

The Story of a Successful Furrier

MICHAEL T.M. SUN

孫佐民

皮草人生



中央编译出版社  
Central Compilation & Translation Press

# 皮草人生

孫佐民自傳



中央编译出版社  
Central Compilation & Translation Press

## 图书在版编目(CIP)数据

皮草人生 / 孙佐民著. —北京: 中央编译出版社, 2012.7

ISBN 978-7-5117-1429-9

I. ①皮…

II. ①孙…

III. ①孙佐民 - 传记

IV. ①K825.38

中国版本图书馆CIP数据核字(2012)第144644号

## 皮草人生

---

责任编辑 邓 彤

责任印制 尹 璐

出版发行 中央编译出版社

地 址 北京西城区车公庄大街乙5号鸿儒大厦B座(100044)

电 话 (010)52612345(总编室) (010)52612351(编辑室)  
(010)66161011(团购部) (010)52612332(网络销售)  
(010)66130345(发行部) (010)66509618(读者服务部)

网 址 [www.cctpbook.com](http://www.cctpbook.com)

经 销 全国新华书店

印 刷 北京友谊印刷有限公司

开 本 700毫米×1000毫米 1/16

字 数 280千字

印 张 24.75印张

版 次 2012年7月第1版第1次印刷

定 价 125.00元

---

凡有印装质量问题, 本社负责调换, 电话: (010)66509618

# 序 言

我和学华结婚已有十七年之久。十七年来，我们朝夕相处，鹣鲽情深，尽情享受爱的温暖、生活的甜蜜、人生的幸福。我如今八十四岁了，可感觉还像六、七十岁一样年轻。

大约十年前，学华就提出为我写传的想法，她认为我的人生是不平凡的，有各方面的经验值得后人了解和借鉴。可我想我只是个小买卖人，既没创出大事业，也没什么大贡献，做过一点小善事，实在觉得不足挂齿，因此并未放在心上。而学华从那时起就已开始做有关的准备工作，随时记录、收集我的资料，并陆续寄给李玉霞图书馆馆长屈林生整理保管。在她不断的劝说和鼓励下，我对此事逐渐产生了新的认识：如果我的人生经历能给人以启迪，那么我非常愿意去做这件事。

2007年11月，在温哥华的家中，我正式开始写我的回忆录。往事如昨，历历在目，思潮涌至，一气呵成。于2008年3月，真

不敢想象我竟然能写出十余万字的回忆文稿。2008年5月，我们乘邮轮，在新加坡——迪拜的旅途中，学华早已准备了小录音机和拟定了大纲，她以采访的形式启发帮助我回忆了八十年的人生历程，制作了十六小时的访谈录音文件。这为本传的编写奠定了坚实的基础。

2008年9月，学华经过深思熟虑并征得我的同意，精心挑选了三位对我本人经历有较深了解的人，组建了文字整理小组。第一位是河北日报社记者吴艳荣小姐。她是枣强人，李玉霞教育基金会奖学金获得者，毕业于中国人民大学。她在大学读书时就曾写过采访我的文章。第二位是屈林生先生。他任李玉霞图书馆馆长多年，对我十分了解，为整理我的资料做了大量深入细致的工作。第三位是学华的胞姐张学采女士。我们已有十几年的交往。她曾在香港大公报及香港亚视任职，精通英文和粤语。文字整理小组成员在北京见面开会，确定了总体框架，安排分工，各负其责。

2010年2月，本传第一稿整理完成，书名《根在大营》。

由于艳荣的工作非常繁忙，2010年9月，我们特邀屈馆长的夫人张贵云女士加入，她是枣强县文化馆创作员，曾为某中学资深语文教师。他二人的合作非常有利于本传的顺利推进。2011年7月，第二稿整理完成，书名《皮草人生》。

经过我、学华、学采姐与其他各位字斟句酌、一丝不苟地反

复求证修改，2012年2月，本传定稿。

此传记录了我一生的坎坷经历，有成功的经验，也有失败的教训，如果它确实对准备创业的年轻人有借鉴的作用和价值，我真感到此生没白活。在我有生之年还能为社会再做一点贡献，我心里十分地高兴。

我只读到初中一年级就辍学了，没学识，不会写，幸有学华支持鼓励，以及诸位的齐心协力、鼎力相助，才使本传得以面世。在此，我谨向为本传耗费了大量时间和心血的爱妻学华、艳荣、林生、贵云和学采姐表示衷心感谢！向为印刷出版发行此传做了大量工作的学江弟和他的团队表示衷心感谢！

经我屡次审阅，本传内容全部属实。因本人年事已高，记错说错之处在所难免，敬请海涵。

孙佐民

2012年2月

# 目录

## Contents

# 目 录

## Contents

### 第一章 在乱世中成长 /1

#### 一 故乡 /2

生逢乱世 /2

天下裘都 /4

#### 二 我的父亲母亲 /8

父亲 /8

母亲 /12

#### 三 童年趣事 /13

玩游戏 /13

压花轿 /15

#### 四 求学漫记 /16

郑老师 /16

转学 /18

#### 五 结婚 /21

父母之命 /21

16岁做新郎 /22

### 六 跟二叔学徒 /24

二叔 /24

学徒生活 /28

母亲去世 /31

从大有到大中 /32

## 第二章 在香港艰苦创业 /35

### 一 接管大中 /36

初到香港 /36

独自经营 /38

### 二 另谋出路 /40

涉足皮草 /40

办皮草公司 /43

幸遇贵人——尼克斯夫人 /46

开服装店 /48

代客采购 /49

### 三 艰难的岁月 /51

二叔返港 /51

分家 /53

### 四 柳暗花明 /57

缝毛衣里 /57

重开皮草店 /59

天降财神——多诺康纳先生 /61

### 五 最后一面 /65

与父亲相聚广州 /65

为二叔二婶送终 /67

# 目录

## Contents

- 六 蒸蒸日上 /68
  - 大恩人摩肯先生 /68
  - 开皮草工厂 /71
  - 与赫米司先生的合作 /74
  - 毛皮碎料变成宝 /76
  - 开拓日本市场 /78
- 七 飞跃发展 /81
  - 购买40号店 /81
  - 竞购38号 /84
  - 300万盘厂 /85
  - 开硝染厂——宝利皮草 /87
  - 五次扩厂 /91
- 八 机遇与风险并存 /93
  - 授权须谨慎，失察有风险 /93
  - 看似简单的，往往不简单 /96
  - 当心！别放手 /97
  - 风险无处不在 /99
- 九 争当NO.1 /102
  - 创新推动发展 /102
  - 打造世界顶级皮草品牌——Michelle Fur（美雪） /105

### 第三章 向内地发展一波三折 /110

- 一 参加广交会 /111
  - 第一次参加广交会 /111
  - 写悔过书 /114
  - 我算服了 /116
- 二 与畜产公司的那些事儿 /117

# 目录

## Contents

- 上海 /117
- 河北 /121
- 天津 /123
- 北京 /124
- 三 最早引进蓝狐 /126
  - 在大营试养成功 /126
  - 去秦皇岛寻求合作 /129
  - “不寻常的晚宴” /132
- 四 在内地办厂 /134
  - 与航天部谈而未果 /134
  - 河北省最早的三资企业 /135
  - 京联的小股东 /139
  - 设宝利分厂 /141
  - 大小恒利 /143
  - 为老常办港联 /145
  - 大营宝利的坎坷命运 /146
  - 恒隆应运而生 /150

## 第四章 人生因此而精彩 /152

- 一 香港毛皮业协会创会会长 /153
  - 创办毛皮业协会 /153
  - 协办慈善晚会 /156
  - 申办皮草技校 /158
  - 第一届香港毛皮拍卖会 /159
  - 毛皮业协会30年 /163
- 二 香港中华厂商联合会会长 /167
- 三 冀鲁旅港同乡会副会长 /170

# 目录

## Contents

加入同乡会 /170

“公关爸爸” /171

成立京剧票房 /173

四 河北省政协常委 /175

积极参政议政 /175

创立河北省海外同胞教育基金会 /177

终身的荣耀 /181

### 第五章 痛失爱妻玉霞 /185

一 相濡以沫的岁月 /186

创业伴侣 /186

理财好手 /188

贤妻良母 /189

二 玉霞离去的日子 /194

不祥之兆 /194

病重住院 /196

四处求医 /198

痛失爱妻 /201

45年恩情永刻我心 /202

### 第六章 开启新的生活 /206

一 我的第二春 /207

尹哲主席夫妇做红娘 /207

“小老虎” /209

天赐良缘 /213

二 移居加国的生活 /216

# 目录

## Contents

移民加拿大 /216

温哥华印象 /220

居家的生活 /223

菲菲 /233

“黑发青年” /235

乌龙笑话 /236

### 三 周游世界 /238

迷人的拉斯维加斯 /238

新西兰的幸运之旅 /244

第一次坐邮轮 /247

加勒比海掠影 /250

初游地中海 /252

领略欧陆风情 /254

亲历巴西嘉年华 /260

中美洲见闻 /261

再游地中海 /263

南美洲巡礼 /266

新加坡——迪拜之行 /271

回北京看奥运 /278

到上海看世博 /281

## 第七章 难以割舍的乡情 /285

### 一 漫漫回乡路 /286

少小离家老大回 /286

热土难离 /289

### 二 绵绵寸草情 /291

不以善小而不为 /291

# 目录

## Contents

为振兴大营皮草业贡献力量 /295

捐建乡村小学 /306

设立教育基金会和奖学金 /309

捐建李玉霞图书馆 /315

给乡亲们盖个戏园子 /321

捐建民华慈爱敬老院 /325

举办公益英语培训班 /330

设立“民华杯” /333

赈灾助残献爱心 /335

## 第八章 我的亲人们 /338

一 我的兄弟姐妹 /339

二 我的儿女 /345

三 我资助出国留学的晚辈们 /354

四 我的工友, 我的兄弟 /359

## 附录 /365

香港制衣先驱——孙佐民 /365

拳拳游子意 浓浓故乡情 /369

在香港毛皮业协会创会30周年庆典上的贺辞 /376

世界最大皮草业协会的发展之路 /379

## 后记 /382

# 第一章

## 在乱世中成长

- 一 故乡
- 二 我的父亲母亲
- 三 童年趣事
- 四 求学漫记
- 五 结婚
- 六 跟二叔学徒





## 一 故 乡

生逢乱世 1929年8月17日（农历7月13），冀南平原一个普通的村子——河北省枣强县大营镇后马庄，村子中段一个很深的胡同，胡同尽头的孙家，随着一个男婴呱呱坠地，一家人的欢笑声，喜庆的鞭炮声，飞快地传遍村子的每个角落，顿时全村都被笼罩在欢乐的气氛中。这个刚刚出生的男孩儿就是我。因前面是三个姐姐，我的到来，给这个家庭带来莫大的荣耀和快乐。按照家族辈份排序，长辈给我取名连义，后取号佐民。

我们的村子后马庄在大营正东，距大营有五六里的路程。

大营镇位于河北省枣强县南端，史属冀南古镇。大营的名字源于历史战争。明朝建文年间（1399—1402年），燕王朱棣从北平起兵，挥师南征夺天下。这一带曾是战地，兵马络绎，营垒遍设，生民惨遭洗劫，几绝炊烟。后来，官府从山西、山东等地向这一带大规模移民，于是就以大营、老小营、东小营、西小营、老官营等作为村名<sup>[1]</sup>。我们的村子后马庄是不是也跟这军营有关，是当年饲养战马的地方呢？这是我的猜想，无从考证它的

---

[1]王恒，焦广文，《大营皮毛志》，中国广播电视出版社，2009年，第32页。

真实。

小时候，家乡经常闹土匪，本地的土匪，还有山东德州一带的土匪，说不准什么时候就闯进村子烧杀抢夺。

一天晚上，我跟父亲去地里看庄稼，睡在窝棚里，半夜时分，忽然听到有土匪到南姚庄抢劫。他们在村里放火杀人，枪声喊杀声哭叫声连成一片，吓得我们一夜都没敢合眼。等到天亮了，嘈杂声渐渐平息下来，我们看见十多个穿灰军装的人排着队向大营镇方向走去。看来是政府派兵去清剿土匪了，昨晚的枪声大概是双方在交战吧。

为了抗击土匪，各村都组织有青年队、红枪会或白枪会。父亲是红枪会的队长。他们用大刀、短刀、红缨枪等做武器。很多村民还自发地组成联户，在房顶搭上木板桥以便相互照应。有的富户还备有土制手榴弹和长枪。

又一天晚上，一伙土匪流窜到我们村。他们砸开南街张家某大户的门，要烧要杀，逼着要钱，喊叫声让全村的人又惊又怕。天快亮的时候，土匪招呼同帮到我家来抢。他们进了胡同，胡同里的狗狂叫起来。情急之下，父亲上了房顶，叫邻居们都到房顶上来，并且大喊：“拿手榴弹上来！”“拿长枪上来！”“拿快枪上来！”土匪们一听不妙，不敢冒进，迟疑片刻就逃走了。其实我们什么武器也没有，母亲搂着我和姐姐吓得胆战心惊，多亏父亲虚张声势吓跑了土匪，我家才侥幸逃过这一劫。

土匪除了抢劫钱财，有的还偷抢拐骗顺眼的小男孩，转手卖掉。那时乡下，没男孩的人家被称做绝户，不但别人瞧不起，自己也觉得低人一等，抬不起头来。没男孩的人家，有的就想办法买个小男孩回来收养，将来让他顶立门户。我7岁那年，土匪

越闹越猖狂，为我的安全着想，父亲把我送到上海，寄养在二叔家。9岁时，因为母亲思儿心切，父亲把我从上海接了回来。在家住了半年，日军开始进犯大营，乡亲们日子雪上加霜，内忧外患让人天天提心吊胆，不得安宁。形势所逼，父亲又把我送回上海。

在这次去上海的路上，我们又遭遇了土匪。

当时没有公共汽车，自行车也很少，去上海要步行到德州坐火车。从我们村到德州全程90里，大约要走一天。父亲经常外出，去北平，去上海，算是村里见过世面的人。每次外出，他总是带上三五五个年轻同乡，帮他们在外边找工作，这次带了七八个。当走到村东清凉江一带时，父亲忽然发现前面高粱地里有入影攒动。这个地方常有土匪出没，他知道遇上抢劫的土匪了。父亲胆大心细，早有准备，马上小声吩咐大家都在头上包上白手巾，听他的号令，高呼着“一二三四”排队行走，如同八路军、游击队。土匪见势不妙，没敢轻举妄动。这一招又把土匪吓住了。父亲带着我们平平安安到达德州火车站，登上了去上海的火

车。

世事难料，没想到我与家乡这一别就是几十年。

天下裘都 小时候，村里很多人家都做皮子生意，大营镇上皮局子（皮草店）一家挨着一家。父亲有时也倒卖点皮子，不过数量很少。他带我到大营赶集时，常去几家皮局子——宽大的宅院，院里养着雪白的小兔子，小兔子满地乱跑；屋里挂着各式各样的兔皮褥子、羊皮褥子……那情景至今依然历历在目。

皮草业是故乡的主要产业，而且故乡的皮草业源远流长。