

2321 美姑县文史资料委员会

美姑文史资料选辑

第二辑



美姑县政协文史资料委员会编

美姑文史资料选辑

第二辑

政协美姑县委员会文史资料委员会编

一九九六年十二月三十日

目 录

一、大山深处的明珠—美姑县化工厂……………(1)
县化工厂供稿 文史办整理

二、改革开放中的美姑刨花板厂……………(5)
县刨花板厂供稿

三、美姑县人民医院的建设与发展……………(11)
黄荣章

四、美姑县城关小学校简介……………(16)
倪辉亮 徐启贵 林兴明

五、解放前美姑地区鸦片交易情况……………(19)
吴奇果果彝文撰稿 牙牙翻译

六、持续十八年的吴奇、布兹冤家械斗始末……………(22)
吴奇果果彝文撰稿 牙牙译 杨宗逮整理

七、清兵搜捕阿侯俄甫拉日记略……………(30)
吴奇果果彝文撰稿 彭玉章翻译 杨宗逮整理

八、由一个外国人引发的黑彝宗族械斗事件……………(33)
曲比说莫口述 吴奇果果彝文撰稿
克其拉洛翻译 彭玉章整理

九、英国人普尔克探险遇难记……………(37)
万民义

- 十、忆政协委员阿侯说布先生……………（45）
方征华
- 十一、忆党的忠诚朋友海干支铁先生……………（50）
吴奇果果彝文撰稿 克其拉洛译整
- 十二、忆原美姑县政协委员吉俄撒博先生……………（54）
吴奇果果彝文撰稿 吉尔休日译整
- 十三、一个奴隶的今昔……………（59）
万民义
- 十四、黑彝木干事略……………（63）
万民义
- 十五、黑彝木干与我接头谈判的回忆……………（75）
马久白
- 十六、美姑彝族的两种崇拜及其习俗……………（78）
彭玉章
- 十七、美姑彝族冤家械斗的成因及处理习惯……………（84）
吴奇果果彝文撰稿 牙牙译 杨宗逮整理
- 十八、彝族的传统节日——出收节……………（87）
吉日洛戈
- 十九、美姑彝族婚俗——“俄基克”……………（88）
吉日洛戈

大山深处的明珠——美姑县化工厂

县化工厂供稿

政协文史办整理

美姑县化工厂是国家兵器工业总公司84#火工产品定点生产单位。工厂始建于一九六六年七月，初名美姑县炸药厂。厂址在县城东巴普镇鸡尾村宜（宾）西（昌）公路侧，占地13万 m^2 。离县城4公里，距普雄火车站142公里。

一九六六年七月十六日，原美姑县农水局干部向志中同志带领两名工人进行筹建，当时他们是在一无厂房，二无设备，三无技术的艰苦条件下，凭借一口铁锅，一副石磨，一个碓窝和一千元资金在一间40 m^2 的土墙房内土法上马，试制成功了铵磺炸药。当年生产炸药25吨，创利3200元。一九六七年后，工厂对生产方式及其设备进行了改造，使生产能力得到逐步提高，效益逐年增加。到一九六八年炸药产量达到420吨。同年，工厂又试制成功8#工业纸壳雷管。此后，在省、州、县的关心支持下，生产有了新的发展，利润随之大增。一九七一年，四川省计委开始安排生产任务，将产品和原材料正式列为国家计划。为扩大生产，提高产品质量，工厂从生产铵磺炸药发展为铵梯炸药，生产工业开始使用轮碾机和球磨机。产品除供应全州九个县外，由省调拨供应外地。同年，四川省化工厅投资添置轮碾机1台，修建工

房、职工宿舍，改善了生产和生活条件。接着开展了技术改造和设备更新。除生产2#岩石铵梯炸药和8#纸壳雷管外，还准备生产引线（导火索），后因国家规定不准在一个生产基地生产三种火工产品，故停止雷管和引线生产，只生产2#岩石铵梯炸药。一九七三年，省化工厅再次投资添置锅炉1台，汽车一辆。与此同时，国家第五机械工业部又拨款18万元建设工厂。从此，工厂设备得以完善，生产也开始实行三班制。一九七五年，对全厂设备进行第三次改造，使年产炸药能力提高到2000吨。一九七八年十月，“气流干燥一风吹”新工业流程建成投产。不久，因同行厂家发生爆炸事故，即停止使用这种工艺流程。当年炸药产量达到2762吨。为国家创利63.3120万元，税金13.5313万元。八十年代后，工厂认真贯彻“调整、改革、整顿、提高”的方针，对产品、产量、质量管理进行了全面整顿。同时，建立健全了职工岗位责任制和安全生产规则等行之有效的规章制度。通过整顿，取得良好的经济效益。一九八一年，经全国同类产品抽样评比，工厂名列全国70多家第13名。一九八三年，工厂将“气流干燥一风吹”改为硝铵粉碎干燥一风吹，从而进一步提高了产量和质量。一九八四年，年产能力提高到4000吨，经省化工厅对全省10多个同行业厂家全面测试，工厂以总分118分的成绩名列第二。一九八五年，工厂生产的2#岩石粉状铵梯炸药产量达到3101吨，产值达341万元，创利润37.35万元，上交税金22.54万元，产品荣获“四川省民用爆破器材优良奖”。创建厂以来最好历史纪录。一九八六年，工厂实行厂长负责制，成立了生产管理委员会，实行工资按产品含量包干，走在了全县前列。当年凉山州委、州

政府授予“企业整顿改革先进单位”称号。一九八七年，劳动生产率达1.3882万元，上交税金25.8万元，2#岩石铵梯炸药获凉山州“优秀产品奖”和“质量监督检验合格产品第一名”。一九八八年，引进长沙矿冶研究所研制并推广的“2#岩石粉状铵梯油炸药”，使工厂进一步取得了更好的经济效益。一九八九年获得“凉山州三级计量合格证书”。

九十年代后，工厂进入长足发展阶段。生产力、技术更新改造和经济效益取得了前所未有的成绩。一九九二年至一九九四年三年中，工厂先后投入资金541万元进行技改。一九九二年十月，工厂参加了四川省金威化工有限责任公司。一九九三年五月，工厂在工业经济评价考核中荣登九三年第一季度“凉山州工业企业50强”金榜。同年，加入“攀西化学联营公司”，先后在成都、西昌设立了办事处。一九九五年一月工厂投入仅完成3/4的技改工程工房设备的使用。年实际生产能力提高到4000余吨。当年完成4065.756吨，产值达1480万元，完成税利168万元，创建厂以来最高水平。当年荣获凉山州人民政府颁发的一九九五年度“凉山州工业企业50强金榜”。一九九五年十月，又获“县依法治厂先进典型”称号。同年十二月，获凉山州“三五普法”先进集体称号。

美姑县化工厂在省州县党政和有关部门的关心支持下，经过张继毅、向志中、谢兹明、吉克洛培、王宁等历届领导和全体职工艰苦创业、奋斗，工厂已成为初具规模的化工工业企业。到九六年底止，有固定资产1000万元，流动资金800万元，全厂职工已发展到256人，其中党员20人，团员27人，彝族职工占职工总数的76%。建立职能机构12个；现有

各种机械设备49台（辆），年生产能力已提高到15000吨。
建厂30年来，共生产84#产品 46800吨，上交税金1680万元。为美姑的经济建设做出了巨大的贡献。

写于一九九六年十二月十九日

改革开放中的美姑县刨花板厂

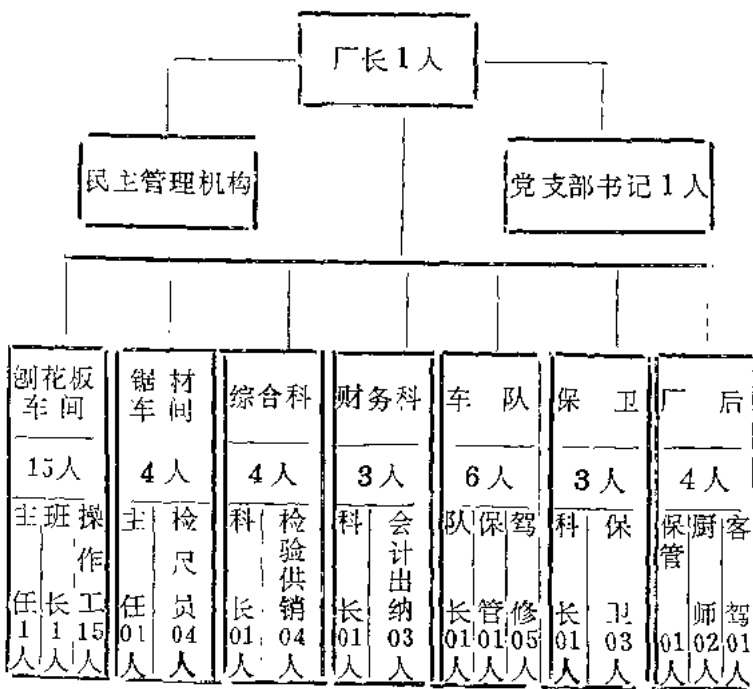
美姑县刨花板厂供稿

我厂是由省、州、县三级投资205万元，一九八六年正式投产的小型森工加工企业，拥有一套年产2000立方米的国产刨花板生产线，现有干部职工43人，拥有固定资产331万元，流动资产336万元。投产时由于资金短缺，生产设备未完整配套，工人素质差，管理不完善，加之地处凉山腹地，交通运输成本高。因此投产第一年就发生了经营亏损。职工积极性调动不起来，情绪低落、纪律松懈、资金困难，企业步入了困境。在县委、县政府及主管局的支持和关心下，调整了厂级领导。新厂长上任后，对本厂的具体情况作了详细分析后认为：本厂只有建立科学的现代化管理体制，对企业实行全面质量系统控制管理才能使企业走出困境，提高企业的生存竞争能力。由此，我厂进行了系统的改革，使企业一九八七年当年就扭亏为盈，实现销售收入85万元，实现利润10万元，上缴税金2.7万元。通过九年的努力拼搏，一九九五年我厂实现销售收入510万元，实现税利63.6万元，上缴税利51.6万元。九年间，我厂年销售收入实现税利增长了四倍多，平均每年递增22.5%；人均创税利由一九八七年的0.23万元提高到一九九五年的1.47万元，翻了五倍多。通过科学的现代企业管理，提高了企业的竞争能力。我厂在国家经济

调整期间，也受到市场不景气的强力冲击，但由于我们以质量取胜，在全国同行业普遍亏损的情况下，我厂仍取得了较好的经济效益。强化企业管理，改革企业运行机制使我们尝到了甜头，企业经济效益不断提高，走上了一条良性循环的发展道路。我们的基本作法是：

一、构建精简高效的组织结构

企业组织结构是企业生存的关键，没有精干高能的管理系统企业就是盘散沙，就会人浮于事，导致效益下降，最终跨掉。我厂组织结构及人员分布如下图：



我厂只设厂长一人，负责全面工作（不设副厂长），对各职能部门及车间进行直接管理。党支部书记负责精神文明工作并协助厂长管理生产。企管会对厂长的工作作出评价，对企业生产经营提出建议，通过或否决厂长提交的有关事项。后两者称为间接管理，各部门领导直接对厂长负责，与厂长签订奖惩明确的责任合同书，对中层干部制定了严格的考核评分标准，实行一年一聘，对中层干部充分放权，负责该层以下的班组长任命（报厂部备案）及工人岗位组合，负责该部门的任务下达，组织生产。与此同时，打破干部工人界限，量才录用，现本厂中层干部100%系工人。所有中层以下干部不得脱产，均以身兼多职。如车间主任兼机修工，班组长兼操作工。在此基础上我厂在1989年率先实行了全员工作合同化管理，每个职工都与企业签订工作合同，合同中明确规定职工的权利、义务和责任。通过建立以上精简机构和少而精的人员配置，使企业职工能充分发挥自己的主观能动性和聪明才智，积极提高了工作效率和办事效率。为企业的各项工 作有了切实保证。

二、夹缝求生存，强化量、本、利控制管理

我厂地处腹地，周边有普雄刨花板厂，川南刨花板厂，雷波刨花板厂，对我厂形成了大包围，交通优势被几个厂占尽。怎样在比周边厂家每立方米一百多元运费的不利条件下，使用户还能选择我厂产品。我厂提出了以“优质的产品，良好的服务，合理的价格去占领市场”的口号，着重加强了以下几个方面的控制管理。

（一）产品质量是企业的生命。经过实践，我厂建立了人、财、物全面质量管理体系，从原材料采购到产成品各个

环节等都有质量标准。通过多年的努力，我厂生产的刨花板具有光洁度好，强度高，不变型等优点。我们对各生产环节实行生产规范，并明确规定二等品不计车间产量。各个环节都有质检员，凡不合格原料或半成品的一道工序有权拒收。由此保证了我厂年生产一等品占全部产品的87%以上。我厂生产的产品多次经四川省林产品质量监督检验站检验合格，优良的质量得到用户的好评。

（二）强化定额管理，降低成本。在定额管理初期由厂长亲自带领技术员分别到各个车间，进行测试，确定劳动定额，消耗定额和成本资金定额。并将这些定额分解到采购，门卫，保管，生产各工序，成品出厂等每一个环节，实行全面定额控制。并实行节约有奖，超出受罚的逗硬政策，使我厂的产品始终能保证最低成本，为占领市场奠定了基础。

（三）以价格策略促企业信誉。在成本最低，质量优良的前提下，我们本着有利就卖，薄利多销的原则，推出了产品出厂价加到周边厂的运费小于周边厂家产品的策略，并努力保持价格的相对稳定，不随市场的变化而大起大落。并想尽一切办法将原材料涨价因素消化在企业内部。由此，我们赢得了用户，提高了信誉。一九九三年被县人民政府授予“重合同，守信用企业”的光荣称号。

量，本，利的全面管理使职工得到了锻炼，企业获得了最好的经济效益。

三、面向市场注重产品结构优化，增强企业的生存能力，提出多种产品是适应市场的必然需求，根据市场的需求，我厂于一九八八年全省首家开发了4MM和25MM两种厚度的刨花板。至此，我厂能生产4MM—25MM共十多个

规格的刨花板，满足各类用户的需求，拓宽了市场，增强了竞争能力。

全方位面向市场，综合利用本厂资源。我们企业的职能指导我们的经营方向。我们除保证主产品的产销外，首先我们建立了年生产能力3000立方米的制材车间，利用林区“三剩物”和小径材为原料除制材车间本身效益外，锯末按一定比例用于刨花板生产，节约了主产品原料，产品成本下降5—10%。锯材边皮还可生产家具条，装饰条等。满足多方位的需求，可谓物尽其用。其次，一九九四年我厂锅炉废渣经多年堆积，已到非清理不可的地步了，而对小山一样的炉渣，我们决定生产碳渣砖，节约了清理费用，改善了环境，安置了富余人员，满足了市场，取得了效益，可谓变废为宝。

四、多种激励手段并用，充分调动和发挥每个职工的能力作用。

（一）打破大锅饭，改革工资分配。

（二）科技兴厂，不拘形式培养人才。

（三）年终评比，奖励。

五、适应市场经济需求，建立信息网络。

（一）厂内部管理信息反馈。

（二）市场信息网络。

（三）微机管理。

六、建立健全各项税制。

七、健全企业文化，独树企业精神。

（一）精神文明。

（二）民主管理。

（三）我厂的企业文化和企业精神尚处于萌芽状态，我

们将不断丰富它的内容，不断总结它的实质，闯出美姑刨花板厂人的豪气和独立向上开拓的形象。

一九九六年九月九日

美姑县人民医院的建设与发展

黄荣宗

美姑县地处大凉山腹心，系彝族聚居区。解放前，是奴隶社会，缺医少药，无任何医疗机构。广大彝族群众生活贫困，环境卫生差，多种传染病和地方病蔓延流行。人们患了疾病只有请神送鬼，忍受病痛折磨。

1952年8月，州医院派医生万其文、护士范胡群组成医疗组，随美姑民族工作团到甲谷地区开展医疗工作。1953年2月，医疗组随工作团撤退到昭觉县竹核区。1954年6月，医疗组随工作团再次到甲谷，成员有倪相伟、费少宣、袁家义、胡素珍、贺肇仙、罗凯、左惠馨、邱玉珍、熊育发、黄元忠等人，负责人倪相伟。1959年1月，成立美姑县人民医院，负责人王永森，同年更名为美姑县人民医院。建院初期，除门诊工作外，设有临时病床10张。1954年9月，峨边县卫生科派医务人员徐文彬、徐厚培、张明皇、阿侯古尔四人组成医疗组，负责人徐文彬。他们随依果觉民族工作团到达依果觉地区（原洪溪县城，今洪溪区）开展医疗工作。同时到达依果觉的还有乐山专署少数民族卫生工作队峨边分队10余名医务人员，分队长梁隐萍。1955年9月，峨边县医疗组成立依果觉卫生所，同时修建土木结构房屋一栋。1957年10月，以依果觉卫生所为基础部份乐山专署少数民族卫生工作队人

员，成立洪溪县人民医院，副院长张怀玉。除门诊外，设有临时病床10张。1959年10月，洪溪县人民医院并入美姑县人民医院，院址迁往巴尊，院长张怀玉。并院后，全院共有职工20余人，除开展门诊工作外，设有临时病床20张。同时在巴尊郊区修建住院部，翌年住院部竣工，设有正规病床40张。六十年代，省州陆续分配大、中专医务人员来院工作并无偿配备各种医疗器械，县医院初具规模。

在医疗技术方面，建院初期，仅能作一般清创缝合、脓肿切开引流、四肢小囊肿切除等小手术；妇产科仅能作正常接生和一般妇科病诊治；对内儿科、传染科疾病，采用一般药物对症治疗。1958年，朱勤书医生到州医院进修返回后，任主刀兼麻醉。同年12月，作第一例急性肠梗阻剖腹探查，行肠切除、肠吻合术成功。继后陆续开展阑尾切除、斜疝修补、膀胱修补、截肢等手术。1962年3月，由蒋泽萍医师任外科主刀。1963年2月，1名女病员胎盘植入于子宫大流血，医院作首例子宫次全切手术，县委宣传部副部长郭同生到医院鼓励医务人员，手术获得成功，病人全愈出院。以后陆续开展子宫修补术、子宫全切术、前置胎盘手术、宫外孕手术、宫颈肌瘤摘除术、卵巢囊肿摘除术、尿瘘修补术等。1964年4月，首例胃大部切除手术成功，以后陆续开展此项手术和脾切除术、肝破裂修补术、胆囊摘除术、胆总管探查取石术、胆囊造漏引流术、髋关节离断术、胸椎结核病灶清除术、腰椎骨折钢板内固定术、外伤性截瘫脊椎减压融合术、先髭蛙式石膏固定术、尿道断裂拖入术等。至1993年底，外科还能作开颅探查、颅内血肿清除术、胸科手术、肺叶修补术。

在内、儿、传科方面，1958年开展液体疗法，对脱水 and 电解质平衡失调的病人收到良好效果。1963年开展小儿头皮输液工作，解决了小儿补液难的问题。内儿传科疾病除对症治疗外，还采用双氧水静脉滴注治疗心脏病，三腔管用于上消化道出血，庆大霉素静脉滴注治疗菌痢，能量合剂（细胞色素C）用于心衰病人的辅助治疗，大剂量阿托品用于有机磷中毒，速尿、甘露醇用于治疗肝硬化腹水等。对于“三衰”（呼吸、心脏、肾功）病人的抢救也制定了一套行之有效的抢救措施。并掌握了心包穿刺、肝穿刺、骨髓穿刺、腹水穿刺、腰椎穿刺等项应用技术。1980年，使用呼吸机于临床，对一些呼吸停止的病人，采用呼吸机复苏获得成功。1990年，添置了电动洗胃机和心电监护仪，在临床上均收到良好效果。1987年7月，医院新开中医病房，设病床9张，在此之前只有中医门诊和中药配方部。其他医技科室，如放射、检验、B超、心电图等也有相应的发展和提高。制剂室生产的大型输液能满足临床上的需要，护理人员队伍也发展壮大，护理工作也日趋规范。

1980年至1982年，全县被列为全省第一批“三分之一”卫生事业建设试点县。在此期间县医院也得到重点加强，上级卫生除了在人员培训方面，给予优先照顾外，还无偿调拨了一大批医疗器械，其中有200毫安x光机、心电图机、超声波诊断仪、纤维胃镜、组织切片机、分光光度仪、卧式高压消毒锅、电冰箱、万能手术床、九孔手术无影灯、电动吸引器、各种手术刀包……等。另外还拨款修建了门诊部大楼和住院部大楼，医院面貌大为改观。

医院管理方面，在党的十一届三中全会后，县医院认真