

★ 不干，半点马列主义都没有 ★

创先争优，增强党性教育 真抓实干，做最好的干部

干部 是干出来的

做新时期的优秀共产党员

黄晓林 闫瑞娟◎著

石油工业出版社

干部 是干出来的

做新时期的优秀共产党员

黄晓林 闫瑞娟◎著

石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

干部是干出来的：做新时期的优秀共产党员 黄晓林 闫瑞娟著.
北京：石油工业出版社，2011.9
ISBN 978-7-5021-8496-4

- I . 干…
II . ①黄… ②闫…
III . ①领导学
②中国共产党－党员－思想政治教育
IV . ① C93 ② D261.42

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2011) 第 112689 号

干部是干出来的：做新时期的优秀共产党员

黄晓林 闫瑞娟著

出版发行：石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号 100011)

网 址：www.petropub.com.cn

编辑部：(010) 64523616 64523610

发行部：(010) 64523603 64252978

经 销：全国新华书店

印 刷：石油工业出版社印刷厂

2011 年 9 月第 1 版 2011 年 9 月第 1 次印刷

710×1000 毫米 开本：1/16 印张：10.75

字数：178 千字

定价：25.80 元

(如出现印装质量问题，我社发行部负责调换)

版权所有，翻印必究



前言

Preface

实干精神是共产党人的实践品质和先进本色，是我们党的优良传统和宝贵财富，闪耀着永恒的光芒，洋溢着时代的活力。应对风险挑战，抢抓发展机遇，实现率先发展，尤其需要发扬干部的“干”劲。

党的事业不是写出来的，也不是讲出来的，更不是整天坐在办公室里想出来的，党的事业是干部引领群众干出来的。干是真理、是真功，是最有说服力的实际行动；不干，半点马列主义也没有，更谈不上是真正的共产党人。干部干部，先干一步。只有干出来的干部，人民才信得过，自己才立得起，路才走得稳。

有的党员干部，在工作上敷衍了事、庸碌无为；或满足于一般号召，抓工作如蜻蜓点水；或急功近利，搞“上有政策、下有对策”；或追名逐利，甚至贪图享受、奢侈浪费……这些“不干”、“假干”的存在，致使一些本来可以做好的事情没有做好，一些本来应该解决的问题久拖不决。

干部就是要“干事”，如果不想干事或不会干事、不能干事，那就不能叫干部或者就不配当干部。正是有一支想干事、能干事、干成事、不出事的干部队伍，加上人民群众的大力支持、积极参与，才使我国近几年的发展进入综合实力提升最快、城乡面貌变化最大、人民群众得实惠最多的时期。

在新的起点上推进更好更快地发展，更需要广大干部尤其是领导干部

带头去干。想不想干事，会不会干事，能不能干事，关键取决于领导干部自身。只有对党高度负责、对人民高度负责、对工作高度负责，才会不遗余力、精益求精地做工作，才会勇于面对困难、敢于战胜困难。

干部是干出来的，这要求干部既要有胆更要有识，既要有勇还须有谋。一是各级干部的头脑中要绷紧科学发展这根弦。干部既要有积极进取的精神，又要有科学求实的态度，把干事的勇气建立在服膺真理、尊重科学、尊重客观规律的基础上，做到全面协调地发展。二是具体干事的干部在实践中要讲求干事的艺术和干事的方法。一方面要咬定目标，苦干实干，甘愿吃比别人更多的苦，流比别人更多的汗；另一方面要勇于创新，以创新的思路去破解难题，以创新的举措去狠抓落实。三是干部要有锲而不舍的坚守精神。对看准的事、认准的目标，干部要坚守自己的追求、坚定自己的信心、坚持自己的努力。

实干兴邦，空谈误国，关键在一个“干”字上。把握新机遇、迎接新考验，要求广大党员干部有良好的作风和面貌，始终保持开拓进取、奋发有为的精神面貌，求真务实、埋头苦干。广大党员干部肩负着党和人民的深切期望，必须真心实意为人民谋福利，谋发展，干实事，一刻也不懈怠，一刻也不停顿。

事业是干出来的。只有通过埋头苦干，科学实干，干出人民群众认可的实绩，干出经济社会发展的崭新面貌，才能真正干出干部的人生价值。

后 记

一本著作的完成需要许多人的默默奉献，闪耀的是集体的智慧。其中铭刻着许多艰辛的付出，凝结着许多辛勤的劳动和汗水。

本书在策划和写作过程中，得到了许多同行的关怀与帮助，及许多老师的大力支持，在此向他们致以诚挚的谢意：梁素娟、何艳丽、陈芳芳、高榕璠、许鸿琴、王达菲、宋小凤、齐艳杰、张艳芬、周珊、欧俊、杨云鹏、武敬敏、谭慧等。书中一些精彩的案例或故事来源于报刊、杂志，谨向各位作者表示衷心的感谢。

在写作过程中，我们不仅得到同行的帮助，还借鉴了其他人智慧的精华。相信你们劳动的价值不会磨灭，因为它给读者朋友们带来了宝贵的精神财富。

阅读是一种享受，写作这样一本书的过程更是一种享受。在写作本书时，笔者无时无刻不受到心灵的洗礼。本书中所选列的优秀党员干部，当然只是中国共产党的干部群体的缩影。值此建党 90 周年之际，我们有理由相信，伟大的中国共产党一定能带领团结中国人民走向民族复兴、国家富强的光明前景。

目录
Contents

第一章 干是天职——不干，半点马列主义都没有

- 权为民所用，情为民所系，利为民所谋
——为民办事是干部的天职 002
- 干部干部，先干一步
——“干”是干部的优秀品质 005
- 万事民为先，百姓才是头上天
——树立正确的政绩观 008
- 些小吾曹州县吏，一枝一叶总关情
——干实事才是真正的称职 011
- 金杯银杯不如人民的口碑
——群众欢迎能干事、干成事的干部 014

第二章 “干”字当头——干部是干出来的，不是跑来说出来的

- 树立全新的干部观——理解“干”的六层含义 018
- 一切问题，只有在“干”当中才能解决 020
- 一切办法，只有在“干”当中才能找到 023
- 一切机遇，只有在“干”当中才能抓住 025

第三章 高标准地干——少琢磨些人，多琢磨些事

- 不做“腐败干部”，一要干活，二要干净 030
- 不做“三拍干部”，踏实工作不折腾 033
- 不做“钟摆干部”，拒绝混事和平庸 036
- 不做“甩手掌柜”，做好“主攻手” 039
- 不做“享受型干部”，吃苦在前、享乐在后 042

第四章 带头干——不看宣言看行动，不看唱功看做功

- 与其喊破嗓子，不如做出样子 046
- 亲自抓、亲手干，“干”是最好的领导方法 048
- 会说更要会干，挥手更要动手 050
- 率先垂范，影响和带动他人 052

第五章 肯干——任凭他人坐着怨，干部只会站着干

- “多干多错，少干少错，不干不错”的思想要不得 ... 056
- 没人要求，自我要求 059
- 感鱼水之恩，尽职务之责 061
- 提升思想觉悟，自觉为民办实事 063

第六章 能干——要做好事，更能解难事

- 特别能突破，克服内心的险峰，做到最出色 068
- 特别能攻关，啃动硬骨头 070

- 特别能战斗，在人民需要的时候挺身而出 073
- 特别能奉献，立志扎根基层 075
- 特别能负责，安全责任重于泰山 078

第七章 敢干——敢于负责、敢于领先、敢于突破

- 要做“铁匠”，不做“瓦匠”和“木匠” 082
- 勇于“较真”，不回避工作中的难题 084
- 敢于“亮剑”，狭路相逢勇者胜 086
- 多点“闯劲”，先行抢先机、先试辟蹊径 090
- 突破“瓶颈”，焕发时不我待、只争朝夕的劲头 092

第八章 苦干——务必保持艰苦奋斗、不骄不躁的作风

- 苦干总比苦熬好，累死总比撑死好 096
- 不怕苦不怕累，学习“铁人精神” 099
- 要想群众少上访，干部就得多“下访” 101
- 勤政为民，拒绝懒散松垮 104
- 要想面貌大变样，对照差距学榜样 107

第九章 实干——少说空话、多干实事，关键在于落实

- 一个实际行动胜过一打纲领 112
- 把嘴上说的、纸上写的、会上定的
变成具体的行动和实际的效果 114
- 反对形式主义和官僚主义，将工作落到实处 117

《干部是干出来的》

做新时期的优秀共产党员

- “眼睛向下看，身子往下沉” 119
- 以责任促落实，以责任保成效 122

第十章 巧干——跳起来摘桃子，工作要注重方法

- 要埋头苦干，更要抬头巧干 126
- 要重视原则性，也要重视灵活性 128
- 学会“到什么山上唱什么歌” 130
- 说话办事有准头，才能对症下药 133

第十一章 善干——锻炼善干的能力，提高善干的本领

- 干中学，学中干，做学习型人才 136
- 善思、善谋、善干 138
- 干部干事，以干到最好为目标 141
- 团结就是力量，齐心协力干好工作 143

第十二章 真干——干部会干事，更要干成事

- 践行科学发展观 148
- 摒弃花架子，干出好样子 150
- 杜绝“只求过得去，不求干得好” 152
- 干一行，爱一行，精一行 155
- 创先争优，做最优秀的党员 158



干是天职

——不干，半点马列主义都没有

权为民所用，情为民所系，利为民所谋 ——为民办事是干部的天职

当年，有位美国记者问毛泽东同志：“你们办事，是谁给的权力？”毛泽东同志回答：“人民给的。人民要解放，就把权力委托给能够代表他们、能够忠实为他们办事的人，这就是我们共产党人。”

邓小平同志曾说，“领导就是服务”，形象地表明权力只是为人民服务的工具，掌权只是为人民服务的机会，用权就是要为国家、为人民谋利益。

江泽民同志曾指出：“历史和现实都表明，一个政权也好，一个政党也好，其前途命运最终取决于人心向背，不能赢得最广大人民群众的支持，就必然垮台。”

中共中央总书记胡锦涛和中央书记处成员上任伊始，首先前往西柏坡考察学习，并郑重提出，全党同志一定要牢记“两个务必”，坚持做到“权为民所用、情为民所系，利为民所谋”。

中国在传统上是一个“官本位”社会，“学而优则仕”、“升官发财”等观念根深蒂固。树立正确的权力观，做到权为民所用，必须尽快打破这些旧思想、旧观念。党员干部的优秀代表沈浩同志之所以得到人民群众的颂扬与怀念，就是因为他始终把“权为民所用，利为民所谋”作为行为准则，廉洁从政、艰苦奋斗、尽职尽责、鞠躬尽瘁，真心诚意地为人民谋利益。

安徽省凤阳县小岗村是中国农村改革的发源地。1978年，18位农民冒

着极大的风险，立下生死状，在土地承包责任书上按下了红手印，创造了“小岗精神”，拉开了中国改革开放的序幕。

“一朝越过温饱线，20年没进富裕门”，有人用这句话形容大包干之后的小岗村。还有人用“偏、穷、乱、散”四个字描述小岗村：地处偏远，交通不便；2003年全村人均收入只有2300元，村集体欠债几万元；村里到处是柴垛、垃圾，环境十分差……

2004年春节刚过，小岗村妇女主任韩巧兰在街上看见一个身穿深棕色棉夹克、中等个头、白净脸的中年男人正往村民家里走。一打听，他就是新来的村书记——沈浩。

“他恐怕在小岗村待不了两个月。之前下来的干部，有的来这‘镀镀金’，回去就提拔。”村民私下议论道。但这个干部有些不同，一到小岗村，沈浩就把全村108户跑了两遍，摸清了小岗村的家底……

“是啊！小岗村肯定难搞，可既然来了，还怕吗？要退缩吗？绝不！”沈浩在日记中写道。

修路——沈浩来小岗村干的第一件大事。

村里友谊大道东边二里多泥巴路，“雨天一身泥，晴天一身灰”，大伙都巴望着改成水泥路。沈浩跑上跑下争取支持，终于得到帮扶资金50万元。修路的日子，沈浩天天泡在工地上，和大家一起筛石子、扛水泥、拌砂浆。一天傍晚，沈浩和村干部来到工地，看到刚刚运来的水泥浆卸在地上，找不到铁锹，沈浩就用双手把水泥浆捧到路基里，全身都是泥，手也被灼伤。行动往往胜过千言万语。村里人叹服：这个沈书记人实在，不是来图虚名的。

保护村集体财产——不久，沈浩又干了一件大事。

属于村集体的20多间房屋被几户人家强占，多年无人敢过问。敢不敢收？村里几百双眼睛瞅着新来的书记。以前有开警车来小岗村挂职的干部，也没敢咋样。沈浩不怕难，敢碰硬，苦口婆心劝说不通，就通过法律途径解决。钉子户终于被拔掉了，村民们对沈浩刮目相看。

《干部是干出来的》

做新时期的优秀共产党员

沈浩成了全天候“村官”。他习惯坐在办公室的沙发上和村民平起平坐商量事情，从不坐老板椅给人居高临下的感觉。“坐沙发，和大家交流‘零距离’，这样老百姓才会亲近你。”

他住的那间十几平方米的小屋，床头贴着村民联系电话。大门从不上锁，谁都能推门而入。村里的大事小情、百姓疾苦他都知道。“大包干”带头人关廷珠的遗孀邱世兰老人，拄着沈浩送的拐杖说道：“沈浩看原来那根拐棍要断了，怕我摔着，说要给买根新的。我以为他随便一说，没想到他专门买了新的给我送过来。这拐杖拄着踏实。”

五保户韩庆江有一天突然发病，沈浩掏出身上所有的钱，送他去抢救。后来又安排他去当门卫，如今一月能挣500多元；困难户韩德国的孙子刚出世，母乳不够，家里又买不起奶粉，沈浩掏出1000元钱送去；关友林全家6口人，4口人有残疾，沈浩逢年过节都要送去慰问金和年货。

优质养殖示范区办起来了，种植双孢菇的创业大学生引进来了，小岗钢构厂等企业也开始生产了，大包干纪念馆建起来了……

沈浩把小岗村当成干事创业的“大舞台”、服务群众的“主阵地”、磨砺成长的“大熔炉”。经过多年的栉风沐雨、摸爬滚打，沈浩在把小岗村带入发展新天地的同时，也实实在在地把自己“炼”成了熠熠闪光的“金子”。“心系群众鱼得水，背离群众树断根”，当干部就是要为人民办事，为人民谋幸福。只有心中有人民，人民心中才有你。沈浩的事例就是最好的证明。

在战争年代，党员干部的主要职责是为了广大人民的利益而直面生死；在新时期，党员干部最主要的工作职责就是要结合当地的实际情况，带领人民群众致富，让人民的生活水平更上一个台阶。

为民办实事是党员干部的天职。作为党员干部，必须具备崇尚实干、尊重实干、呼唤实干的精神追求，具有鲜明的实践品格。广大人民群众有难事、急事、愁事，有些问题尽管不大，十分琐碎，但对群众来说，却是

事事牵动人心，件件都是大事。只有尽职尽责为民办事，才能赢得人民的尊重。

人民群众审视党员干部，最终是通过党员干部是否为民干实事的具体行动中体现出来。要做到“权为民所用，情为民所系，利为民所谋”，必须落实在具体的为人民做实事的实践中。

经过 90 年的发展，随着中国共产党所面临的环境和任务发生的变化，党的执政地位也发生了变化，因此党员和干部地位也发生了变化，这对各级党组织和每个党员干部都是一个极大的考验，也给我们党的自身建设提出了新的课题。然而，党为人民服务的宗旨没有变。在新形势下，要为人民办好事、办实事，这就要求广大党员干部一不要搞花架子、形象工程、短期行为；二要讲科学决策，集思广益，反复进行论证；三要讲效益，讲经济效益、社会效益、长远效益与当前效益相结合；四要使利益让人民群众看得见、摸得着、得实惠，处理好长远利益与眼前利益的关系。

党员干部要真正做到“权为民用，利为民谋”，就必须牢固树立正确的利益观，就要把维护好、实现好、发展好最广大人民的根本利益作为全部工作的出发点和落脚点。

干部干部，先干一步 ——“干”是干部的优秀品质

什么叫干部？最通俗的讲法是：干部干部，先干一步。“村看村，户看户，群众看干部”，可以说，每个地区的发展变化背后，都有当地各级干部的率先垂范、埋头苦干。这是干部的一种责任感，更是一种使命感。

我们常讲“发展是第一要务”，这就首先要求各级干部把所有的心智都用在发展上，一心一意，心无旁骛；我们常讲“抢抓机遇、埋头苦干”，这关键在于各级领导干部要身先士卒、率先垂范。

干部先干一步是理所当然的。归根结底，一个优秀的党员干部就是要发挥带头引路作用，积极谋划，带动一方的经济发展。

七坝村位于甘肃省永昌县六坝乡，曾是永昌县最贫困的乡村之一，农田产出率低，种植效益差，群众的顺口溜这样形容当时的七坝村：“走路没路、乘凉没树”。

2001年冬天，村党支部书记杨文成参观学习周边地区生态日光温室的发展经验，并结合村里的实际，提出了“兴建生态日光温室”的思路。

回到家里后，杨文成召集自己的11个亲堂兄弟开会，他给每个兄弟的头上硬压了建一座大棚的任务，杨文成说：“要想带领乡亲们致富，自己先得富起来。即使干砸了，也要从我的亲人开始。”兄弟们虽然心里不愿意，但谁也不说二话，9座大棚动工了。看到村干部和杨家兄弟们的的大棚动工，村民的心头也动了，部分村民也开始建棚。在那段时间里，杨文成一刻也没有闲过，从选址、征地、规划到修建、育苗、定植，他都盯在一线抓好各个环节的工作。那一年的夏秋时节，为了给群众省点建棚的材料钱，他只身一人，上银川、下兰州，起早贪黑，饿了就吃点随身带的干馒头，渴了就找自来水管喝一口凉水，累了就拣便宜的旅馆住，或者干脆找附近的农家借宿。

农民们看到种大棚蔬菜的收入可观，积极性都调动起来了。几年来，杨文成带领全村群众先后建成了5个日光温室示范点，全村温室总数达到308座，达到了户均一座的目标，日光温室收入占到全村人均纯收入的1/3。在七坝村的示范带动下，六坝乡建成了全市的反季节陇椒生产基地。如今，反季节辣椒已成为六坝乡农民增收致富的一大支柱产业。

杨文成总说：“群众不动干部动，是干部就要多干，并且要带头干。干部干部，就要先干一步，不干就是失职。”在杨文成的带领下，七坝村由一个贫困村变成了富裕村。如今，已过不惑之年的杨文成还在为七坝村美好的未来奔波和忙碌着。

干部干部，就要先干一步。但有些党员干部认为：“自己也就是一个小干部，事事不必亲力亲为。”因此他们不认真履行职责，被动服务的多，主动服务的少；事后服务的多，事前服务的少。拨拨动动，不拨就停。领导没交办的、别人没干过的、文件没写明的，就不去做。有些工作，方案上写得很明确，领导也多次强调，仍然像泥牛入海，声息全无。一旦出了问题，上推下卸，不找方法，只找理由，只想解释，不想解决。这样的党员干部难以造福一方，这是失职的干部，是对不起人民群众的干部。

一个地区的发展变化，最核心的是干部作风的变化。干部作风的变化，首先缘于各级领导干部的榜样力量。这就要求各级领导干部不仅要恪尽职守、殚精竭虑，更要甘于奉献、不辞辛苦。

古谚云：当官不自在，自在不当官。发展没有局外人，谁也不能、更无权置身事外。发展能不能迈开步子，振兴能不能找到路子，各项工作能不能有新的起色、新的突破，关键看我们的各级干部怎么“干活儿”：是身先士卒、做出表率，还是牢骚满腹、坐而论道；是事无巨细、谋划在先，还是浑浑噩噩、得过且过；是求真务实、一抓到底，还是敷衍应付、推诿扯皮。工作作风不同，精神状态迥异，效果自然大相径庭。