

经典中的**经典** 哲学中的**哲学** 智慧中的**智慧**



Yuan

方与圆 Fang 与 Yuan 大全集

李娜 龚雪莲 著

五千年的生存哲学 数百位先贤的智慧结晶 进退商场职场的必修心法
古今中外之成大事者 无一不精通方圆之道

华文出版社

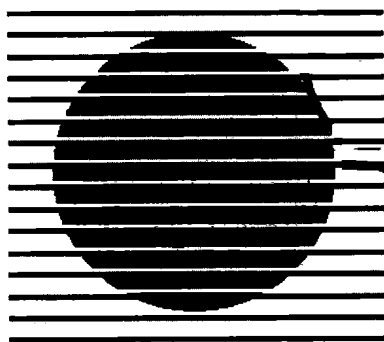
为人处世的永恒智慧 玩转乾坤的至高学问

方与圆

大全集

(第三卷)

李娜 龚雪莲 著



华文出版社

如何辨别酒后之言

人们常说：“以酒盖脸，无话不谈。”或者：“酒后吐真言。”这种情况当然存在，但是不可否认的是在更多情况下，由于酒精的作用，使得不少人酒后出狂言，酒后出狂言，酒后出胡言。所以，对于酒后之言，不可一概不信，更不可一概全信，而要认真分析，根据不同情况，加以取舍，或者凭自己的判断，去其虚伪，取其精实，这才是正确的办法。

东晋温峤，是太原祁县（今属山西）人，聪明有见识，为人处世有器量，博览群书，擅长写作。自幼孝敬父母，爱护弟妹，在家乡的名声很好。17岁进入官场。晋明帝即位以后，拜任侍中，朝廷的机密大谋他都参加研究。温峤有栋梁之材，很得晋明帝的宠信，因而受到权臣王敦的忌恨。王敦延聘他为左司马，温峤深知王敦不是真正地信用他，而是要将他置于手下加以控制。王敦经常找借口不上朝奏事，常对皇上表现出不尊重的言行。温峤多次劝谏他不要这样做，王敦始终不采纳。温峤深知王敦的谋反之心不会打消，跟着他不会有好果子吃，暗下决心脱离王府。他表面上假装顺从王敦，以取得信任；暗中深交王敦的心腹钱凤，常在别人面前故意夸赞钱凤“精神满腹”，钱凤听后由衷地高兴，也与温峤相友好。机会终于来到了，丹阳（今江苏南京）尹空缺，温峤对王敦说：“京都是要害之地，应该选用文武兼备的人来担任丹阳尹。将军应亲自物色和决定人选。”王敦问他：“你看谁最合适呢？”温峤就推荐钱凤，而钱凤也极力推举温峤。这正是温峤心中希望的。他知道，王敦对钱凤言听计从，只要钱凤极力推荐，自己就有可能担任丹阳尹，跳出王府。果然，王敦听从钱凤的建议，表请朝廷任温峤为丹阳尹。

王敦设宴为温峤饯行，温峤担心钱凤从中作梗，在王敦面前说自

己的坏话，就在宴席上假装醉酒，以手板将钱凤的巾幘击落在地，接着故意耍酒疯大喊大叫：“钱凤是什么人，我温峤敬酒他竟敢不喝！”王敦以为温峤真喝醉了，也不责怪他。温峤担心王敦中途变卦。他在向王敦辞行时，涕泗横流，恋恋不舍，走出王敦府邸又转身回来。这样，三出三进，然后才急驰而去。温峤走后，钱凤对王敦说：“温峤与朝廷关系很密切，与庾亮又是深交，这个人任丹阳尹，不一定能与将军一心一意。”王敦不以为然地说：“温峤昨天酒醉失礼，得罪了你，是不是因此而来说他的坏话？”钱凤的阴谋由此不能得逞。温峤到任后，立即向朝廷告发了王敦的谋反之心，请求朝廷早作准备，以备不测。太宁二年（324年），晋明帝下令征讨王敦。王敦终因阴谋败露，忧心成疾，死于军中。

上面的例子是讲借酒装疯保全自己，而从另一方面讲，对方则是因为轻信了其酒后之言才会上当。

当然，还有一种情况就是对方真的喝醉了，那么你就要根据当时的情况来分辨他语言的可信度了。

生意场上有不少人必须借着酒精的刺激来促进彼此的往来，在我们周围也不乏原来滴酒不沾的人，在工作了数十年之后变成了杯中高手。

既然喝醉酒不能避免，如何守住自己的本分是喝酒的人感到棘手的。在商业往来中，希望以酒精来洗去彼此沉闷心情的不只有自己一人。大家都希望能够去除对方的心理武装，深入了解对方内心的真正想法。在这种情况下，我们既要能够包容对方的失态，更要避免自己失态。

对于微醉的人，由于其理智依然十分清楚，所以其言谈并未受到酒精的影响，思路也清楚，所不同者，有酒助兴，神经略显亢奋而已。此时，谈话者一般表现为神采奕奕，谈锋颇健，而且思路清楚，逻辑性严密，对于一些平时少言寡语、城府较深的人来说，这时可能大异于平时。所以，可以认为这是听话、交谈的大好时机。但是，也要记住，此时说话人醉酒极轻，思想活跃，完全能够控制自己，所以不该把他所说的全都认为是“真言”，要知道，说不定由于他们此时的思想活跃，反而在语言中运用了更多的技巧和隐语。因此，必要的“去粗取精，去伪存真，由表及里”的功夫仍不可少。

防人之心不可无

俗话说：“害人之心不可有，防人之心不可无。”在为人处事中，尤其要有防人之心。

人与人相处，最忌交浅言深。这种情形如果发生在办公室，所造成的负面影响不容忽视。

人际交往是一门艺术，并且它可能比其他一些技术还要复杂。它要求精心策划、具体实施及随时评价才会保持有效。

当你刚加入一个新的团体，或当你刚进入一家公司，无论这是你的第一份工作，或者是由别家公司跳槽而来的，初始你很可能是他人探索甚或怀疑的对象，甚至可能是原来觊觎此一职位的人憎恨的对象。但你要牢记，时间能够治疗与证明一切。

最常见的情况，是你刚来到一个新的工作环境，同事对你表示友善而欢迎的态度，大家一起外出午餐，有说有笑，无所不谈。但其中一名同事可能跟你最谈得来，乐意把公司的种种问题，及每一位同事的性格都说给你听。你本来对公司的人事一无所知，自然也很珍惜这样一位“知无不言，言无不尽”的同事，彼此显得相当投契，你开始视对方为知己，并将平时看到什么不顺眼、不服气的事情，也与这位同事倾吐，甚至批评其他同事不是之处，借以发泄心中的闷气。

彼此关系浅薄，你对他深谈，显出你没修养。如果话题是关于对方的，你不是他挚友，你就让人觉得“热心过分”，显出你的冒昧。

如果你的话是涉及他人的，对方的立场如何，你并不明白，对方的主张如何，你也不明白，你偏直言不讳，则往往招致不好的结果？

所以逢人只说三分话，不是不可说，而是那些不必要说的话不要说。善于处世的人，说话恰到好处，这就是别人爱听的缘故，绝不是

他不诚实，更不是狡猾。

生活中往往有两面三刀者，就是采取各种欺骗方法，迷惑对方，使其落入陷阱，达到自己的企图。唐玄宗时的宰相李林甫，他陷害人时并不是一脸凶相，咄咄逼人，而是吹捧。李林甫“口有蜜，腹有剑”。在当代，也不乏口蜜腹剑的阴谋家。他们就在我们的周围，有时，他们看到你直上青云就会逢迎拍马专拣好听的话讲；有时，他们看到你事事顺心、进展神速而在背后造谣生事向上层人物进谗言，陷你于不利；有时欺骗、谎言、圈套从他们头脑中酝酿成“捆精绳”套在你身上，使你翻身落马；有时，他们看到你堕入困境则幸灾乐祸趁火打劫，所有的这一切，我们岂能不防呢？

因此，我们在人际交往中，要心存警觉，对于尤其是相交不深的人要有所提防。对于有利害关系的人，事先防范可以使自己避免陷于危难之中。

西汉孝成皇帝的班婕妤，在汉成帝刚即位时就被选入后宫。开始是少使，不久受到宠爱，升为婕妤，住在增成舍。在这里，她生了儿子，但几个月后就夭折了。有一次，汉成帝在后宫的庭园内游玩，想和班婕妤同乘一辆车。班婕妤推辞说：“我曾观看古代的图画，看到贤明的君王身边都有名臣，三代末的君王身边才有宠妾。今天，陛下想与我同车，岂不是与末代君王的情形有些相似吗？”汉成帝对班婕妤的见解很是赞赏，便也不再勉强了。皇太后听说这件事，高兴地说：“古代有贤惠的樊姬，今天有贤惠的班婕妤。”班婕妤爱读《诗》、《窃窕》、《德象》和《女师》这些告诫人们修身养性的书，每次朝见或上书言事，都谨遵古代流传下来的礼节。

汉成帝鸿嘉三年（前18年），赵飞燕诬告许皇后、班婕妤狐媚邀宠，向鬼神祝祷，诅咒后宫、辱骂皇上。许皇后因此被废黜。朝廷审问班婕妤，她回答说：“我听说‘死生有命，富贵在天’。我修身持正，还没能得到上天赐福，如果做妖术诅咒的邪事，就更不用想有好结果了，如果鬼神有灵应，不会听从我大逆不道的诅咒；如果鬼神没有灵应，诅咒又有什么用处呢？所以，我不曾诅咒。”汉成帝认为班婕妤回答得有道理，就赦免了她，并赐给她黄金百斤。

赵飞燕姐妹骄横妒忌，班婕妤恐怕时间长了会再次被陷害，便请求去长信宫侍奉皇太后，汉成帝准许了她的要求。

说到未雨绸缪，就不得不提到三国的诸葛亮，他的未卜先知，让刘备几次都遇难呈祥。

周瑜是东吴的一员大将，在曹操百万雄兵步步进逼之前，力排议降众议，稳住军心，坚守东吴于一隅。

这天，他听说刘备的甘夫人死了，十分高兴，便决计耍一次阴谋手段，要孙权把妹妹嫁与刘备，等刘备来人娶，便将他囚禁起来，再以刘备为交换条件，派人去讨荆州，等到了荆州，就不愁对付不了刘备了。于是派吕范为媒，往荆州说合。谁知诸葛亮棋高一着，一听到消息便知是周瑜在耍阴谋，便将计就计，让刘备答应周瑜的美意，并派赵子龙保刘备去东吴招亲，临行时授予三个锦囊妙计。

刘备到东吴，孙权之母见刘备一表人才，倒真的应允将女儿许配给他，使周瑜和孙权弄假成真，再也不好公开囚禁刘备了。刘备遂劝通娘子乘去江边祭祖之机，逃离东吴。周瑜闻知，立即派兵追赶，却被娘子挡住。正当周瑜准备孤注一掷时，却见诸葛亮早在岸边的船上等候，且刘备已登上了船，船立即离岸往荆州而去，周瑜命令乱箭齐射，却为时已晚，船早已远去。

诸葛亮因对周瑜有所防范才让其“赔了夫人又折兵”。

三国时，武威姑臧（今甘肃武威）人贾诩，少年时就颇有智谋，有人称赞他有张良、陈平的智谋和才干。成年后，举孝廉做了郎官。

那时，将军段熲屯兵华阴。贾诩曾做李傕的宣义将军，因为与段熲是同乡，就离开李傕投奔了段熲。贾诩投奔段熲不长时间，在段熲军中名声大振。段熲担心这样下去，贾诩会取他而代之。因而，产生了嫉妒和疑忌之心。但表面上，段熲对贾诩仍然是礼遇不减。贾诩知道段熲的心思后，心中越来越不安，只好暗中另找出路，想早日离开这个是非之地。魏国扬武将军张绣驻军南阳，贾诩暗中与张绣取得联系。有一天，张绣派人来迎接贾诩。启程时有人对贾诩说：“段将军这样厚待先生，先生为什么要离他而去呢？”贾诩回答说：“您只知其

一，不知其二。段将军对人猜忌多疑，对我已经产生了疑忌之心。他对我虽好，却是靠不住的，时间长了，我必然要被他谋害。现在我离开，他一定很高兴。而且，他也希望我能为他结交新的盟友。我离去以后，段将军一定会善待我的妻子儿女。张绣身边正缺少出谋划策的人，也盼望我到 he 那里效力。这样，我的性命和家庭就都可以保全了，两全其美，何乐而不为之呢？”

贾诩来到南阳后，张绣待他如子孙，段煨也善待他的家人。

虽然我们强调待人要真诚，不要猜忌别人，要信任朋友，但同时人际交往中不可缺少防备之心，这样在突发变故的时候才能有所准备，应付自如。

第四篇

处世之道——能方能圆，亦方亦圆

真正领悟方圆的人，其处世之道必是刚柔相济，恩威兼施。刚柔平衡，外柔则要内刚，遇事能进退，能屈能伸的人，则定有一番功名和事业可以成就。

第一章 方圆处世，讲究刚柔并济

真正领悟方圆的人，其处世之道必是刚柔相济，恩威兼施。刚柔平衡，外柔则要内刚，遇事能进退，能屈能伸的人，则定有一番功名和事业可以成就。

该刚则刚，当柔则柔

刚柔相济是一种交友处世的管理方法，它可使激烈的争论停下来，也可以改善气氛，增进感情。

东汉初年，冯异治理关中甚见成就，有人向刘秀打他的小报告说：“异威权至重，百姓归心，号为咸阳王。”刘秀虽然并不相信这一套，但他也没有就此罢休，而是将这份报告转给了冯异。冯大为惊恐，连忙上书申辩，刘秀便抚慰他说：“将军之于国家，义为君臣，恩犹父子，何嫌何疑，而有惧意！”这种效果显然比单独施恩或施威要好得多。

下面这个例子是日本著名企业家松下幸之助的故事：

有一次，部下后藤犯下一个大错。松下怒火冲天，一面用挑火棒敲着地板，一面严厉责骂后藤。骂完之后，松下注视着挑火棒说：“你看，我骂得多么激动，居然把挑火棒都扭弯了，你能不能帮我把它弄直？”

这是一句多么绝妙的请求！后藤自然是遵命，三下五去二就把它弄直了，挑火棒恢复了原状。松下说：“噢？你的手可真巧呵！”随之，松下脸上立刻绽开了亲切可人的微笑，高高兴兴地赞美着后藤。至此，后藤一肚子的不满情绪，立刻烟消云散了。更令后藤吃惊的是，他一回到家，竟然看到了太太准备了丰盛的酒菜等他。“这是怎么回事？”后藤问。“哦，松下先生刚来过电话说：‘你家老公今天回家的时候，心情一定非常恶劣，你最好准备些好吃的让他解解闷吧。’”此后，后藤自然是干劲十足地工作了。

前秦时苻坚 357 年即位后，任用汉人王猛治理朝政，富国强兵，在近二十年的时间内，先后攻灭前燕、仇池、代、前凉等割据政权，

占领了东晋的梁、益两州，把整个黄河流域和长江、汉水上游都纳入了前秦的控制。为了争取支持者，他对各族上层人物极力优容和笼络，如鲜卑族的慕容垂、羌族的姚萇，都毫不见疑地委以重任。对苻坚这一做法，谋臣王猛曾多次劝说苻坚对那些异族重臣有所制约，甚至还不止一次利用机会，设法除掉这些人。但苻坚迷信自己对他们的恩义，阻止他这么做。

在鲜卑贵族慕容垂、慕容泓相继谋反后，苻坚面责仍在自己手中的原前燕国主慕容玮说：“卿欲去者，朕当相资。卿之宗族，可谓人面兽心，殆不可以国土期也。”在慕容玮叩头陈谢之后，他又说：“《书》云，父子兄弟相及也。……此自三竖之罪，非卿之过。”但是，慕容玮并未为苻坚这一套所感化，在暗中仍企图谋杀苻坚来响应起兵复国的慕容氏鲜卑贵族，后来因谋泄才被苻坚擒杀。苻坚这才后悔不听王猛的忠谏，但这时大局已无法挽回了。

公元214年，刘备夺取四川后，诸葛亮在协助刘备治理四川时，立法“颇尚严峻，人多怨叹者”，当地的官员法正提醒诸葛亮，对于初平定的地区，大乱之后应“缓刑弛禁以慰其望”。诸葛亮认为自己的做法并没有错，他对法正说：四川的情况，与一般不同。自从刘焉、刘璋父子守蜀以来，“有累世之恩，文法羁縻，互相奉承，德政不举，威刑不肃。蜀土人士，专权自恣，君臣之道，渐以陵替”。现在如果用在他们心目中已失去价值的官位来拉拢他们，以他们已经熟视无睹的“恩义”来使他们心怀感激，是不会有实际效果的。所以，只能用严法来使他们知道礼义之恩、加爵之荣，“荣恩并济，上下有节，为治之要”。

曾国藩认为：人不可无刚，无刚则不能自立，不能自立也就不能自强，不能自强也就不能成就一番功业。刚就是使一个人站立起来的东西。刚是一种威仪，一种自信，一种力量，一种不可侵犯的气概。由于有了刚，那些先贤们才能独立不惧，坚韧不拔。刚就是一个人的骨头。人也不可无柔，无柔则不亲和，还和就会陷入孤立，四面楚歌，自我封闭，拒人于千里之外。柔就是使人站立长久的东西。柔是一种魅力，一种收敛。

大凡刚烈之人，其情绪颇好激动，情绪激动则很容易使人缺乏理智，仅凭一股冲动去做或不做某些事情，这便是刚烈人的优点，同时又恰恰是其致命的弱点。俗语说，“牵牛要牵牛鼻子”，有个成语叫“四两拨千斤”。讲的正是以柔克刚的道理。俗语说：“百人百心，百人百姓。”有的人性格内向，有的人性格外向，有的人性格柔和，有的人则性格刚烈，各有特点，又各有利弊。然而纵观历史，我们不难发现，往往刚烈之人容易被柔和之人征服利用。为职者需善于以柔克刚。

不过“柔”也要有一定的尺度，当你想施恩于对方，打算做出让步之前，首先考虑你的让步在对方眼里有无价值。别人并不看重的东西，没必要送给他。若开始你就做出许多微小的让步的话，对方也许会不仅不领情，反而加强对你的攻势，因为他知道你做出这些小的让步有企图，而且他们并不看重这些让步。

子路向孔子请教什么是刚强，孔子说：“你问的是南方人的刚强，北方人的刚强，还是你这样的刚强呢？用宽厚温和的态度教育别人，不报复别人的蛮横无理，这是南方人的刚强，君子属于这一类。顶盔贯甲，枕着戈戟睡觉，在战场上拼杀至死而不悔，这是北方人的刚强。强悍的人属于这一类。所以，君子温和而不随波逐流，这才是刚强啊！君子中立而不偏不倚，这才是刚强啊！国家太平，政治清明时，君子不改变贫困时的操守，这才是刚强啊！国家混乱，政治黑暗时，君子一直到死不改变操守，这才是刚强啊！”

记得给别人留面子

人都爱面子，你给他面子就是给他一份厚礼。有朝一日你求他办事，他自然要“给回面子”，即使他感到为难或感到不是很愿意。这便是操作人情账户的全部精义所在。

有一次卓别林准备扮演古代一位徒步旅行者。正当他要上场时，一位实习生提醒他说：“老师，您的草鞋带子松了。”

卓别林回了一声：“谢谢你呀。”然后立刻蹲下，系紧了鞋带。

当他走到别人看不到的舞台入口时，却又蹲下，把刚才系紧的带子松开了。显然，他的目的是，以草鞋的带子都已松垮，试图表达一个长途旅行者的疲劳状态。演戏能细腻到这样，确实说明卓别林具有许多影视明星不具有的素质。

当他解松鞋带时，正巧一位记者到后台采访，亲眼看见了这一幕。戏演完后，记者问卓别林：“您该当场教那位弟子，他还不懂演戏的技巧。”

卓别林答道：“别人的好意必须坦率接受，要教导别人演戏的技能，机会多的是。在今天的场合，最要紧的是要以感谢的心去接受别人的好意，并给以回报。”

美国作者戴尔·卡耐基在他的《人性的弱点》一书中，讲述了他批评他的秘书的技巧：

“数年前，我的侄女约瑟芬，离开她在堪萨城的家到纽约来充任我的秘书。她当时 19 岁，3 年前由中学毕业，她的办事经验稍多一点，现在她已经成了一位完全合格的秘书。……当我要使约瑟芬注意一个错误的时候，我常说：‘你做错了一件事，但天知道这事并不比我所做的许多错误还坏。你不是生来具有判断能力的，那是由经验而

为；你比我在你的岁数时好多了。我自己曾经犯过许多愚鲁不智的错误，我有绝少的意图来批评你和任何人。但是，如果你如此做，你不是更聪明吗？”

这样，即指出了她的错误又能不伤她的面子，以后她则会更认真地工作。

卡耐基说：一句或两句体谅的话，对他人的态度做宽大的了解，这些都可以减少对别人的伤害，保住他的面子。

下面是会计师马歇尔·格兰格写给卡耐基的一封信的内容：

“开除员工并不是很有趣，被开除更是没趣。我们的工作是有季节性的，因此，在3月份，我们必须让许多人走。

“没有人乐于动斧头，这已成了我们这一行业的格言。因此，我们演变成一种习俗，尽可能快地把这件事处理掉，通常是这样说的：‘请坐，史密斯先生，这一季已经过去了，我们似乎再也没有更多的工作交给你处理。当然，毕竟你也明白，你只是受雇在最忙的季节里帮忙而已。’等等。

“这些话给他们带来失望以及‘受遗弃’的感觉。他们之中大多数一生皆从事会计工作，对于这么快就抛弃他们的公司，当然不会怀有特别的爱心。

“我最近决定以稍微圆滑和体谅的方式，来遣散我们公司的多余人员。因此，我在仔细考虑他们每人在冬天里的工作表现之后，一一把他们叫进来，而我就说出下列的话：‘史密斯先生，你的工作表现很好（如果他真是如此）。那次我们派你到纽华克去，真是一项很艰苦的任务。你遭遇了一些困难，但处理得很妥当，我们希望你知道，公司很以你为荣。你对这一行业懂得很多，不管你到哪里工作，都会有很光明远大的前途。公司对你有信心，支持你，我们希望你不要忘记！’

“结果呢？他们走后，对于自己的被解雇感觉好多了。”

有一位女士在一家公司任市场调研员，她接下第一份差事是为了一项新产品做市场调查。她说道：

“当结果出来的时候，我几乎瘫倒在地，由于计划工作的一系列

错误，导致整个事情失败，必须从头再来。更不好对付的是，报告会议马上就要开始，我已经没有时间了。

“当他们要求我拿出报告时，我吓得不能控制自己。为了不惹大家嘲笑，我尽量克制自己，因为太过紧张了。我简短地说明了一下，并表示我需要时间重新来做，我会在下次会议时提交。然后，我等待老板大发脾气。

“结果出人意料，他先感谢我工作踏实，并表示计划出现一些错误，在所难免。他相信新的调查一定准确无误，会对公司产生很大帮助。他在众人面前肯定我，让我保全了颜面，并说我缺少的是经验，不是工作能力。

“那天，我挺直胸膛离开了会场，并下定决心不再犯错误。”

懂得在调节上尊重别人的人才会受欢迎。

1917年1月4日，一辆四轮马车驶进北京大学的校门，徐徐穿过园内的马路。这时，早有两排工友恭恭敬敬地站在两侧，向刚刚被任命为北大校长的传奇人物蔡元培鞠躬致敬。只见蔡元培走下马车，摘下自己的礼帽，向这些校园里的工友们鞠躬回礼。在场的人都惊呆了，这在北京大学是从来未有的事情，北大是一所等级森严的官办大学。校长享受内阁大臣的待遇，从来就不把这工友放在眼里。像蔡元培这样地位显赫的人向身份卑微的工友行礼，在当时的北大乃至全国都是罕见的现象。北大的新生由此细节开始，树立了一面如何做人的旗帜。

有时候，给别人留面子能更好地解决任何人之间的的问题。有一位夫人，她雇了一个女仆并告诉她下星期一上班。这位夫人给女仆以前的主人打过电话，知道她做得不好。当女仆来上班的时候，这位夫人说：“亲爱的，我给你以前做事的那家人打过电话，她说你不但诚实可靠，而且会做菜，会照顾孩子，但她说你不爱整洁，从不将屋子收拾干净。现在我想她是在说瞎话，你穿得很整洁，谁都可以看得到。我相信你收拾屋子一定同你的人一样整洁干净。我们也一定会相处得很好。”

后来她们真的相处得很好。女仆要顾全高尚的名誉，并且她真的