

李开复教你经营充满智慧的人生
中国亿万年轻人用得上的11个成功法则

李开复给年轻人的 11个忠告

源自李开复历经51年积淀的人生智慧
24年磨砺的职场经验

王珺之/编著

KAI-FU LEE'S ADVICE



什么时候开始规划人生？

怎么规划最合理？

要快乐还是要成功？

如何做出正确的选择？

.....

让李开复站在你的身后

为你指点前进的方向

为你的成长殚精竭虑

为你找到一条适合自己的成功之路



印刷工业出版社

李开复给年轻人的 11个忠告

王珺之/编著

KAI-FU LEE'S
ADVICE



印刷工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

李开复给年轻人的11个忠告/王珺之编著. —北京: 印刷工业出版社, 2012.7

ISBN 978-7-5142-0462-9

I. ①李… II. ①王… III. ①成功心理—通俗读物

IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第150460号

李开复给年轻人的11个忠告

王珺之/编著

责任编辑: 赵英著

执行编辑: 蔡亚林

责任校对: 岳智勇

责任印制: 张利君

责任设计: 张羽

出版发行: 印刷工业出版社 (北京市翠微路2号 邮编: 100036)

网 址: www.keyin.cn www.pprint.cn

网 店: pprint.taobao.com

经 销: 各地新华书店

印 刷: 三河市国新印装有限公司

开 本: 710mm × 1000mm 1/16

字 数: 180千字

印 张: 13.5

印 次: 2012年8月第1版 2012年8月第1次印刷

定 价: 29.80元

I S B N : 978-7-5142-0462-9

◆如发现印装质量问题请与我社发行部联系。发行部电话: 010-88275602。

>>> 前言

要改变世界，
先改变自己

人是一种社会性的动物，无法脱离社会而单独存在，而社会，则是有规则的，或者说是以固定形态出现的，是很难轻易发生改变的。因此，人要在社会中生存，不能简单要求社会改变来适应自己，而要先想办法让自己改变来适应这个社会。如果自己总是特立独行于社会规则之外，就很难为社会所接纳。换句话说，要改变世界，先要改变自己。

生存处世是一件大事情，要想在花花世界中好好地生存下去，就要善于改变自己。改变自己，首先要在观念上进行改变。人本身就是自己观念的产物，有什么样的观念就会有怎样的命运。其次，改变自己要付诸行动。行动才能造就人，人的命运就是行动的结果。观念只有付诸行动，最终才能成为现实。

2009年9月6日，刚刚宣布辞去谷歌公司全球副总裁兼大中华区总裁的李开复通过媒体宣告自己将完成人生中又一次华丽的转身——成立创新工场并出任董事长兼首席执行官，以帮助中国青年成功创业，帮助中国打造一批新一代高科技公司。创新工场的成立，标志着李开复从此告别打工生涯，进入独立创业阶段，其身份也由跨国公司高管转变为帮助

年轻人成长的导师。

其实，在李开复的人生中，数次经历了这种重要的改变。

在2005年加盟谷歌之前，李开复是微软公司全球副总裁，负责.NET方面的研发工作，在服务器软件、Windows、Office、Vista等软件里面都有李开复团队开发出的技术。在晋升为全球副总裁之前，李开复于1998年创办了微软中国研究院（后更名为微软亚洲研究院），在极短的时间内，就将中国研究院建成了一个国际一流的计算机研究院。

在加盟微软之前，从1996年到1998年李开复在SGI公司担任互联网部门副总裁兼总经理，负责多个产品系列的发展方向和公司互联网策略的制定。同时，他还兼任Cosmo软件公司总裁，负责多平台、互联网三维图形和多媒体软件方面的研发工作。

在加盟SGI之前，李开复于1990年到1996年在苹果公司服务。他在苹果公司的最后职务是交互式多媒体部门副总裁，李开复带领这个团队奠定了苹果在多媒体方面的领先地位，并开发出了QuickTime、QuickDraw 3D、QuickTime VR、PlainTalk等一系列产品。

在加盟苹果公司之前，李开复是卡内基·梅隆大学最年轻的副教授，并且很有希望在几年内晋升为终身教授。

在任职卡内基·梅隆大学之前，李开复是该校的博士生。读博期间，李开复运用统计学方法将电脑的语音识别率提高到了96%的水平，这项发明被美国《商业周刊》选为1988年最重要的科学发明。

在就读卡内基·梅隆大学之前，李开复是哥伦比亚大学的一名本科生。毕业的时候，他的成绩是全系第一名，同时，他大学四年的平均分是3.9，这在计算机系也是史无前例的第一高分。

在进入哥伦比亚大学之前，李开复是田纳西州橡树岭学校的一名学生。在橡树岭学校读书期间，李开复获得过州际作文比赛大奖，赢得过美国高中生创业尝试课程第一名，是全校选出的将来最有可能成

功的人。

在进入橡树岭学校之前，李开复是台湾的一名小学生。上学期间，他的成绩几乎总是满分，每次考试总是第一名。

从李开复的人生经历中，我们可以看到，他在人生的每一步都留下了坚实的脚印，而且一步比一步更具挑战性。

在这些改变中，加盟苹果，由一名科学家转变为一名工程师可以说是李开复人生中第一次重要的角色转变。科学家以发现和证实科学真理为主，更强调思维的严谨性；工程师以运用和实践科学真理为主，更需要用务实手段来解决问题。不仅如此，科学家更多的是“以我为主”，一般是通过论文等书面的形式与其他人进行沟通和交流，不需要太多的主动沟通，而工程师需要与上司、同事、下属等通过沟通让他们知道工作的进展、获取他们的支持。刚加入苹果公司时，同事们给李开复的评语是：“眼神东张西望，给人一种没有自信的感觉；常用‘可能、也许、有没有、大概’等词，给人没有魄力的感觉；发言后如果没有人理睬，就轻易放弃了自己的观点；发言时总是同意别人的看法，或是与人妥协；不同意别人的时候也不发言，甚至当别人的发言充满无稽之谈时也不愿纠正。”这与我们现在所看到的那个充满了自信的李开复简直判若两人。看到这些评语，李开复认为同事们在这么短的时间里，就准确地发现了自己的问题，说明这些问题非常明显，他下决心要好好改变自己一下自己。

要改变世界，先改变自己，这是李开复在苹果公司学到的第一课。通过在苹果公司的几年学习，李开复迅速地由一个科学家成长为一个懂技术、懂管理、极具个人魅力的职业经理人。如今，再次改变自己，成为创新工场老板的李开复，站在年轻人的身后，指点着年轻人前进的方向，为年轻人的成长殚精竭虑。

其实，李开复很早就开始关注和帮助中国的年轻人。从2000年开

始，他先后给中国学生写了七封信，信中阐释了他关于人生成功的睿智观点，告诉年轻人如何成功、快乐和自信，如何实现理想，如何做到从优秀到卓越。同时，他还通过网络、演讲、微博等方式来分享和分担这个时代年轻人的生存感受，尽可能地提供一些自己的经验供年轻人选择参考，并为年轻人提出了不少忠告。他的梦想就是让中国的年轻人懂得如何在现实中放飞自己的理想，进而明白生命的意义，让他们知道，“世界可以因你而不同”。

当前，由于社会转型期价值观的混乱，不少年轻人被动地接受了一元化的成功标准。在学校时看成绩、在社会上看地位，空怀远大的理想，却没有明确清晰的人生定位，空喊改变世界的口号，却不知从何入手。为了帮助年轻人走出迷茫，我们精选并归纳了李开复对年轻人的11个忠告，希望能对正在未来之路上跋涉的年轻人有所启发，有所帮助。愿我们用李开复的忠告共勉，找到一条适合自己的成功之路！

本书在编写过程中得到了出版社编辑以及于复勋、江俊瑞、王郁松、丁明智、于霞、赵丰卫、冀超、于加海、张存钱、卢永梅、王珊珊、吕雅昌、郎晋鹏、严寻绿、顾子珍、云宣展等人的支持与帮助，在此表示衷心感谢！同时书中一定有许多不妥之处，请读者朋友指正。

编 者

李开复给年轻人
的11个忠告

目录

contents

前言 要改变世界，先改变自己

第一个忠告 昨日不能重现，积极规划人生

把握人生目标，做一个主动的人 / 002

兴趣是最好的老师 / 006

目标、步步为营 / 011

选择自己的态度 / 015

对自己的一切负责 / 019

要做好充分的准备 / 024

“以终为始”，积极地规划大学四年 / 028

第二个忠告 挑战自我、开发自身潜力

世上没有不可能的事情 / 034

善于自省 / 039

努力超越自我 / 043

自律是一切美德的基石 / 047

自信是最好的潜能放大镜 / 052

目录

contents

第三个忠告 不要小看自己，多给自己打气

自信是自觉不是自傲 / 058

天才就是长期的坚持不懈 / 062

培养自信要一步步迈进 / 066

自信不失谦虚，谦虚不失自信 / 070

第四个忠告 快乐比成功更重要

快乐是一种心理性格 / 076

宣泄你的情感，控制你的脾气 / 080

有人分享快乐加倍，有人分担痛苦减半 / 085

第五个忠告 坚守诚信正直的原则

播下诚信的种子 / 090

说到就要做到 / 095

从小事上养成诚信的习惯 / 099

第六个忠告 思考比传道更重要

学会一种思考的方法 / 104

思考能力是锻炼出来的 / 108

用逻辑的方法来思考和判断问题 / 113

第七个忠告 我不同意你，但我支持你

宽容是一种伟大的力量 / 118

能容则众归，众归则才聚，才聚则业兴 / 123

虚心地理解和接受别人的批评 / 128

站在别人的角度考虑问题 / 133

第八个忠告 有用的创新才重要

要有创新的血液 / 138

世界不需要没有用的创新 / 143

做最好的创新 / 147

想象力是创新的前提 / 151

突破人生的瓶颈 / 155

用创新思维激活你自己 / 159

第九个忠告 用勇气改变可以改变的事情

勇气引领人生 / 164

有勇气正视现实 / 168

做一个浑身充满勇气的人 / 171

目录

contents

第十个忠告 终身学习的习惯

把学习当做终身事业 / 176

养成自学的习惯 / 181

不做死读书、读死书的书虫 / 186

第十一个忠告 追随我的心

用智慧作出正确的选择 / 192

有了梦想就去追 / 196

让世界因你而不同 / 200

后 记

参考书目

第一个忠告



昨日不能重现，积极规划人生

成功的人生离不开积极的规划。如果没有规划，走一步看一步，便无法充分发挥人生的潜力，便会在犹豫、徘徊、迷茫中虚度光阴，白白浪费了许多本可以成功的机会。纳德·兰塞姆牧师在聆听了万余人的临终忏悔后，总结出了一句足以让后人时刻警醒的话——假如时光可以倒流，世界上将有一半的人可以成为伟人。生命的残酷在于昨日不能重现，而这也是生命美好的根源，如果不积极对有限的生命进行规划，我们的生命将变得一文不值。

>>> 把握人生目标，做一个主动的人

在中国的年轻人中，李开复这个名字可谓无人不知、无人不晓。这个生在台湾，游学于美国，长期在苹果、SGI、微软、谷歌担任高管的人，是一个标杆式的人物，堪称中国年轻人的思想教父。李开复之所以能在年轻人中如此大名鼎鼎，被无数年轻人视为偶像，是因为李开复对自己的未来一直有一个清晰的目标，并积极主动地采取行动，全力而为，一步步走近自己的目标。

李开复曾在新浪聊天室里与网友进行交流，当时有网友问李开复他的人生目标是什么。李开复不假思索地回答说：“人生只有一次，我认为最重要的就是要有最大的影响力，能够帮助自己、帮助家庭、帮助国家、帮助世界、帮助后人，能够让他们的日子过得更好、更有效率，能够为他们带来幸福和快乐。”这个目标是李开复在大学二年级时就树立起来的。对李开复来说，这个宏大的目标不是一个空洞的口号，而是他最好的智囊，曾多次帮他解决了工作和生活中的难题。

比如1998年时，李开复放弃了在美国舒适的工作，只身来到中国创立微软中国研究院。当时许多人都认为微软中国研究院不可能成功，李开复这是在自毁前程。然而李开复却认为，这项工作有更大的影响力，可以帮助更多的人，与自己的人生目标完全吻合。在这个目标的激励下，李开复带领自己的团队将微软中国研究院建成了一个颇具规模、具有国际水准的研究机构，他们发表的论文质量超过了亚洲任何类似的科研组织，足以挑战美国最先进的高校。

再比如，当李开复收到一封封迷茫学生的来信而给他们写回信时，他首先会想到的是“如何让回信有更大的影响力？帮助更多的中国学生？”正是在“影响力”这个人生目标的指引下，李开复果断地做出了许多人生重大决定，不断地从成功走向更大的成功。

清晰而长远的目标是一个人走向成功的动力和指路明灯，它能协助我们走向正确的方向，给我们带来期盼，激励我们奋勇前行，即便在奋斗的过程中暂遇挫折，也能精神抖擞。在人生旅途上如果没有一个清晰而明确的长远目标，行动就会失去焦点，纵使花费再大的力气也找不到终点，永远到达不了目的地，也就不会取得任何成就。法国心理学家伊蒙斯说：“没有了目标，便丧失了生存的目的和方向，而潜意识地决定生存也没有什么意义。”

美国著名演说家哈特瑞尔·威尔逊小时候生活在东得克萨斯州的一条铁路旁，有一次，他与两个小朋友在一段废弃的铁轨上比赛谁走得更远。两个小朋友中一个身材普通，另一个则是小胖子。每次哈特瑞尔与较瘦的小朋友都走不上几步就掉了下来，而较胖的小朋友则能走得很远。这让哈特瑞尔非常不解，就问他的胖朋友是如何做到的。小胖子对哈特瑞尔解释说：“你们两个在铁轨上走的时候，总是盯着自己的脚，所以总是摔下去。而我因为太胖了，看不到自己的脚，所以，我只能选择铁轨上远处的一个目标，并朝目标走去。接近目标时，我就再选一个目标，然后再向新的目标走去，所以我每次都能走得很远。”多年以后，威尔逊感叹地说：要想让自己走得远，首先需要明确自己的目标是什么，清楚自己努力的方向，如果连目标都不明确，那么，肯定是做不成什么的。

现实中，我们可以看到，那些成功者都会为自己制定富有意义的目标，然后积极采取行动，朝着这些目标和方向努力。可以这样说，有没

有明确而长远的目标，是成功者和失败者最大的区别。哈佛大学有一个非常著名的关于目标对人生影响的跟踪调查，对象是一群智力、学历、环境等条件都差不多的年轻人，调查结果发现：27%的人没有目标；60%的人目标模糊；10%的人有清晰但比较短期的目标；3%的人有清晰且长期的目标。25年的跟踪研究结果显示，那3%有清晰且长期目标者，25年来几乎都不曾更改过自己的人生目标，一直朝着同一个方向不懈地努力，25年后他们几乎都成了社会各界的顶尖成功人士，其中不乏白手创业者、行业精英、社会精英。那10%有清晰短期目标者，大都生活在社会的中上层，他们的短期目标不断被达成，生活状态稳步上升，成为各行各业的不可或缺的专业人士，如医生、律师、工程师、高级主管等。至于那60%只有模糊目标者，几乎都生活在社会的中下层，安稳地生活与工作，但都没有什么特别的成绩。而那27%没有目标的人群，25年来则全部生活在社会的最底层，生活过得很不如意，常常失业，靠社会救济，并且常常都在抱怨他人、抱怨社会。调查者因此得出结论：目标对人生有巨大的导向性作用，你选择什么样的目标，就会有什么样的成就，有什么样的人生。

为了实现自己人生的目标，在更大程度上发挥自己的影响力，帮助中国更多的年轻人，2009年，李开复决定放弃面对世界第一品牌的机会，放弃优厚的薪水和股票、放弃风光诱人的职位、放弃被天才包围的工作环境，离开Google公司，创办一家帮助中国青年创业的“创新工场”，与中国青年一起打造一个新奇的技术奇迹。对此，李开复解释道：“这是来自我内心深处的声音，当一个微小的火种慢慢地在心里闪烁，最终蔓延成燃烧的火焰；当一个并不清晰的潜意识渐渐地野蛮生长，成为明确的意志，我想，就是做出改变的时候了。我想用自己的主动性，去做一个掌控全局的工作。我要全力以赴，到达心中的下一个‘理想国’。我已经到了这个人生阶段，再不去做，我怕真的来不及了。”

人们常常认为，目标过于长远就难以实现。其实事情的难易，不在大小、远近，而在于是否能全力以赴地付诸行动。一个人追求的目标越远大，战胜压力的力量就越强，才会发展得越来越快，越来越大。高尔基曾深有感触地说：“一个人追求的目标越高，他的才能就发展得越快，对社会就越有益，我确信这是一个真理。这个真理是由我的全部生活经验，也是我观察、阅读、比较和深思熟虑过的一切确定下来的。”

可是，我们该如何才能发现自己的人生目标呢？李开复告诉我们：“只有一个人能告诉你人生的目标是什么，那个人就是你自己；只有一个地方能找到你的目标，那就是你心里。我建议你闭上眼睛，把第一个浮现在你脑海里的理想记录下来，因为不经思考的答案是最真诚的。或者，你也可以回顾过去，在你最快乐、最有成就感的时光里，是否存在某些共同点？再者，你也可以想象一下，十五年后，当你达到完美的人生状态时，你将会处在何种环境下？从事什么工作？其中最快乐的事情是什么？它们很可能就是最能激励你的人生目标了。只要你能俯下身子，脚踏实地，一步一个脚印地奋力前行，这些目标终究会实现。”

>>>
李开复箴言

从本质上看，缺乏激情或上进心的人十有八九是找不到真正可追寻的目标的人。年轻人似乎更容易因缺乏目标而陷入迷茫和痛苦中，但若一个人拥有对自己、对家庭、对社会的理想和责任，他就更容易形成自己的价值观，并确立长远的目标。

>>> 兴趣是最好的老师

爱因斯坦有句名言：“兴趣是最好的老师。”孔子也曾说过：“知之者不如好之者，好之者不如乐之者。”兴趣对一个人的成长与成功有着神奇的内驱动作用，能巧妙地变无效为有效，变低效为高效。曾有人进行过研究：如果你从事的是自己感兴趣的事业，则能发挥你全部才能的80%~90%，而且能长时间保持高效率而不感到疲劳；而如果你对自己的事业没有兴趣，则只能发挥你全部才能的20%~30%。

美国的一些心理学家曾经对哈佛大学MBA毕业班的学生做过一次调查。他们的的问题是：你们就快毕业了，在即将进入职场的时候你们根据什么来选择工作？结果，有七成的人回答说，根据所学的专业来选择职业。另外有三成的人说，他们会根据自己的兴趣来选择自己的职业。五年后，心理学家再对他们进行调查，发现其中最为成功、最出色的人都是当初说要根据自己兴趣去选择工作的人。

李开复在台湾上小学时，有位姓徐的班主任经常对学生罚款并宣称罚来的钱会被悉数充入班费。但李开复通过计算班上同学被罚钱款总额与在班长那里查到的班费数额比较后发现，相当一部分钱没有被计入班费，而是进入了班主任的腰包。于是李开复将这种情况向校长进行了举报，班主任得到了惩罚，班费从此再也没有被克扣过。这场“正义之战”，让李开复开始对政治、法律发生了兴趣，并“心向往之”，从此之后，他一直把学习法律当成自己的目标，希望将来能成为一名律师。