

二十一世紀 窮通寶鑑

Show Me 09

神謀鬼算

克敵致勝的成功謀略

王道霸道-群雄並時 陽謀陰謀-涇渭分明
以史為鏡-可鑑興亡 以人為鏡-得失盡知

張方良／編著



神謀鬼算：克敵致勝的成功謀略 / 張方良編著。

-- 初版 -- 臺北縣三重市：四知堂書坊，2001〔民90〕

面：公分-- (Show me：9)

ISBN 957-30100-3-8 (平裝)

1. 謀略學 2. 成功法

177

90020846



Show Me 09

神謀鬼算—克敵致勝的成功謀略

定價：200元

編著	張方良
發行人	黃宣誠
執行編輯	普林特斯
封面設計	普林特斯
出版	四知堂書坊
	台北縣三重市六張街 202 號 1 樓
	Tel: (02)8981-8288
	Fax: (02)8981-8298

總經銷	旭昇圖書有限公司
	台北縣中和市中山路二段352號 2樓
	Tel: (02)2245-1480
	Fax: (02)2245-1479

ISBN 957-30100-3-8

印刷	弘喬印刷事業有限公司
版次	2001 年 12 月初版一刷

(本書如有破損、缺頁或裝訂錯誤，請寄回更換)

© Print in Taiwan

克敵致勝的成功謀略



神謀鬼算

二十一世紀 窮通寶鑑

王道霸道-群雄並時 陽謀陰謀-涇渭分明
以史爲鏡-可鑑興亡 以人爲鏡-得失盡知

張方良／編著

神
謀
鬼
算



◆神謀鬼算◆



目錄

壹、克敵致勝的謀略

一、詐而不欺	出奇制勝	006
二、善於偽裝	韜光養晦	022
三、仁者行狠	剛毅果斷	042
四、忍辱負重	反敗為勝	052
五、針擇粗對	以毒攻毒	069
六、狐假虎威	順風揚帆	088
七、鳥盡弓藏	過河拆橋	108

◆神謀鬼算◆



貳、戒急用忍的謀略

- | | | | |
|-------------|-------|-------|-----|
| 一、戒濫做好人 | 妄求美德 | | 128 |
| 二、戒恐懼成功 | 害怕失敗 | | 140 |
| 三、不要理會你的消極性 | | | 147 |
| 四、戒好強逞能 | 不知進退 | | 153 |
| 五、戒厚顏無恥 | 黑心無情 | | 177 |

神謀鬼算

壹、克敵致勝的謀略

當今世界，物競天擇，適者生存，成者為王，敗者為寇，自然界的無情法則驅使你為成功而奮鬥，為人生而籌劃。

成功致勝謀略，林林總總，然而千途萬擇，概不如克敵致勝之道。

普天之下、用者王霸天下，英雄人生，克敵致勝謀略，以厚黑為核心基因，以此為生長點，析化生發，查化無窮，奇奇正正，虛虛實實，陰陰陽陽，可謂洋洋大觀，眼花繚亂。

領會厚黑要義立刻行動，不信春風喚不回！





一、詐而不欺 出奇制勝

由於受西方好與壞的宗教觀念的影響，「詐」這個詞常常帶有消極的涵義。從東方人的觀點看，生活的現實具有相當程度的灰色情調。生活的現實很少是純黑或者純白的。同樣，我們很難發現某人完美無缺，未受邪惡思想的沾污，也很難發現某人腐爛透頂，一無是處。

對於成功的實踐者而言，許是可用來取得必要優勢的工具。邪惡不在於詐本身，而在於進行詐者和他的手段。馬克·H·麥科馬克在自己撰著的《他們在哈佛商學院沒有教你的是什麼》一書關於談判那一章中說：「談判策略方面口說的和事實是兩回事。一方面要毀滅對方那些離現實太近的觀念，一方面又鼓勵對方相信那些離事實最遠的觀念。」

其有二千年歷史的中國戰爭謀略一書《孫子兵法》是一部欺騙指南。孫子曰：「兵者，詭道也，故能而示之不能，用而示之不用……」

◆神謀鬼算◆



鑒於我們人人皆尋求能對我們的生存有裨益的人和條件，不利用某種程度的欺騙，有時候要實現你更大和更有價值的目標幾乎是不可能的。我們最偉大的總統亞伯拉罕·林肯懂得厚臉、黑心的精神實質：詐而不欺的高超藝術。

在亞伯拉罕·林肯早期政治地位脆弱的階段，他從未公開表示有意解放黑奴，讓他們獲得自由和平等，他的立場是隨大多數人建議解放黑奴之後將他們隔離起來。

在取得一場決定性的戰爭勝利之後，林肯在葛底斯堡發表了著名的演說，在那次演說中他放棄了隔離的立場，清楚地闡述了所有人生就是平等的。

林肯在自己政治生涯的早期不能自由地陳述自己的主張。他不得不運用詐騙來確保自己登上總統寶座所必需的選票——惟有那時他才能為黑人做更大的好事，把他們從不堪忍受的奴隸和不平等的桂桔中解放出來。

劉秀假造捷報鼓舞士氣

王莽稱皇四年（公元二三年），起義的綠林軍建立政權，號稱漢軍，分兵北進，一舉攻克昆陽（今河南葉縣），王莽驚慌失措，忙命大司空王邑將兵四十萬，號稱百萬，前去與綠林軍決戰，試圖一舉殲滅綠林軍。不久，四十萬新莽軍包圍了昆陽，連圍數十重，意在必克。

當時，綠林軍主力攻克昆陽後？只留下近九千人守城，而上力早已轉攻宛城（今湖北荊門）。形勢十分危急。這時。綠林軍首領派大將劉秀至鄧城（今河南鄧城）、定陵（今河南舞陽）一帶調集起義軍。前去解昆陽之圍。保住這一戰略要地。

劉秀至鄧城、定陵，與守城將領多方協商，終於調集起萬餘人，匆匆馳援昆陽。

來到包圍昆陽王莽軍外田，劉秀讓其餘人扎營，自己率領手下的千餘精銳騎兵向王莽軍衝去。王莽軍首領見只有千餘人從背後殺來，

◆神謀鬼算◆

也沒放在心上，撥出千餘人應戰，但他們哪裏是劉秀騎兵的對手，剛一交戰，但敗下陣來。劉秀借機率騎兵猛衝，殺得敵人丟盔棄甲，扔下營帳不管，退出十餘里，使劉秀軍接近了昆陽城。

王邑見綠林救兵趕來，一邊調集兵力阻擋，一邊傳令加緊攻城。一霎時，昆陽城外豎滿了雲梯，王莽兵像螞蟻般密密排排地附在雲梯上向城上爬。王邑親自在城下督戰，形勢十分危急。

劉秀見狀不妙。率手下人死命向昆陽衝去，想與守城綠林軍會合。哪知阻擊部隊接到王邑的死命令，不管死傷多少人，也決不後退，不讓劉秀接近邑陽。

兩軍激戰到傍晚，還呈膠和狀態。而城上的守兵卻被攻城的王莽軍射殺了不少，形勢相當危急了。怎麼改變這種情勢呢？劉秀在戰鬥間隙中空思良策。突然心生一計，想用製造假情報來鼓舞己方士兵，渙散敵方軍心。於是他傳令手下人寫了許多封書信，說宛城已被綠林軍攻克（當時剛被攻克，但消息還未傳到劉秀那裏），馬上就來支援昆陽。寫好後縛在筋上，向城中射去，而故意讓不少信落在圍攻的敵

◆神謀鬼算◆

營中。

守昆陽的綠林軍拾到書信。馬上報告守將，不一會兒就遍傳城中，於是士氣大振，連城中百姓都上城牆上幫助守城，王邑傳令封鎖消息，以免影響士氣。但劉秀射來的書信不止一封，消息如何能封鎖得住？不久「我們在宛城敗了」的消息便傳遍了王邑營中，士氣一下子低落下來，攻城兵失去了勇氣，不自覺地停了下來。

劉秀見自己的假捷報起了作用，便乘機率領所有援軍來衝王邑的大營，試圖以擒賊王的戰術趕跑敵人。王邑見敵人衝來，怕手下亂了陣腳，一邊傳令各營固守莫動，一邊親率手下兵將迎戰劉秀。劉秀讓士兵們高喊著「宛城已克，我軍大勝」的口號進攻，於是王邑手下將士軍心渙散，失去鬥志，被劉秀打得大敗。而其他營帳的將士因為有王邑的「不准扭動」的命令，也不敢接應王邑。王邑兵敗，收不住腳，帶動了其他營的兵士也狂奔逃命。守城綠林見軍狀，乘機殺出，裏應外合，把王邑大軍打得大敗潰逃，解了昆陽之圍，創造了以二萬軍隊打敗四十萬大軍的先例。

◆神謀鬼算◆

虞詡進軍增灶嚇退追兵

戰國中期，孫臏是用進軍減灶之計誘龐涓孤軍深入，東漢時期，虞詡卻用進軍增灶之計嚇退了尾追的羌兵。

東漢安帝永初年間（一〇七～一一三年），西方羌人造反，郡守備鄧欲棄城而逃，遭到身為郎中將的虞詡譴責，鄧由此懷恨在心，找個機會把他降為朝歌長吏。

哪知這下正為虞詡創造了表現才能的機會。朝歌（今河南淇縣）有盜賊作亂，朝廷無力派兵剿滅，虞詡招募勇士，訓練軍隊，殺賊數百人，朝歌康寧。朝廷發現了他的軍事才幹，任命他為武都郡（今甘肅成縣一帶）太守。詔令傳到，虞詡與新任長吏作交換，便帶領幾百名願去武都的軍上向西進發。

虞用諫鄧的事跡早已遍傳關外，羌人早已對他恨之入骨。如今羌人首領得了消息說虞詡要來武孝任大守。料到他到任之日，必大整軍隊，將對自己不利，於是他派手下得力故將帶羌兵三十，潛入關西，

◆神謀鬼算◆

聚集在陳倉（今陝西寶雞東）、嶠谷（今陝西寶雞西南）一帶阻擊虞詡。

東漢建都洛陽以後，關西一帶成為漢軍和羌人的游擊區。漢軍多據守城邑，大部分鄉村卻不能控制，所以虞詡一近函谷關，便派人偵察前進。果然，探到羌人在嶠山一帶布下口袋陣，等虞詡等到來後一舉殲滅。

探馬來報，虞詡傳令手下扎營。他思量形勢，若東去借兵，遠在洛陽，往返需要幾天。若繞道過去，嶠山南北皆是崇山峻嶺，無路可走大軍。怎麼辦？他想起古人的「虛張聲勢」一計，於是放出風去，說已回都請教兵，扎營等待洛陽救兵來到。

羌人得此消息，知道虞詡人等三兩日不會過此處了。便鬆懈下來，縱兵四處搶掠，只留少數觀望。虞詡探到此情況，令手下人輕裝，兼程前進，一下子闖過了嶠山處羌人口袋陣。等羌人集合起來時，虞詡已西去百餘里了。羌人將領下令緊迫不捨，定要把這數百人吃掉而後快。

◆神謀鬼算◆

虞詡闖過關後，料到敵人不會就此罷休，必緊追不捨。再向別處請救兵已來不及了，怎麼辦？他想起孫臏的減灶誘敵之計，自己何不反用此計，來個增灶嚇敵？於是，他讓兵士們做飯時每人造兩個灶，第二天加倍。第三天又加倍。

羌人在後緊追。追到加灶處，羌人將讓手下人數灶，見多了一倍，心中疑惑，難道這虞詡又沿路招募軍士不成？又追了一天，見灶又多了。再一天，灶更多了。羌將計算一下，按灶來計，虞詡兵力已超過了自己，再這樣窮追下去，說不定會中計上當，虧了老本，於是放慢速度，不敢緊追了，只遠遠尾隨。這樣，虞詡終於安全地到達了阡所，拉開了大戰羌人的帷幕。

周瑜用反間之計欺騙蔣干

三國時，魏吳兩國水上交戰，吳國都督周瑜夜窺魏軍水寨，發現他們深得水軍之妙，便想除掉水軍首領蔣瑁、張允。此時，曹操也，想找人勸降周瑜。曹操幕僚、周瑜故舊蔣干自告奮勇，去做說客。

◆神謀鬼算◆



這一天，周瑜正在議事，兵上傳報：「您的老友蔣干來訪。」聽到這個消息，周瑜笑著對眾將說：「說客到了。」便低聲吩咐眾人這般去做。當晚，周瑜大設宴席，奏起音樂，文武百官輪流勸酒；周瑜告訴眾官員說：「這是我的同學故友，雖然是從江北曹操那裏來，但絕不是自家的說客，大家不要懷疑。」說著就解下身上的佩劍交給大史慈說：「你帶著我的劍監酒，今天宴飲，只敘朋友交情，如果有提起曹操和我們東吳軍事的，就斬了他。」蔣干聽了很害怕，不敢多說一句話。周瑜說：「我自從領兵作戰以來，滴酒不沾，今天老朋友來了，當一醉方休！」飲到深夜，蔣干辭謝說：「已經不勝酒力。」周瑜使命令撤席，諸將都辭別而去。

周瑜對蔣干說：「很長時間不與你一起睡了，今夜就住在一塊。」於是便假裝大醉，攜蔣干進入帳中共眠。周瑜衣服也沒有脫，吐得滿地都是。此時蔣干怎麼能睡得著？他悄悄起來，借著一絲殘存的燈光，看見周瑜已經睡熟。蔣干看到桌子上堆著一卷文書，就偷偷看起來，發現都是些往來信件，其中有一封上面約略寫著：「我們投降曹

◆神謀鬼算◆



操不是貪圖高官厚祿，不得已才這樣。只待方便，我們將把曹操的首級獻來，請不要懷疑。」看罷，蔣干暗喜：「這次東吳之行沒有白來。蔡瑁、張允勾結東吳，我可上報曹操，奪個頭功。」想著就把信藏在了衣內。蔣干還想翻翻別的信件，床上周瑜翻身，嚇得他趕緊吹燈上床。周瑜口裏含含糊糊地說：「蔣干，我幾天之內讓你看看曹操的頭。」蔣干勉強應著。周瑜反覆說了幾次，等到蔣干要問，周瑜又睡著了。

將近四更時，只聽有人進入帳中，輕聲問：「都督睡了嗎？」周瑜假作從夢中忽然醒的樣子問：「床上睡著的是什麼人？」來人回答說：「都督請蔣干一塊就寢，怎麼忘了呢？」周瑜懊悔地說：「我平日不曾喝醉，昨天酒後失言，不知道洩漏什麼沒有？」那人又說：「江北有人來了。」周瑜趕緊說：「小聲點！」便呼：

「蔣干。」蔣干只假裝睡著。周瑜溜出帳外，蔣干張開耳朵偷聽，只聽外邊人說：「張、蔡二都督說：『急切之下，下不得不……』」下面的話便聽不清楚了。過了一會兒周瑜回到帳中，又叫了一聲：