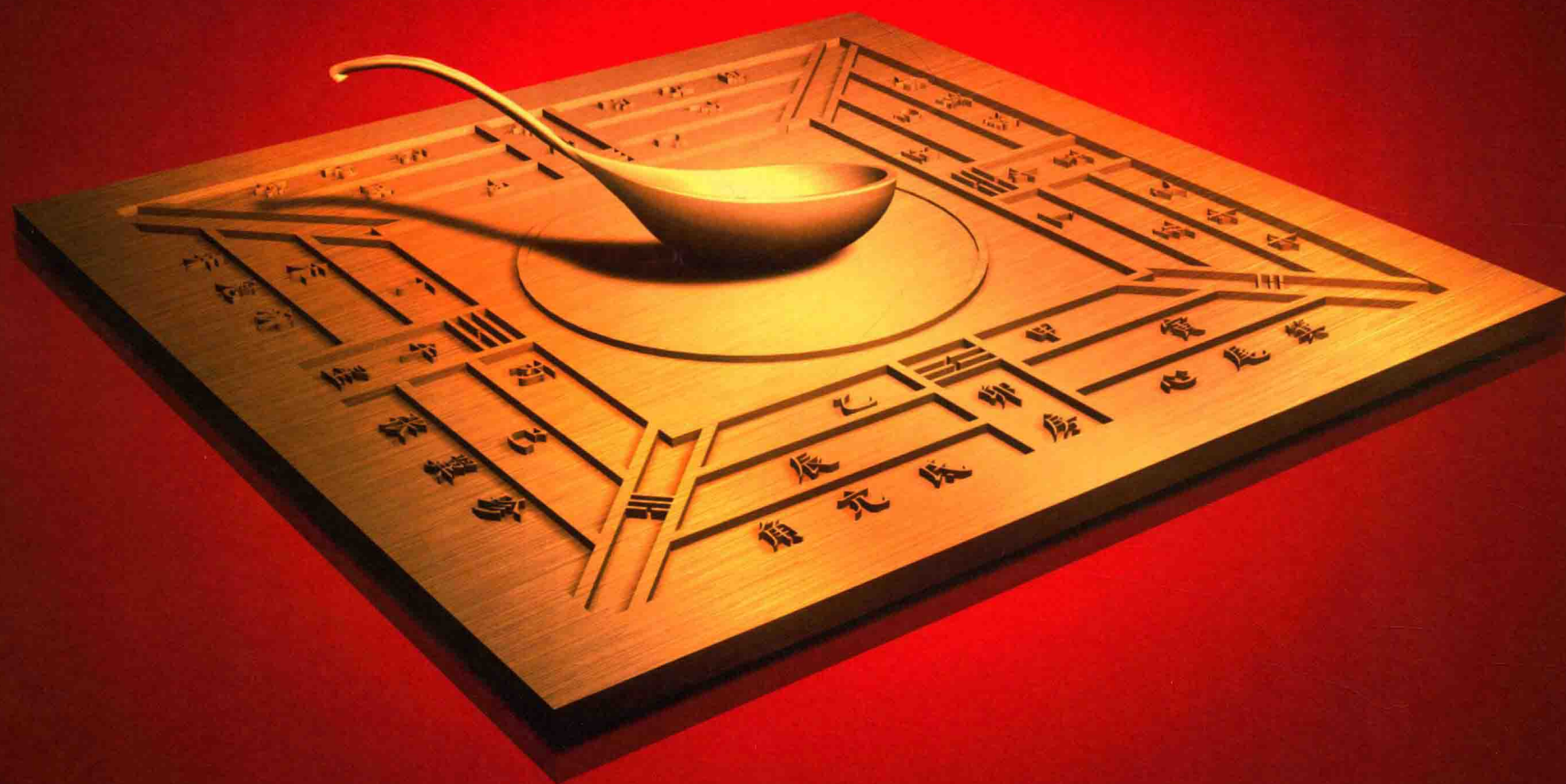
中海工业有限公司隶属于中国最具规模的大型骨干航运集团--中国海运(集团)总公司,由原中国海运集团的组成单位--中交船业有限公司迁址更名,并由原上海海运(集团)公司和广州海运(集团)有限公司的所属船舶工业企业重组,于1998年6月18日在上海正式成立。公司目前主要从事船舶建造、修理、改装、油轮特涂以及锅炉、大型电机等专业产品的修理、改造,其下属船厂和专业公司分布于中国上海、广州、江苏和安徽等地区。

成立以来,公司始终致力于为船东和客户提供优质的服务,推行以"优质产品、优良服务、优化管理"为内容的"三优"质量方针,始终将"让船东和客户更满意"作为公司的奋斗目标。短短十年间,中海工业从一个仅能从事船舶常规修理、年销售收入6亿元的企业发展成为拥有船舶制造、改装、修理、内河航运、船舶配件修造等五大业务体系,年销售收入突破40亿元的国内著名船舶工业企业,连续多年位居国内修船企业三甲,业务范围遍及世界100多个国家和地区。

到2008年末,中海工业将拥有2家造船企业和5家修船企业,以及若干船舶配件修造专业企业,并拥有码头岸线5900米,造船10万吨级船坞1座,7万吨级、2万吨级和1万吨级船台各一座;浮船坞8座,干船坞1座,总坞容量达74.7万吨。







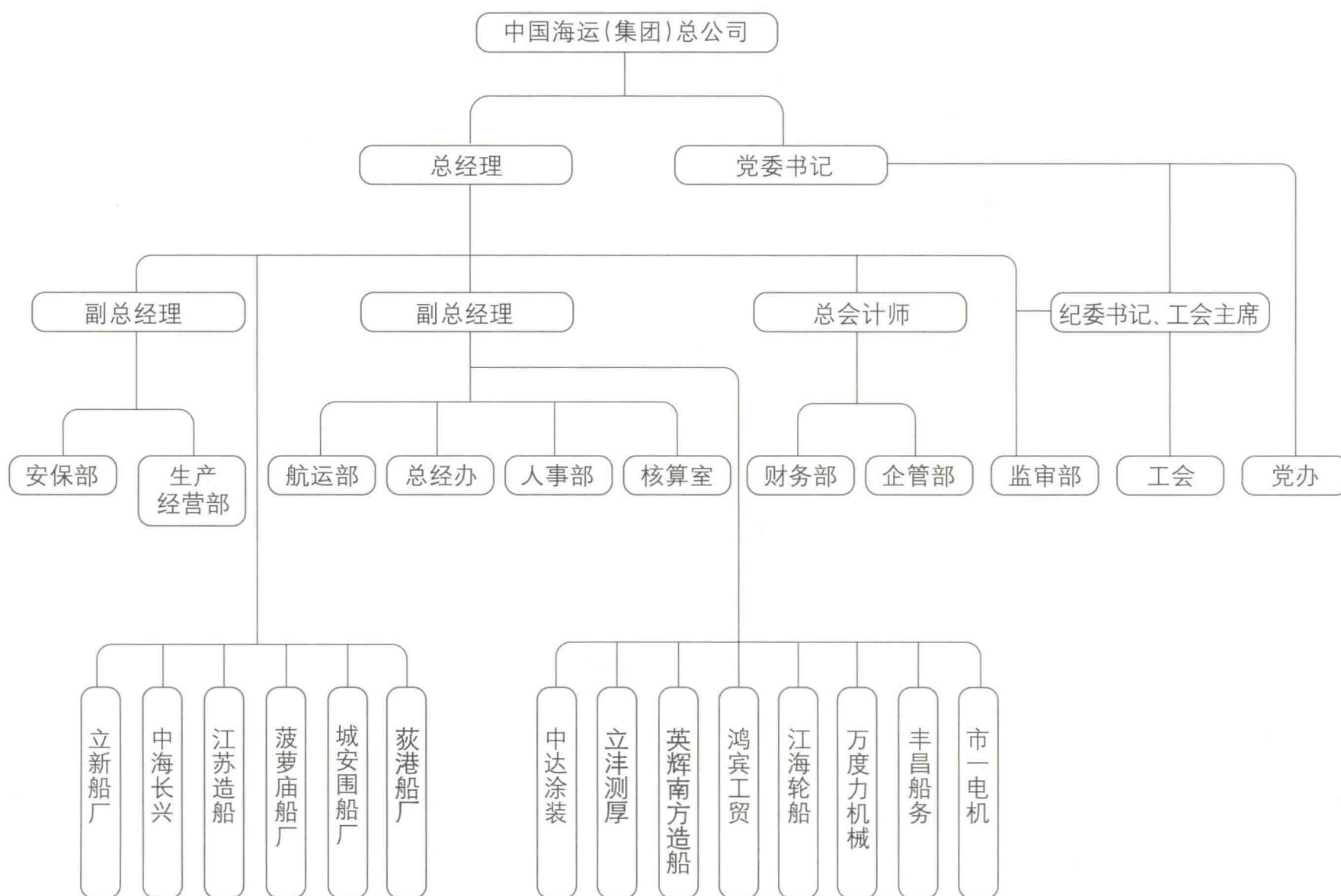
[筑建辉煌·始于管理]

The 10th Anniversary Of CIC
中海工业有限公司十周年庆

壹

中海工业有限公司

[组织结构]





中海工业有限公司

[精英团队]

中海工业坚持加强两级领导班子思想政治建设,提高领导干部的综合素质。注重完善领导班子的民主决策程序。

形成了领导班子成员相互关心、相互支持的良好氛围,维护了班子团结,确保了集体领导、分工负责。

吴承业

中海工业有限公司总经理
高级工程师

李全根

中海工业有限公司党委书记
高级政工师

王宁

中海工业有限公司副总经理
一等轮机长

李正建

中海工业有限公司副总经理
高级工程师

周利民

中海工业有限公司总会计师
会计师

黄雪麟

中海工业有限公司纪委书记工会主席
高级政工师

