

中华大方略全书

内蒙古人民出版社

国韬策略

智慧宝鉴

〔汉〕刘向

风云变幻之际
奇谋诡诈并用
得道纵横天下

群雄争霸之时
弱肉强食为王
威势德义相济



中华大方略全书

1115032

中华大方略全书

国韬策略

(汉) 刘向



淮阴师院图书馆 1115032

内蒙古人民出版社

目 录

东周策

秦兴师临周而求九鼎	(1)
秦攻宜阳	(3)
东周与西周战	(4)
东周与西周争	(4)
东周欲为稻	(5)
秦假道于周以伐韩	(5)
周文君免工师藉	(6)
温人之周	(7)
苏厉为周最谓苏秦	(7)
右行秦谓大梁造	(8)
谓周最曰仇赫之相宋	(8)
为周最谓魏王曰	(9)
谓周最曰魏王以国与先生	(9)
赵取周之祭地	(10)
宫他亡西周之东周	(10)
昭翦与东周恶	(11)

西周策

薛公以齐为韩魏攻楚	(12)
秦败魏将犀武军于伊阙	(13)
雍氏之役	(14)
苏厉谓周君曰	(15)
楚请道于二周之间	(16)
犀武败于伊阙	(16)
韩魏易地	(17)
秦欲攻周	(18)
宫他谓周君曰	(18)
犀武败周使周足	(19)

秦 策

卫鞅亡魏入秦	(20)
苏秦始将连横说秦	(21)
秦惠王谓寒泉子曰	(25)
张仪说秦王曰	(25)
司马错与张仪争论于秦惠王前	(30)
张仪之残樗里疾	(32)
楚攻魏张仪谓秦王	(33)
田莘之为陈轸说秦惠王	(33)
陈轸去楚之秦	(34)
齐助楚攻秦	(36)
楚绝齐齐举兵伐楚	(38)
医扁鹊见秦武王	(40)

秦武王谓甘茂曰	(40)
宜阳之役冯章谓秦王	(42)
甘茂亡秦且之齐	(43)
陘山之事	(44)
薛公为魏谓魏冉	(46)
秦客卿造谓穰侯曰	(46)
范子因王稽入秦	(48)
范雎至秦	(49)
范雎曰臣居山东	(53)
秦攻韩国陘	(54)
应侯曰郑人谓玉未理者璞	(55)
天下之士合从相聚于赵	(56)
秦攻邯郸	(57)
秦取楚汉中	(58)
三国攻秦入函谷	(59)
秦昭王谓左右	(60)
楚魏战于陘山	(61)
秦王欲见顿弱	(62)
谓秦王曰臣窃惑	(63)
濮阳人吕不韦贾于邯郸	(65)
文信侯欲攻赵以广河间	(67)
文信侯出走	(69)

齐 策

楚威王战胜于徐州	(72)
齐将封田婴于薛	(72)
靖郭君将城薛	(73)

靖郭君善齐貌辨	(74)
成侯邹忌为齐相	(75)
田忌为齐将	(76)
邹忌修八尺有余	(77)
秦假道韩魏以攻齐	(78)
苏秦为赵合从说齐宣王	(79)
张仪为秦连横齐王	(81)
张仪事秦惠王	(82)
昭阳为楚伐魏	(84)
孟尝君将入秦	(85)
孟尝君在薛	(86)
孟尝君舍人有与君之夫人相爱者	(87)
孟尝君出行五国	(88)
淳于髡一日而见七士人于宣王	(89)
齐人有冯援者	(90)
鲁仲连谓孟尝君	(93)
燕攻齐取七十余城	(93)
燕攻齐齐破	(96)
貂勃常恶田单	(97)
齐以淖君之乱秦	(100)

楚 策

齐楚构难	(101)
五国约以伐齐	(101)
荆宣王问群臣曰	(102)
江乙说于安陵君	(103)
郢人有狱三年不决者	(104)

苏秦为赵合从说楚	(105)
张仪为秦破从连横说楚	(107)
张仪之楚贫	(109)
秦伐宜阳楚王谓陈轸	(111)
唐且见春申君	(111)
魏王遗楚王美人	(112)
有献不死之药于荆王者	(113)
天下合从赵使魏加	(113)
汗明见春申君	(114)

赵 策

知伯从韩魏兵以攻赵	(116)
知伯帅赵韩魏而伐范中行氏	(117)
张孟谈既固赵宗	(121)
谓赵王曰三晋合	(123)
苏秦从燕之赵	(125)
张仪为秦连横说赵王	(128)
王破原阳以为骑邑	(130)
赵惠文王三十年	(131)
秦攻赵蔺离石祁拔	(133)
富丁欲以赵合齐魏	(134)
秦围赵之邯郸	(135)
郑同北见赵王	(139)
建信君贵于赵	(140)
齐人李伯见孝成王	(141)
虞卿请赵王曰	(142)
冯忌请见赵王	(143)

赵太后新用事	(144)
秦使王翦攻赵	(146)

魏 策

知伯索地于魏桓子	(147)
韩赵相难	(148)
乐羊为魏将而攻中山	(148)
西门豹为邺令	(149)
文侯与虞人期猎	(149)
魏武侯与诸大夫浮于西河	(150)
魏公叔痤为魏将	(151)
张仪欲以魏合于秦韩	(152)
齐王将见燕赵楚之相于卫	(152)
犀首田盼欲得齐魏之兵以伐赵	(153)
魏惠王死	(154)
齐魏战于马陵	(155)
田需贵于魏王	(156)
田需死	(157)
庞葱与太子质于邯郸	(158)
秦赵约而伐魏	(159)
齐欲伐魏	(160)
魏太子在楚	(161)
长平之役	(162)
秦罢邯郸攻魏	(163)
秦魏为与国	(164)
信陵君杀晋鄙	(165)
魏王与龙阳君共船而钓	(165)

韩 策

三晋已破智氏	(167)
魏之围邯郸	(167)
苏秦为楚合从说韩王	(168)
张仪为秦连横说韩王	(169)
郑强载八百金入秦	(171)
秦韩战于浊泽	(172)
楚围雍氏五月	(173)
齐令周最使郑	(175)
史疾为韩使楚	(176)
或谓韩公仲曰	(177)
谓郑王曰	(178)
秦大国也	(180)
客卿为韩谓秦王	(181)
赵魏攻华阳	(182)
段干越人谓新城君	(183)

燕 策

苏秦将为从北说燕	(184)
奉阳君李兑甚不取于苏秦	(185)
燕文公时	(186)
人有恶苏秦于燕王者	(187)
张仪为秦破从连横谓燕王	(189)
苏秦死	(190)
燕昭王收破燕后即位	(193)

燕王谓苏代	(194)
苏代为燕说齐	(195)
陈翠合齐燕	(196)
燕饥赵将伐之	(197)
昌国君乐毅为燕昭王合五国之兵而攻齐	(198)
赵且伐燕	(201)
张丑为质于燕	(202)
齐韩魏共攻燕	(202)
秦并赵北上迎燕	(203)
燕太子丹质于秦亡归	(204)

(177)	燕王谓苏代
(178)	苏代为燕说齐
(177)	陈翠合齐燕
(178)	燕饥赵将伐之
(180)	昌国君乐毅为燕昭王合五国之兵而攻齐
(181)	赵且伐燕
(181)	张丑为质于燕
(182)	齐韩魏共攻燕
(183)	秦并赵北上迎燕
(183)	燕太子丹质于秦亡归

策 燕

(184)	燕王谓苏代
(187)	苏代为燕说齐
(189)	陈翠合齐燕
(187)	燕饥赵将伐之
(189)	昌国君乐毅为燕昭王合五国之兵而攻齐
(190)	赵且伐燕
(191)	张丑为质于燕
(192)	齐韩魏共攻燕
(193)	秦并赵北上迎燕
(193)	燕太子丹质于秦亡归

东周策

秦兴师临周而求九鼎

【原典】

秦兴师临周而求九鼎，周君患之，以告颜率。颜率曰：“大王勿忧，臣请东借救于齐。”

颜率至齐，谓齐王曰：“夫秦之为无道也，欲兴兵临周而求九鼎。周之君臣内自画计：与秦，不若归之大国。夫存危国，美名也；得九鼎，厚宝也。愿大王图之！”齐王大悦，发师五万人，使陈臣思将，以救周，而秦兵罢。

齐将求九鼎，周君又患之。颜率曰：“大王勿忧！臣请东解之。”颜率至齐，谓齐王曰：“周赖大国之义，得君臣父子相保也，愿献九鼎，不识大国何途之从而致之齐？”齐王曰：“寡人将寄径于梁。”

颜率曰：“不可。夫梁之君臣，欲得九鼎，谋之晖台之下，少海之上，其日久矣。鼎入梁，必不出。”齐王曰：“寡人将寄径于楚。”对曰：“不可。楚之君臣，欲得九鼎，谋之于叶庭之中，其日久矣。若人楚，鼎必不出。”王曰：“寡人终何途之从而致之齐？”

颜率曰：“弊邑固窃为大王患之。夫鼎者，非效醢壶酱瓿耳，可怀挟提挈以至齐者；非效鸟集乌飞，兔兴马逝，漓然可至于齐者。昔周之伐殷，得九鼎，凡一鼎而九万人挽之，九九八十一万人，士卒师徒，器械被具，所以备者称此。今大王纵有其人，何途之从而出？臣窃为大王私忧之。”

齐王曰：“子之数来者，犹无与耳！”颜率曰：“不敢欺大国，疾定所从出，弊邑迁鼎以待命。”齐王乃止。

【今译】

秦国发兵临近东周，向东周君索求九鼎，周君为此十分担心，就将此事告诉给朝臣颜率。颜率说：“大王不必忧虑，臣请往东去

向齐国借兵来解救危难。”

颜率来到齐国，对齐王说：“如今秦王暴虐无道，兴兵临近周国，向东周君索求九鼎。我东周君臣在朝廷上想尽了对策一致认为：与其把九鼎送给秦国，还不如送给贵国。挽救危亡的国家，是一种美名，得到九鼎，是贵重的宝物。但愿大王能过问此事！”齐王一听非常高兴，立刻发兵五万人，命令陈臣思为统帅前往救援东周，秦军闻讯果然撤退。

齐君将要索取九鼎，周君又为此事担忧。颜率说：“大王不必忧虑，请允许臣到齐国去解决这事。”颜率来到齐国，对齐王说：“周国依赖大国道义相助，才使我君臣父子得以平安无事，因此愿献上九鼎。不知大国要从哪条道路把九鼎运回到齐国？齐王说：“寡人准备借道梁国。”

颜率说：“不可，因为梁国的君臣早就要想得到九鼎，他们谋划于晖台之下，少海之上这一带，已经很长时间了。因此九鼎一旦进入梁国，定不会让它出来。”于是齐王又说：“寡人将借路于楚国。”颜率回答说：“不可，因为楚国的君臣想得到九鼎，很早就叶地的庭中进行谋划。如果九鼎经过楚国，九鼎绝对也不会再运出来了。”齐王说：“那么寡人究竟要从哪里把九鼎运回齐国呢？”

颜率说：“弊邑一开始就在私下为大王担忧这件事。因为九鼎，并非像醋瓶子或酱罐子这样的东西，可以用怀揣手拎就拿到齐国，也不像雀鸟落、乌鸦飞、兔跳、马跑那样可以很快直接进入齐国。当初周武王伐殷纣王得到九鼎之后，一只鼎就用九万人去拉它，九只鼎共用九九八十一万人；此外还要准备相应的搬运工具和被服粮饷等物资。为了拉运一鼎而动用九万人，九九共八十一万人，此外还要准备相应的搬运工具和被服粮饷等物资。如今大王即使有这种人力和物力，又该从哪条路把九鼎运回来呢？所以臣从一开始就在私下为大王担忧此事。”

齐王说：“你到齐国来好几次了，说来说去还是不想把九鼎给寡人！”颜率说：“臣实在不敢欺骗贵国呢，只要大王能赶快决定从哪条路搬运回来，我东周君臣迁移九鼎以听候您的命令。”齐王这才打消了索取九鼎的念头。

秦攻宜阳

【原典】

秦攻宜阳，周君谓赵累曰：“子以为何如？”对曰：“宜阳必拔也。”君曰：“宜阳城方八里，材士十万，粟支数年，公仲之军二十万，景翠以楚之众，临山而救之，秦必无功。”对曰：“甘茂，羁旅也，攻宜阳而有功，则周公旦也；无功，则削迹于秦。秦王不听群臣父兄之议而攻宜阳，宜阳不拔，秦王耻之。臣故曰拔。”君曰：“子为寡人谋，且奈何？”对曰：“君谓景翠曰：‘公爵为执圭，官为柱国，战而胜，则无加焉矣；不胜，则死。不如背秦，秦拔宜阳。公进兵，秦恐公之乘其弊也，必以宝事公，公仲慕公之为己乘秦也，亦必尽其宝’”。

秦拔宜阳，景翠果进兵。秦惧，遽效煮枣，韩氏果亦效重宝。景翠得城于秦，受宝于韩，而德东周。

【今译】

秦军攻打韩国的宜阳，东周君对周臣赵累说：“你认为这一仗的结果会怎样？”赵累回答说：“宜阳一定会被秦国攻破的。”赧王说：“宜阳城方圆八里，城内英勇善战的士兵有十万，粮食可以支持好几年；还有韩国相公仲的军队二十万，楚将景翠已率领楚国军队驻扎在山下来援救它，秦国一定不会成功的。”赵累回答说：“秦主将甘茂是寄居秦国的客将，如果攻打宜阳有功，就是秦国的周公旦；如果不成功，将在秦无立足之处了。秦武王不听群臣和宗室长辈的建议，执意要攻打宜阳，一旦宜阳攻不下来，秦王会感到羞耻。所以我说宜阳一定会攻破。”赧王说：“那么你替我谋划一下，应该怎么办才好？”赵累回答说：“请君王对楚将景翠说：‘你的爵位已是最高执圭，你的官职也已经是柱国，即使仗打赢了，那么官爵也不可能再升了；如果不能取胜，那么就是死罪。你不如背离秦国，待秦攻破宜阳之后，再进兵威胁他。秦国就会害怕你要乘秦军疲惫去攻打它，那么必拿宝物来奉献给你，韩丞相公仲也会敬慕你乘虚攻打秦国而使宜阳解了围，也一定尽其所有宝物来献给你。’”

秦军攻破宜阳，景翠果然发兵。秦国惧怕，赶紧把煮枣之地献给景翠；韩国果真也来贡献重宝。景翠不但得到了秦国的煮枣城，又得到了韩国的财宝，并感激东周君为他出谋划策。

东周与西周战

【原典】

东周与西周战，韩救西周。为东周谓韩王曰：“西周者，故天子之国也，多名器重宝。案兵而勿出，可以德东周，西周之宝可尽矣。”

【今译】

东周与西周两国交战，韩国想出兵援救西周。有人为东周对韩王说：“西周国，原来是周天子的故都，那里有很多著名器物 and 贵重珍宝。如果韩国不出兵，不但可以使东周感戴韩的恩德，而且西周也会献出珍宝。”

东周与西周争

【原典】

东周与西周争，西周欲和于楚、韩。齐明谓东周君曰：“臣恐西周之与楚、韩宝，令之为己求地于东周也。不如谓楚、韩曰：‘西周之欲入宝，持二端，今东周之兵不急西周，西周之宝不入楚、韩。’楚、韩欲得宝，即且趣我攻西周。西周宝出，是我为楚、韩取宝以德之也。西周弱矣。”

【今译】

东周与西周两国争执，西周想和楚、韩两国联合。于是辩士齐明对东周君说：“臣担心西周会给楚、韩两国献宝，使他们为自己向东周求得地盘。君王不如对楚、韩两国说：‘西周虽想送给你们宝物，但只是抱有投机的态度。如今东周之兵如果不急着攻打西周，那么，西周就不会给楚、韩两国献宝。’楚、韩真想获得宝物，就必须帮助我们东周进攻西周。这样，西周献出宝物，等于是我们在为楚、韩两国争得宝物，而有恩于韩、楚两国，西周自然会被削弱了。”

东周欲为稻

【原典】

东周欲为稻，西周不下水，东周患之，苏子谓东周君曰：“臣请使西周下水，可乎？”乃往见西周之君曰：“君之谋过矣！今不下水，所以富东周也。今其民皆种麦，无他种矣。君若欲害之，不若一为下水，以病其所种。下水，东周必复种稻；种稻而复夺之。若是，则东周之民可令一仰西周而受命于君矣。”西周君曰：“善。”遂下水。苏子亦得两国之金也。

【今译】

东周想要种水稻，西周不肯往下放水，东周为此而忧愁，苏子对东周君说：“臣下请出使西周说服他们放水，可以吗？”于是前往去拜见西周君，说：“您的计策太失算了！如今不放水，反而使东周有了致富的机会。现在东周的百姓都去种麦子，没有别的庄稼可以栽种。您如果想坑害他们，不如给东周放一次水，去破坏他们的庄稼。等你放水时，东周一定又改种水稻；等东周种上水稻子，您再把水停下。若是这样，就可以使东周的百姓完全依赖于西周而听命于您君王了。”西周君说：“好。”于是就放水。苏子也就得到两国的酬金。

秦假道于周以伐韩

【原典】

秦假道于周以伐韩，周恐假之而恶于韩，不假而恶于秦。史廌谓周君曰：“君何不令人谓韩公叔曰：‘秦敢绝塞而伐韩者，信东周也。公何不与周地，发重使之楚？秦必疑，不信周。是韩不伐也。’又谓秦王曰：‘韩强与周地，将以疑周于秦，寡人不敢弗受。’秦必无辞而令周弗受。是得地于韩，而听于秦也。”

【今译】

秦国向东周借路，想要征讨韩国。东周担心答应秦国的请求就

会得罪韩国，不借又会得罪秦国。史黶对东周君说：“您何不派人
对韩公叔说：‘秦国之所以敢于越过险隘去攻打韩国，是因为他信
任东周。你们何不给东周土地，再派遣重臣到楚国去，秦国必然会
怀疑楚国，不信任东周。这样韩国就受不到攻打了。’您再派人去对
秦武王说：‘韩国非要给周土地不可，想以此来让秦国怀疑我，寡
人不敢不接受。’秦国必然没有理由不让你们接受韩国的土地，这样
既得到了韩国的土地，又算是听命于秦国了。”

周文君免工师藉

【原典】

周文君免工师藉，相吕仓，国人不说也。君有闵闵之心。谓周
文君曰：“国必有诽誉。忠臣令诽在己，誉在上。宋君夺民时以为
台，而民非之，无忠臣以掩盖之也。子罕释相为司空，民非子罕而
善其君。齐桓公宫中七市，女闾七百，国人非之，管仲故为三归之
家，以掩桓公，非自伤于民也。”

《春秋》记臣弑君者以百数，皆大臣见誉者也。故大臣得誉，
非国家之美也。‘故众庶成强，增积成山’”。周君遂不免。

【今译】

周文君免去工师藉的丞相职务，改而以吕仓为相，因此引起国
内百姓的非议和不满。周文君为此感到很忧心，这时吕仓的说客就
对周文君说：“国家每做一事必然是有毁谤也有赞美，忠臣让诽谤
归于自己，而赞誉归于君主。昔日宋君平公强占农时建筑游乐台，
为此而遭受人民的反对，这主要是由于没有忠臣为他遮掩过错。宋
国的子罕辞去丞相的职务而做主管土木工程的司空，亲自执刑杖督
工，百姓非议子罕而赞美国君。在齐桓公的宫中，一共拥有七个市
场和七百个妓院，齐国人都纷纷斥责他，于是齐相国管仲故意在家
中筑起一个名叫“三归”的高台，目的就是为了桓公掩饰过错，自
己并非有意伤害民心。”

“《春秋》一书记载臣子杀死君主的事用‘百’来计数，他们都
是很受赞誉的大臣。由此可见，大臣得到赞誉，并非国家之福。所
以常言道，‘百姓众多能够强盛，土壤堆积能够成山’。”周文君才
没有免去吕仓相国的职位。

温人之周

【原典】

温人之周，周不纳。问曰：“客耶？”对曰：“主人也。”问其巷而不知也，吏因囚之。君使人问之曰：“子非周人，而自谓非客，何也？”

对曰：“臣少而诵《诗》，《诗》曰：‘普天之下，莫非王土。率土之滨，莫非王臣。’今周君天下，则我天子之臣，而又为客哉？故曰‘主人’”。君乃使吏出之。

【今译】

魏国温城有一个人去东周，东周的小吏不让他入境，并且问他说：“你是客人吗？”温人毫不迟疑地回答说：“我是东周本国人。”可是东周小吏问他居住的里巷却说不出，周吏因此把他囚禁起来。这时周君派人来问：“你既然不是周人，却又不承认自己是客人，这是什么道理呢？”

温人回答说：“我自幼就熟读《诗经》，《诗经》上说：‘普天之下没有哪个地方不是大王的国土；沿着国土的边界走，没有哪个人不是大王的臣民。’如今周王既然君临天下，那么我就是天子的臣民，又怎么能说我是客人呢？所以我才说我是东周本国人。”周君听了，便下令把这个人释放了。

苏厉为周最谓苏秦

【原典】

苏厉为周最谓苏秦曰：“君不如令王听最，以地合于魏，赵必怒，合于齐。是君以全齐与强楚，事产于君。若欲因最之事，则全齐者君也，割地者最也。”

【今译】

苏厉为周最对苏秦说：“您不如让齐王答应周最的建议，割让土