

# 凯里市个体经济发展十年缩影



中共凯里市委宣传部  
凯里市工商行政管理局 组 编  
凯里市个体劳动者协会

在党的正确路  
个体工商户已

已经成为我市发展社会主义商品经济中不可缺少的力量。为了总结推广他们在改革开放中，开拓进取，勤劳致富，发展商品经济的经验，由中共凯里市委宣传部、凯里市工商行政管理局、凯里市个体劳动者协会共同编写的题为《凯里市个体经济发展的缩影》小册子问世了。

《凯里市个体经济发展的缩影》这本小册子，记述了党的十一届三中全会以来的十年，凯里市个体经济发展概况，记载了18个典型工商户生产、经营的发展历史。这些来自实践的材料，以翔实的、令人信服的数据和事例，从不同角度和侧面，展现了凯里市个体工商户发展商品生产的大好形势。可以说，这些个体工商户是凯里市个体经济发展现阶段崭新面貌的写照和缩影。这本小册子，虽然主要的着眼点在于经济活动的分析，但全市所包含的实际社会内容和意义，却远远超出了纯粹的经济范围。这些材料生动而具体地反映了党的十一届三中全会以来的路线、方针、政策是深得民心，顺乎民意的，而且已经产生了巨大的威力。

阅读《凯里市个体经济发展十年的缩影》这本小册子，可以使我们进一步了解凯里市个体经济发展的情况和个体工商户经历的曲折道路，了解他们奋发向上、开拓进取，艰苦创业的精神，了解他们富裕了不忘国家、不忘集体、助人为

乐的高尚的道德情操，並从中受到教育和启迪。

恢复和发展个体经济作为社会主义公有制经济的补充，这是我国处于社会主义初级阶段生产力发展水平决定的，是经济生活的客观需要。党中央、国务院已为个体经济的发展制定了一系列的方针和政策，这些方针和政策已经产生了巨大的威力。我们衷心希望从事个体工商业的劳动者，继续坚定不移地沿着党中央、国务院指引的道路走下去，创造更多更大的成绩，为振兴凯里，繁荣凯里作出更大的贡献。

杨正举

# 目 录

序言.....	(1)
凯里市个体经济发展概述.....	(1)
“领头鹰”出山，众人致了富.....	(5)
一位个体劳动者的情怀.....	(11)
洒向山乡都是爱.....	(17)
私人合资的三菱商场.....	(22)
在改革中掘起、在奋斗中起家.....	(27)
党的政策是致富之基，艰苦经营是致富硕果.....	(34)
敢做时代的弄潮人.....	(39)
因地制宜生意兴，勤奋发家致富.....	(44)
自信、自强、自尊.....	(49)
扎扎实实的勤劳人.....	(55)
他选择了一条正确的路.....	(59)
主动丢掉“铁饭碗”捧起“泥饭碗”的人.....	(63)
在艰苦中立身，在修理中创业.....	(66)
想苗家之事，做苗装起家.....	(69)
励精图治治穷，勤奋文明经商致富.....	(73)
勤劳种养发家，文明经商致富.....	(77)
蒋汝兰经营小吃摊.....	(82)
艰苦创业办旅社，优质服务顾客盈门.....	(86)
凯里市个体劳动者协会的组织建设简介.....	(90)
个体经济发展的现实与展望.....	(94)



## 凯里市个体经济发展概述

凯里市是贵州省黔东南苗族侗族自治州政府所在地，是全州政治、经济、文化的中心。

凯里市位于自治州西部，清水江上游，雷公山北麓，西距省城195公里，湘黔铁路通过境内，全市面积1306平方公里，1987年底人口356348人。市辖四个街道办事处，五个镇，二十一个乡。市区占地面积31.1平方公里，人口1987年底为11万多人。凯里市现已发展为一个以轻纺、电子、建材、造纸和木材加工为主的新兴工业城市。

党的十一届三中全会，重新端正了党的实事求是的思想路线。在经济上，党制定了“对外开放、对内搞活”的经济方针，提出按客观经济规律办事的原则，凯里市的经济建设发生了深刻的变化，个体经济取得了新的突破。在粉碎“四人帮”前，由于“左”的错误所致，凯里市个体工商户只有50来户，从业人员100多人。到一九八四年底个体工商户发展到3160户，从业人员3650人。其中从事商业的有1690户，占总户数53.6%；工业和手工业530户，占16.9%；交通运输、建筑业、饮食、服务、修理业和其它行业930户，占29.5%。过去，个体工商户，资金微薄，多数从事简单的修理、小吃、小百货等。到了一九八四年底个体工商户生产经营的范围、行业就比较广泛了，且资金日益增多，拥有资金210万元。在党和政府的领导下，在工商部门的指导下，一九八四年六月二十八日建立了凯里市个体劳动者协会，并召开了第一届

会议，个体劳动者开展了“自我教育、自我管理、自我服务”的工作。一九八七年十二月一日进行了换届选举，召开了凯里市第二届个体劳动者协会，表彰了二十四个文明经营、优质服务的先进个体工商户，并继续开展“三自”工作。在此之间，个体劳动者协会还进行了个体工商户的普法教育和职业道德教育工作，帮助和解决个体工商户生产经营的困难，维护他们的合法权益，促进了个体经济的发展。据统计到一九八八年六月底，我市的个体工商户为5928户，比一九八四年底户数增加90.76%，从业人员6687人，比一九八四年底83.28%；自有资金575万元，比一九八四年底增长1.73倍；一九八八年上半年营业额为3616.3万元；行业分布于：工业、手工业944户，从业人员为1151人；运输业262户，从业人员283人；建筑修缮业16户，从业人员19人；商业3044户，从业人员3360人；饮食1029户，从业人员1184人；服务业387户，从业人员421人；修理业196户，从业人员213人；其它行业50户，从业人员56人。其中：个人合伙企业220户，从业人员1506人。私人企业2户，从业人员83人。城镇2770户，从业人员3131人；农村3158户，从业人员3556人。城镇个体工业、手工业产值266.6万元，完成年计划460万元的58%。个体工商户星罗棋布地遍及我市城乡角落，他们自筹资金、自办行业，依法从事生产经营活动，发挥个体经营特点，服务周到，经营灵活，品种繁多，走乡串寨，早开门、晚关门，拾遗补缺，有力地补充国营集体企业的经济力不足。他们从事贩运，沟通城乡商品交换，繁荣了市场，成了我市农副产品、鱼肉蛋禽、蔬菜供应的一支生力军，每年从外地贩运鸡、鸭、禽蛋、肉食2225100公斤，水产49290多公斤，蔬菜4091100多公斤，促进了商品经济的发展。改革十

年来，个体经济的发展为城镇待业人员和农村的剩余劳动力拓宽了就业门路，解决了自身的生活问题，找到了致富出路，减轻了国家的负担。它的发展为国家增加了财政收入，比如一九八七年我市个体工商户就上缴国家税收68万元，一九八八年上缴了289万元，个体经济已成为我市经济建设的一支不可缺少的活跃力量。个体工商户的发展还促进了自身的经营管理水平的提高，取得了较好的经济效益和社会效益，涌现了一批文明经营户。一九八七年我市表彰先进个体工商户24户，一人受省表彰，八八年上半年评出文明经营户246户。八八年八月，我市个协又开展了个体工商户先进事迹的“丰彩杯”演讲赛活动，有力地促进了个体工商户的文明经营。总之，我市改革十年来，在个体劳动者的大军里，有的致富不忘国家和社会，积极帮助贫困户发展生产经营；有的积极捐款办教育事业和社会公益事业。他们中的一些人当上了市人大代表、政协代表和社会群众团体的代表、委员、常委等。个体工商户的地位在不断提高，个体经济的积极作用越来越不被人们忽视。

但是，不能不说有少数个体工商户不讲职业道德，唯利是图，不依法生产经营。有的掺杂使假，短尺少称，强买强卖，欺行霸市，哄抬物价，制造、销售假冒伪劣商品，偷漏税收，就地转手倒卖重要的生产资料和紧俏耐用消费品，败坏了个体工商户的名誉。对于这些人要批评教育，该处罚的也要处罚，该追究法律责任的要追究法律责任，使他们都能守法经营。

赵紫阳同志在十三大报告中指出：“社会主义初级阶段的所有制结构应以公有制为主体。目前全民所有制以外的其它经济成份，不是发展得太多了，而是还很不够”。对于个体经济，我们现在的方针是要兴利抑弊，作好教育工作，使

他们守法经营，同时还要帮助他们解决生产经营中的实际困难，维护他们的合法权益，使个体工商户在治理经济环境、整顿经济秩序中立新功，使我市的个体经济有一个较大的发展，为振兴凯里，繁荣凯里作出新贡献。

## “领头鹰”出山，众人致了富

凯里市虎庄乡瓦窖村农民石传尧，现年四十四岁，初中文化程度，全家六口人，夫妻二人劳动。

农村经济体制改革后，承包八亩多的田土耕地，在承包的土地上，辛勤劳动，精耕细作，实行科学种植和良种推广，年收稻谷五千多斤，玉米粒二千多斤，年收白菜和栖红柿二万多斤。随着党的政策的开放，一九八四年经工商部门登记批准，办起业余屠宰营业执照，年为全乡各村农民屠宰百余头猪上市。除此而外，带领全家走多种经营道路，年经济收入超过六千元以上，解决了全家的温饱问题，开始走了富裕户的行列。但是，石传尧同志自己富了不忘近邻，不忘广大山区的农民。

### 为山区人民着想、让资源优势变成钱

在贫困的山乡里，人人都想致富。在凯里市的炉山区、万潮区，凯里区的开怀乡、舟溪乡及邻县黄平县重安铁厂坡、哲港海永坡、草鞋坡等地蕴藏着优质的铁矿石。这些地区的广大农民利用农闲时间纷纷上山挖铁矿。但是，铁矿采出来之后，广大农民找不到销路，积压严重，挖铁矿致富变成了泡影，资源优势不能变成钱。眼看广大农民辛辛苦苦挖出来的铁矿不能转化为经济效益，不能达到脱贫致富。石传尧同志想到，如果将广大农民采出的铁矿推销出去，不也就既可以增加广大农民的收入，使他们脱贫致富，又能支援国家建设。于是，石传尧同志决定“出山”，自筹资金二万元，贷

款七千元，一九八五年底向工商行政管理部门办理矿产经销经营登记执照，正式开展铁矿经营经销业务。为了尽快地推销卓铁矿，使广大农民尽早地获得利益，石传尧同志四处奔走，多方联系，功夫不负有心人，终于与水城钢铁公司取得联系，并签订了铁矿的购销合同。自一九八五年起至一九八八年十一月止，共收发铁矿石四万五千多吨，总营业额二百八十多万元，付给农民采矿款和装卸人员费共三十六万多元。而且，通过石传尧同志的矿石收购推销以后，广大矿区农民自发组织起来，利用农闲时间，积极挖矿采矿。三年多来，共解决农村、城镇闲散劳动力二十九万一千五百七十余人（次），相当于开办一个九百七十多人的就业工厂。

在石传尧同志“出山”把铁矿石的收购推销之后，万潮、炉山、重安等矿区的广大农民，多年来未能解决的温饱问题得到了解决。他的行动深受当地广大干部和农户的称赞，都说，老石一“出山”，帮助我们收购推销了矿石，才使我们脱贫致富，不然，我们就无法将资源优势变成经济优势，变成脱贫致富的优势。三年多来，这些矿区农户，平均每年每户增收千元以上，万元户也不少。例如，炉山区的廖向进、雷安明等户，铁矿经销前，家庭经济收入甚微，生活十分困难，连盐巴钱都难于解决，铁矿收购经销后，收入倍增，生活大大地得到了改善，并且还修建了新房，购买电视机、收录机、摩托车等，家庭建设焕然一新。石传尧同志“出山”之后，广大农户多年来的治穷致富愿望得到了实现，矿区的广大农民温饱问题长期得不到解决的得到了解决。

#### 慷慨解囊，捐助教育，做关心教育的模范

社会生活是复杂的、多彩的，人们的思绪当然也是五颜六色。

一时冲动，可以驱使一些人拼命地争钱，甚至不惜一切代价，不顾法律尊严，大把大把地捞钱，不惜其多。

冷静的思索，可以使一些人慷慨解囊；投资兴教育，为后位培养人才为己任。石传尧同志就是这样一位冷静思索的人，将合法的私人收入，实行“取之于民，用之于民，面向社会，作好服务”作为自己经营的指导思想和经营的宗旨。于是，他先后捐款给万潮中学，凯里市第三中学，凯里市第五小学，虎庄乡瓦窑村小学等，共计一万一千余元。谈话间隙，石传尧同志说，捐款办教育，这是我责无旁贷的义务。石传尧同志的做法和行动，得到各级领导的赞扬，说明石传尧同志富了不忘教育，不忘培养下一代。在了解的过程中，他谈到：作为我是没有机会在学校读更多的书了，现在唯有的心愿是能拿点钱来，捐助教育。没有文化的人是不能建设国家，国家建设不好，自己的“小家”也是难以搞好。国强民富靠建设，靠教育，只有教育才能造就人才。教育搞上去，才能真正地谈得上大力推动生产力的发展。当前需大于供，供需矛盾突出，就是生产发展不足所致，而生产发展不足的原因就是教育跟不上，然而教育跟不上又是教育资金不足，学校设备简陋，作为我石传尧在党的政策开放后，通过勤劳，增加了收入，手里有了钱，不应该忘记教育事业，虽然拿不出很多的钱来资助教育，但略表心意，可作滴水之助。再不能让下一代象我这样做没有文化，没有知识的人了。

### 掏出汗水钱，优抚“五保户”、“军烈属”

农村经济体制改革后，农业生产得到了蓬勃的发展，特别是实行家庭联产承包责任制后，农民的劳动生产积极性得到了调动和发挥，广大农民多年来温饱问题得不到解决的基本得到了解决，广大农民由脸上无光变成了满面春风。但

是，任何三项改革不可能在同一时期都给所有的人都带来同等的好处，受益都是同等的，一部分人可能在这方面的改革得到利益，而另一部分人则在另一方面的改革得到补偿。这是不可厚非，是改革的发展规律所要求的。

农村的经济体制改革，特别是家庭联产承包责任制的实行，广大农户确实富了起来，但是，对于年纪大，无劳动力而又无子女的“五保户”来说，虽然通过了家庭联产承包责任制，自己也承包一份耕地，但由于年老多病，丧失了劳动能力，尽管也承包一份耕地，然而确无法通过劳动，去增加自己的收入，以解决生活中的实际困难。特别是衣着、油盐费用的实际困难。对此，石传尧同志看在眼里，决定从一九八六年六月起，对虎庄乡全乡所属各村“五保户”，每月每户实行生活补助费十元（钱汇到乡政府，委托乡政府按月发放给“五保户”）。对“五保户”的生活补助，石传尧同志说国家帮大头，我则帮小头，应该。除此而外，对因病等其他原因而离开人世的“五保户”，进行资助安葬。例如，一九八七年瓦窑村“五保户”，石定珍病故后，无人看管，无人无钱安葬，石传尧同志了解后，立即拿出六百元现金，请寨邻群众及时作了安埋，使这位老人的在天之灵，也得到改革开放后的安慰。

革命军人为国家为人民作出了贡献。他们在解放战争和抗美援朝中流过血立过功，但由于国家还很不富裕，拿不出更多的钱给予优抚，生活还是比较困难。例如，抗美援朝退伍军人石刚同志，由于家庭缺乏劳动力，加之本人在朝鲜战场上被美国佬的子弹穿破大腿，雨季天晴都在“反常”，不能很好地劳动生产致富，虽然当地政府每年给予了不小的优抚资助，但生活仍处于比较困难的状态。一九八八年四月，

石传尧对该户进行了走访，发现粮食困难和缺少生活上的一些较基本的费用开支。于是，石传尧同志立即写信给虎庄乡人民政府，请政府用石传尧同志定期汇给政府转发给困难户，“五保户”的补助金，协助购买大米二百斤送给石刚，并委托乡人民政府从一九八八年十月起，每月发给石刚同志十元生活困难补助费。当问到石传尧同志为什么这样做时，他说，作为抗美援朝的同志为国为民流过血，立过功，今天他们有困难，给予一点资助是应该的。石传尧同志的作法和做法，深得各级政府领导同志的赞扬，同时，也体现了个体劳动者富了不忘革命军人、不忘先烈的崇高思想品德，说明了在社会主义制度下个体劳动者并不都是“唯财”是命的这一事实。

### 关心家乡建设、做扶贫的模范

身为虎庄乡土地养育起来的村民——石传尧同志，一九八五年九月进城经营矿产业后，自己增收致了富，但时刻不忘养育他的这块土地，培养他成长的人民，没有忘记家乡的建设。一九八六年，石传尧同志提供三千元资金给虎庄乡人民政府作为家乡建设之用，并向乡人民政府写了一封建设家乡的倡议书，要求乡政府号召全乡人民“大家都来关心家乡的建设和发展”。为了表达和说明他的倡议的实际意义，自己首先对边远地区瓦窑村的电灯照明提供资助。从购置变压器、水泥电杆、电线与架设、施工、安装等直至完工，先后共提供资助款五千四百多元，在石传尧同志的带头和资助下，一九八七年五月，解决了瓦窑村全村农户照明用电的困难，群众万分感谢石传尧同志。

石传尧同志除了积极资助家乡建设外，还把村外市外公民困难作己任。一九八八年五月的一天，他到福泉县前飞乡木

光坪等地进行矿产资源考查，发现该地区由于山高水少，农村经济落后，农民生活还比较困难。石传尧同志想到，外县他乡农民的困难也象自己本乡农民困难一样，应该伸出友谊之手，给予适当的支持和帮助。于是，他决定给福泉县前飞乡人民政府提供扶贫资助款五千元，委托乡人民政府作为扶贫专款安排使用。除此而外，前飞乡的一位农民王某，由于伤残过度，不能进行生产劳动，生活十分困难。石传尧同志出于人道主义，给该户资助一千元现款，使该户渡过难关。石传尧同志的这种崇高的共产主义道德风尚，深受该乡党政干部和群众赞扬，他的行动，同时也鞭鞑了那些见钱如命，只管自己享福，不顾他人疾苦的利己主义者。

### 严格执行税法、按期缴纳税费

致富，在个体户当中，确有个别人不是守法致富，总是千方百计钻国家税制空子，甚至不择手段，坑害国家，养肥自己。只要自己富，哪管国家不国家，然而，做到勤劳致富、合法经营致富、守法致富，遵守国家政策和法令，照章纳税，主动交税，先国家，后自己，在个体经济行列中，也是不乏其人，石传尧同志就是其中的勤劳致富，守法致富，主动向税务部门和工商行政管理部门请示汇报的人，他从经营到现在，从不瞒报、不拖欠，几年来共向国家交纳国税、工商管理费近十七万元，在几年的矿产经营活动，国家增加了收入，农民增加了收入，石传尧同志本身也增加了收入。

在谈到今后怎么办的时候，石传尧同志说，要以先进的个体工商户为榜样，努力学习，加强自我教育。只要政策允许个体户继续合法经营，将继续扩大经营规模，一定为更多的农户脱贫致富而努力，为社会主义四化建设，“两个文明”建设作出新的贡献。

## 一位个体劳动者的情怀

姜太国是一个文绉绉的三十出头的青年。他眉眼伶俐，动作灵活，确实是经商的一把好手。一九八八年十月中旬，他身穿一套裁剪合理的咖啡色全毛细条西装，整整洁洁体面地端坐在凯里市第二届工商联大会的主席台上。可是，昔日有谁能够想象姜太国竟有一天要与政府要员和各界人士参政议政，商讨发展凯里市经济的大事呢？

姜太国是一九八〇年二月开始当个体工商户的。在这以前，他有过痛苦，有过乞求，有过失望。他不能享受一个公民应享有的待遇，他被社会抛到了一个冷落的角落里。

一九六七年，姜太国的父亲被打成了现行反革命分子，还在读小学五年级的他也因之而辍学。从此，这个苦命的孩子开始了他的流浪生涯。他在还未成年时就到建筑工地上当过挑砖拌灰的小杂工，他记不清，曾有多少次来到街道居委会，乞求那些好心的人们给他一个工作。他曾有多少次向居委会的人们反复表白：“给我一个工作吧，我正年青。别人做八小时活路，就让我干十六小时。”这个时候的他，渴望用他的灵与肉告诉人们，他不是一个白吃二十五斤供应粮的男子汉。然而，生活拒绝了他。因为他是现行反革命分子的儿子，所以他连享受正常劳动的资格也被居委会的人们在推托中吞噬了。那个时候，由于罪恶的血统论作怪，姜太国的青春年华只好伴随着自己无限的懊恼、无限的失望和一点玩世不恭的处世哲学悄悄地流逝着。他也只好无可奈何地生活

在没有阳光的黑市场里。

党的十一届三中全会以后，姜太国的生活发生了一件大事：一九七九年，姜太国的父亲被平反了，十几年的冤案得到了澄清。随后，新来的街道书记也找到了姜太国，并对他说：“前些年，抓你是错的。你对政府有什么要求。”姜太国顿时突然呆了、哑了，泪水象断线的珠子簌簌地掉下来。十几年来，在他心中反复念着的千言万语突然间怎么也倾诉不出来。

姜太国领到个体营业执照了。他紧紧地捏着执照，思如潮涌。他知道，从今以后自己也能象正常人一样堂堂正正地工作了。现在，命运的缰绳已由自己掌握了。这一切，都是党的十一届三中全会给的，自己一定要好好经营，及时报效祖国。

创业是艰难的，但是做人就更艰难了。一些人看到社会上出现了个体户，顷刻之间挖苦、讽刺、诅咒的恶言恶语象瓢泼的大雨倾盆而出：什么“只有下九流的人才去干那营生；”什么“资本家捞够了，现在轮到他们了；”什么“资本主义的尾巴又摆起来了”。仿佛个体户的脊梁都断裂了、弯曲了，个体户在这个社会上仍然低人一等。

“我行我素。让那些喜欢嚼舌根的人去嚼吧！”姜太国在心灵的最深处发起了誓。从一九八〇年二月开始，他专心致志地经营起小百货、小日杂、小文化来了。就这样，他一口气干了四年。钱一分一分地积厚了，党的政策也一步一步地跟着放宽了。为了更进一步得到社会承认，一九八三年，姜太国把全部的积蓄和父亲补发的三千八百元工资共一万四千余元钱全部拿去办了一个养鸡场。姜太国早就想搞实业，以此来达到两个目标：一是给家乡人民带去实惠；二是给自