

1103 内部刊物

注意保存

嘉兴市文史资料通讯

第二十六期

嘉兴市政协学习和文史资料委员会编

2000年2月15日

目 录 (医药史料)

公私合营前后嘉兴药业变化·····	朱文祥(1)
嘉兴医药公司成立初貌·····	朱文祥(4)
五十年代的“医药合一”·····	施有铨(7)
嘉兴市中医院制剂室的发展 ·····	毛美蓉(11)
忆嘉兴地区药品检验所 ·····	张松石(19)
五百元起家办药厂 ·····	王祖培 曹洪源(26)

公私合营前后嘉兴药业变化

朱文祥

解放前夕，据资料记载，嘉兴城内有新药业 12 户，如中华、大华、五洲、天一、人和、中和、建华、德华、中法、中西药房等。当时新药业的状况有三种类型：

第一类：资金充实，雇佣职工较多，经营品种在 300 种以上。包括进口西药、国产新药，营养品如奶粉、麦乳精。有的药房还兼营少量化妆品、小件医疗器械和玻璃仪器等。这种类型的药房既做批发又做零售，还设有配方部。当时在嘉兴城内有西医诊所 30 多家，有关药房与这些诊所挂钩，处方签由药房印刷，上标有该药房名称。病人求医后，根据诊所医师开的处方是那家药房，病人就到那家药房配药。设立配方部的药房还要聘请专职或兼职药剂师挂牌经营。药房老板还按照配方多少，逢时过节给诊所“送礼”多少。按现在说法叫做效益挂钩。

第二类：资金一般，雇佣少量职工和学徒，经营品种在 300 种以内，以零售为主，少量批发，不设配方部。

第三类：规模较小，资金不多，属于“夫妻老婆店”性质，或者一个老板雇佣 1—2 个学徒。这种类型药房以零售为主，不搞批发，更没有配方部。

嘉兴城内这些药房，所经营药品、器械的货源绝大多数来自上海。规模大的药房在上海还设有办事处或长期租用旅馆，有固定的

场所可以联络。规模一般的药房，老板自己或派信得过的职工（当时叫“黄马挂”）去上海向药房或药厂采购药品。也有的药厂派“跑街先生”即现在叫推销员的，来嘉兴向各药房推销该厂生产的药品。

新中国建立后，党和政府对私营商业采取“利用、限制、改造”的方针。首先对解放前靠通货膨胀发展起来的投机商和金融资本，主要采取经济手段予以打击，达到稳定市场的目的。其次实施商业调整，国家对私营批发商采取限制发展、国营代替、指导转业的政策。有的批发商，较早认清大势所趋，响应政府号召，主动申请改行转业，谋求新的前途，象中华药房（当时在私营药房中规模最大，资金最充实，以批发为主）将剩余资金转入上海中苏药厂。对零售商（药房）采取安排与改造相结合的政策，较好的经营方式是采取公私联营、联合，政府给予指导与支持。当时新药业全行业一致决议，要求成立联购处，报嘉兴市人民政府批准试行。同时，按照“公私兼顾、劳资两利、城乡互助、内外交流”的方针，积极建国营公司和供销合作社。嘉兴第一家国营公司是1949年7月组成的国营贸易公司，至1950年3月撤销后，分别组成国营百货公司、国营土产公司和国营粮食公司三个分公司。1950年3月，又成立嘉兴专区供销合作社。当时药房由国营百货公司领导。1951年4月，在嘉兴成立浙江省人民医药公司嘉兴经销处后，各私营药房直接归口其领导和管理。随着国营医药公司的迅速发展壮大，逐步控制了重要药品，占领了批发阵地，扩大了零售网点，满足了医疗卫生事业发展的需要，为保障人民身体健康起到了应有的作用。

1955年11月，中共中央作出“关于资本主义工商业改造问题

决议”，并于同年 11 月 27 日发出指示，把资本主义工商业的改造推进到一个新阶段，即推进到一切重要行业中，分别在各地区实行全部或大部分公私合营阶段，也即推进到以国家资本主义为主的高级形式。

1955 年 12 月 1 日，中共嘉兴市委成立社会主义改造小组。通过一系列宣传教育，在全行业公私合营高潮到来之前，将嘉兴市区内的棉布、新药二个行业，于 12 月 20 日率先批准为全行业公私合营。

1956 年 1 月，毛主席接见全国工商联一届二次执委代表时，对资本主义工商业的社会主义改造作了指示。1 月上旬，在北京、天津私营商业全部过渡为国家资本主义的高级形式的影响下，推动了社会主义改造高潮提前来临。嘉兴市在省、地的直接领导下，市工商联于 1 月 7 日至 18 日召开了有 231 位工商业者参加的常委扩大会议，43 位同业公会主委发言，要求全行业公私合营。19 日，市内 68 个行业提出申请书。21 日，召开嘉兴市人民代表大会，武晓山市长宣布批准申请书，同时宣布第一批私方人员共 8 名任市级国营公司正、副经理，其中建华药房私方经理姚教杏被宣布为嘉兴市医药公司经理。同年又经市人民代表大会选举，姚教杏为嘉兴市副市长（民主建国会嘉兴市负责人），就不再兼市医药公司经理。

市区药业 1951 年第一次工商登记时新药业为 10 户。通过社会主义改造，经过一系列政治活动，企业发生了变化，有的迁出，有的歇业关闭，有的过渡，到公私合营时，新药业只有 4 户，资金为 13299 元。

嘉兴医药公司成立初貌

朱文祥

1951年3月中旬,由省卫生厅管理领导的浙江省人民医药公司,根据省人民政府财经委员会与省卫生厅指示,派出以徐振峰为首的接管小组来嘉兴接管嘉兴人和药房(系敌伪资产)。经过全面清查,属敌伪资产为13348.29元,全部没收归公。对该药房的职工,如陈奎扬、王雅美、毛百能(1956年调任平湖县医药公司任经理,后调平湖县政府任人事局长,现已退休在家)、邬显跃、杨荣生、丁××等全部留用。

经过一个月左右时间的筹备,浙江省人民医药公司嘉兴经销处于1951年4月15日正式宣布成立。这是嘉兴市最早建立起来的一家国营医药商业经营机构(属西药,不包括中药),当时在全省也是第一个分支机构。徐振峰是第一任主任。1951年底,又改称为中国医药公司浙江省嘉兴支公司,徐振峰也改任为副经理。紧接着“三反”、“五反”运动开始,徐振峰被省公司调离嘉兴。省公司派高树培接任嘉兴支公司副经理(实际是第一把手)。记得当时编制为55人,内设人事秘书股、计划财务股、业务股(包括批发部、仓库),还有一个门市部。

当时嘉兴医药支公司属地区一级,在管理体制上以条条垂直领导为主,块块领导为辅。即人、财、物受省公司管理领导,党组织受中共嘉兴地委领导,具体业务则由嘉兴专员公署卫生科管理领导。

当时供应对象与范围也由小到大,由少到多,逐步扩大。嘉兴医药公司成立之初,其主要供应对象是医疗单位,有省立医院(以后更名为嘉兴第三医院,1958年迁湖州),圣心医院(以后更名为市立医院即现在的第一医院),福音医院(即现在的第二医院),还有“三一”医院(原为私人医院,1952年捐献给国家,后扩建为嘉兴产院,即现在的市妇幼保健院)。

供应的另一个重点是血防用的医疗器械和药品。嘉兴是血吸虫病流行较严重的地区之一。解放后,各级党委和政府面对这一严重危害人民健康、阻碍生产力发展的“瘟神”,尽一切努力,采取一切措施,大力开展消灭血吸虫病的斗争。当时医药公司为了积极做好这一工作,把防治血吸虫病的医疗器械和药品供应放到了重要议事日程,做到按时按量满足供应,从不脱节,从不影响血吸虫病防治工作的开展。

在1956年各县医药公司未建立以前,除了各地私营药房供应药品外,都由国营百货公司分支机构设立专柜供应部分药品。因为,当时百货公司机构设置比较早,也比较健全,可下伸到各大集镇。

供应地域,也是先当地,然后逐步扩大到全区各县和邻省的吴江县、广德县。

嘉兴医药公司建立后,其经营范围主要是:进口西药、国产新药、医疗器械、化学试剂、麻醉药品等。商品来源主要是向上海华东医药采购供应站及省公司。通过计划平衡,每季一次衔接要货会议,然后组织供应,首先满足医疗单位,再安排市场供应。

1953年,医药支公司改称为分公司,经理开始还是高树培,

1954 年被省公司调杭州市后，又调王顺卿任副经理。

1956 年，根据国务院《关于改进国营商业管理体制的规定》，按照“统一领导，分级管理”的原则，调整了条条领导为主的体制，下放管理权限，加强地方党委、政府对商业工作的领导，实行“条块结合，以块为主”的管理体制。省医药公司决定撤销嘉兴分公司，分别成立嘉兴市、湖州市公司，以及海宁、海盐、平湖、嘉善、临安县公司。原分公司人员一分为三：一部分骨干去市、县公司担任领导或业务骨干；一部分调省公司；留下部分人员给嘉兴市医药公司。

在社会主义改造高潮到来时，于 1956 年 2 月正式宣布成立中国医药公司浙江省嘉兴市公司。

（作者曾任嘉兴市商业局副局长，现已退休。）

五十年代的“医药合一”

施有铨

医疗预防与药品供应工作是人民福利事业的重要组成部分，其目的是为生产和人民健康服务的。

新中国成立初期，党中央、毛主席就十分重视人民疾病的防治，提出：“预防为主，面向工农兵，团结中西医。卫生工作必须与群众运动相结合”的方针，号召各级政府和广大干部要让农民看得上病，看得好病，看得起病，这成为当时卫生部门和医务工作者必须遵循的原则。嘉兴地区的“医药合一”是根据中央的指示精神，在中共嘉兴地委重视和领导下，由点到面，由基层到全区逐步展开的。

1958年，我在嘉兴县（由嘉兴市、嘉善县和嘉兴县合并）卫生局任人事秘书股股长，经办“医药合一”工作。依照两厅（省卫生厅、省商业厅）文件，我和朱文祥同志分别代表县卫生局、商业局议定“医药合一”的具体方案，着手试点。嘉兴县以天凝人民公社（包括天凝乡、杨庙乡、洪溪乡）为试点，海宁县以斜桥为试点。

在没有“医药合一”之前，存在的突出矛盾是：医药分家，医疗与药业不统一，不能共同研究所在地区对疾病的防治和对各种药品的要求。药店备药存在单纯营利思想，出现“有处方而无药”的现象，病人不能得到及时治疗 and 抢救。医药两家互不通气，在遇到季节性传染疾病发生时，矛盾更大，还直接影响中医政策的贯彻和“预防为主”方针的执行。

在进行试点时，天凝公社党委十分重视医药事业的发展，认为要使医、药发挥更大作用，保护全社（三个乡）农民身体健康，提高生产力，为发展农业生产服务，实现“医药合一”是必要的，适时的。经过全体在社医务人员和所有药店药业人员职工大会讨论、通过，实现了全社医药合一，并增设四个配方部，医生、药剂互相配合，不但解决了医药分家时所存在的矛盾，还可以人员统一调剂，既挖掘了潜力，又扩大了服务内容，还开展技术革新和医药科研项目，共同把为病人服务放在第一位，为提高医疗质量和服务质量奠定了基础。

海宁斜桥也同时进行试点，试点结论和嘉兴一致。于是嘉兴专署在海宁斜桥召开全区“医药合一”现场会，各医药公司经理和各医院院长出席会议。嘉兴专署赖光兴副专员在传达中共嘉兴地委不久在海宁县周镇召开的普及乡、村医疗网现场会议精神时指出：到目前为止，各县虽然已达到了每个乡有乡医院，每个村有村保健站，医疗网普及初步形成，广大农民欢迎，也加强了农村医疗卫生工作，但仍存在问题，主要是医药商业网的设置不能与医疗网相适应，农民看病配药不方便，群众反映“现在看病方便，配药、买药难。”这说明对中央所提出的“那里有人，那里有医有药”要求还没有落实。普及了医疗网还只完成任务的一半。实践说明“医药合一”是客观形势发展的需要。所以，医药合一、药品下乡是卫生和商业部门迫切需要解决的紧迫任务。根据嘉兴县情况和全区“医药合一”现场会的精神及先进试点单位的经验，将县内药业系统，包括各专业零售药店及乡、社医院的中药配方部都合并在海宁县卫生局，实现对人、财、物统一负责和调配。原来只有70家的药店、配方

部(除国营药业部门外),合并扩大为 88 家,于建国 10 周年前完成。

“医药合一”后,显示了它的优越性。根据当时各基层医院和药店广大职工反映,有四好:

1、便利了群众就医取药,解决了医药分家给病员带来的不便。

2、加强了管理,改变了原来单纯以卖药为目的的营利思想,明确了服务方向。

3、有利于发扬祖国医学,扩大中药临床应用。

4、有利于勤俭办医药卫生事业,发挥医药人员潜力,从管理上减少人员重叠,减轻群众负担。医药同时下伸到农村,更好地为农村服务。

在总结“医药合一”经验时,被邀请的各医院院长和药店经理都认为“医药合一”后,还有三个有利:第一,扩大了医药卫生队伍,促进了医药事业发展;第二,有利于药业从业人员思想教育和专业培训。卫生局拟定培训计划,在商业部门参与下开办建国后的首期中药业专修班,三年制,使中药事业后继有人;第三,有利于提高药品质量。“医药合一”后,主管卫生部门多次举行药品质量抽查,禁止伪劣药品上柜。在职药业人员进行专业技能考核,如药工,对不标药名的各种药品要具备鉴别能力。这些都是在卫生部门主管“医药合一”后采取的“质量第一”的措施。

嘉兴的“医药合一”,历经 1958 年至 1966 年“文革”动乱时止的数年实践。尽管医药行业本身对实行“医药合一”的实践价值,还存在某些不同看法,但广大医药人员认为这是一次药品经营与服务思想的变革,改坐等病人为送药上门,提高了药业人员一切为病

人服务的观点，所以博得群众称赞。

（作者曾任嘉兴血吸虫病防治院副院长，现已退休。）

嘉兴市中医院制剂室的发展

毛美蓉

1958年,中医院由各联合诊所合并成立。当时伤科联合诊所的“前店后堂”工场,并入中医院称为制剂部。中医院制剂部从此走上了一条发展之路。它从开始到现在,经过三个阶段:第一阶段是从成立制剂部到“文化大革命”开始,那是一个搞得象模象样、充满传统特色的中药加工部,称之为“自由弄药厂”;第二阶段是全民大搞中草药,从传统的丸散膏酒发展到生产合剂、片剂、注射剂、中草药滴眼剂的中草药制药厂,那时的药厂象炼钢铁“放卫星”一样,带着浓重的时代气息,设备有土有洋,新产品不断推出。由于历史的原因,这种以土法为主的药厂很快被淘汰;第三阶段是在医疗改革日趋深化,医疗质量和医疗环境不断提高,特别是1989年国家颁发了《药品管理法实施办法》,到1995年开展药品GMP认证,对药品生产(包括医院制剂室)的要求越来越高,为与医院改革同步,领导几经研究,投资近300万建造了1114平方米的中药制剂大楼,其中有400平方米净化面积,设中央空调,生产检验设备较为先进完善。

自由弄药厂

在旧中山路建国路口的东南侧有一条小街叫自由弄。在自由弄37号内,医院造了个制药车间称之为“制剂部”,医院职工亲切地称它为“自由弄药厂”。说是“制剂部”,却没有符合制剂要求的房

屋、机器和检验设备,只是一个中药加工场;说是“药厂”,是因为它能生产几十种丸、散、膏、丹、酒剂型的药品。

制剂部自 37 号进门直至堰仓河边约有 110 平方米。格局分布:前段为制剂车间,装有三只铁船,一台大石磨,一台粉碎机,一只泛丸机,一组球磨机,一台轧绒机。所有机器都用皮带互相联通,推上电闸,全部转动,机声隆隆。后段为中药饮片加工,有洗药用的大水池,蒸、煮、炒药用的锅、蒸笼、炉子,通常是白天蒸、煮、炒药,晚上利用余火用“明煨法”煨药。一台传带式切药机,二把切药刀,一把铡刀,大部分药材用切片机切片,小量或者片形要求高的药如黄连、槟榔、天麻用手工切,长段草药用铡刀铡。所有的药材都是自己用板车到报忠墟中批部去拉回来。车间与旁边居民住房(实际是我院口腔科老先生来称三的改造私房)之间有一个院子,有河埠通河边。沿墙放着几只大缸作炮制龟板、鳖甲用。当时的龟板、鳖甲都是活体杀取,附有残肉,需放在水中腐烂好后漂净再砂烫醋炙。那条小小的堰仓河就是最好的漂药场处。穿过院子往西拐弯是个高高的土墩—苏小小坟。在土墩的边上挖个坑,三面用砖垒高,架个锅,油炸马钱子,制乳香、制没药等有刺激气味的药都在这里炮制。我们还在这个土制的灶上用菜油、广丹,自己熬炼做伤膏用的膏药肉,药肉制成后,不能马上用,需放在水中浸,意在退去火毒,称之为“清凉药肉”。

制剂部共有职工 9 人,其中叶通祥师傅是旧社会中药学徒出身,对药品加工炮制及丸散膏丹制作有相当丰富的经验,人很聪明,制剂部所有的土机械设备都是叶师傅自己动手、土法上马而做的,大家称之为厂长。

制剂部生产的品种有 32 种，以丸散剂型为主，处方全部是医院老先生的传统经验方。如针灸科施延庆医师的硃必散、夺命丹、愈疯药酒；伤科周荣江医师的二号（和伤止血）丸、三号（散瘀活血）丸、四号（温经和络）丸；儿科张月明医师的和胃散、泄痢散、鹅口散；外科杭芝轩医师的红云膏、拔腐散、吹口散等。这些医师有丰富的诊治经验，在社会上享有盛名，使用自己生产的制剂，颇具特色，因此门诊病人很多。病人多，用药量大，制剂部的生产也就繁忙，机器声天天响个不停。应该说，那时的制剂部是中医院的骄傲，在嘉兴几所医院中独一无二，它的规模仅次于医药公司的中药加工场。但从“制剂”这个角度来讲，那时的条件是差的，是不符合制剂要求的。生产完全是在敞开的空间，所有生产器具都无法进行消毒，唯一的生产档案只有一张卡片。卡片上写着日期、丸散的名称及组成的药物名。配好料，交给操作者，操作者在整个生产过程中始终保持着这张卡，直到成品入库。

这种繁荣的景象一直到 1966 年“文化大革命”开始，人们转入了“革命”之中。

中草药制药厂

1970 年，全民大办中草药兴起。医院组织力量办起了中草药制药厂，厂址就在解放路 125 号——医院门诊部。抽调了十多位技术骨干，有医生、有药师。制剂部的主要人员也都抽到药厂（包括叶厂长），并选派 6 名人员到湖州制药厂学习。当时，由于知识分子接受再教育，和“6.26 送医下乡”的极“左”思潮，解放路门诊部已经撤掉，一间间的诊室略作整修，按上机器作车间。食堂的炊间作中药提取间，烧开水用的锅因上有 60 公分高的木圈、形如罐子用作

提取锅，上面装个葫芦，起药包时，一个人在边上拉，一个人挡住包。旁边的炒菜锅作浓缩锅。锅内煎好的药液完全靠人一桶一桶往外拎。由于木圈高，取锅内药液时往往整个人扑在木圈上。记得眼科张浩来医师也在，她个矮，取药液时，我们在外面拉住她的人，以防她整个人掉进锅内。一灶二锅，一面煎煮，一面浓缩，分三班日夜操作，灶内烧煤。运煤、出煤渣都是班内人员自己干，女同志、医生均不例外。

药厂初办，生产的第一只品种是从中草药制剂手册中找来的处方“三花合剂”，由一枝黄花、金银花、野菊花组成。产品生产出来，还向医院和嘉兴镇革命委员会敲锣打鼓报了喜。

1971年，医院改成嘉兴镇卫生院，药厂也改为镇中草药制药厂，生产逐步扩展，片剂（包括糖衣片）、注射剂车间先后成立，中药提取间也重新建造，并向社会招了15名工人。这批工人虽然在药厂的生产中起了很大作用，但由于社会招工，且以照顾困难户为主，文化程度普遍较低，并有多名文盲，给医院带来症结，这是后话。

由于选派6名技术骨干到湖州制药厂学习，当时的中草药制药厂与自由弄药厂相比，无论是设备、剂型、品种还是技术力量都有了很大进步。按生产剂型分为片剂间、丸剂间（包括包糖衣）、小针剂车间、中药提取间（当时称为水剂间）、包装间、配料间、机器维修、办公室等，并在生产车间装上纱窗、纱门，特别在小针剂车间中间隔了一下，意为缓冲。生产品种有银翘解毒片、穿心莲片、羊胆丸、三花合剂、千里光滴眼液、板兰根注射液等十多个与中草药有关的品种，并在药厂空地上开辟了一块中草药种植园地，种植了千

里光、穿心莲、大青叶、薄荷、紫苏等几十种草药。由于具有一定的政治色彩,生产和临床需要不相符,一面是药厂生产三班倒,一片红火;一面是设备简陋,操作工艺不过关,以致用千里光滴眼液滴眼时出现感染,用板兰根注射液肌肉注射时疼痛并起肿块,三花合剂由于味太苦,不被病人所接受,而使产品积压、过期最终停产。只有羊胆丸,由于丸剂已有二十几年的生产历史,当时结核病还有一定程度的流行,对于结核病引起的咳嗽以及咳血,羊胆丸有很好的疗效,所以有一定的市场,写信来要求邮寄的病人也不少。直到药厂关闭多时,还有一个北京病人要求邮寄羊胆丸。这是中草药药厂唯一值得自豪的。

中草药厂从轰轰烈烈到死气沉沉直至关闭一共历时3年。在这期间,自由弄药厂始终存在,但由于人员的调离,再加上土制设备使用年久,陈旧而破损,已显得疲惫不堪,虽然还是那样天天生产,但毫无生气,风光不再,在中草药厂关闭后搬到解放路。

1986年,中医院制剂部由解放路搬至勤俭路医院本部,自由弄药厂又进行了一次全面整修。然而这一次,没有任何回报而流产,留给院人的影响仅仅是化掉了一笔钱。原已破旧的制剂部经过几次搬迁所剩无几,每次留给制剂室验收组的是无数条缺点和整改意见,直至1994年搬至中山西路医院本部住院楼一楼,制剂室才有了一个像样的面貌。中西药制剂合并在一起,添置了一些生产和检验设备,生产的中西药制剂品种有68种。然而,由病房改造的制剂室与制剂要求不相符,人流物流无法分开,内服制剂不能做到无菌生产,质量受到一定影响。有些产品还是30年前的工艺,病人和医生都不乐意接受,制剂年产值只有20万左右,留给验收组的

还是无数条意见。

中药制剂楼

1996年年底,医院领导几经讨论,决定投资240万元在医院西北角的一块空地上建造一座新的制剂大楼。请省专家实地勘测、设计,并图纸会审,至1997年秋天,一座上下三层共1114平方米的制剂大楼建成,成盘吉院长亲书“中药制剂楼”。大楼按《药品生产质量管理规范(GMP)》要求设施而建,生产区、生活区、辅助区分开,人流、物流分开。二楼、三楼按生产需要分别建有400平方米十万级洁净厂房及20平方米的一百级洁净厂房,洁净区分室全部采用彩钢板,弧形交界,并装有中央空调。大楼东南两边为一大片草坪,草坪上绿色的马蹄金草与“中药制剂楼”金字相得益彰,西侧为一长排辅助用房,顶部四周孔雀蓝的琉璃瓦与医院形成一个整体。

制剂楼的落成开创了全省中医院制剂室之最,迎来了省内20多家地、市、县中医院领导和同行的参观指导,并得到来我院视察工作的国家中医管理局李振吉副局长的赞赏和肯定。

大楼格局分布:一楼为中药提取、消毒、包装、成品仓库;二楼为中药固体制剂,有胶囊、颗粒剂、丸剂、散剂、片剂生产间;三楼为西药制剂、中药液体制剂的生产区,包括符合一百级要求的眼用制剂室、质监室及制水间。

添置了大量的生产和检验设备:如高纯度水蒸馏机,内外不锈钢、电汽两用烘箱,多层过滤器,碟式排渣分离机,水冷却粉碎机,隔层蒸汽锅,快速搅拌制粒机,漩涡TN500提取浓缩机一组(价值25万),振动筛,转盘型口服液灌装机,易拉瓶洗涤机,水冲式真空