

超级热卖 40周占据韩国畅销榜前3名
帮助千百万人完成人生扭转的运势管理法则

An Invisible
Difference

改变²

幸运是设计出来的

[韩] 延俊赫 韩相福◎著 郭芊孜◎译

面对运气，你不是无能为力



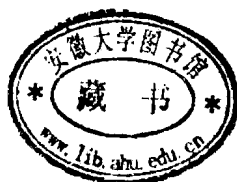
北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

*An Invisible
Difference*

改变²

幸运是设计出来的

[韩] 延俊赫 韩相福◎著
郭芊孜◎译



北京大学出版社
PEKING UNIVERSITY PRESS

著作权合同登记 图字01-2012-7598

图书在版编目(CIP)数据

改变2: 幸运是设计出来的 / (韩) 延俊赫, (韩) 韩相福著; 郭芊孜译. —北京: 北京大学出版社, 2013.1

ISBN 978-7-301-21401-5

I. ①改… II. ①延… ②韩… ③郭… III. ①成功心理—通俗读物 IV. ①B848.4-49

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第240737号

An Invisible Difference

Copyright ©2010 by Yeon Jun Hyug&Han Sang Bok

All rights reserved.

Originally Korean edition published by Wisdomhouse Publishing Co.,Ltd.

Simplified Chinese Translation rights arranged with Wisdomhouse Publishing Co.,Ltd. through M.J.Agency.

Simplified Chinese Language edition ©2013 by BEIJING RZBOOK CO.,LTD

本书中文简体版由北京大学出版社出版。

书 名: 改变2: 幸运是设计出来的

著作责任者: [韩] 延俊赫 韩相福 著 郭芊孜 译

责任编辑: 宋智广 许 志

标准书号: ISBN 978-7-301-21401-5/B·1071

出版发行: 北京大学出版社

地 址: 北京市海淀区成府路205号 100871

网 址: <http://www.pup.cn> 新浪官方微博: @北京大学出版社

电子信箱: rz82632355@163.com

电 话: 邮购部62752015 发行部62750672 编辑部82632355 出版部62754962

印 刷 者: 北京正合鼎业印刷有限公司

经 销 者: 新华书店

787毫米×1092毫米 16开本 14.5印张 178千字

2013年1月第1版 2013年1月第1次印刷

定 价: 35.00元

未经许可, 不得以任何方式复制或抄袭本书之部分或全部内容。

版权所有, 侵权必究

举报电话: 010-62752024 电子信箱: fd@pup.pku.edu.cn

序言

幸运，是一种看不见的差异

韩屋大门的设计，都是从外往里推的。如果有人叫门，主人会打开门锁，把大门从里面拉开。但房门的设计，却和大门相反，是从里往外推的。厕所和库房的门，也是如此。

为什么只有大门是反方向打开的呢？

祖先们是这样回答的：“客人需要迎接进来，但也不能把福气外漏，故而这么设计。”

刚入职时实力相差无几的员工，5年、10年之后就大有不同了。有人已经飞黄腾达；有人却还在做一些不起眼的小工作；还有人尝尽了失败的苦水，等待着在其他地方东山再起。有一些人遇到困难总指望别人来帮忙；另一些人连非常简单的工作也不能胜任，因而频受斥责。有的人，你看不出他有多么卓越，却经常被人赞许，平步青云；另有一种人，为了讨好上司费尽心机，结果却是事与愿违。

当然，出身好的人，不列入我们的讨论范畴，因为出发点本就不一样。

我们好奇的，是“那些走捷径的人”。他们是怎样找到捷径并且快速

取得成功的呢？我们试图找到其中的秘诀。

无论怎么看，能力上的差异似乎都是微乎其微的。因为有些人看起来并不努力，但却走到了他人的前面。分明，在人与人之间，有一些我们看不见的差异。

我们找到的答案，就是“运气”。

那些运气好的人，真的很神奇。幸运儿们总是能邂逅完美的伴侣，考试时遇到的都是自己会做的题目，能得到最高上司的首肯连升三级，只要投资就会得到相当的回报。

许多人误认为运气是天生的。

通常来说，八字是天生的。八字是指出生年月日，一个人何年、何月、何日、何时出生都是既定的，是无法改变的，所以它确实是“天生的”。不过八字和运气不同，运气是在不停运转的。运气，就是好的运转、普通的运转和不好的运转相互交叉流动，一会儿把我们的人生冲向这边，一会儿冲向那边。运气，不以神的意志为转移，自然也不是我们可以随意左右的。它是处在一个我们肉眼看不见的区域，影响着一切生命。很多时候，我们热切盼望它时它不来，但当我们放松警惕，或几乎放弃时，它却突然出现了。不过，面对运气，人并非无能为力，只能听凭它的摆布，有的人通过自身的努力和意志，能够召唤来幸运。他们就是我们眼中的那些运气好的人。

写作这本书，是为了对运气这种存在和那些幸运之人做一种探索。通过探索成功人士与常人之间的“看不见的差异”，我们发现，所谓的差异，正是运气运转的机制。

为什么有些人始终好运相伴，有些人却从来不受幸运眷顾呢？

为了探索这种运转机制，我们查阅了从东方到西方，从古代到现代，

从历史、哲学到尖端科学的许多资料，发现了一些自古至今、无论东西方都适用的法则：

幸运不是强求来的，你越是瞪大双眼，四处搜寻幸运的踪迹，它反而会越躲越远；

对待凡事，不要过于计较，尤其是不要执著于追求完美，因为哪怕再多犹豫一秒，幸运就走远了；

同时，一个人需要经常反思自己，纠正自己身上让幸运女神敬而远之的东西。

最终你会发现，好运常躲在意想不到的地方。

其实，在运气好的人们之间，也存在着一些差异。有些差异巧妙地隐藏着；有些差异就明摆在眼前，却不易被察觉。懂得管理运气的人，是知道如何利用这微小的差异收获差异巨大的结果的。

幸运，面对每个人的机会都是均等的，只是有些被人们给生生错过了。这都是因为他们缺少了一些发现幸运的眼光。其实，运气好的人比起我们，只是对幸运更为关注一些罢了。充裕的时间和犀利的眼光，是他们的“幸运之本”。

希望读者在细细品读这本书时，能够认真地结合自己的人生思考一番——也许之前你所错过的那些幸运，可以重新找回来。

经过现代教育的培养，我们都变得对数学公式的正确性太过信赖，以至于以为生活中的问题也可以像方程式那样解开。我们还以为，只有少数人才拥有这种神秘的公式，他们只要把问题代入公式里，问题就会立刻迎刃而解。

世界上并没有这种公式存在，但却存在一种和它很接近的东西，那就是“幸运”。幸运能够使人们的才智和努力“爆发”出来，以意想不到的

方式，把谷底的人推举到云端。它让有的人糊里糊涂地变成了明星，让一个人偶然的念头成为成功的跳板。

这种“爆发”，并没有数学公式那样的规则和秩序。爆发能够持续多久、成功能够延续多久，谁也不知道。所以幸运是属于“第三领域”的范畴，不是天意拟定的，也不是我们能够随意支配的。

因此，如果想把幸运唤来，首先应该抛弃“用数学公式看待世界”的心理。如果像做数学题那样，对正确答案过于执著，我们会难以与幸运相遇。因为在幸运里，从来就不存在“正确答案”这个概念。

再说，幸运是一种变化无常的东西。

对于变化无常的东西，规则是行不通的。所以那些幸运相随的人们，是从不拘泥于规则的。

没有人不想成为备受幸运眷顾的人。

幸运最喜欢“有充裕时间和犀利眼光的人”。以这种方式主动改变自己的话，兴许，你很快会与幸运不期而遇呢！

Part 1

看得见幸运的人，看不见幸运的人

- 01 打开那个盛满可能性的坛子 / 002
- 02 世界上最可怕的实力 / 007
- 03 第三条道路 / 011
- 04 逻辑的世界不是全部的世界 / 017
- 05 要做就做第一只企鹅 / 022
- 06 好运的人，背运的人 / 025
- 07 走开！我等的是幸运，不是你！ / 029
- 08 横财是披着幸运外衣的横祸 / 034
- 09 用放松为幸运编织一张温床 / 039
- 10 隐遁的智慧 / 043
- 11 用态度给幸运颁发一张通行证 / 047
- 12 幸运喜欢的三件事 / 051

Part 2

踏在幸运肩膀上的人，踢幸运屁股的人

- 01 朝令夕改不是丢脸的事 / 056
- 02 走在前面的早期采用者 / 060
- 03 幸运背后的影子 / 064
- 04 抓住游戏规则改变的瞬间 / 069
- 05 看穿“世界规则改变方向”的慧眼 / 073
- 06 走出“Should监狱” / 078
- 07 感觉是最准确的雷达 / 084
- 08 整理出幸运落脚的空间 / 089
- 09 按下选择幸运的按钮 / 094
- 10 放弃不是失败，而是一种选择 / 099
- 11 唤来幸运的口头禅 / 103
- 12 守护你的三万名幸运天使 / 108

Part 4

幸运相随的人，追随幸运的人

Part 3

管理幸运的人，被不幸摆布的人

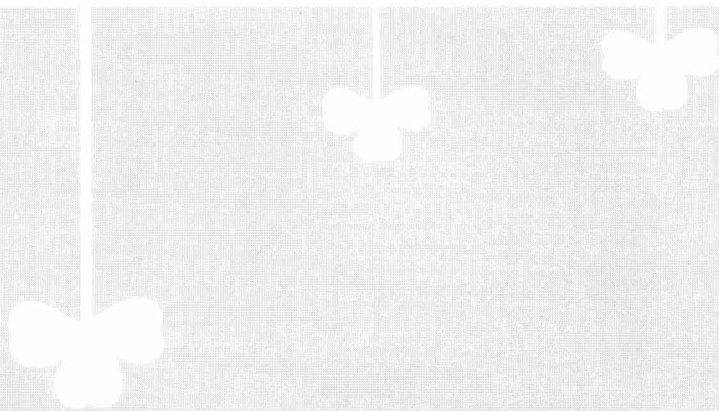
- 01 工作没有高低，有高低的是人心 / 114
- 02 用失败宣言关闭不幸之门 / 118
- 03 幸运也要用代价来换取 / 122
- 04 路易十一的气球 / 126
- 05 不要蒙着双眼走下坡路 / 130
- 06 世界上最优雅的复仇 / 135
- 07 终止之前，没有真正的完结 / 140
- 08 把幸运熬出来 / 144
- 09 管理幸运 / 150
- 10 粗浅不足的品格 / 154
- 11 相互帮助才能延续幸运 / 158
- 12 幸运的卡桑德拉 / 162

- 01 扩大自己的“碗” / 168
- 02 让反对者加入你的幸运之旅 / 172
- 03 善用你的幸运雷达 / 176
- 04 与自己和解 / 181
- 05 哪张才是吸引幸运女神的脸 / 185
- 06 蜉蝣与鹰 / 190
- 07 河沟之龙与方向盘 / 194
- 08 胆小鬼的智慧 / 198
- 09 一生的幸运天使 / 203
- 10 幸运的黄金法则 / 208
- 11 悄悄地施德 / 213
- 12 “利他”终会“利己” / 216

后记 世上最有力量的幸运 / 223

Part *1*

看得见幸运的人，看不见幸运的人



幸运，最少会敲一次你的门。

——意大利俗语

01

打开那个盛满可能性的坛子

日用消费品生产企业联合利华做了一项很有意思的调查。这项调查以美国经常坐飞机的未婚男女为调查对象，调查的目的是要看看37个机场中“哪个最适合偶遇新姻缘”。

排名第一的，是费城机场。

有趣的是，未婚男女选择费城机场的原因竟然是“高频率的起降延迟”。费城机场的起降延迟率高达32%，调查结果显示，每个航班平均延误60分钟左右。

未婚男女们表示，虽然费城机场的航班经常会无限期延误，但它拥有57个餐厅、16个酒吧、7个休息室，正好给他们提供了物色新恋人的无与伦比的环境。实际上，有10%的调查对象是在机场航班延误时，幸运地在酒吧或休息室里遇到了恋人。有30%的调查对象表示：“一听到延迟起飞

的广播，就会立马跑到餐厅或休息室，找一个醒目的位置坐下，期待着一位充满魅力的异性，和那个怦然心跳的幸运时刻的降临。”

如此邂逅爱情的两个人，会这样和对方讲：“与你的相遇，使我苦等两个多小时的不幸变成了幸运。怎么会这么巧呢？是不是为了让我们彼此遇见，他们才故意让飞机延误的呢！”

巧合，之所以让我们感觉神奇，是因为我们在其间感受到了某种不可思议的力量。“偶然”这件事，你越思忖，就越会强烈地感觉到：这世界是在为了我们而有条不紊地运转着。

奇异的“偶然”，有时也很让人恼火。因为，它不只发生在幸运的区域，还会以不幸的面目出现。

英国军官萨摩福特少校，在第一次世界大战中被雷电击中，六年后又以平民的身份再遭雷劈，两年后雷电又找到了他。他，可谓是被雷劈三次的“倒霉男子”，但同时，他也是三遇雷击却依然活着的“幸运者”。四年后，闪电又找到了他。不过那时他已经过世了。闪电击碎了他的石墓。

美军介入越南战争时，时任美国国防部部长的是罗伯特·麦克纳马拉。麦克纳马拉，是哈佛大学最年轻、薪水最高的教授，他还曾以第一个外人的身份，为福特公司总裁等人担任计量分析技术师。

麦克纳马拉部长充分调动各方专家，对战事进行了周密而科学的分析，得出了一个战争可以在极短时间内结束的结论。他在中央情报局设置了一个担任情报收集和计量分析工作的小组，把在越南执行任务的轰炸机的出动次数、每天投射的炮弹种类和数量，以及炮击的位置与频率等做了精确分析。他以此为基础判断：不久之后，越南战争就能以美军的胜利而宣告结束。

美国按照专家们的分析结果制订了作战计划，并发动了对越南的波浪式袭击。严格按照计划执行的攻击，给了肩负重担的国防部官员一股强大的必胜信念。但是，在越南战场上，也发生了许多出乎意料的、可怕的巧合。可惜美国并不承认这些偶然，直到战势几近溃败时，他们都不曾脱离自己可以“控制局面”的幻想。

感谢“偶然”，我们躲过了第三次世界大战

我们都有一种不愿承认“偶然”的强烈意志，这是人类长久以来的经验和文化酿造出来的结果。

世上所有的宗教和哲学，都是人类为了否认自身的偶然性而得出的产物。近代以来，这种对偶然性的否认演变成了科学。到了17世纪，科学革命以因果论的世界观，武装了人类的思想。不想承认偶然的世界观，有着历史悠久的根基。古希腊以后，所有的学问都把焦点放在了证明人类世界的理性上。慎重又充满逻辑性的唯物思想，是人类世界的主导意识。

大家看来，只有理性是正确的，一切问题，只要慎重考虑，排除感情因素，便可迎刃而解。（但有些杀人魔犯罪前也是经过周密计划的，他们犯下了可怕的罪行，却连眼睛都不眨，绝不是因为他们缺乏“理性”，而是因为他们缺少感情。理性，并不是永远正确的。）在人们看来，世界是由天意和规则的框架维持的有序场所，没有“偶然”生存的空间。

我们想过能够预测的生活，所以总是对偶然感到不安。因为，偶然是不确定的别称。

麦克纳马拉担任美国国防部长8年，是美国历代部长中任职时间最长

的一位。他曾受肯尼迪委任，在古巴核导弹危机、越南战争等战事中担任顾问委员或国防长官等核心职务。但是，在推翻卡斯特罗政权的作战中，麦克纳马拉却铩羽而归。这次失败，要归咎于古巴核导弹危机。之前公开的资料都宣称，危机是以美苏两国各让一步，最终妥协而告终。

不过，之后美国解密的文件披露了截然不同的骇人内幕。当时，是美国战舰首先向在古巴沿岸潜航的苏联B59潜水艇发射了水雷。他们并不知道，那艘潜水艇上正好装载着核武器。“遗憾”的是，水雷没有击中潜水艇，而是在距它不远处爆炸了。苏联人判断战争打响了，B59即刻准备用装有核弹头的鱼雷进行反击。但持有批准权的三名长官之一却反对说：“再等等看。”他们因此错过了反攻的时机。

麦克纳马拉在回忆录中表示：“如果当时B59认为自己陷入了美国的陷阱，实施了核攻击的话，美苏两国将会展开全面的核战争。”而阻挡了战争发生的，正是一位苏联军官的忍耐和错过攻击时机的“偶然”。

在担任国防顾问委员及国防部长期间，麦克纳马拉一直希望像电脑一样，制订精确的计划以控制局势。许久之后，他说了这样一句话：“所有的一切，皆因幸运。”

那些取得了超越常人成就的天才们，他们有着强烈的自信，相信万事都能按照自我意志来实现。有时，他们甚至会陷入到能够左右世界的自满中。当然，这是在排除“偶然”的情况下。某些时候，他们也会认识到：有时，自己连自己的命运都难以掌控。

面对捉摸不定的情况，大部分人都缺乏耐心。为了获得一切尽在掌握的确定感，他们会分析、计划，还会有预先设定目标的冲动。有时，他们会愤怒地喊：“到底是这个，还是那个？”想要快点把事情了结。而事实是，太过匆忙的决定或否定，正好给了坏运气抓住你的机会。如果随意做

出选择，做出正确选择的概率会大幅度减小，甚至让幸运连靠近你的机会都没了。

另一些人正好相反。他们在意外发生时，会欣然地面对任何可能的结果，这种意识上的差异，会让他们迅速地做出反应，根据事实，而不是自己的一厢情愿做出改变。他们会悄无声息地实现成功，并且一直成功下去。

这两种人的不同之处在于，后者懂得打开那个“盛满可能性的坛子”，看看里面都装着什么。而坛子里，可能正好有新的运气静静等待你将它释放出去。生活是充满挑战的，任何事情皆有发生的可能。

大部分时候，遇见“好运”的机会都是未知的。如果不敞开这个“可能性坛子”的话，你永远都看不到它躲在哪里。

02

世界上最可怕的实力

一般工作了十多年的人，会说自己能够看透职场中的秘密。即他们能够看出公司中受欢迎与不受欢迎的人之间的差异在哪里，还说再过十年，他们便能够掌握“成为成功人士的秘密”了。

先来看看A经理的例子。作为大企业副总经理的他，在升任为总经理前，整整一夜辗转难眠。由于同行业的过热竞争和不景气的大环境，公司陷入了极度低迷。两名前任经理，未到任期都提前辞职了。A经理也毫无自信，不知道自己能够撑多久。

不过，就在他上任几个月后，情况就有所好转了。随着公司经营模式的改变，业绩也开始迅猛增长。股市也同样见好，仅仅六个月的时间，公司的股价就上涨了40%多。在公司大会上，A经理因“成功救活了公司”而受到了极高的赞誉。

七年之后，他退为顾问了。

继任经理和A经理一起吃午饭时，向他倾吐了自己的担忧。他说：“大家对我这个继任者的期许太高了，感觉负担很重。”

A经理微笑着安慰他道：“自己亲身经历之前，我也完全不知道，这个世界上最可怕的实力，竟然是‘运气’。”

B正好是一个相反的例子。因为叔叔是银行的主要领导，所以进入银行之后，B的工作一直顺风顺水。

每一次人事调动之时，B都可以随意选择自己想去的部门，并且，B一直负责金融这块业务。她不需要亲自数钱，但总会受到各大企业的款待。

可随着叔叔的退休，这样养尊处优的好日子，却在一夜之间发生了巨大变化。叔叔的继任者——现今银行营业网的总负责人，偏偏是一位与叔叔关系最不融洽的后辈。B因此被分配到郊区分行的个人客户部门。对她来说，这是件苦差事，因为她需要说服客户购买公司的金融产品。B无法忍受这种工作，最后只好递交了辞呈。

幸运不是永恒围绕着一個人打轉的。因为运气是不停运转的。从它的写法上就可窥见一斑，“运”这个字可以分为三部分：

运=運（走之旁+秃宝盖+车）=盖在板车上，慢慢向前移动。

不幸是幸运并肩携手的姐妹

运气是不断运转变化着的。自古以来，就流传着这样一句话：“人的一生中，至少会遇到三次幸运。”在东洋学中，运气以十年为一个周期，