

內 部 文 件
注 意 保 存

大庆工会工作汇编

中国石油工会全国委员会編

一 九 六 四 年 七 月

各局、厂政治部（处）

石油工会全国委员会，在今年六月召开的工会工作会议上，研究和总结了大庆的工会工作。我们认为，大庆工会几年来在会战工委领导下，作了不少工作。方向对头，工作扎实，能发动群众开展比学赶帮运动，克服困难，自力更生等方面，成绩显著，并积累了不少经验。现将张兆美同志在工会工作会议上的报告和大庆工会工作的几点体会，以及其他有关材料印发你们，望你们组织和帮助工会干部认真学习和研究，以便进一步发挥工会的组织作用，使工会真正成为党联系群众的纽带，成为教育职工的共产主义学校。

石油工业部政治部

一九六四年八月十一日

目 录

张兆美同志在全国石油工会工作会议上的总结发言

——1964年6月14日…………… (1)

大庆石油会战工会工作的体会…………… (15)

大庆钻井指挥部工会怎样逐步实现机关革命化的…… (56)

大庆采油三矿四队工会是怎样做人的思想工作的…… (68)

大庆32139钻井队的工会工作…………… (81)

我是怎样了解人、关心人、帮助人的

——大庆钻井指挥部探井大队工会干事刘洪新同志在

石油工会工作会议上的发言…………… (93)

一个工会干部的好作风

——大庆采油指挥部工会林裕昌同志的几件事…(104)

张兆美同志在全国石油工会

工作会议上的总结发言

——1964年6月14日——

我们这次工会工作会议是和石油部政治工作会议合在一起召开的。会议从五月二十八日到六月十四日，包括参观共计开了十八天。大家一致认为会议开的很好。会议期间，听取了徐付部长的重要指示和吴主任的政治工作报告。並听取了二十多位同志的政治工作经验介绍，会议上，主要听取了陈洪启同志所作的大庆工会工作经验介绍，还有十三位同志介绍了有关群众工作方面的具体经验。内容十分丰富。这次会议，实际上是学习解放军、学习大庆经验的重要会议，是个促进工会更加革命化的会议，又是一次互相交流经验、互相促进的会议。会议始终开的很紧张，越开劲头越足，同志们都感到收获很大，教育很深。有些同志说：“参加这次会议等于住了一次政治学校”。“今后工作起来方向更明，信心更足，办法更多了”。归结起来，主要收获是：

（1）通过吴主任的报告和大庆同志的发言，使我们对石油系统阶级斗争形势的认识更清楚了。阶级和阶级斗争的观念进一步加强了。在工会各项工作中，抓阶级斗争、抓活

的思想，用阶级观点观察和处理问题的思想更加明确了。

(2) 通过大庆工会工作的经验介绍，使大家进一步明确了我们干工作和干革命的关系。同志们一致认为：做好工会工作实际上就是做好党的群众工作。工会所做的每一项工作，每一件事情都是为党为革命而工作，有了这个认识，工会工作就能够做好。

(3) 大家初步对大庆的工会工作进行了鉴定，统一了思想，统一了认识，初步领会了大庆工会工作的基本经验。许多单位还以大庆工作为榜样，找出了不少差距。特别是工会工作为党的中心任务服务，在各项工作中贯彻“四个第一”、“四个为主”，树立一个革命的作风等问题，不仅在思想上有了进一步认识，而且也学到了一些办法。这对促进工会实现“两化”将起到很大作用。

总之，这次会议开的成功，大家满意，主要是在部政工会议的统一组织和领导下，借了大庆的风，加上同志们苦学苦钻，使会议收到了比预期更好的效果。这就为我们石油企业的工会工作提高到一个新的水平，创造了良好的开端。

一、关于学习大庆工会工作经验问题

(一) 大庆工会工作经验的精神实质和具体经验是什么？

会议中听了大庆工会工作的经验介绍思想触动很大。大

家对大庆工会工作，给予了很高的评价。同志们一致认为：大庆工会跟党的中心跟的紧，“五好”抓的及时，工作做活了，表扬好人好事表扬活了。

大庆的工会工作经验比较丰富，但他们的核心是什么？根据同志们的讨论，可以归结为这样几句话，就是：以毛主席思想为指针，发扬革命精神，促进职工思想革命化，坚持为党的中心任务服务，为生产服务，为群众服务。

大庆工会的具体经验是什么？那些是值得我们学习的？同志们提出了很多，我们初步归结为这样十条：

（1）工会的一切工作活动，是以党的中心工作为纲，认真吃透两头（党的指示和群众的要求），坚持两手（一手是依靠工会组织，一手是依靠工会干部直接参加党的中心和生产斗争），狠抓三个落实（落实到组织制度上、落实到工会日常工作上，落实到工会干部身上），在工委的领导下积极主动，全力以赴为党的中心任务服务，为生产服务，为群众服务。

（2）工会同各部门紧紧围绕一个中心，我中有你，你中有我。首先是我中有你，做到有问题主动研究，有工作一起干，有困难争先承担，有成绩互相勉励。在实际工作中贯彻：以工会为主的事，积极干好；以其他业务部门为主的事，积极参加；两家合办的事，主动去干；暂时没有明确谁管的事，尽可能抓起来的原则。一切为了党的事业、为了群

众、为了生产，不推、不拖、不踢皮球、不顶碰、不埋怨，工作中既积极主动去干，又积极提出意见和要求。

（3）经常组织职工学习毛主席著作，以主席思想武装职工头脑，同时工会开展一切活动和处理日常业务，坚持阶级教育贯彻以提高思想为主抓住职工业余时间，充分利用宿舍、俱乐部、食堂、小组等阵地，采用群众喜闻乐见的活动形式，不断的促进人的思想革命化。

（4）依靠老工人和积极分子为骨干，组成一支群众性的做思想工作的队伍，自下而上的开展一人一事的思想互助活动，把思想工作落实到班组，落实到人头上，专人负责，一帮到底。

（5）根据党的中心和生产建设的特点与要求，广泛组织职工文化娱乐活动，大讲革命故事，大唱革命歌曲，大演革命影片，大读革命书籍自编自演大庆工人的革命英雄事迹。既活跃职工文化生活，又对职工进行生动活泼的阶级、时事、政策、形势任务和革命传统的教育，以促进职工的革命热情和生产积极性。

（6）以“五好”为目标，以“五好”单位为重点，以“五好”尖子为榜样，开展比、学、赶、帮运动。积极和有关部门组织“五好”设备、“五好”油水井、“五好”工程、“五好”宿舍、食堂及贯彻岗位责任制等具体竞赛活动，使“五好”竞赛真正落实。运动中，坚持群众性的大

学、大比、大找差距。坚持大宣传、大表扬、大鼓励。实行那里有生产、那里有群众，那里就有宣传鼓动工作，做到表扬好人好事及时、准确。定期检查评比，坚持捆在一起。

（7）以阶级感情关心职工生活，以党的政策为依据，从生产出发，从实际出发，做的主动、及时、准确，关心一人教育大家。职工日常生活中大量的、细小的、常见的问题，坚持把“小事”当大事办，看的严肃、办的认真，负责到底。

（8）走出办公室，经常蹲点，工作扎根在基层。坚持三个深入，（即深入生产第一线，深入职工宿舍，深入井队、班组），坚持“四同”，做到熟悉人，了解人，关心人，帮助人，更有效的为生产服务，为基层服务，为群众服务。

（9）发扬党的实事求是、雷厉风行的优良作风。在日常工作中，坚持贯彻工委的指示快，向党反映情况快、处理职工实际问题快，干字当头，说干就干，干就干好的革命作风。

（10）基层工会领导班子扎的正。初步培养并形成了一支政治品质好、生产是骨干、同群众有密切联系、热心于社会工作的积极分子队伍。

我们认为大庆工会工作经验，是大庆油田整个经验的一个部分，是工委对工会工作抓的紧、抓的狠的结果尽管各单位的生产特点和具体情况不同，大庆工会工作经验是有普遍

意义的。只要把这些基本经验运用的好，我们的工会工作将会出现一个新的水平。

（二）怎样把大庆经验学到手。

把大庆经验真正学到手，最重要的问题，就是要继续贯彻中央关于加强相互学习，克服骄傲自满，固步自封的指示，树立一个正确地学习态度。“要认真学习一点东西，必须从不自满开始”，这是毛主席教导我们的学习态度。根据讨论情况看，对待大庆工会工作经验的看法，绝大多数同志是抱着严肃认真，实事求是，虚心学习的态度。他们以大庆工会工作经验为榜样，运用毛主席的“两分法”，边学习、边对照。既吃透大庆的经验，又看到了自己的长处，也找出了差距。他们表示，虽然差距很大，但有信心迎头赶上。这种态度是对的，也是值得提倡的。抱有这种态度才能把经验学到手，使自己的工作才会在现有基础上迅速提高一步。同时，有少数同志认为，大庆工会的经验什么都好，自己什么都不如大庆。说什么：“我们的工会工作和大庆比较起来，真是摸不着，看不见，差距太远了”。这种看法，不是用毛主席的“两分法”看问题。大庆的工会工作经验，固然丰富，但不是完整无缺的，其他单位也不是一无可取之处。既要承认有差距，又要肯定自己有好的一方面，只要鼓足革命干劲，增强信心，紧紧依靠党的领导，正确运用大庆经验，差距就会缩小，工作同样会做好。另外，还有个别同

志认为：“大庆的经验很好，就是回去不好推广”，说什么：“大庆各部门配合的好，我们那里办不到”，“大庆党委抓的紧，我们的工会工作摆不到日程上”，“大庆工会没有干扰，我们那里领导头绪多、会议多，蹲不下去……”，一句话，条件不具备，大庆工会经验在他们那里行不通。把客观条件看的过重了，这样必然出现空喊学大庆，实际什么也学不到手。我认为：主要是提高了思想，条件就会创出来，不仅大庆的经验可以推广，而且可以推广的很好。总之，学习和推广大庆工会工作经验，要有决心、热心、虚心、诚心的态度。除了有个正确的学习态度以外，还要注意这样几个问题。

第一，学精神实质。这就要吃透大庆工会经验的精神实质。只有吃透了这一点，才能学到本质的东西，才能不追求形式，才能防止不啃骨头，只捞豆付吃的坏毛病，才能真正把大庆工会工作经验学到手，抓住要害，学到点子上。“学人先学志”，学习大庆的经验也同样如此。首先学习他们高度的革命服务精神，坚强的为党的中心、为生产、为群众服务的观点，深入生产第一线、深入群众、艰苦朴素、雷厉风行的好作风。

第二，要有的放矢的学。这就要以解放军、大庆为榜样，结合自己具体情况，总结经验对照检查工作，找出差距，订出措施，把学习大庆工会工作经验真正落到实处，有

计划、有步骤地运用到各项工作中去。

第三，要坚持从实际出发，创造性的学，活学活用，不要简单效仿。学习更不要一轰而起，一哄而散，要根据当前政治运动和生斗争的要求，采取急用先学，当前需要什么就学什么。通过实践不断总结，不断提高，逐步把大庆工会的经验变成自己的东西。

第四，动员起来和大庆开展比赛。各单位要动员全体工会干部，鼓足革命干劲，增强信心，发奋图强，学大庆、赶大庆。争取实现这个目标是十分有利的。中央指示的学习解放军，学习大庆已成为推动我们工作前进的巨大动力；各级党委对工会工作更加重视，政治工作机关成立，更加强了工会工作的领导和支持；各单位积累了十几年的经验，基础好；更重要的是广大工会干部工作积极热情、干劲大、上进心强。各单位在学大庆时也要善于总结自己的典型，大树立、大表扬、大宣传。

（三）大庆工会工作如何提高问题。

大庆的工会工作经验是丰富的，这是根本的，一定要有充分的认识，除了大庆工会干部发扬革命精神，进行艰苦的工作外，更重要的是各级党委重视和领导，各方面积极支持的结果。同时，大庆同志们也要看到自己工作时间短、经验少，还有不少缺点和问题。如工作发展不平衡，各单位差距还不小，有些事情还过不了硬，某些工作甚至还落后于兄弟

单位。余部长讲大庆工作和解放军对照，还差一万八千里，那么工会工作可能不只是一个一万八千里。这次会议中，大庆的同志在肯定成绩的基础上，已初步找出了797条差距。我想大庆的同志今后要狠抓巩固、提高，从巩固中求提高、求发展。为此：

第一，继续组织干部务虚，在进一步统一思想，统一认识的基础上以解放军、兄弟单位的先进经验为镜子，以高水平、高标准为目标，结合每个时期的工作，边检查、边分析、边正改，狠抓工作中的落后环节，消灭落后环节。

第二，有组织、有计划地认真具体总结各项工作经验，使每项每件工作都规范化。如“五好”评比，困难补助，伤病员管理，职工民主生活会，互助会等等，做到进行什么工作，干部和积极分子都知道按什么原则和方法去办，办就办好。

第三，结合党的中心和会战要求，通过中心和生产，大树典型，大表扬先进单位和工会积极分子。

第四，更重要的是我们全国石油工会工作者，要虚心学习全国兄弟单位好的工作经验，好的工作方法，好的工作作风，改进自己的工作，力求把工作做得好上加好。

二、关于工会的“两化”问题

工会的革命化问题，大庆工会已提供了许多经验。这里

我想着重讲两个问题。

一个是工会干部思想革命化的问题。这是工会搞好“两化”的前提。工会干部如果没有一个革命化的思想，那就很难讲工会的革命化、群众化，更谈不上促进职工的思想革命化。因此，工会实现“两化”首先决定于工会干部的革命化和群众化。

工会干部要更加革命化群众化，关键在于讲毛主席思想，学习毛主席思想，经常用毛主席思想武装自己头脑。这是革命化的灵魂。因此每个工会干部必须狠下苦功夫，苦读毛主席的书，听毛主席的话，按毛主席的思想办事，当毛主席的好学生，不断进行自我思想改造，提高觉悟。坚决克服我们有些干部在学习毛主席著作上，落后于职工群众的现象，要大力提倡“三带”、“一帮”。即带头学、带头讲、带头用，帮助职工学好主席著作。各单位今年要通过狠抓毛主席著作学习，结合思想，结合工作，以毛主席思想为武器，力求使每个工会干部从思想上、行动上彻底处理好如下几个问题。

（1）干工会工作与干革命的关系。进一步使每个干部真正从思想上弄清，做任何工作都是搞斗争，都是搞革命，都是干党的一份事业，树立坚强的干一行爱一行、全心全意、为人民服务的思想。每个同志要具有埋头苦干、勇于负责、说干就干、干就干好的高度政治责任心。

(2) 工会日常业务工作与政治思想工作的关系。每个干部应进一步认识政治是一切工作的生命线，树立牢固的政治观点，只有在一切日常业务工作中抓思想，工作才会越作越活，成绩才会越显著，反对只在运动中抓思想工作，日常业务中就事论事忽视政治的倾向。

(3) 对党负责和对群众负责的关系。必须把两者在干部思想上、实际行动上统一起来，既要把党的各项指示，向群众讲清讲透，力求贯彻的坚决、彻底、迅速。又要倾听各类职工群众的意见，及时向党反映作到有情况、有分析、有建议。

(4) 全局性工作与局部性工作的关系。企业中全局性的东西，即是党的中心或工作重点，除此之外，其他是第二位、第三位……。局部工作要服从于全局性工作，服务于全局性工作。进一步使干部懂得全局，关心全局，并把自己主要精力放在照顾全局上面。只有如此，才会正确运用局部性东西，将自己的局部性正确服务于全局性工作。

(5) 管小事与管大事的关系。大事是小事的积成。小事做不好就影响大事，堆成大事。认真做好每一项工作中的每个小环节，这就是革命精神落实到每一件工作上。一个人、一个部门、一个单位革命精神是否真正旺盛，每个干部不仅必须从小处着手，大处着眼既有坚强的革命意志，也要有务实的精神。

再一个是工会干部的作风问题。林总讲：作风，这是一种精神力量，它可以变成巨大的不可轻视的物质力量”。就是说有个好作风，事情就能够办好。树立一个什么样的作风呢？就是“三八”作风，以严细准狠为核心的“三老四严”、“四个一样”的作风。为此，首先必须要根据吴主任在政工会上讲的狠反我们政治工作作风上四种坏作风。这次会上介绍了大庆采油指挥部工会林裕昌同志和探井大队工会刘洪新同志的好作风，就是我们大家学习的一个榜样。学习林裕昌同志的工作深入苦干，生活艰苦朴素，经常联系群众的好作风。学习刘洪新同志的三过硬，一是深入群众，坚持“四同”过的硬；二是了解人、熟悉人过的硬；三是劳动蹲点，做调查研究工作过的硬。希望各单位也要注意树立这方面的榜样组织大家学习，进一步发扬革命的作风。

工会要树立一个坚强的革命化、群众化的好作风，还必须狠反我们“机关化”一般化的老毛病，解决这个问题的最根本的关键在于真正深入群众，深入生产第一线，蹲点劳动。毛主席谆谆教导我们，革命与不革命的重要标志看是否愿意和工农兵结合起来。我们深入下去，蹲点劳动，不应简单看作是个工作方法问题，而应该看成这是个思想作风问题，是个阶级观点问题，是个人生观问题。是否蹲到钻机塔下、炼塔下、班组里、职工宿舍里、食堂里，就算是达到深入蹲点的目的呢？这仅是深入的第一步，深入蹲点的目的，

在于进行调查研究，发现问题，解决问题，总结经验，指导工作。能否发现问题，解决问题，是衡量深入不深入的标准。有的同志会怀疑蹲在点里如何抓面呢？蹲应该是带着问题去蹲，通过蹲去认真发现、研究、思考和解决我们工作中的问题，点里的问题很多，那些是具有普遍性问题，那些是局部性问题，这样通过点的工作不断认识，不断丰富，就给解决面上的问题提供了经验。带着问题蹲下去，带着经验上来，这样指导面的工作就比较有把握，比较正确了。每个干部都要经常固定联系一两个点，一切重要工作都要先调查、先试点、后铺开、后指导。能否蹲下去，也是个问题，有的同志说：会议多、兼职多、日常事务多，就是蹲不下去。我认为有实际问题，有工作方法，也有思想认识和思想作风问题，但主要的是我们思想和作风问题。要下去，真正蹲下来，首先必须，取消“苛捐杂税”克服“三多”实行面对面领导。必要的会议要参加，有些工作要依靠骨干，依靠积极分子，分工去办，或把问题带下去处理，只有这样，我们才能腾出手来，深入基层，深入群众。

总之，从干部的现实思想问题出发，通过学习毛主席著作，真正切实解决几个思想问题，达到提高觉悟，克服与防止某些工会干部中怨气、消气、松气、官气等非无产阶级的思想作风，进一步振起广大干部的革命精神。

三、关于政治部与工会问题

各单位都普遍建立了政治部。大家都很关心这个问题，政治部建立后工会工作如何做？有些同志心里没有底。主要反映在以下两个问题上，第一、政治部成立后，工会工作是削弱了还是加强了？第二、政治部成立后，工会工作是好干，还是不好干？我想大庆四年的实践已经回答了这个问题。大庆工会干部说：“有了政治部工会跟党更紧了，开展工作更顺当了，事情更好办了”。事实也是这样的。

我需要注意三个问题：

（1）工会与政治部的关系，要坚决贯彻党中央确定的原则。我认为要注意工会的组织不要打乱，性质、任务、作用、组织原则不要轻易变动。工会干部首先要以党的事业为重，积极主动做好工作，成为党和政治机构进行政治工作的有力助手。

（2）日常工作中要积极主动取得政治部的具体领导。主动向政治部反映情况，汇报工作。同时，又要注意充分发挥工会的组织作用。

（3）上级工会的重要决议和规定，要及时向党和政治部汇报，提出贯彻意见。同时，又要注意加强与上级工会的联系。

四、关于下半年的工作意见。（略）