

柴宇球
主编

謀 略 庫

续 编

广西人民出版社

謀略庫

續編

柴宇球 主編

廣西人民出版社



责任编辑：姚丹林

责任校对：曾 怡

(桂)新登字01号

谋略库(续编)

柴宇球 主编

广西人民出版社出版

新华书店发行

(邮政编码：530021)

北京新华印刷厂印刷

南宁市河堤路14号)

1992年6月第1版

850×1168 1/32开本

1992年6月第1次印刷

12.875印张 320千字

印数1—25,500册

平装 ISBN 7-219-01904-1 Z·32 定价：9.50元

精装 ISBN 7-219-01905-X Z·33 定价：12.50元

《谋略》丛书编委会

主 编 柴宇球 副主编 李绍和

编 委

周玉书	王宪志	钱 贵	杨国梁	郭锡章	贾启玉
董良驹	冯少武	熊光楷	钱国梁	沈善文	李晋有
宇文治	党中奎	李栋恒	季崇武	荆心泉	张明友
徐长友	王存铸	林书煌	徐承云	张国斌	蒋志刚
陈乾翔	高万才	龚光波	刘凤生	王友成	魏天波
王改正	杨 戈	杨春长	杨洪训	周 敏	牛 力
张运富	周建平	肖长书	汤德华		

本书特约副主编 达英驿 王庆毅

本书特约编委(以用稿数为序)

吴继金	杨孝忠	石建明	李本义	李桂年	张维胜
张贵祥	彭开来	陈传灏	蒋克强	姚永平	陈 辽
侯领现	陈燕波	任 炯	王池声		

来稿被本书采用者

承海华	吴宣政	韩德瑛	王赛时	程广礼	靳 文
董 宁	褚 飞	方 定	何 键	咏 晔	李 明
晏 飞	潘 群				

強國富民
謀畧為先

李瑞璩

一九二九年夏

研究谋略

启迪智慧

徐向前题

一九九〇年三月

我之謀略現代
智能為祖國富
強開拓前途

張學良

序

希望自己具有深谋远虑的本领，无论是血气方刚的青年还是年过半百的长者，都是梦寐以求的。达此目的的根本途径是学习、实践、总结、提高。而后是再学习、再实践的循环往复，不断实现新的飞跃。

在过去的年代里，人们认为，“知识就是力量”。深谋远虑的本事，主要来源于广博的知识。在信息和知识都以指数形式急速发展的今天，人们意识到，知识只有转化为智慧才有价值，智慧比知识更重要，“智慧就是财富”。然而，当我们进一步研究时就可发现，智与谋仍有一定距离。过人的智慧只有转化为实用的计谋才有意义。识、智、谋的相互关系，其实人们早已用生动的语言表述得明明白白，“识多才能智广”，“足智方能多谋”。学识上孤陋寡闻，智力上平平庸庸，是不可能想出什么奇谋妙计的。“长识”、“添智”也不等同于“增谋”，谋略有其自身固有的生成和发展变化的规律，只有下功夫研究才能把握，下功夫实践才能运用自如。

对谋略的研究，我们有着悠久的历史和丰富的遗产，这方面的著作汗牛充栋。我们不难发现，前人对谋略的研究，一是多集中在军事领域。列举谋略事例，言必称战争和军队。当然，战争的对抗性、激烈性、残酷性决定着它是谋略生成的重要的发源地。但是，随着人类社会的发展，竞争领域更加广阔和复杂，在许多领域，只靠对军事谋略的借用和阐发已远不能适应需要。通过借鉴和嫁接，在各行各业、各个层次和范围形成各具特色的谋略群，是现代发展的必然趋势。二是大多体现在具体技法上。无论是《三略》、《六韬》，还是《三十六计》、《百战奇法》，在社会上广泛流行的谋略典籍，无不是主要简述一个个具体的谋略方法。在科学技术高度发展的今天，特别是一个个综合学科、交叉学科、横断学科大量涌现的情况下，在社会各行各业各个层次激烈竞争、对谋略的需求越来越强烈之时，需要我们从科学的高度来研究和创造一门崭新的学科——谋略学。欣闻柴宇球等同志一起潜心研究谋略学，并相继出版《谋略》丛书，这是可喜可贺的。我衷心地祝愿他们的研究对于集聚我们中华民族的聪明才智，对于继承和发展我们伟大祖国的谋略遗产，对于谋略研究尽快从经验上升为科学，起到积极的促进作用。也希望各行各业热心谋略研究的读者多给予指教。

迟浩田

一九九〇年
三月一日

出版说明

本书的目的是将散见于社会各行各业、各个阶层的脍炙人口的妙计奇谋，进行综合和整理，力争查寻出每一计谋的渊源，列举在实践和典籍中对它的最早运用，选择了有助于理解该谋略的较为典型的事例，并加以画龙点睛的评述，力求在给人以知识的同时又给人以启迪。

书中对谋略的分类，是一种探索性的尝试，所分编的政治、经济、军事、外交等等类别，只是具有相对区别的意义。有的条目，既在政治、军事领域广泛运用，也是经济、外交场合中常见的，有着广泛的交叉性。象统御谋略，严格说来，就是政治谋略中的一类；说辩谋略，其主要部分属于外交谋略。许多条目难以清楚地严格地划分归属。但是，为了便于深入研究，适应不同类型读者的需要，本着一般按该谋略条目产生的背景和使用较多的领域进行概略划分。为了便于读者查找，同一谋略灯别里的条目，按第一个字的笔划数目进行排列，同画数的，按起笔、（点）一

(横) | (直) | (撇) → (折) 的顺序排列；同时也按条目第一字的汉语拼音编排目录于后。

本书中的谋略，是按条目逐条编写的。这样便于释述，一目了然。但在实践中，每一谋略的实施，都不是孤立的，而是相互制约，有时又互相包容的。一条外延较广的谋略能派生出多个外延较窄的谋略。比如“因敌制胜”，是根据敌情变化使用不同策略而取得胜利的谋略。孙武说，“能因敌而制胜者谓之神。”古来谋略家没有不重视这一谋略的，然而，敌人各方面情况不同，其应策方法亦不同，这就形成了一个具体条件下的谋略：对贪利之敌，用“利而诱之”；对骄横之敌，用“卑而骄之”；敌居高处，我则“高陵勿向”；敌渡河来攻，我则“半渡而击”……。又如《孙臆兵法·威王问》中所言，在两军势均力敌、皆坚而固的情况下，用“佯败诱敌”之谋；在我强敌弱的情况下，用“引蛇出洞”、“能而示之不能”、“用而示之不用”等谋略；在敌强我弱时，用“避其锐气，击其惰归”、“后发制人”的谋略等等。还有另一种情况，在同一事件中，可能多个谋略同时起作用。以世人熟知的公元前341年的齐魏马陵之战为例，在总体上，齐军胜利是因为孙臆、田忌采取了“围魏救赵”的谋略，但在具体实施过程中，却是多种谋略结合运用。起初，韩求救于齐，孙臆建议采取“以逸待劳”之计，先口头答应出兵救韩，实际却按兵不动，“坐山观虎斗”。韩国全力抵抗魏军，五战皆北，再次告急，此时魏军也遭到严重消耗。齐军这才在韩、魏俱疲之时，发兵救韩，既拯救危亡之韩，又攻击疲惫之魏，可谓“一箭双雕”的上策。齐以“攻其必救”之术直指大梁，行施“围魏救赵”之策，魏军果然回师。孙臆又根据魏军一向看不起齐军，将领庞涓刚愎自用，求胜心切，轻兵冒进的特点，采用“能而示之不能”、“卑而骄之”、“后发制人”的谋略，“减灶诱敌”。齐军本是深入敌国境内作战，却在马陵设伏，这又用了“反客为主”之谋，大败魏军。同时，这个战

例又自始至终体现了孙臆“必攻不守”的谋略思想。整个战役进程中运用了多种谋略。这个千古流传的战例充分说明，谋略是互相联系、互相影响的。因而，我们在谋略库中虽然分出一个一个条目进行阐述，但当实际运用这些谋略时，要特别注意谋略的相互联系、相互影响的特征。

我们把具体谋略方法分类编排，便于读者在选择其中某些内容时有所侧重。实际上，有许多谋略是具有多种功能的。例如“哀兵必胜”，我们把它列在政治谋略一类里，这意思是说，这一谋略实际上是一种首先通过政治手段达到胜利之目的的，它的政治色彩更浓一些。如果把它算在“军事谋略”类里也未尝不可。又如“打草惊蛇”，从本来的意义上，它是属于政治上的谋略，但是《三十六计》把它阐发为军事上战胜敌人的一种计谋，我们仍把它归类为政治谋略。再如“奇货可居”，吕不韦当年用此计谋进行政治投机，显然是一种政治谋略，但是我们考虑，吕不韦原本是商人，他是熟练地运用商业语言来反映政治内容。在实际经济生活中，“奇货可居”又反映了一定的客观规律，我们就把它归入经济谋略。我们所进行的谋略条目的分类，是从每一谋略产生的背景，所反映的重点内容，这一谋略的本来意义等各方面因素综合考虑加以区分的，只具有相对意义。

有许多谋略，本身并没有什么阶级性，敌我双方都可以使用。我们在收入此类谋略时，重在说明它的产生及实践中的运用。对谋略的创造者，对运用此谋略的人，一般不加以评论。每一条谋略的释述，通常先指出该谋略的文字出处，基本含义，然后举出运用这一谋略的典型事例。并不作谋略的阶级属性的分析，对例证原文的注释和考证也非十分严格。有些谋略，如经济领域的一些条目，主要阐述该谋略的具体运用方法，没有逐条去追寻它的最早出处。如“借花结果”，它是商品经营中的一种手段，我们主要介绍在运用这一谋略时，如何利用新闻媒介开拓市场，树立产

品形象，增加经济效益。关心经济领域问题的人，特别是那些从事商品生产经营的人，可以从中受到裨益。这些谋略，不管谁掌握它都可以发挥作用。

书中收入了一些“阴谋”。“阴谋”也是一种谋略。收录“阴谋”，决不是赞赏这种谋略，更不是提倡人们运用这种谋略于社会实践，宣传尔虞我诈，为热心于“窝里斗”者提供武器。其目的在于，作为人类思维的一种典型形式和例证，它应在《谋略库》中占有一席之地。另一方面，“阴谋”是一种“诡道”。在敌对势力的斗争中，双方都在运用谋略，敌方使用阴谋，是不以己方之愿望为转移的。例如“两面三刀”、“阳奉阴违”、“口是心非”等等，很明显，这些是“阴谋”而非“阳谋”，为正直的人所不耻。但是运用这些谋略，古往今来都不乏其人，而且他们往往能达到其不可告人的目的。善良的人们不仅应该力求熟谙对社会有利的谋略，也要对“阴谋”以必要的了解和重视，才能做到防范有术，反击有方。

在丛书的编纂过程中，我们参阅了前人的著作数百种，特别是历史著作、工具书以及许多专业著作，在此一并向这些书刊的作者表示深深的谢意。在一定意义上，没有古今中外谋略家们的实践和创造，没有众多专家学者的研究成果，就不会有这部《谋略库》。

但愿我们的努力能丰富人类智慧的宝库，为从事政治、经济、军事、外交等各行各业的人们以启发，为正在实践中的领导干部的统御艺术，为广大求知的青年，提供一点帮助。相对于浩如烟海的资料，相对于丰富多彩的社会实践，本书收集的谋略条目难免挂一漏万，我们将敞开《谋略库》的大门，在这部续编问世之后，将继续出版续编和增补，不断充实和完善它，愿望关心谋略研究的读者批评教正，补充谋略条目。

前言

谋略，是人们十分熟悉而又非常神秘的字眼。数千年来，它伴随着人类的社会实践，伴随着人类思维的发展而发展。有多少聪慧过人者为思奇谋、想良策而绞尽脑汁，又有多少仁人志士为一个个妙计的付诸实施而鞠躬尽瘁，英勇献身。

一部漫长的人类发展史，也是一部谋略的创造史和谋略的实践史，无时无刻不闪烁着人类智慧的火花。从战天斗地、赢得生存，到国家的治理，民族的振兴；从统军作战、克敌制胜，到发展经济，商品经营；从人际交往、外交活动，到统御之术，体育竞争……一个高明的韬略所起到的作用和带来的影响，常常无法以物质的价值和能量去加以衡量。象老子“无为而治”、“以柔克刚”的统御之术的倡导，孔子的“文治武功”、“刚柔并济”的推行，“小不忍，则乱大谋”的主张，“三纲五常”的运用，曾给社会以巨大而深远的影响，使数千年的奴隶主阶级和封建统治阶级，

如同得到了一张无形的控制纲网，对维护统治阶级的地位，加强社会控制，保证封建社会的安定，起到了极为重要的作用。孙子的“兵者，国之大事”，“兵者，诡道也”，“凡战者，以正合，以奇胜”，“胜兵先胜而后求战，败兵先战而后求胜”，“不战而屈人之兵”等等韬略，曾在统军和作战上发挥过无穷的力量。商贾出身的吕不韦，运用“奇货可居”之谋夺得了控制国家的权力，以经济手段达到了深远的政治目的。苏秦的“合纵连横”，范雎的“远交近攻”，毛泽东的“反霸”战略和“三个世界”的理论，都极大地影响着当代乃至相当一个历史阶段的国家的外交格局，直接关系到国家和民族的安危。

谋略在政治、经济、军事、外交乃至体育、教育等领域都起着极为重要的作用，这为世人所共识。大到国家政略、战略的制定，小到人际间的频繁交往，莫不与谋略休戚相关。因此，古往今来，谋略的研究都得到当时社会的高度重视。

在过去的年代里，有许多高明的谋略家，用不同的方法表明自己的谋略见解，对前人杰出的谋略方法进行许许多多有益的研究和总结。产生于西周时期的《周易》，以演绎八卦（象征天、地、雷、风、水、火、山、泽八种自然现象）的方法，作“卦辞”、“爻辞”，其中虽然不乏荒诞迷信的色彩，但却包含高深的朴素唯物主义和许多辩证的、科学的韬略，它所涉猎的范围也是广泛而宏大的。从取名“易”就可以看出作者要研究的对象。东汉魏伯阳著《参同契》认为，“日月之为易”，是研究天地之间，日月系统，人生与事物变化大法则的学问，是一种宏观韬略。《韩非子》分五章，用“五蠹、显学、孤愤、说难、定法”，又以“难势、有度、二柄、观行、用人、问辩、诡使”等表述自己的谋略见解。《论语》以“学而、为政、八佾、里仁、公冶长、雍也、述而、泰伯、子罕、乡党、先进”等各篇，通过与学生颜渊、子路，与卫灵公的对话等方法，逐一表述自己的谋略理论。《六韬》则以姜太

公与周文王、周武王对话的形式，分文韬、武韬、龙韬、虎韬、豹韬、犬韬等六部分，对国家治理、对敌策略、指挥布阵等各种条件下所采用的战术等进行了充分的阐述。《孙子》分十三篇进行谋略研究。《三十六计》以六套计谋加以概括。《百战奇法》则按百种作战类型研究谋略。所有这些研究方法，都曾对总结和继承前人的谋略遗产，丰富人类的智慧宝库，起到过十分积极的作用。

人类思维的长河从来没有中断，人们在实践中逐步发展和完善着自己的思维，创造各种奇谋妙计。后人在自己的实践中运用前人的思维成果，总结前人的谋略实践和谋略理论。人类谋略宝库就是这样一代又一代地逐步丰富和发展起来的。对人类谋略思维的研究和总结，从古到今，一直没有停止过。当我们在祖先创造的智慧之库中漫游时，不难发现这一重要特征，谋略有着惊人的继承性。不管是宏图大略还是雕虫小技；不管是阳谋还是阴谋，常常被人们沿用数百年乃至数千年而不变形，不走调。这充分证明，高明的谋略有着极为顽强的生命力。

当我们赞叹这一顽强的继承性和生命力时，也隐约感到，祖先们对谋略的研究，总结、记述、注释前人经验的更多一些，而开拓常常显得不足。象对《孙子》的研究，数不清的饱学之士都在对它进行注释，颇有名气的就有十一家。时至今日，注释之势仍在看涨。这些注释，随着时代的变迁，人类认识的深化，对前人的认识不断补充和完善，无疑都是十分必要的，有益于继承和发掘前人宝贵的谋略遗产，启迪今人的智慧。“长江后浪推前浪”，“聪明今人胜古人”，这是世人所公认的常理，在注释和继承的基础上开拓前进，创造具有现代意义的“《老子》”、“《孙子》”和“《论语》”似乎有更为急迫的意义。

在现代科学理论、科学方法大量问世的今天，对谋略的研究才有可能从个人的经验总结到群体的智慧升华，把零散于各行各业、各个阶层、各个历史阶段的人类智慧的结晶逐步进行统一的

搜集整理，加工提炼，形成一门跨学科的宽正面、大纵深的综合性学科。

为了对谋略研究有所贡献，我们来自不同行业、有着不同经历和见解的朋友们聚集在一起，借先人谋略研究的成果，从基础入手，编写《谋略》丛书。首批将出版《谋略论》、《谋略库》、《谋略家》三部谋略研究的基础读物，以构成谋略学最基本的组成部分。

《谋略论》，作为一部谋略规律学，从谋略的基础理论研究入手，通过对谋略渊源的发掘，对历史的纵向分析，对社会各行业的横向分析和人类各阶层的分析，站在宏观角度，从整体着眼，洞悉谋略的机理、结构、方式、原则和谋略的创造等基本问题，探讨谋略学与战略学、心理学、思维科学的联系和区别。它是谋略研究入门的基础理论。

《谋略库》，作为一部谋略方法学，从各种具体的谋略方法研究入手，追根寻源，逐个考证谋略方法的起源，最古老、最权威的引用，最典型、最生动的事例，并加以简短的启迪思维的评述。以集体的智慧，收集整理在政治、经济、军事、外交、教育、体育、统御、说辩、处世、养身等不同领域的谋略。既有登大雅之堂的治国安邦的方略，也有用于市井之间的立身处世经商赚钱的计谋。为了更深入地研究谋略，我们还收集了知名度较高的阴谋诡计，以警世人。丰富多采的谋略库，一改世人习惯着眼于某些具体谋略方法的研究，和依照历史发展的先后顺序收集谋略事例的方法，把零散于历代典籍之中、广泛流传于民间的脍炙人口的奇谋妙计，第一次按不同领域进行分类整理。这将为不同行业、不同层次的人们查阅和借鉴谋略方法提供极大的方便。

《谋略家》，作为一部谋略行为学，从人类谋略行为的研究入手，评价历史人物。历史各时期的政治家、思想家、军事家、战略家、外交家、以及名商巨贾，说到底，他们首先是一位谋略家。