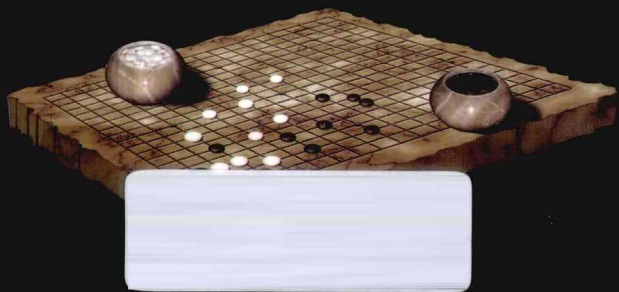


千百年来，方圆有致，被公认为是最适合中国人做人做事的成功心法，成大事者的奥秘正在于方与圆的完美结合。方外有圆，圆中有方，方圆相济，方圆合一。

# 方与圆

宿文渊 龚雪莲 编著

外圆内方 圆融通达



**五千年的生存哲学，数百位先贤的智慧结晶，进退商场职场的必修心法**

方是刚，圆是柔；方是原则，圆是机变；方是以不变应万变，圆是以万变应不变；方外有圆，圆内有方；能方能圆，亦方亦圆；方圆合一，无往不胜。

中国华侨出版社

外圆内方 圆融通达

# 方与圆

宿文渊 龚雪莲 编著



中國華僑出版社

## 图书在版编目(CIP)数据

方与圆/宿文渊,龚雪莲编著.—北京:中国华侨出版社,2013.1  
ISBN 978-7-5113-3123-6

I.①方… II.①宿… ②龚… III.①人生哲学—通俗读物  
IV.①B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2012)第 294940 号

## 方与圆

---

编 著: 宿文渊 龚雪莲

出 版 人: 方 鸣

责任编辑: 苌 臣

封面设计: 凌 云

文字编辑: 卞 婷

图文制作: 北京东方视点数据技术有限公司

经 销: 新华书店

开 本: 700mm × 1000mm 1/16 印张: 25 字数: 420 千字

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

版 次: 2013 年 2 月第 1 版 2013 年 2 月第 1 次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-3123-6

定 价: 29.80 元

---

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里 26 号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010)58815875 传 真: (010)58815857

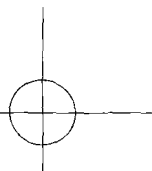
网 址: [www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

E-mail: [oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)

---

如果发现印装质量问题,影响阅读,请与印刷厂联系调换。

## 前言



方与圆是中国哲学和文化中特有的概念。早有“天圆地方”之说，意指天地的自然形态，后经演变，古代先贤赋予了方与圆更为复杂、更具内涵的哲学意义。在方圆之道中，方是原则，是目标，是做人之本；圆是策略，是方法，是处世之道。千百年来，“方圆有致”被公认为是最适合中国人做人做事的成功心法，成大事者的奥秘正在于方与圆的完美结合：方外有圆，圆中有方，方圆相济，方圆合一。

方圆之道是经典中的经典，是哲学中的哲学，是智慧中的智慧。孟子说：“规矩，方圆之至也。”五千年的生存智慧浓缩于方圆之中，似太极般刚柔相济，变幻无穷。方圆智慧以不变应万变，以万变应不变，可以让你进退自如，无往不胜，营造良好的生存环境，成就功名与大业。

方是做人之本，圆是处世之道，方圆之道即是立世之本。“智圆行方”被古人当作境界极高的人生道德和智慧，许多人以此为治家之道。黄炎培曾教育儿子：“和若春风，肃若秋霜。取象于钱，外圆内方。”意为做人要像古代的钱币一样，外圆内方，体现了为人之道和处世之道的至高学问和通达智慧。做人要有脊梁、有血性，要有金戈铁马、挥斥方遒的志向和气度，但又不可墨守成规，拘泥于形式，要有圆融处世、适应社会潮流的柔韧。在为人处世的过程中，方圆有度，该方时方，该圆时圆，才能圆润通达。可以说，方圆智慧是为人处世的永恒智慧。

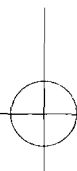
方是原则，圆是机变，方圆之道即是成功之道。《菜根谭》有言：“建功立业者，多虚圆之士；愤事失机者，必执拗之人。”指能够建大功立大业的人，大多都是能谦虚圆滑灵活应变的人，凡是惹是生非、遇事坐失良机的人，必然是那些性格执拗不肯接受他人意见的人。这样的例子在中外历史上比比皆是。正如孔子所说：有向学之志的人，未必能取得某种成就；取得某种成就的人，未必做每件事都合乎原则；做每件事都合乎原则的人，未必懂得根据实际情况

灵活变通。可见，古今中外成大事者，无一不精通方圆之道。

方圆之道也要讲求“度”。为人没有方，则会软弱可欺，做事不懂圆，则会处处树敌。如果太过方正或太过圆滑，则会寸步难行。只有把握好方圆之度，恰当使用方圆之道，才能在社会生活中占有一席之地。

方圆智慧是为人处世的永恒智慧，是洞明世事的至高学问。为了让读者既能充分了解方圆哲学，又能游刃有余地使用方圆之道，把握好方圆之度，我们推出了这本《方与圆》。本书是以理论联系实际，系统阐释方与圆大智慧的作品；是从浅显到深奥，完整展现方与圆哲学的经典。全书共分二十章，在内容上涵盖了社会生活的方方面面，从“方之道”与“圆之法”的方圆哲学讲起，讲述了为人之道、处世之道、商海之道以及谋略之道等，并以事例为佐证，说明如何在生活中、职场中、商海中恰当地应用方圆哲学和方圆智慧，教你圆润为人、圆融处世的技巧和学问，正确面对商海谋略中的博弈和竞争，在社会上、职场中管人驭人的绝招和策略等，让你占尽先机，步步为营，早一步窥得成功的秘密。

# 目 录



## 第一章 方之道

方是做人的信念·····	1
人不能没有骨气·····	3
没有规矩不成方圆·····	5
刚正不阿方能成功·····	7
恪守原则才不会方寸大乱·····	9
修身要正，以品德赢长远·····	12
小赢靠智，大赢靠德·····	14
唯有品格可立·····	16

## 第二章 圆之法

做通达世事人情之人·····	19
水随器而圆，人随水则变通·····	21
韬晦之计显圆融智慧·····	23
是进是退有章法·····	25
圆融变通才能削减成功阻力·····	27
根据时机改变自己·····	29
直不能达，以曲胜之·····	31
苛求他人，受苦的是自己·····	34

## 第三章 方与圆的哲学

过分方正是固执，容易四处碰壁·····	36
过分圆滑是世故，终究会众叛亲离·····	38

心有仁念方能远离恶行 .....	40
曲到好处方为上 .....	41
正义在可与不可之间 .....	43
与人争辩，你永远不会真赢 .....	46
轻松愉快，紧抓要害 .....	48
成功做人，就要方圆相通 .....	50
做人的制高点是外圆内方 .....	52

#### 第四章 方是根本，圆是手段

方是为人处世之根本 .....	55
圆是宽容应世之锦囊 .....	57
让人格成为一生的守护 .....	59
方能让人放下功利 .....	61
圆能让人懂得分享 .....	63
挺直腰杆成大事 .....	65
圆融求人才不会碰钉子 .....	67
做人要懂得知恩图报 .....	69

#### 第五章 方是原则，圆是机变

坚持是方，放弃是圆 .....	72
坚守责任才能践行使命 .....	75
认真但不“较真” .....	77
圆融之人不会恪守老经验 .....	79
计划赶不上变化 .....	81
创新思想不局限于常规 .....	83
从路径依赖走出来 .....	85

#### 第六章 方是刚，圆是柔

过刚则无弹性 .....	87
--------------	----

过柔难以成形 .....	89
阴无阳不利，刚无柔不生 .....	91
过犹不及，适可而止 .....	93
上善若水，以柔克刚 .....	95
劣势并非让人永远被动 .....	97
用灵活手段达到目的 .....	99
方圆通融才能久立于世 .....	100

## 第七章 方是以不变应万变，圆是以万变应不变

以己变应万变 .....	103
改变思维，改变人生 .....	105
安于现状就是自我套牢 .....	107
因事而变，让人生总处在不败的状态 .....	109
取巧不投机，圆融走捷径 .....	111
脚踏实地，拒绝浮躁 .....	113
稳住方寸，静对非议 .....	115
风雨的日子里需要镇静 .....	117

## 第八章 方圆合一，无往不胜

无为而为，最妙的方圆合一 .....	120
出世心境入世行 .....	121
方圆之人不败于小节 .....	124
毁誉之间，不迷信他人 .....	125
推己及人，方圆合 .....	128

## 第九章 讲求方正，乃为人之本

恪守信誉，方能立足 .....	131
做回真正自由的自己 .....	134
慎独自省 .....	136



执着走自己的路·····	139
无欲则刚·····	141
人贵自制·····	143
谦逊的人最高贵·····	145
追求卓越，超越自我·····	146
只有尊重自己才能被人尊重·····	149
不断充实自己·····	152

## 第十章 方圆通融，做人要变通

个性灵活·····	154
机智的能量·····	156
舍小利为大谋·····	158
以退为进·····	160
做事要分轻重缓急·····	161
善于趋福避祸·····	164
让一步，收获更大·····	165
小帮助大改变·····	167
以和为贵·····	169
吃亏是福·····	171
变通为人，善自责·····	173
借机成就非凡·····	174

## 第十一章 方圆处世，讲究刚柔并济

该刚刚，当柔则柔·····	177
记得给别人留面子·····	179
应对自如，才能游刃有余·····	182
无为有治·····	183
身处弱势不气馁·····	185
妥协不是软弱·····	187

大丈夫能屈能伸·····	190
成全别人的好胜心·····	193
顺应形势发展，保护自己利益·····	195
施于人者有福报·····	197
办事不要走极端·····	199
施恩于人的技巧·····	201

## 第十二章 交友之道，方圆有度

不以喜厌交朋友·····	203
三教九流皆可交·····	206
人心迷离，择友须慎·····	208
关键时刻拉人一把·····	209
玩笑话慎重说·····	211
交友有礼·····	212
善于“储存”朋友·····	214
捕获生命中的“贵人”·····	217
朋友不可透支·····	219
做足人情·····	220
拒绝朋友的请求不头疼·····	223
朋友有亲疏远近·····	225

## 第十三章 职场应对，方圆有术

正确领会上司意图·····	227
实干敬业是闪光的金子·····	229
学会与上司沟通·····	230
如何成为上司的得力助手·····	231
善于领会上司的真实意图·····	233
忠诚比能力更重要·····	235
在领导面前不妨装装“嫩”·····	238

切勿与上司争功·····	240
不在其位，不谋其职·····	243
藏起你的锋芒·····	244
与同事相处有道·····	246
与同事相处要多个心眼·····	248
知己知彼，求升职加薪·····	250
良禽也要择树而栖·····	253
成功求职方略·····	255

#### 第十四章 守业为方，创业为圆

圆融创业，在博弈中求优势地位·····	258
方正守业，严明的纪律是团队不可或缺的·····	260
一番寒彻骨，才得扑鼻香·····	261
利用感官“情报网”发现商机·····	262
把握机遇才能大展宏图·····	264
谋是基础，断是关键·····	266
居安思危，时刻保持危机感·····	268
要跑得快，同时还要能停下来·····	270

#### 第十五章 名方实圆，坚守商业道德

守誉为方，积累资本·····	273
义利圆融，发达不忘旧情·····	275
质量取胜，药好才能称王·····	278
口碑是最好的广告·····	280
不和恶性竞争沾边·····	282
商场非赌场，杜绝赌博心态·····	283
聚得了人气，才聚得到财气·····	285
从正路走，不做名利双失的傻事·····	288

## 第十六章 借势乘势，圆融通达

善借他人智慧·····	291
顺势而治，借树开花·····	294
靠山吃山，靠水吃水·····	296
他山之石，可以攻玉·····	298
搭形造势，成就影响力·····	300
善借人气，拉拢人才·····	301
借顾客的要求图发展·····	304
学会“狐假虎威”·····	306

## 第十七章 处逸世亦方，处乱世亦圆

留一只冷眼观“盛世”·····	309
大直若屈，忍辱负重·····	311
德天下者得天下·····	313
节俭是德，奢侈是恶·····	315
为富不可不仁，为贵不可不义·····	317
见小利，思大害·····	319
预则立，不预则废·····	321

## 第十八章 人生的方圆博弈

选择博弈，做生活的智者·····	324
纳什均衡，利益共享·····	326
正和博弈：你赢我也赢·····	329
掌握实现目标的主动权·····	331
酒吧博弈，拒绝盲从·····	333
概率论：每个人的运气都是独立的·····	335
斗鸡博弈：不“冒尖”也是一种勇·····	337

## 第十九章 应运为方，变运为圆

坚守方正，不拒绝命运的雕琢·····	341
学会接受无法改变的事情·····	343
耐得住寂寞，苦尽甘来·····	344
真正顽强的生命不会屈从于命运·····	346
人生并非由上帝定局，你也能改写·····	348
圆融待人，每个人都可能使你转运·····	350
经营自己的强项，你就能转运·····	353

## 第二十章 识人要方，驭人要圆

管理是授权与控制的艺术·····	356
方是铁血管理，圆是温情抚慰·····	360
识人知深浅，用人要方圆·····	362
人人皆可为我所用·····	365
知人知面也知心·····	367
识人在先，善用在后·····	369
因人而异，量才适用·····	371
搭配用人，疏而不漏·····	373
驾驭人才，有张有弛·····	376
用人不疑，疑人不用·····	378
既要正激励，也要负激励·····	380
方圆驭人的五大绝招·····	382

# 第一章 方之道

方代表原则性和是非观，是对人生方向的整体性引导。它遵守传统的道德规范，又不失做人的个性。因为有方，方圆智慧成为一种被万人举颂的智慧哲学。

## 方是做人的信念

矩能画方，但矩不是方，它不过是利用了自己的优势给方作了规范性的调整，使之形成自己的形状。同理，方正不是具体的做法，而是一种信念，一种信仰，它不会给人们提供具体的制约规范，而是在思想上影响着人们，让人们去按照自己的信念追求理想，设计生活。

尽管人们可能生活在同一个圈子里，面对同样的环境，但是由于人们受到的影响不同，所形成的信念也是不尽相同的。如果觉得自己的生活是要向着高远处攀爬的，那么你规范你生活的矩形可能会高一些，而如果你安于现状，没有过高的追求，那么规范你生活的矩形就稍微矮小一些。但是，不管你是以什么态度去面对生活的，你的心态总是会受到方正的精神的影响的。

方正的智慧，就是道德的智慧，就是人们对于品德的信仰以及在这种品德信仰的约束下形成的设计生活的信念。它就像是一支火把，它能最大限度地燃烧一个人的潜能，提引人们飞向梦想的天际。

20世纪70年代中期，当时很多人认为微电脑至多只是一种玩具，但盖茨

和艾伦却看到了这种“玩具”所蕴含着的巨大商机，因为它可以给使用者提供极大的方便，同时它也可以给制造商们提供巨额财富。但是，当时的人们难以理解这种超越时代的想法，都认为他们是“疯了”，所以，盖茨和艾伦所面临的阻力很大。

但是，盖茨和艾伦还是迈出了发展的第一步，也是最重要的一步。他们始终坚信他们会成功，不管付出多么大的代价！两个年轻人作出了对世界电脑业的发展具有决定性意义的决定：盖茨和艾伦在亚帕克基市创立微软公司，为各种各样的电脑提供软件。随后，盖茨为了尽快实现自己的人生目标，又作出了一个重要的决定：从哈佛大学退学。

现在我们姑且不说盖茨和艾伦后来的发展，单就他们在这一阶段的经历来说，当他们确定了自己的人生目标后，就开始朝着这个目标去努力，可以说，这个清晰的目标产生了坚定的信念。目标越是清晰，信念就越是坚定。在信念的支持下，盖茨和艾伦全身心地投入他们的事业，付出了他们的所有，包括盖茨从世界著名的哈佛大学退学。他们将人生所有的“赌注”都押上了。

长虹的 CEO 倪润峰对于信念是这样阐述的：公司如人，一定要有明确目标，在追求目标的过程中一定要有坚定信念，要咬定青山不放松，这样才能做到全身心投入，行动起来才能敏捷、有力度，唯有保证目标正确、信念坚定、行动有力，才能保证长虹一直做正确的事和正确地做事。

目标在信念的不断提升中巩固，唯拥有执着的信念，目标才有实现的可能。许多看起来不可能完成的任务，都在我们不渝的信念中变成现实。未来，因目标而精彩，因信念而真实。目标，需要明确；信念，需要固守。

目标与信念给人以持久的动力，它是人的精神支柱，如果这根支柱垮了，人也就跟着垮掉了。

有一年，一支英国探险队来到了撒哈拉沙漠的某个地区。在茫茫的沙海里负重跋涉，阳光下，漫天飞舞的风沙，扑打在探险队员的脸上。他们口渴似炙，心急如焚——大家的水都没有了。这时，探险队长拿出一只水壶，说：“这里还有一壶水。但穿越沙漠前，谁也不能喝。”一壶水，成了生命的寄托。水壶在队员手中传递，那沉甸甸的感觉使队员们濒临绝望的脸上，又显露出坚定的神色。最终，探险队顽强地走出了沙漠，挣脱了死神之手。大家喜极而泣，用颤抖的手拧开那壶支撑他们精神和信念的水——缓缓流出来的，却是满

满的一壶沙！

炎炎烈日下，茫茫沙漠里，真正救他们的，又哪里是那一壶沙子呢？他们执着的信念，已经如同种子，在他们心里生根发芽，最终带领他们走出了“绝境”。

事实上，人生从来没有真正的绝境。无论经历多少苦难，只要一个人的心中还有方的信念，还能维持对生活的崇高的信仰，那么总有一天，他会走出困境，让生命重新开花结果。

### 人不能没有骨气

方正不比圆融，充满了柔和，它是硬的东西，有棱有角；它不懂弯曲，不懂妥协；它不会表现出奴颜媚骨，让人看不起，所以方是强硬的，有骨气的，而它的这种精神，正是中国人历来所崇尚的。

中国人历来把“有骨气”作为为人处世中的基本要求。在与人相处的时候，精神上失去了骨气，就如同身体中抽出了脊梁，根本无法屹立于世，也会被人看不起。

没有骨气的人，只能成为别人精神上的奴隶，尽管做事的时候会不住地迎合别人，但是别人不会把他当作一回事，反而会鄙视他，甚至厌烦他。所以，做人必须要有骨气，有自己的尊严和气魄。

有骨气的人就是刚正的人。他们遵守着自己的行为准则，时刻注意维护自己的尊严，而不让别人看低自己。

相信很多朋友从各种文章和书籍中，都了解到鲁迅先生是一个非常有骨气，敢于向黑暗反动势力挑战的文学家、革命家和思想家。通过“横眉冷对千夫指，俯首甘为孺子牛”这句诗，我们就能看出，鲁迅先生是一个敢于跟黑暗势力斗争的钢铁战士。鲁迅先生不但写出了许许多多振聋发聩的著作，通过不断“呐喊”唤起当时“彷徨”的人民起来斗争。“真正的猛士，敢于直面惨淡的人生，敢于正视淋漓的鲜血。”便是鲁迅先生的真实写照。所以无论是在当时的同胞的眼里，还是现在人们的眼里，鲁迅先生都被视为中国最有骨气，骨头最硬的人。

正是这种骨气，促使鲁迅先生成为当时中国文坛最伟大的作家，最具有革



命精神的革命家。鲁迅先生认为，一个人如果没有了骨气，奴颜婢膝，蝇营狗苟地生活将是最大的悲哀。那样的人生简直毫无意义。

关于人活着必须要有骨气，还有这样一个小故事。

年少时的鲁迅先生，立志学医来拯救当时孱弱的民众。1904年9月鲁迅先生东渡日本，进入仙台医学专门学校。当时他希望用新的医学来“促进国人对于维新的信仰”。他学习勤奋，受到教师藤野严九郎的热切关怀和帮助。不久，他在有关日俄战争的幻灯片上，看见一个替俄国军队当侦探的中国人，被日本军队抓住杀头，围观的竟然都是中国人，而且他们竟无动于衷。这使鲁迅痛切感到：医学并非紧要，如果一个人没有了骨气，思想不觉悟，即使体格健壮，也无济于事。于是他认为头等重要的还是改变人的精神，唤起人民的自尊心，使国人成为有骨气的人，而不是毫无骨气可言，奴颜婢膝的奴才。

虽然现在的时代变了，但是“人不能没有骨气”在任何时候都不会改变。当今社会，物欲横流，很多人年纪轻轻便迷失在物质享受中，毫无骨气可言。在大街上，我们经常看见一群学生模样的人，跟着一个所谓的“大哥”横冲直撞，而且左一句“大哥”，右一句“大哥”地喊个不停……

这是多么可悲的一件事情啊。虽然是极个别现象，但是这些毫无骨气的青少年，你能想象他未来会有什么出息吗？你能指望他们成为祖国的栋梁吗？一个人不能离开骨气，就好比一个人不能没有空气一般。你没有了骨气，你就是别人的奴才，你就是一具行尸走肉，那么你活着还有什么意义呢？

古往今来，有骨气一直是我们倡导的。从“廉者不食嗟来之食”的古训，到陶渊明不为五斗米折腰，再到李白高吟“安能摧眉折腰事权贵，使我不得开心颜”，朱自清宁可饿死也不吃美国救济粮……他们都是有骨气的中国人，都是真正挺起脊梁的大丈夫。

有骨气、有尊严是一个人做人的根本。无论在什么时候，我们都应当挺起做人的脊梁。在一个论坛里，有一位网友写下了他亲眼所见的这样一个小故事。

一个下着小雨的中午，某公交车车厢里的乘客稀稀拉拉的。到西直门站时，上来一对残疾父子。中年男子是个盲人，而他不到10岁的儿子则只剩下一只眼睛略微能看到东西。父亲在小男孩的牵引下，一步一步地摸索着走到车