

东莞改革开放30年史记

# 东方光芒

何建明 朱子峡 著

作家出版社

中国  
改革开放  
三十年

丛书

中国  
改革开放  
三十年  
丛书

东方光芒

## 东莞改革开放 30 年史记

何建明 朱子峡 著

作家出版社

## 图书在版编目 (CIP) 数据

东方光芒/何建明, 朱子峡著. - 北京: 作家出版社, 2009. 1

(中国改革开放三十年丛书)

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4515 - 6

I. 东… II. ①何…②朱… III. 纪实文学 - 中国 - 当代  
IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 188644 号

## 东方光芒

---

总策划: 林 岳

作者: 何建明 朱子峡

责任编辑: 贺 平

特约编辑: 曾小春

装帧设计: 张晓光

出版发行: 作家出版社

社址: 北京农展馆南里 10 号 邮码: 100125

电话传真: 86 - 10 - 65930756 (出版发行部)

86 - 10 - 65004079 (总编室)

86 - 10 - 65015116 (邮购部)

E - mail: zuojia@ zuojia. net. cn

http://www. zuojia. net. cn

印刷: 北京嘉恒彩色印刷有限责任公司

成品尺寸: 170 × 230

字数: 300 千

印张: 21.5

插页: 24

印数: 001 - 8200

版次: 2009 年 1 月第 1 版

印次: 2009 年 1 月第 1 次印刷

ISBN 978 - 7 - 5063 - 4515 - 6

定价: 38.00 元

---



作家版图书, 版权所有, 侵权必究。

作家版图书, 印装错误可随时退换。

本书系东莞文学艺术院策划项目

她是一片让人心动的土地。她是中国改革开放伟大进程的典范。她的人民和各级干部依靠智慧和精神,将一个昔日默默无闻的南国洋滩之地,建设成富裕厚实、充满活力与朝气、名扬全球的现代化城市。她就像东方的一束光芒,让整个世界感到了中国的绚丽与灿烂……

中央把东莞作为实践科学发展观的试点地区,再次雄辩地证明东莞的发展道路是完全正确的。“东莞模式”,如今已成为中国改革开放的一个象征。这个象征,刻烙着中国人的探索与智慧,辉映着伟大民族的复兴印迹,她是 30 年来中国最耀眼的那束划破历史长空的东方光芒!

——题 记

# 目录

## 第一章 开门

1

1978年,历史在这一年开始了新一轮的震荡。虎门这道尘封已久的国门,在改革开放的号角声中率先打开,开启了中国崛起的序幕。富有惊人巧合的是,这道国门曾在一百多年前被侵略者的炮火轰开……

每一个伟大时代的来临,总是出人意料。如果说,党的十一届三中全会是吹响中国伟大时代的改革号角,那么东莞人则是在这个号角下走在了中国改革开放最前列的那群勇士!然而,在30年前的那个岁月里,这样的开创历史新纪元的角色,东莞人自己也未曾料到。当中国这道国门打开的一刹那,我们在东莞看到一个颇有戏剧性的场景:门外的人携带着“三来一补”往里迈,而门里的人则怀抱着梦想往外拥。逃港的东莞人此时并不知晓中国打开的这道国门,乃是一道破晓东方的富裕之门,更不知道他们梦想中的发财之路,将随着世界产业大转移的浪潮渐渐延伸到了中国……

也许,历史老人于冥冥之中让东莞就在这样一块浸透着苦难和血泪的土地上艰难起步,踏上改革征程。

然而,历史就是这样充满着神秘性。时隔多年之后,我们惊喜地看到,正是当年富含苦难色彩的大逃港和富含争议色彩的“三来一补”,为东莞的改革开放铺出了一条“血路”……

1. 惊涛拍岸,卷起千层浪 ..... 2
2. 天堂就在出发的地方 ..... 16
3. 大逃港搭建的财富桥梁 ..... 25
4. 啸傲神州的领头虎 ..... 35

改革的号声震动着天空,也震动着东莞的大地。

上世纪80年代前期,在中国改革大方向不甚明朗的状态下,不少地方仍处于“开而不放,改而不革”的观望之中。然而此时的东莞却没有停止改革探索的步伐,他们大胆地在农业商品化上进行了改革尝试,在中国率先打破了沿袭多年的“以粮为纲”的指导思想。在不太长的时间里,东莞人自己都格外惊喜地感受到脚下这片土地,在变革后所发生的神奇效应。

一个又一个万元户诞生了!发财成为了一种时尚和人人追求的目标。

1984年,中共东莞县委第五次代表大会正式提出了东莞“农村工业化”的发展思路。新一轮的改革从此开始。大大小小的港资企业沿着农村工业化的道路进驻到东莞的农村,将工业之花盛开在绿色的田野。农民们束缚已久的生命力终于从那条条阡陌中被释放出来。“洗脚上田”的农民们抓住机遇,开动脑筋,在这块古老而年轻的熟土上敢于探索,掀起了当代中国人的风流岁月……

今天,当我们重新审视东莞当初提出的“农村工业化、城乡一体化”的发展思路时,便再一次感觉到了这十个字那沉甸甸的分量——东莞当初转移剩余劳动力的方式,在土地上就业,在家门口就业,这是一项多么具有历史眼光的决策!

5. 脚下的地在变 ..... 48
6. 工业之花盛开田野 ..... 59
7. 把梦想照进现实 ..... 66
8. “洗脚上田”演绎精彩 ..... 76
9. 让土地生钱的高招 ..... 83

### 第三章 揽月

95

东莞改革开放发展的起步之路是极其艰难的。

假如时光可以倒流,我们会发现给东莞命运带来重大转机的“三来一补”的改革波涛里当年曾翻腾着怎样的汹涌暗流——各种各样的大帽子被沉沉压上:“冲击论”“沙滩论”“危险论”……

“三来一补”使东莞处处遭尽白眼,东莞领导内心所承受的压力也是常人难以想象的。没有自己的工业,就等于自身的造血机能太差,这样的工业就相当于手心向上被动地等着别人给钱!他们在内心里是多么渴盼在不久的将来东莞能拥有自己的工业,能真正在国际市场参与公平竞争呀。他们的渴盼在1984年的一天终于被李鹏总理的一句话给点燃了。

从那天起,东莞人踏上了长达5年之久的“揽月”之旅。天高路远,“明月”可望不可即,梦想和现实之间似乎阻隔着一座高不可攀的冰山。然而,东莞人愣是凭着一股坚忍不拔、百折不回的坚强意志,历经千难万险,终于将“明月”揽进了东莞的天空。这个标志着东莞工业里程碑的彩管项目也带动了许多大项目的发展……

东莞人以水滴石穿的坚强意志,奏响了一曲气势恢弘的命运交响乐!

- 10. 梦想起于李鹏的一句话 ..... 96
- 11. 天高路远,可望不可即 ..... 104
- 12. 绝望中寻找希望 ..... 108
- 13. 激情燃烧的如歌岁月 ..... 117

### 第四章 辟路

129

1988年1月7日,东莞升为地级市。

这一富有历史意义的跨越,激荡了东莞人内心深处从未有过的雄心壮志——东莞必须要上个大台阶,必须有个更大发展!

然而,此时的中国正在进行宏观调控,治理经济过热和整顿经济秩序,许多城市的基础设施都处于暂停缓建状态,唯有东莞特立独行,大胆采用了民间集资的方法,对通讯、道路、水电等基础设施进行了战天斗地的大规划大建设。这超常规之举在当时引发了极大争议和风波……

幸运的是,几年后邓小平的“南巡讲话”如同一股暖流,温暖了全国大地,也使得持观望态度的外商们立即行动起来。而此时的东莞已抢足天时,成了外商们的首选之地。

短短两三年的时间差,东莞一个龙腾,一下子跃到了“四小虎”之首。

这一跃,跃得漂亮,跃得奇丽,跃出了东莞改革开放史上又一个华彩!

基础设施的升级也带来了东莞招商引资的升级。在这场意义深远的社会大变革中,东莞基层创业者们用他们的热血和汗水谱写了一曲曲美丽而感人的乐章,从而决定和影响了东莞发展的前进节奏,也铸就了东莞日后的辉煌……

- 14. 志在更高 ..... 130
- 15. 轩然大波的开路之“本” ..... 137
- 16. 跃出华彩 ..... 145
- 17. 升级后的全面升级 ..... 151
- 18. 用生命书写辉煌 ..... 164

## 第五章 蛟龙

170

自1994年起,东莞仿佛进入了一个无声无息的年代,前几年高歌猛进的发展步伐此时放缓了。在全国各城市热火朝天大发展时,只有东莞人,在悄无声息采取一系列措施,降低负债率、降低成本……

几年后,一场突如其来的金融风暴席卷整个亚洲,中国的广东也受到了冲击。国务院采取各种应对措施,并给广东调拨了380亿的借款。广东省的各个市都纷纷向省领导伸出了手。只有东莞,没有在这个艰难时刻伸手。1999年5月,中国人民银行广州分行特地对东莞市金融运

行情况进行了全面调查并证实:东莞是金融安全区!

令东莞人更感庆幸的是,此时的他们凭借着“金融安全区”的独特优势一下子把大批外企纷纷吸引进来。东莞的产业升级了!“第二次工业革命”的产业转型因此水到渠成。

进入新千年之际,东莞在全国率先推出了全民社保、医保,以及“全民投资”……

东莞富裕了,东莞的集体经济雄厚了。如何让钱生钱,将收益变成资本,并进入良性的资本运营?资本雪球越滚越大,一个个亿元村在东莞如雨后春笋般涌现……

- 19. 不可思议的举动 ..... 171
- 20. 不作为的大作为 ..... 179
- 21. 诠释“富”字 ..... 189
- 22. 资本雪球滚出的富裕村 ..... 199

## 第六章 铸城

207

五年不飞,一飞冲天。进入新世纪,东莞这条城市巨龙腾空而起。

横空出世的东莞恰似一个神话,奇迹般地突然崛起在中华民族的版图上,闪出耀眼夺目的光芒!然而,在这神话背后,曾发生过怎样波澜壮阔的故事?东莞人又是怎样以一种铁人般的拼搏精神,把不可能的事情变成了可能,将神话变成了现实,铸就如此美丽的新东莞?

铸就这座城市不仅有着敢为人先、百折不挠、顽强拼搏的精神,更有着独具慧眼的超前理念。正是因为精神和理念铺垫的城市根基,才使得东莞这座城市更迷人了,也更牢固坚实了……

在“经营城市”这根指挥棒下,城市升值了,服务业进来了,城市功能开始完善了,城市的环境和所营造出的生活方式吸引了越来越多的人才聚集过来,也促进东莞的产业升级……

在城市化进程中,东莞人前进的步伐迈得更大了!松山湖和虎门港肩负的历史使命,将推动着东莞的先进制造业和生产服务业比翼双飞……

|                        |     |
|------------------------|-----|
| 23. 从东莞大道走出来的外行人 ..... | 208 |
| 24. 外行的代价和奇迹 .....     | 214 |
| 25. “经营城市”的指挥棒 .....   | 224 |
| 26. 铸就未来的松山湖 .....     | 233 |
| 27. 城市化的折射 .....       | 242 |

## 第七章 转型

256

社会主义的真正富裕必定是共同的富裕,共产党人要实现执政为民的最终目标就必须让所有的人民都富裕起来。这是构建和谐社会的根本所在。2008年5月,东莞市政府下发文件,决定对东莞市户籍困难人员即低保对象、优抚对象、五保户等7类和低保边缘户共8类人群发放一次性临时生活补贴。

政府发红包,这在内地还是破天荒第一次,一时间,媒体纷纷报道……

在内地破天荒第一次成功的还有东莞的治摩。东莞治摩成功后,广州、深圳等城市纷纷过来取经。

“当政之要在于兴业,从政之策在于创新,治政之道在于安民”。2007年1月,在东莞市第十二次党代会上,东莞市委市政府作出了“双转型”这个重要决策。这是东莞改革开放史上富有重大历史意义的一幕!

从这天起,东莞这艘经济巨轮调转船头,驶离了原有的航向。东莞开始走向了荆棘丛生的未来之路。这是一条布满坎坷的崎岖之路,也是一条充满希望的辉煌之路。在这条新路上,东莞不仅要在传统发展模式上进行脱胎换骨,更要在体制机制上进行深度开发……

|                      |     |
|----------------------|-----|
| 28. 再次证明性格决定命运 ..... | 257 |
| 29. 人性化的神奇效应 .....   | 265 |
| 30. 转型阵痛 .....       | 272 |
| 31. 幸福和美的交响曲 .....   | 283 |

## 第八章 肇新

295

不显山不露水,突然崛起,从一个小小的农业县到世人瞩目的现代化大城市,东莞用30年的时间向人们演绎了一个麻雀涅槃成凤凰的神话传说。

和这座城市一起涅槃新生的还有成千上万的新莞人——在这里,你可以没有学历,没有背景,只要你勤劳、肯干、有毅力,你就一定能成功。这里的阳光普照在每一个人的身上。可以说,世界上还没有哪个城市能像东莞这样给人们提供这么多改变命运的机遇。也因此,无数个外乡人在东莞的大地上演绎了“麻雀变凤凰”的奇迹……

如今,在老莞人和新莞人共同组成的新城市里,东莞人共建和谐新东莞——天与地的和谐,山与水的和谐,人与自然的和谐,老莞人和新莞人的和谐。在这些和谐中,令人感受最深的是政通人和的和谐……

在这个新东莞里,打造“东莞制造”的能工巧匠们也开始走上了自主研发、自主创新的新生之路。在进一步解放思想下,在科学发展观的指引下,推动经济社会双转型,东莞人更加信心十足,东莞必将赢得更辉煌的明天!

东莞的发展史绝不是一个普通意义上的城市发展史,也绝不仅仅是中国改革开放历史上一个成功典范那么简单,她的意义更在于,这是一首中华儿女奋发图强改变命运的英雄交响曲,更是一首解放思想、落实科学发展观的辉煌交响乐。

- 32. 由内到外的脱胎换骨 ..... 296
- 33. 让爱谱写和谐 ..... 310
- 34. 闪闪发光的事业 ..... 315
- 35. 一个新城市的史诗 ..... 326

## 后记

329

# 第一章 开门

1978年,历史在这一年开始了新一轮的震荡。虎门这道尘封已久的国门,在改革开放的号角声中率先打开,开启了中国崛起的序幕。富有惊人巧合的是,这道国门曾在一百多年前被侵略者的炮火轰开……

每一个伟大时代的来临,总是出人意料。如果说,党的十一届三中全会是吹响中国伟大时代的改革号角,那么东莞人则是在这个号角下走在了中国改革开放最前列的那群勇士!然而,在30年前的那个岁月里,这样的开创历史新纪元的角色,东莞人自己也未曾料到。当中国这道国门打开的一刹那,我们在东莞看到一个颇有戏剧性的场景:门外的人携带着“三来一补”往里迈,而门里的人则怀抱着梦想往外拥。逃港的东莞人此时并不知晓中国打开的这道国门,乃是一道破晓东方的富裕之门,更不知道他们梦想中的发财之路,将随着世界产业大转移的浪潮渐渐延伸到了中国……

也许,历史老人于冥冥之中让东莞就在这样一块浸透着苦难和血泪的土地上艰难起步,踏上改革征程。

然而,历史就是如此充满着神秘性。时隔多年之后,我们惊喜地看到,正是当年富含苦难色彩的大逃港与富含争议色彩的“三来一补”,为东莞的改革开放铺出了一条“血路”……

## 1. 惊涛拍岸，卷起千层浪

命运常常会跟人们开一些并不好玩的玩笑。

1979年5月的一个傍晚。虎门沙角海边。

两三百人的送行队伍黑压压地站成一大片。在无数遍离别的叮咛声和哭泣声中，提着包裹的小伙子们陆陆续续跨进岸边一只简陋的机动船里。金黄色的落日余晖从西边的天空斜射过去，给这一幕场景增添了一份舞台般的戏剧氛围。

船就要开了，突然，由远而近传来“嘀嘀”的汽车喇叭声，一辆破旧的吉普车开了过来。人群躁动起来，公社领导来了。

车还没停稳，虎门公社党委书记黎桂康便跨出了车门，看着眼前这一幕，他扯着嗓门大喊：“不要走！大家不要走……”

江边的空气倏然凝重起来，但很快出现了反弹——短暂的沉寂后是更大的喧哗与嘈杂，此起彼伏的人声淹没了黎桂康的声音，人群那头传来愤怒的吼声：“我们就要去香港！”“我们要到那边去活命！”

焦急的黎桂康走上前，试图拨开人群走到岸边，但几百人的队伍不约而同形成一堵人墙，使他难以前进。黎桂康急得振臂高呼：“大家不要走，千万不要走，我们这边已经好起来了，你们不要走，我们真的开始好起来了……”然而他的声音很快就被疯狂的嘈杂声给淹没了，连同他那瘦高的身躯……

黎桂康无奈地退回来，钻进车里。他站到车座上，举起喇叭对着大家说：“乡亲们，你们听我说，不要走！我们现在改革开放了，我们已经好起来了，我们的日子会更好。我向你们保证，一定会越来越好的！你们千万不要走！这里是我们的家乡，是我们的故土，无论如何你们要留下来，你们听我一句劝……”说着说着，这位青年汉子的眼泪“吧嗒吧嗒”地掉了下来。

黎桂康哭了，哭得泣不成声。人群中送行的女人们也跟着哭了起来。有人哭着说：“书记，我们也是没办法的呀！”黎桂康的心里更是淤满了泪水。他理解他们的难处，经历10年“文革”，大家实在是穷怕了，可他们哪知道，中国已经开

始改革开放,正在往好的方向迈进啊。他哽咽着向船上的小伙子们劝说:“回来吧,我们会好起来的,你们一定要相信政府,相信我们的党,我们将来会更好……”

突然,人群中有人发出“少管闲事!”的怒吼,接着,人们纷纷围了过来,情绪激动地挥动着拳头,向他威逼着、诅咒着。不知是谁开的头,转眼间,那辆破旧的吉普车被推倒了……

人群那头,载满五六十人的船在隆隆作响的马达声中,义无反顾地起航了。

长长的白浪一浪一浪地卷过来。波涛声中,黎桂康孤寂的声音仍久久回荡在江面上:“你们会后悔的,你们会回来的!你们总有一天会回来的!”

……

浸透着泪水的那一幕,终于随着潮水一起流去了。

时光流逝许多年之后,命运的波涛将当年的逃港者陆陆续续卷了回来。每当他们路过这里,回想起当年那一幕场景时,都会禁不住摇头叹息:人生如戏啊!

这的确是一场戏。当年竭力阻止他们离岸的公社书记黎桂康后来当上了市长,至于当年“穷得连饭都没的吃”的家乡更是变化巨大,不仅好日子节节高,而且成了让全中国、全世界人都羡慕的生金流油之富裕天堂!

也许,命运虽然喜欢开玩笑,但历史最终是公正和公平的。

马克思曾说过一句意味深长的话:一切伟大的世界历史事变和人物都会出现两次,一次是作为悲剧,一次是作为喜剧。

中国,正是改革开放这个历史事变,以一种巨大的伟力,将这幕在浓烈悲剧氛围中开启的剧目,很快演变成一场人皆欢喜的喜剧。

东莞以其独特的历史发展变迁,用30年的时间,完美地充当了这一角色,因此便成为了中国改革开放史上最具特色和光芒的地方。

2006年夏天至2008年夏天的3个年份里,笔者怀着对这片神奇土地的特殊情感与好奇心,曾一次次地来到这里,感受着所有令人神往的美丽与激情,并亲历了这片经历沧桑巨变之后的崭新天下那些可爱的人民的每一个表情……这种感觉和感受是那样的美好和惬意,它时常像春风荡漾在笔者的心中,并形成如

叠叠卷起的海浪，无时无刻不在强烈地冲击着抒写的欲望……

于是，我们的心神与目光不得不一次次射向那片紧簇它潮起潮落的海洋——零丁洋。这零丁洋连着更宽阔无边的大海，一直延伸到全球。

辛苦遭逢起一经，干戈寥落四周星。

山河破碎风飘絮，身世浮沉雨打萍。

惶恐滩头说惶恐，零丁洋里叹零丁。

人生自古谁无死，留取丹心照汗青。

这首南宋丞相文天祥的著名诗篇，便写就于这片连接滔滔珠江口的海洋之滨。似乎中华民族的历史注定要在这儿吟诵悲喜之歌成为一种必然和轮回的特殊现象——贫穷与繁华、耻辱与光荣、生死离别又复现欢乐团聚、从既往的痛苦到顿然生成的无比幸福……

遥望苍茫海域，再回首虎门这片临洋之地，心扉似被阵阵波涛撞击。

中国历史在这里不断出现惊人的巧合——大海的波涛曾在这里两次撞开中国的国门，而且每一次撞击都是惊天动地！

从中国的版图上我们看到：珠江水系出海口有八门之多，虎门竟被历史选中，成为历史之门，虎门因此得大名，成为国之门——中国之门。

当地人告诉笔者：虎门，虎口之门，是因它江中有大虎山、小虎山昂峙如门，又称虎头门。这里因沿岸密布了炮台，真如老虎的上下颚，扼守珠江口大门，加上江中的沙角、大角、威远、上下横档，大虎、小虎诸岛的防御工事以及当年江上还有拦江铁索、木排，合成了号称“金锁铜关”的要塞。

然而，谁曾料想，这个被号称为“金锁铜关”的虎门当年曾经是不堪一击。

自这扇国门被英国人的炮火轰开以后，中国遭到七次大规模入侵战争——鸦片战争、英法联军入侵战争、中法战争、日清战争、八国联军入侵战争、日俄战争、日本侵华战争……平均不到15年中国就要遭遇一次大战，共死亡上亿人。

翻开世界文明史，人们会发现，中国在漫长的历史中，不仅始终与世界同步，

甚至是长期引导世界文明的潮流,中国文化曾成为世界上的强势文化,中国的文明史不愧几度成为全世界的最高成就。不说汉唐的盛景,也不说宋明的繁华,即便是元清两代入主中原的北方统治者,也不得不归附中华文明,最后成为中华民族大家庭的成员。翻开中国经济这部史书,你更会发现,中国曾经是世界上富裕的国家之一。300年前,中国GDP位居世界第一,即使到了1840年,中国的国民总收入依然占世界四分之一。可以说,我们在经济上绝对不是个穷国,而是个非常富裕强盛的国家。据文史资料出版社1982年出版的《晚清宫廷生活见闻》载,咸丰时期的经济总量是同期英、法、美经济量的总和,堪称世界头号经济强国。

中国经济文化的发展成就,不仅让西方羡慕、崇拜,而且对周边国家和地区都产生了深刻的影响。那么,这个曾经的世界头号富国,怎么会一步步沦落到挨打割地赔款的境地?究竟是哪一阵狂潮将我们曾经引以为傲的强盛的中华文明抛得七零八落?又究竟是哪一股力量使虎门这道曾经牢固无比的大门被轻易打开,使中国迅速滑向灾难的深渊?

也许,被誉为清末中兴之臣的曾国藩对此总结的那句“大抵在西洋的制造”道出了其中缘由。

这“西洋的制造”则来自于勃兴于18世纪的工业革命。正是这场工业革命使欧洲以前所未有的速度远远拉开了与中国的距离,使得曾经无比牢固的虎门渐渐变得脆弱。在西方工业革命如火如荼的发展中,西欧列强交替崛起,而我们这个民族还固步自封在农业文明里呼呼大睡。我们并不知道,在沉睡中,门里门外的两个世界已经形成了一个巨大的落差。

也许,腐朽和沉睡了的中国,需要用炮声来震醒,然而这样的代价太大,而且充满着血腥。

在这样的炮火中,虎门也因此成为一块抗争的土地。从林则徐销烟池、威远炮台、沙角炮台等抗英古战场遗址,从抗日名将蒋光鼐的故居,到热血洒虎门的民主革命战士朱执信纪念碑,无不辉映着中国人民不屈的灵魂!直到1949年中华人民共和国成立之前,我们这个民族依然在救亡求存的严峻环境中苦苦挣扎。

但大海之口毕竟不会永远地消沉与无为。黑格尔有过这样的预言:“大海