

◎深入解读『红顶商人』胡雪岩的成功绝学——

吃透

胡雪岩

作为一代『红顶商人』，胡雪岩纵横商场、江湖，出入朝廷庙堂之上，名利双收、煊赫一时。其做人做事智慧，百多年后，仍为人津津乐道。

经典典藏版
朱立春 编著



经商从政的至高学问，为人处世的鲜活教材

胡雪岩从一介布衣平步青云为富可敌国的『红顶商人』，创造了一个传奇。今天，研究胡雪岩的经商绝学、用人心法、借势造势理论、为人处世之道等，领悟其做人做事艺术的精髓，有助于我们做大事、创大业，拥有更精彩的人生。

中国华侨出版社



最适合中国人的做人做事智慧

吃透胡雪岩

朱立春◎编著



中国华侨出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

吃透胡雪岩 / 朱立春编著. —北京: 中国华侨出版社, 2012.7

ISBN 978-7-5113-2651-5

I. ①吃… II. ①朱… III. ①胡雪岩 (1823 ~ 1885) —人生哲学—通俗读物

IV. ① K825.3-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2012) 第159457号

吃透胡雪岩

编 著: 朱立春

出版人: 方 鸣

责任编辑: 杨 柳

封面设计: 李艾红

文字编辑: 徐胜华

美术编辑: 陈媛媛

经 销: 新华书店

开 本: 787mm × 1092mm 1/16 印张: 27 字数: 410千字

印 刷: 北京中创彩色印刷有限公司

版 次: 2012年9月第1版 2012年9月第1次印刷

书 号: ISBN 978-7-5113-2651-5

定 价: 29.80元

中国华侨出版社 北京市朝阳区静安里26号通成达大厦三层 邮编: 100028

法律顾问: 陈鹰律师事务所

发 行 部: (010) 58815875 传真: (010) 58815857

网 址: www.oveaschin.com

E-mail: oveaschin@sina.com

如果发现印装质量问题, 影响阅读, 请与印刷厂联系调换。



“古有先秦陶朱公，近有晚清胡雪岩。”曾几何时，胡雪岩的名字就代表着成功，代表着财富。他的人生，他的事业，以及他的结局，都让后人言说不尽。他生活在乱世，却能用自己的智慧轻松玩转官、商两道。他出身贫寒，却能靠着自己的努力成为当时中国最有钱的富商巨贾。他以“仁”“义”为核心，言语有方，长于交际，善于随机应变而绝不投机取巧；他拥有游走于官商两道的深谋大略，善于处理好“钱财账”与“人情账”，是“关系营销”的高手；他熟悉经商之窍，为富且仁，厚德载物……他用智慧开创了自己的传奇人生。

胡雪岩（1823 ~ 1885），名光墉，字雪岩，安徽绩溪人，生于杭州。他最初以一个钱庄学徒的身份资助官场冗员王有龄，然后借助王有龄在官场上的势力，以开钱庄起家，层层托靠，周旋于官府势力、漕帮首领、洋商买办之间，办药局，开丝行，贩运粮食、军火，迅速成为商界巨擘，中国绝无仅有的“红顶商人”。

胡雪岩在为人处世和谋事借势方面有许多常人所不及之处。他对人情世故了解得通透，手腕活络，方圆兼具。他头脑灵活，能言善辩，眼光独到，出手豪阔，肯济人之急；他本江湖俗人，但行事不俗，所以每每被读书人赏识，称他有春秋战国策士味道；他深知“世上的事是人办成的”，善于利用利益机制笼络人心，周旋于官场、商场、洋场和江湖各方面势力间，在动荡不安的社会环境里呼风唤雨，八面玲珑；他善于投其所好，知道有人撑腰腰杆才能直的道理，因此巧寻靠山，躲在大



树底下好乘凉；他巧结人脉，结交天下真英雄，以宽和博取信任，以博爱网罗人才；他以和为贵，笑脸巧迎人，懂得慷慨也善于回收；他不甘下流，层层引导，不断为他人出谋划策，指点迷津，靠自己的真本事换来自己的地位，绝不流于拍马献谀。

胡雪岩有他自己一整套卓有成效的经营艺术。他特异独出，对时势有一种特殊的敏感，善于审时度势、把握时局、顺势取势，还能凭借自己的智慧和力量，去积极主动地创造出一种有利于自己的态势、格局和趋向；他凭借精明的商业眼光，生意范围几乎涉及他所能涉足的所有行当，而所有这些生意在当时的条件下都是能赚钱、赚大钱的生意，因此在起步之初，就为他今后的发展昭示了光辉灿烂的前景；他能站在对方角度上充分揣摩其需求，照顾对方的利益，并对对方施以恩惠，使所办事情水到渠成；他运用丰富的经验和知识，敏锐地观察、捕捉机遇，大胆迅速地作出恰当的判断，在充满风险、复杂多变的生意场上占据主动地位；他不仅善于识别、选拔人才，而且能够根据他们的专长，各有所用，充分信任，使他们能留住心，为自己鞠躬尽瘁；他做事有心计，凡事坚持义在先、利在后，在品质上下功夫；他随机应变，因势利导，举重若轻，所以总能成竹在胸，胜券在握；他注重形象，讲究做招牌、做场面，树立自我形象，决不放过任何一次能够扬名的机会；他捐输赈灾，筹饷械，延洋匠，融商业活动于国家大事之中，热心公益，真正实现双赢……

可以说，无论在做人还是在做生意方面，胡雪岩都算做到了极致。现代社会，竞争无时不在，无处不在。一个人要想在激烈的社会竞争中站稳脚跟，并不断稳步前进，除了学识、能力外，还必须掌握一套为人处世的方式、方法。今天，研究胡雪岩的成功“秘诀”，领悟其经商绝学、用人心法、为人处世之道，学习其眼光和胆识等，不论是从政、经商，还是在日常生活中，都能够帮助我们做到游刃有余。

本书以胡雪岩经商谋事的诸多细节为经，以其经营、筹划时所运用的手段、技巧及遵循的原则为纬，辅以古今中外的生动案例，对胡雪岩商政谋略中可资借鉴的部分进行深入挖掘，详细探讨其中的“商经”和“谋事经”，是一部汇集胡雪岩经商及做人做事智慧的成功学宝典。衷心希望这本书能帮助读者“吃透”胡雪岩，领悟其做人做事艺术的精髓，让自己的人生更加精彩。



第一章 胡雪岩的掌控人生之明

人生由自己做主 / 3

心有多大，世界就有多大 / 5

志向高远，躬身实践 / 8

勤奋用心不甘平庸 / 10

留得青山在，才能有柴烧 / 13

别拿运气赌明天，想妥当再动手 / 15

忍一时之气，求一世之全 / 18

踏踏实实做事，认认真真做人 / 20

人生需要找准自己的位置 / 22

思而后动才是智 / 25

商道无平道 / 27

别被小事牵绊住了干大事的脚步 / 29

没啥不能没奔头 / 31

弃旧迎新，不怕重新开始 / 33

谋大事必立大志向有大自信 / 35

挺直腰杆做人 / 37

命运掌握在自己手中 / 40

拿得起，更要放得下 / 42

无畏前行，放手一搏 / 46



临危不乱，永葆乐观 / 49

心宽路广，心窄路狭 / 52

第二章 胡雪岩的借力用势之绝

大树底下好乘凉 / 57

八个坛子七个盖 / 61

善结比自己高明的人 / 63

巧妙利用自己能借的势 / 65

借鸡生蛋，无本生利 / 70

借得东风好行船 / 73

借势一小步，成功一大步 / 75

多一个朋友多一条路 / 78

要善与英雄共舞 / 80

化敌为友巧借力 / 83

借力要先投资 / 86

“烧冷灶”可有大回报 / 89

借助一切可以借助的东西 / 92

真心的赞美才能打动人 / 95

强强合作，提升自己 / 98

第三章 胡雪岩的筹谋定夺之智

把握时局，抢占先机 / 103

未雨绸缪，捕获大机缘 / 105

以财生财，多种经营 / 107

善于使用连环手法 / 109

平衡多方势力为己所用 / 115

摸清路线，扎准穴位 / 117

无论何时不能自乱阵脚 / 120

把握时局是头等大事 / 122

凡事要有长远的筹划 / 125

舍小利而趋大利 / 128



以退为进，无为而有为 / 132
釜底抽薪，以智取胜 / 134
“亏本”的生意也要做 / 137
善于盘算整个局势 / 140
换种思路解决问题 / 142
运筹谋求主动权 / 145
见别人之未见，行别人之未行 / 147
做生意少不了烟雾弹 / 150
要想取之，必先予之 / 152
得罪人的事不要去做 / 154
对“症”下药方可除“病” / 157
做生意要做得活络 / 160
慷他人之慨 / 162
顺势取势还要做势 / 164

第四章 胡雪岩的机敏果敢之识

有魄力才能有收获 / 171
快刀才能斩乱麻 / 173
有胆去闯才会赢 / 175
敢于牺牲，才能做大 / 178
敢于博弈，把握商机 / 181
出手要快又要准 / 184
富贵险中求，有勇也有谋 / 186
不妨做别人不做的冒险生意 / 189
在与对手的斗智斗勇中前进 / 191
随着时代变化找商机 / 194
敢于从刀头上舔血 / 196
要有一飞冲天的勇气 / 200
关键时刻必须出手还击 / 202
有想法就做 / 205
什么事都要讲机会 / 207



第五章 胡雪岩的圆融变通之术

- 当下的自己永远有待提高 / 211
- 与对手合作，争取最大利益 / 214
- 为人处世以“圆”为要义 / 216
- 顺水推舟，转危为安 / 221
- 投对方所好成己之事 / 224
- 大方小圆好办事 / 227
- 得饶人处且饶人 / 230
- 得意切不可忘形 / 233
- 以退为进，成就大事 / 236
- 洞察心机，量人出招 / 239
- 机变与权变相交互 / 241
- 柔中带刚，巧妙应对 / 243
- 宁可亏银子，也要有诚信 / 246
- 轻重利害要分明 / 248
- 审时度势，善听弦外音 / 250
- 甘蔗可以两头甜 / 252

第六章 胡雪岩的用人识人之道

- 品德不端者不能用 / 257
- 舍得钱财，收获人才 / 260
- 以情义打动人才 / 262
- 众人拾柴火焰高 / 266
- 用人之所长 / 268
- 用人也需疑人 / 270
- 贤内助等于好帮手 / 274
- 用高薪调动积极性 / 277
- 精心甄别考查人才 / 280
- 充分了解下属意愿 / 283
- 将对手转化成朋友 / 288
- 红花需要绿叶扶 / 291



- 选才不拘一格 / 294
- 以财揽才，以欲从人 / 298
- 要能看穿人才还是庸才 / 300
- 鼓励下属大胆决策 / 303

第七章 胡雪岩的经营管理之策

- 舍财扬名，名扬客至 / 307
- 要善于与同行合作 / 309
- 造势生势，排场摆足 / 312
- 店堂的门面就是招牌 / 315
- “个人品牌”让你更有竞争力 / 319
- 驰骋商场名气最重要 / 322
- 善于用钱生钱 / 324
- 巩固内部团结，加强外部沟通 / 327
- 创出自己的金字招牌 / 329
- 采办务真，修制务精 / 332
- 回避恶性竞争，不抢同行盘中餐 / 335
- 做生意要求稳求实 / 338
- 摆出诚意的姿态，追求双赢 / 340
- 顾客乃养命之源 / 343

第八章 胡雪岩的义利兼重之德

- 赔本赚吆喝，有舍才有得 / 349
- 心系百姓，美名流传 / 352
- 立志“上忧国，下忧民” / 354
- 不轻许承诺 / 358
- 得到好处时先想到别人 / 360
- 行有行规，万事得守规矩 / 363
- 做人无非是讲个信义 / 366
- 朋友的事，亏了本也要做 / 369
- 信誉是生命 / 372



越是危难时，越要笃诚守信 / 375
绝不做过河拆桥的事 / 377
正路求财，不做名利两失的傻事 / 381
不属于自己的东西不能要 / 383
买卖不成仁义在 / 385
包容，人生最高的智慧 / 388

附录

胡雪岩生平年表 / 390
“红顶商人”兴衰史 / 393
众人评点胡雪岩 / 417

第一章

胡雪岩的掌控人生之明





人生由自己做主

自己做不得自己的主，算得了什么好汉？

——胡氏物语

要想闯出一番属于自己的天地，就要摆脱其他人的控制，自立门户。要不胡雪岩怎么会说“自己做不得自己的主，算得了什么好汉”呢？自己都没有办法做主，怎么可能建立不一样的事业，怎么可能管理别人？

胡雪岩深深地明白这一点。他的成功和他胆大妄为的个性是分不开的。正是信奉这句“自己做不得自己的主，算得了什么好汉”，他才会没经过任何人允许的情况下，就私自挪用了钱庄里的500两银子，来接济落魄潦倒的王有龄。即便当时胡雪岩只是个小小的伙计，但将来必定会离开别人的屋檐，开创自己的事业。

王有龄在受到胡雪岩的接济以后，顺利回到了杭州，很快得了一个浙江海运局坐办的肥缺。他是个知恩图报的人，一回到杭州就四下寻找因为接济自己而丢了饭碗的胡雪岩。即使自己当时的力量还有限，也一定要帮助胡雪岩渡过难关。

按照王有龄的想法，胡雪岩是可以帮他做事的。先在他的府里谋个差事，等到时机成熟了，就可以捐点钱也买个官来做。其实，王有龄不知道，在他发迹以后，如数归还了钱庄的钱，已经洗刷了别人对胡雪岩的看法。胡雪岩当机立断，为钱庄挽救了这样一笔钱，也算是立了一功。所以，钱庄里的“大伙”已经给胡雪岩补上了他离开这段时间的工钱，并提出出让出自己的位置来拉胡雪岩回来。

两条路摆在了胡雪岩的面前。可是，他哪一条路都没有选。混迹官场不是胡雪岩的兴趣所在，帮王有龄做事，他不能推辞，可是这也仅仅局限



于朋友间的帮忙而已，他绝对不会到王有龄的府上去当差；回钱庄，尽管可以重操旧业，但是套用胡雪岩自己的话说，那是“回汤豆腐”，也就是“好马不吃回头草”。回去可能被升做“大伙”，可是不管自己怎么努力，都不可能成为老板，不能事事自己做主。

此时的胡雪岩心中早就做好了打算，他要一手创办自己的钱庄，干自己的事业。尽管现在手头上还没有几两银子，可是他相信，凭借王有龄以后的影响力，套用官府的几千两银子把钱庄的架子支起来，到时候再如数归还，一定不成问题。以他多年来的经验和本事，他的事业必定会发达起来。

这就是自立自主的气魄，一种在商场中自立门户、敢闯敢拼的品质。如果一直生活在别人的屋檐下，从别人那里得到庇护，那么永远也不会成长起来。外面的风雨也许过于残酷，可是只有亲身经历了，才能练就一身抵抗力，才能改变原来“弱不禁风”的自己。有很多人，躲在父母的羽翼下，习惯别人为他遮风挡雨，这种人是不会有很大出息的。因为一旦他们不得不依靠自己，不得不动手去做时，或是在蒙受了失败之辱时，他们就找不到方向了。而独立自主的人，面对这样的情况，就会在很短的时间内发挥出惊人的能力来，将困难征服，将挫折踩在脚下。

飞出“金丝笼”变成独立的“雄鹰”，这是所有成功者的做法。其实，当一个人感到所有外部的帮助都已被切断之时，他就会发现自己拥有的巨大潜力，凭借最坚忍不拔的毅力去奋斗。走下去，他会发现：命运之舟并不是总要依赖别人才可以起航的，我们完全可以充当自己人生的舵手！完全依靠自己、绝没有任何外部援助的处境是最有意义的，它能激发出一个人身上最重要的东西，让人全力以赴，就像十万火急的关头，一场火灾或别的什么灾难会激发出当事人做梦都没想到过的一股力量。危急关头，不知从哪儿来的力量为他解了围。他觉得自己成了个巨人，他完成了危机出现之前根本无力做成的事情。当他的生命危在旦夕，当他被困在出了事故、随时都会着火的车子里，当他乘坐的船即将沉没时，他必须当机立断，采取措施，渡过难关，脱离险境。



心有多大，世界就有多大

大丈夫立世，岂能一辈子甘居人下？

——胡氏物语

因机缘巧合，胡雪岩来到大阜杂粮行做伙计。此杂粮行专门为金华养猪场提供饲料。店里缺少人手，胡雪岩自然成为了师兄们支使的对象。不过胡雪岩不管做什么事情都不会有怨言，他总是很卖力地干，争取把交代给他的事情尽快做好。再加上他聪明好学，诚实，所以大家都非常喜欢他。不到一年的时间，胡雪岩就被老板转成了正式工。

浙江金华是个产火腿的地方，每年固定的时间，金华的蒋老板都会来大阜收购饲料。这一年，蒋老板如期来到了大阜，但是由于舟车劳顿，他很快就病倒了。头脑灵活的胡雪岩被指派照顾蒋老板，从饮食起居，到煎药熬汤，胡雪岩都照顾得无微不至，甚至一些常人想不到的细节，胡雪岩也很用心地注意到了。

蒋老板对胡雪岩的印象很好，见他如此聪明，就想帮他一把。他向张老板问过胡雪岩的人品，知道了他拾金不昧的故事，更是对他赞赏不已，决定把胡雪岩带在身边，去自己的店里帮忙。

张老板将蒋老板的意思向胡雪岩说明了，让他自己做选择。当时，胡雪岩从一个“菜鸟”转正为了正式工，在杂粮行里是格外受到尊重的。熟悉的环境，再加上大家的喜爱，足可以让他在杂粮行的发展顺风顺水。可是，如果选择了金华，那就意味着要重新开始，还从学徒做起。

是选择安逸的生活还是从头再来？胡雪岩心里想，眼前的生活虽然顺畅，可是没有更大的发展。要想干出一番事业，就应该去大地方，多见见世面。虽然开始的时候可能很难，但是自己不也从一个什么都不会的“菜



鸟”干成了今天的正式工吗？到了金华，如果用心做，一定会学到更多的东西的。所以，他决定离开杂粮行，去更远的地方发展。

因为看得远，胡雪岩做出了正确的选择，也因为看得远，胡雪岩更加重视自身的积累，而不是眼前的安逸。有一句话说，心有多大，舞台就有多大，眼界有多高，人生的格局就有多高。对于一个渴望成功的人来说，明白自己想要干什么，怎样才能走向成功，是事业发展的第一步。

一位飞行员这样讲述他的经历：“有一次我独自飞行在大洋上空，忽然看到远方有一团比黑夜更晦暗的风暴迅速朝我逼来。乌云如闪电一般立刻笼罩在四周。我知道无法赶在风雨来袭之前安全着陆，我俯视海洋，看看是否能冲出云层匍行海面上，但是海洋也掀起汹涌的波涛。我知道现在唯一可行的就是往上飞。于是驾着飞机飞向高空，让它上升1000英尺、2000英尺、2500英尺、3000英尺、3500英尺。天空骤然变得漆黑如夜，接着大雨倾盆而下，冰雹像子弹一般落下。我在4000英尺的高空，知道只有一条生路，就是继续往上飞。所以我就爬上6500英尺的高空，忽然，我冲进一片阳光灿烂的福地，这是我前所未见的景象。乌云都在我脚下，光彩夺目的苍穹伸展在我的上空。这种景象似乎属于另一个世界。”

只有站得高才能看得远，想要走远路，就不能始终望着自己的脚脖子。可是在现实生活中，有些人却不愿像老鹰那样展翅于高空，而只愿做一只栖息枝头的平庸的麻雀。

但在我们的生活中，有很多人不能真正从高出生活一点点的位置来俯视自己一生的作为。从一开始迷迷糊糊地上大学，到参加了工作、结婚生子，这一过程似乎理当如此，也只能如此。不是不想改变，而是习惯了安逸的生活，没有承担风险的勇气。还有一些人，他们有理想、有抱负，不甘心在一家单位“苦熬出头”，但是空有一腔热血，只知道盲从，没有给自己选定一个真正的目标和方向。他们总是跟着流行走，跟着潮流走。时下流行做什么，他们也跟着做什么，人生毫无激情和创新可言。这也注定他们的人生只能平淡如常，因为缺乏思想。

如何让人生精彩充实？如何让自己在芸芸众生之中独一无二？那就需要我们用自己的视角去看问题，能发出自己的声音，有自己的思想见地，而这，正需要我們看得远一些，将整个世界看得清楚一些。

有了远大的抱负，改变你生命的视角，你就能看见一个不一样的世界，拥有一个不一样的人生。一个人视角的广度和宽度决定了他人生舞台