

中華徵信所

企業股份有限公司印行

作者 / 嚴雋寶

台灣地區

銀行發展

40年



中華徵信所

企業股份有限公司印行

作者 / 嚴雋寶

銀行發展

40年

序

台灣經濟的發展一向被譽為世界奇蹟，其中除了企業界人士的苦心經營與貢獻外，處於幕後推動角色，而被喻為「推動經濟搖籃的手」的銀行業，尤功不可沒。經濟與金融實為一體的兩面，兩者互相提攜，才有可能帶動雙方的成長。過去我們一直著眼於企業界的更迭變化與其對國內發展的貢獻，卻忽略了台灣金融界對協助建設我國經濟奇蹟所付出的努力與心血。在新銀行開放之際，我們希望能藉由為國內銀行立傳的方式，闡揚其四十年來的努力。同時，希望即將成為新銀行領導者的高階人士，能對銀行界的興衰起落多有認識，俾以有學習的榜樣與警惕之心，從而帶動國內健全的金融營運環境。

本書作者嚴雋寶先生，曾任台灣銀行總經理、財政部常務次長、中央信託局理事主席、農民銀行董事長，現任大通建築經理公司董事長，一生在金融界服務。藉由嚴先生的參與，讓我們在毫無頭緒的尋找資料中釐定明確方向，也得以掌握四十年來銀行界的脈動訊息。在逐步的摸索與探討中，研究出下筆的方式，從而完成為金融界立傳的心願，在此深致謝忱。

在寫作此書的過程中，除不斷在國內學術研究機構中尋求各種研究資料外，並由各銀行提供其立業迄今的各種研究報告與數據資料。由於年代的久遠，對於較早時期的數據大多付之闕如，只能訴諸文字上的說明而無法全部以實際數據佐證，但是也由於各大銀行對我們的協助與配合，使我們能以最詳盡的資料呈現給社會大眾，也能讓大家一同明瞭銀行立業之艱辛。

與其經營概況、成長變化，在此一併表示我們由衷的謝意。

雖然過去公營銀行的保守經營夙來引人詬病，但其對維持金融秩序，鞏固穩定的政治與經濟環境的貢獻卻不容我們所忽視。在未來，銀行業的經營與管理，將會因為國內逐漸開放的風氣而更具挑戰性。除了有國內新銀行的開放帶來本土的競爭者參與外，外國銀行來台設立分行的限制亦將逐步減少，對國內立業已久的銀行業者帶來的衝擊與競爭將更形熾烈。然而，銀行業者勿忘其對社會大眾應負的道德與責任，存款投資人除有政府對金融機構的管理做為保障外，金融業者正確的營運理念更形重要。我們希望在此金融自由化與國際化呼聲越來越高之際，銀行業者應謹記其創業之艱辛，並以社會大眾的利益為重，勿將銀行淪為企業謀利之工具。同時，更希望金融界人士能以健全的心態、優秀的人才，為建設台灣成為國際金融中心的目標而更加努力！

中華徵信所 企業股份有限公司

董事長

張 和

中華民國八十年四月

本書係敘述本世紀五十年代到八十年代(1950-89年)這四十年來我國銀行業發展的情形。

1945年台灣光復，1949年12月我中央政府遷設台北，即以台灣為復興基地，積極從事建設之工作。在政府遷台初期，在台灣營運的銀行祇有七家，其中六家是接收日據時代遺留下來的敵產改組而成，一般謂為「省屬六行庫」，另一家則為中央信託局的台灣分局。這七家銀行就是以後四十年我國銀行發展的基礎，藉由其在國家經濟、政治均不穩定時，共同輔助國家經建發展，才得以使我國逐步邁向坦途。本書第一章光復初期（1945-1949年）即在說明這個基礎形成的背景。

我國銀行業的發展隨著政治、經濟環境的變遷而有不同的發展，在各不同的環境亦帶來負有不同專業任務的銀行產生。故本書將銀行在這四十年來的發展情形劃分為五個時期，以做為銀行發展情勢的區分：

- 一、維持安定時期（1950-1958年）
- 二、經濟轉變時期（1959-1961年）
- 三、穩定成長時期（1962-1972年）
- 四、處變不驚時期（1973-1979年）
- 五、最近十年（1980-1989年）

每一時期，先說明時代的背景，詳細介紹有關的經濟情勢與金融概況，俾發展的節拍得以彰顯；再帶出在此時期中新成立或由大陸來台復業的銀行，或與銀行發展相關的事件，詳細說明各銀行或事件的發展情形，以使讀者得以詳盡瞭解國內金融機構的成長始

末。在第一個時期，由於為穩定台灣經濟，政府政策決定不予新增銀行，故營業的銀行就是省屬六行庫與中央信託局七家；後面的時期則因經濟情勢的改變，影響國家對於銀行業發展所持的態度，故逐漸讓大陸遷台銀行復業，並增設為輔助國內經濟發展而特別籌設的專業銀行或金融機構，如：中華開發信託公司、中國輸出入銀行等等。以下便分章敘述各該時期新增的銀行或與銀行有關的事件。

為求客觀、正確的報導四十年來銀行業的發展歷程，在本書中將盡量避免主觀的評論，并此說明。

嚴衛賓

中華民國八十年四月

中華徵信所企業股份有限公司
出版者——

封面設計——王文喜

助理編輯——林芳美·李丹

編輯——劉嫻

執行編輯——倪家珍

作者——嚴雋寶

許夢熊 張大偉

張燕宇 白允宜

鄭進華 劉火盛

蘇鶯鶯

委員——陳滿雄

主任委員——張大為

出版委員會——

中華徵信所企業股份有限公司出版部

發行所——張 秘

中華徵信所企業股份有限公司出版部

著作人——

中華民國八十年五月出版

新聞局版台業字第〇一九三號

經濟部中央標準局商標註冊

請勿侵犯
有著作權

第一節 沿革

第二章 台灣銀行

維持安定時期（一九五〇—一九五八年）

16

第六節 銀行情況

第五節 台灣的金融體系

第四節 金融機構的接收與改組

第三節 貨幣改革及經濟安定措施

第二節 台灣的通貨

第一節 概述

第一章 光復初期

前言

序

目錄

21

19

12

10

7

6

5

3

1

III

I

請寄回調換

本書如有缺頁、破損、裝訂錯誤

單冊定價：新台幣貳仟元整

世樺印刷企業有限公司
印刷

英華電腦打字排版公司

電腦打字排版

FAX: (07) 3360395

電話: (07) 3360396~398

高雄市中山一路四二二號六樓之四

高雄分所

FAX: (04) 3331151

電話: (04) 3331690~3331697

台中市三民路一段一九四號交銀大樓五樓

台中分所

TELEX: 110101 CCS

FAX: (01) 3331057~3331067

電話: (01) 3331070~3331077

台北市公園路三十號(國揚新生大樓)九樓

總公司

第五節 一般銀行業務

第四節 中小企業金融

第三節 農業金融

第二節 合作金融

第一節 沿革

第四章 合作金庫

第五節 一般銀行業務

第四節 住宅金融

第三節 農業金融

第二節 土地金融

第一節 沿革

第三章 土地銀行

第八節 投資業務

第七節 放款業務

第六節 存款業務

第五節 外匯業務

第四節 公庫業務

第三節 發行業務

第二節 組織

第七章 開發公司與日本勸業銀行 99

經濟轉變時期（一九五九—一九六一年） 96

第六節 外匯業務 94

第五節 信託處業務概況 91

第四節 中信局在維持安定時期的中心任務 90

第三節 資本變動 88

第二節 組織的演進 86

第一節 沿革 85

第六章 中信局 83

第六節 外匯業務 79

第五節 放款業務 76

第四節 存款業務 73

第三節 彰化商業銀行 71

第二節 華南商業銀行 69

第一節 第一商業銀行 67

第五章 三商銀 65

第五節 其他業務

第四節 外匯業務

第三節 放款業務

第二節 存款業務

第一節 沿革

第九章 華僑銀行

123

第六節 交銀改制為開發銀行

第五節 交通銀行在台復業

第四節 交通銀行

第三節 改組為中國國際商業銀行

第二節 中國銀行復業

第一節 中國銀行

第八章 中交兩行復業

109

第六節 日本勸業銀行

第五節 開發公司的資金來源

第四節 開發公司的創導性投資

第三節 開發公司的中長期放款

第二節 開發公司內部組織

第一節 創設開發公司

101

102

104

105

106

107

111

112

113

116

117

118

125

127

128

129

130

第八節 證券市場的現況與因應之道

第七節 股市興衰史

第六節 證券金融公司

第五節 證券商的營業概況

第四節 證券市場的結構與業務特性

第三節 證券交易所

第二節 證管會

第一節 台灣早期的證券市場

第十一章 證券市場

穩定成長時期（一九六二—一九七二年）

第六節 重建金融制度

第五節 金融業務檢查

第四節 金融統計

第三節 經營的目標

第二節 復業

第一節 創立與沿革

第十章 央行復業

131

133

134

135

136

137

138

140

143

145

146

147

149

150

151

152

154

第五節	一般銀行業務	188
第四節	農業金融業務	186
第三節	各時期中心任務	184
第二節	創立與沿革	182
第一節	創立的時代背景	181

第十四章 農民銀行復業

179

第四節	在台復業後的發展	174
第三節	香港的上海商業銀行	172
第二節	上海銀行的創立與發展	169
第一節	清末明初的上海金融界	167

第十三章 上海銀行復業

165

第五節	郵政儲金與郵匯局轉存款之成長概況	163
第四節	郵政儲金轉存制度	162
第三節	分支機構	161
第二節	在台復業	160
第一節	創立與沿革	159

第十二章 郵匯局復業

157

第三節	信託資金	229
第二節	業務範圍	227
第一節	概述	225

第十七章 信託投資公司

223

第六節	業務概況	217
第五節	設立實況	210
第四節	業務範圍	209
第三節	設立的審核標準	208
第二節	設立程序	207
第一節	定義	207

第十六章 外國銀行

205

第七節	配合政策的特別任務	201
第六節	外匯業務	200
第五節	放款業務	199
第四節	存款業務	197
第三節	公庫業務	196
第二節	組織	194
第一節	沿革	193

第十五章 台北市銀行

191

第六節	信用保證實績	261
第五節	信用保證項目	258
第四節	信用保證對象	256
第三節	組織遞嬗	253
第二節	基金捐助來源	252
第一節	沿革	251

第十九章 中小企業信保基金 249

第五節	華僑服務	248
第四節	外匯業務	247
第三節	放款業務	246
第二節	存款業務	244
第一節	創立與沿革	241

第十八章 世華銀行 239

處變不驚時期（一九七三—一九七九年） 236

第六節	投資生產事業與不動產	233
第五節	證券投資	232
第四節	中長期放款	231

第六節 業務概況

第五節 資本

第四節 組織

第三節 宗旨與特色

第二節 沿革

第一節 創立背景

第二十二章 中國輸出入銀行

301

第五節 短期資金融通狀況

第四節 信用工具

第三節 票券金融公司

第二節 貨幣市場創設背景

第一節 前言

第二十一章 貨幣市場

285

第四節 業務概況

第三節 業務範圍

第二節 改制經過

第一節 合會儲蓄公司

第二十章 中小企業銀行

269

276

275

273

271

295

292

289

287

287

第二節	中央存款保險公司	345
第一節	概述	346

第二十五章	存款保險制度	343
-------	--------	-----

第五節	十信由合庫代理承受過程	341
第四節	合庫代理經營	339
第三節	擠兌風潮	337
第二節	台北十信	336
第一節	信用合作社	333

第二十四章	十信擠兌事件	331
-------	--------	-----

第六節	外匯業務	330
第五節	政策性融資	328
第四節	放款業務	326
第三節	存款業務	324
第二節	公庫業務	323
第一節	沿革	321

第二十三章	高雄市銀行	319
-------	-------	-----

最近十年（一九八〇—一九八九年）		314
------------------	--	-----

附錄

391

第六節 開放新銀行設立

382

第五節 開放本國設置海外機構

381

第四節 開放境外金融業務

379

第三節 外匯管制停止實施

377

第二節 利率自由化

376

第一節 概述

375

第二十七章 金融自由化與國際化

373

第四節 新銀行修正後所面臨的問題

370

第三節 新銀行法修正內容與立法旨意

362

第二節 現行銀行法之修正過程

361

第一節 金融制度的嬗變

357

第二十六章 修正銀行法

355

第六節 各國存保制度比較

350

第五節 對停業要保機構的處理

349

第四節 對要保機構的檢查與輔導

348

第三節 要保人與要保標的

347