

树新形象 创新业绩”主题实践活动

台州市市县领导
TAIZHOUSHI SHIXIAN LINGDAO

蹲点 手记

中共台州市委组织部编

零点感言

(代序)

我曾想起诗人何其芳的
一句话：“去心心发现心”。的确，用
心是不拘任何子的前提。零点调
研活动告诉我们：只要有付出真心，
就一定换来真情；只要有付出真心，
就一定能够释疑解难；只要有付出真
心，就一定能够收获希望。

张增铭

2007.3.25

前 言

新的领导班子有什么样的作风，展示什么样的形象，追求什么样的业绩，是广大基层干部群众十分关注的问题。按照省、市委“作风建设年”活动的统一部署和要求，我市深入开展了“树新形象、创新业绩”主题实践活动，目前已取得阶段性成效。

以“下基层、转作风、谋发展、促和谐”为主要内容的“市县领导下基层蹲点调研抓落实”活动，是“树新形象、创新业绩”主题实践活动的第一个集中性活动。市、县两级组织部门在党委的统一领导下，精心组织，周密部署，扎实推进。3月19日至25日，全市26名市级领导、280名县（市、区）领导带头深入基层，率先贴近群众，进入经济薄弱村、软弱涣散村、环境整治村和信访集中村开展蹲点调研抓落实，通过住村联乡、入户走访、座谈倾听、形势报告、结对帮扶等形式，真诚听民声，真情办实事，真心谋发展，受到了各界的广泛关注和普遍好评。

蹲点调研期间，市县领导坚持沉下身去了解情况，静下心来思考问题，自觉记好蹲点手记或蹲点日记。我们本着“力求原稿原貌、保持原汁原味”的原则，统一汇集整理市县领导蹲点期间的日记、札记、随笔总计180多篇，汇编成这本《蹲点手记》。这180多篇手记，篇篇短小精悍，句句饱含深情，字字朴实无华，记载着领导干部的真情实感，闪烁着基层群众的智慧光芒，映衬着党群干群的鱼水深情。正如许多领导所感慨：“基层就是一本读不完的书”。我们希望，透过这本手记，各级领导干部能更加深切感受到夯实基层基础的重要性和紧迫性，真正读懂基层群众盼望小康与和谐的迫切心情，切实肩负起领导改革发展、维护社会稳定的历史重任。我们坚信，通过这次活动，求真务实的工作作风必能得以弘扬，密切联系群众的优良传统必能得到继承，势必融汇成永不枯竭的精神动力，推动台州经济社会又好又快发展。

编 者

2007年4月

目 录

蹲点感言（代序）	1
前 言	1
市委领导	
张鸿铭	台州市委书记、市长 1
周国辉	台州市委副书记 9
朱贤良	台州市委副书记 17
王文娟	台州市委常委、宣传部部长 27
元茂荣	台州市委常委、副市长 37
黄志平	台州市委常委、黄岩区委书记 47
肖培生	台州市委常委、组织部部长 52
陈棉权	台州市委常委、市公安局局长 60
卢子跃	台州市委常委、临海市委书记 68
市人大领导	
薛少仙	台州市人大主任 75
胡宣义	台州市人大副主任 84
洪显周	台州市人大副主任 89
樊友来	台州市人大副主任 94
郑玉芳	台州市人大副主任 100
王金生	台州市人大副主任 104
市政府领导	
徐仁鹤	台州市副市长 113
胡期球	台州市副市长 117

叶阿东	台州市副市长	127
金长征	台州市副市长	133
李跃程	台州市副市长	139

市政协领导

陈子敬	台州市政协主席	145
娄依兴	台州市政协副主席	152
王文观	台州市政协副主席	156
周五来	台州市政协副主席、市委统战部部长	161
张锦鸣	台州市政协副主席、市总工会主席	168
赵跃进	台州市政协副主席	173

县市区领导

王建平	椒江区委书记	179
陈祥荣	椒江区委副书记、区长	186
徐亦平	黄岩区委副书记、区长	194
马晓晖	路桥区委书记	203
郑米良	路桥区委副书记、区长	211
李志坚	临海市委副书记、市长	218
陈伟义	温岭市委书记	228
叶海燕	温岭市委副书记、市长	238
高敏	玉环县委书记	246
王国忠	玉环县委副书记、县长	252
徐鸣华	天台县委书记	261
黄继满	天台县委副书记、县长	268
柯昕野	仙居县委书记	274
吴海平	仙居县委副书记、县长	281
尹学群	三门县委书记	288
李浩	三门县委副书记、县长	296
后记		301

台州市委书记、市长

张鸣铭

蹲点村概况：涌泉镇梅岷村位于临海东部，灵江和 83 省道从村南穿过。全村有 13 个村民小组，280 余户，950 余人口。耕地 500 亩，山地 2551 亩，占全村面积的 80%，拥有小二型水库两座，是一个多山地村庄。该村环境优美整洁，2003 年被评为临海市园林村，2005 年被评为台州市全面小康建设示范村。

手记之一

真情换取真心



市“两会”结束后的第一个工作日，我就按照省委的部署组织开展了市县领导下基层蹲点调研活动。我安排在临海市涌泉镇的梅岷村。

背山面江的梅岷村 2003 年前发展水平在全镇还处于中下，涌泉镇当时在临海市也相对比较落后。短短几年间，这个村已名列全镇前茅，而涌泉镇去年的综合考核指标居临海市第一。总结这里的发展经验，对指导全市的新农村建设应该很有帮助。当然，我也关心这样一个问题：群众对领导蹲点调研活动持什么样的态度？这

个问题很要紧，将从一个侧面反映党群干群的融洽程度、党心民心的紧密程度。以前听到反映说，有些地方的群众对领导干部下基层不欢迎。群众说，前呼后拥、走马观花，走过场、搞形式。到底是下基层，还是“吓”基层？到底是真下，还是假下？到底是为民，还是扰民？

3月19日晚，我和办公室两位工作人员住进了梅岷村，开始一些村干部和村民也心存疑虑。但我们以实际行动打消了群众的疑虑，赢得了他们的信任。

蹲点梅岷村的五天四夜里，我早上六点多就起床，在村内村外，到田间地头，找村民拉拉家常、交流谈心；晚上，走进村民家里，与他们敞开心扉、促膝长谈。利用早晚时间，我逐家逐户约走访了近三十户人家。这段时间，正是农忙时节，我还抽时间上山帮助村民干些农活。

村民们逐渐把我当“自己人”了，很多人主动找我谈真心话、反映真问题。20日晚我有要事回去处理，返回村已是晚上9点，还发现许多村民在我房东的楼下等我聊天。一位马姓村民的女儿在杭读书，听到我在村里调研，特意赶回家找我谈。我们22日发下去的100张民意调查答卷，23日上午就如数收回，很多家庭的一家人围在桌前一起认真填写，他们说，要让书记听到最真实的声音。23日下午蹲点结束与房东一家分手时，房东大嫂说话都有点哽咽，上百群众自发来到村口欢送。

通过蹲点调研，我对党的农村政策、基层的实际情况和群众的所想所盼有了更深的了解；通过蹲点调研，我也深切感受到：只要我们真诚倾听民声，真情体察民情，真心为民办实事，群众是非常欢迎的。

为此，市委研究决定把下村蹲点调研作为我市的一项制度，长期坚持下去。只有长期坚持，才能进一步改进领导干部作风，始终保持党同人民群众的血肉联系，全面落实党在农村的各项政策，推进农村各项事业。

手记之二

民生无“小事”

夜已深，和我久聊的涌泉镇镇长、书记和临海市委办主任林先掌同志刚刚离去，坐在案前灯下的我久久不能平静。

两天来的蹲点调研，我真切地感受了梅岷村的发展。这个村在省为民好书记、省劳动模范孔先顺书记的带领下，“两委”团结协作，凝聚力、战斗力强，在群众中有很高的威信。科学发展态势非常良好。引进的天妮服装、葆隆食品、



玫瑰纸业较好地解决了村里特色农产品的销售问题、村民的就业问题和村公共事业建设的资金问题。绝大多数村民过上了幸福的小康生活。但另一种梅岷村民亲切朴实的乡音还在耳边萦绕，热切期盼的神情还在眼前闪烁……

再次翻开今天一早与村干部及村民代表座谈时的摘记，“农医保 5000 元以下的报销额度太小了”，“农民建房土地指标太少了”，“校网撤并后，孩子到中心校上学路太远，不安全”，“我们村现在还没有海塘坝，影响生产生活，”群众实实在在关注的问题历历在目。

回忆上午的走访慰问，因病、因灾返贫的孔先章、马德杰、叶小堂、郑先德、陈英国等生存状态和生活状况，现在仍然记忆犹新。下午到了兰田山区，原来那里有 700 多人家，通过高山移民，劳务输出，这几年有一批人下山了，但目前还有 3000 多人散居住在海拔 700 米的深山里。

“衙斋卧听萧萧竹，疑是民间疾苦声”。“一个舰队决定它速度快慢的不是那个航行最快的船只，而是那个最慢的船只。”温家宝总理在“两会”记者招待会上的话语又在耳边响起。比起全市的工业发展、重点工程建设来，村民的离校远学、医保落实等民生问题表面看上去是“小事”；比起梅岷村绝大多数过上了幸福小康生活的村民来，孔先章等因病、因灾返贫的五户贫困户确实是少数。然而，我更深深地体会到，“小事”不小，少数更重。“民生”所指，民心所系，国运所系。人民群众是我们的血脉所在、根基所在、力量所在。切实解决“民生”问题是落实“三个代表”、“科学发展”、“以人为本”、“构建和谐”、“又好又快”的交汇点，也是落脚点，是对巨大的改革成果最富远见的捍卫与追求。“民生”问题解决得好不好，这是衡量我们领导干部执政能力和执政水平的重要“标尺”。从根本上认识和解决民生问题，我们才能持久地赢得群众的认同与支持。

夜更深了，汽笛声、灵江的水声远远传来，窗外的星空更亮了。带着党员领导干部的责任，明天，今后，民生问题，我要更加关注。

手记之三



科学发展观的朴素理解

这次蹲点调研期间，开了一个以“谋发展、促和谐”为主题的民主恳谈会。民主恳谈是我市首创的一种基层民主实践形式。虽然事先贴出了告示，但说实话，到底会来多少人，我心里没底。因为眼下正是农忙，这几天天气又好，村民们都要忙农活。事后我也了解到，镇村干部当时也担心“冷场”，曾“嘱咐”一些村民党员代表“捧场”。

事实证明担心完全是多余的。恳谈会地点就放在村内的小公园里，四周摆放了110个座位。3月21日下午2点半，恳谈会刚开始，位置就坐满了。围拢过来的村民越来越多，一些外来打工者和邻村的村民也赶来了，或坐或站，超过200人。恳谈持续了两个多小时，气氛始终很热烈，持久的热烈掌声不下16次。专程从杭州赶来观摩恳谈会的省委组织部副部长胡坚说：“想不到恳谈会开得这么好，气氛这么热烈，党群干群关系这么融洽！”

很多村民抢着发言，话筒在会场内不停地转来转去，我既当“主持人”，又当“答题者”。有20多位村民先后提问，他们分别就农民建房、海塘坝、农产品贩销和深加工、农民种植技能、农医保等方面问题与我进行了交流。其中提得最多的是土地指标问题，有位村民甚至半开玩笑说：“书记你蹲点梅岍村，就开个‘小灶’，多给我们一点指标吧。”迫切想发展、快发展的强烈愿望溢于言表。

村民们想发展、想致富的愿望非常强烈。早上6点左右大多数村民就到田间地头干活去了。老郑就是这样一位村民。我曾给他联系了省柑橘研究所的两名专家及镇农技站的负责人帮他诊断橘树病症、鉴定农药。在恳谈会上，他对我表示了衷心的感谢。与其说他是对我的谢意，不如说是对专家的谢意，是对科技的渴望，是对我们做好农民科技培训提出的新要求。村民对科技知识的接受能力之强，超出我的想象。22日早上，我联系了一些农技专家到橘园现场指导。专家告诉村民：“早上露水多，打药没效果。”第二天早上，我发现橘园里还真找不到一位打药的农民。

我想，村民们对科技知识的渴望，就是对实现又好又快发展的强烈愿望。村民们对又好又快发展有着朴素的理解，村支部书记孔先顺说：“就是从靠气力吃饭到靠知识吃饭，一步一个脚印上，不吃子孙饭。”

手记之四

基层基础的极端重要性

今天在与村班子成员座谈时，我问：“村里的重大事项是怎么决定的？”很多村干部抢着回答说：“很多村是先支委，再到村民委，再到村民代表。在重大问题上，我们村‘两委’意见高度一致，所以两步就能到位。”

孔先顺是省为民好书记、省劳模。他和一些村干部回忆说：“其实2003年以前，我们村在全镇还处于中下水平。这年12月底，我们考虑集资修路，但当时村里已亏空6万元，很多村民对此有不同意见。经过村‘两委’会决定，党员干部先集资。党员干部积极响应，每人集资几百元不等，有个老党员家里很困难，也集资50元。通过党员干部的示范带头作用，全村集资六、七万元，把1300米长的水泥路修好了。这条路成了我们村的致富路。”

我对他们说：“这就是班子的战斗力和凝聚力啊。”实践证明，班子团结协作，组织战斗力强，这个村就能发展得好，发展得快。农村经济和社会各项事

业能不能实现又好又快发展，农民群众能不能尽快富裕，农村能不能保持长期稳定，很重要的一条是看农村基层党组织这个领导核心是否坚强有力。

我还问：“在新的形势下，加强基层党组织建设存在哪些问题？”有村干部



反映说：“现在基层工作比较难做。三年换一届，太频繁，工作不够稳定。”也有村干部说：“加强民主管理，村民素质很要紧。开展农民素质提升工程很有必要。”另有村干部则说：“现在村民民主意识增强了，眼界开阔了，对干部的素质提出了更高的要求。”这些问题，我都一一认真作了笔记。我想，各地只有大力加强农村基层组织建设，充分发挥党的基层组织的战斗堡垒作用和基层党员干部的先锋模范作用，才能加快农村生产力发展，加快推进社会主义新农村建设。

蹲点调研快结束的时候，我和村干部们一起登上了村后的梅尖山。看着漫山遍野的橘树，看着如诗如画的农村新貌，看着村前流过的灵江水，我不禁心潮澎湃，感慨万千，遂赋小诗一首：

春风又度梅尖山，
千顷橘林绿如染。
滔滔灵江流不尽，
旧村今朝换新颜。

台州市委副书记

周同辉

蹲点村概况：流水坑村是一个三面环海的半岛型渔村，紧临中国大陆新千年曙光首照地——千年曙光园。全村 980 人，325 户，2006 年社会总产值 8530 万元，人均收入 9110 元，2004 年 6 月被温岭市委授予先锋工程建设五好村党组织。2005 年被台州市授予关心下一代工作先进单位。2006 年获台州市规划特色村、台州市十大魅力村庄、浙江省第二批农家乐特色村、浙江省魅力新农村称号，并被台州市委授予先进基层党组织，被台州市组织部授予党建工作示范点，列入台州市先锋工程创建村。

手记之一

3 月 20 日

星期二

晴

根据市委的安排，原本昨天就要下村蹲点调研，但无奈患重感冒，在医生和工作人员的劝说下延迟到今天。中午，在市中心医院挂完吊针后，就驱车 1 个半小时前往温岭石塘镇流水坑村。该村我曾在 2003 年 12 月 5 日去过，是个典型的小渔村。印象中这个小渔村位置比较偏僻，但比较干净整洁，基层组织有一定的战斗力，特别是村支部书记老林（林天云）有较高的威望。当时正值渔民转产转业，感觉流水坑村的干部群众对出路有点迷惘。

转过蜿蜒的环岛公路的几个山角，抵达村口，第一眼就看到了老林。老林还是像以前那样精神，那样热情，那样充满干劲，让我倍感亲切和温暖，病后萎靡的精神也为之一振。一番寒暄后，就在村办公室听取了石塘镇和流水坑村的情况介绍。相比三年前，感受最深的是流水坑村的干部群众思想更活了，精神状态更好了。正是这种变化，催生了“渔家乐”，催生了今天的流水坑。我这次来，就是要向基层学习，向群众学习，从基层群众身上汲取营养。但有一件

事让我纳闷，老林怎么成了主持工作的村支部副书记。事后经了解，原来老林年龄（64岁）超过了温岭市规定的村主要干部年龄上限，不能再担任村支部书记，但村里又没有合适的人选，所以只好采取这么一种折衷的办法。听说这种情况在温岭还有好几例。我想，村一级的干部，只要有能力、身体允许、群众拥护，年龄不要一刀切，应该服从实际需要。象流水坑村，假如老林退下来，实在是一大损失，幸好老林能够不为名、不为利继续做工作。当然，这也说明我们在基层组织建设还有不少薄弱环节，要花大力气加快培养接班人，既严格要求，又热情关爱，使我们的基层组织后继有人。

晚上，找陈其恩、尤子元、林金送三位“老石塘”闲聊。他们三人都长期在石塘生活工作，对石塘的历史变迁了如指掌，陈其恩同志还撰写出版过《石塘风情》一书。在闲谈中，我了解到石塘除了有得天独厚的自然资源，如大海、阳光、沙滩外，还有深厚的人文资源、民俗资源，这是一笔不可多得的、更为宝贵的财富。如何深入挖掘、保护、抢救石塘的历史文化，是一个很深的课题，



值得我们深思。

入夜，住在村民林小广在海边的石屋里，呼吸着海的气息，闻着渔村特有的海腥味，我体味到的是渔民的纯朴、勤劳、勇敢、坚强和直率……

手记之二

3月21日

星期三

晴

清晨，打开窗户，三月的流水坑，朝阳普照，春暖花开，红红的杜鹃，金黄的油菜花，一派如画景象。这里的天亮得特别早，大概五点多一点就亮了，是不是与世纪第一缕曙光的首照地有关尚需考证。

房东林小广家老两口早已在忙里忙外。在与他交谈中，我了解到他有3个儿子，都在沈阳经商，发展得都不错。按理说凭他们家的经济实力，两位老人不愁吃不愁穿，但他们依然辛勤劳作，村里的其他人家也是如此。这种劳动本色让人敬佩。

上午，接着昨天的走访，又走了几家“渔家乐”户、党员代表、村民代表。



我首先走访的是6号“渔家乐”户黄云霞和9号“渔家乐”户林天喜，她们都有渔民固有的热情纯朴，与很多旅客交了朋友，去年年底电影《娘》的拍摄组在她们家住了二十来天。在与她们的接触中，我感觉这些从业人员天份不错，但素质需进一步

提升，要加强培训。除了服务、卫生、烹饪、安全等技能外，还要知晓渔村的历史沿革、风土人情。象“渔家乐”这样的休闲旅游，游客不仅要吃渔家饭、住渔家屋、游渔家景，更要听渔家事，品渔家文化，这样才留得住客源。其实，渔民是“渔家乐”旅游最重要的元素。老党员林晓送也是“渔家乐”户，家中还放置了一个船模。谈到发展“渔家乐”时，他说当初村里为了减轻他们渔户

的顾虑，村里成立了一个“渔家乐”旅游公司，向信用社贷款20万元，给“渔家乐”每张床位补贴2500元，直接促进了“渔家乐”的兴起，去年半年时间“渔家乐”就给流水坑村增加人均收入400元。由此我想到现在我们为群众办一些事，明明是群众得实惠的、得好处的，群众却不理解，问题在哪里，问题还是我们没有搭准群众的脉搏，对他们的所思、所想、所盼、所求没有掌握。就象流水坑村的“渔家乐”，如果没有前期的引导和扶持，群众可能就没有积极性。通过走访，我深切地感受到发展“渔家乐”的确是符合渔民转产转业的需要，符合当前经济社会发展的消费趋势。我们一定要切实保护好渔民谋求发展的积极性，保护好渔民建设社会主义新渔村的积极性，保护好渔民转产转业、发展“渔家乐”的积极性。

下午，和温岭市委书记陈伟义同志一起去箬山考察，到了四新社区和里箬、外箬、东湖、长海等8个村。

四新社区由新峰、新红、新滨、新进四个村组成，群众从原来山上搬迁下来后突破村别限制，统一规划，混合建房，形成新的社区，原来的四个村两委也联合办公，共同协商处事，就象一个社区共同体。这是一个新的探索，真心希望他们能真正成为新农村、新村民、新文化、新机制的“四新”社区。美中不足的是住上新房的农民，山上的老房子并没有拆除。这种现象在台州农村有相当的代表性。这是一笔很大的资源，应当整合。比如，能否成立一个出租服务中心，统一经营、统一管理，这样既能增加效益，又能加强对外来人口的管理，减少隐患。

在里箬村的陈和隆旧宅，我为之震惊。森然的石墙石屋、高耸的石炮台，经过一百多年的风风雨雨，处处已显苍老，但风骨犹在，竟然没有太多的破败感和潦倒感。旧宅底层建有仓库，面海开设水门，涨潮时船可靠水门，货物直接进入仓库。整个建筑风格与周庄的沈厅有异曲同工之妙，置身其中能领略到当年那个渔业资本家心胸开阔、货通四海的豪迈气概。可以想象，当年这里是多么的忙碌，船来船往，货进货出。我们去时，陈和隆旧宅正在修缮，我和伟义书记商量可以考虑在此建一个渔家文化博物馆，重现那段厚重的历史，那才相得益彰。石塘素有“东方巴黎圣母院”之称，想象中应该是石屋、石路、石阶、石巷随山势升降，与山浑然一体、错落有致。但很遗憾，随着这些年来渔民建房，旧有风貌很多已不复存在了，只在后山等少数地方还有遗存。现在有